



GOVERNO DO ESTADO DE  
SÃO PAULO

# SECRETARIA DE ESTADO DOS NEGÓCIOS DA FAZENDA



## ***Relatório do Secretário***

## **EXERCÍCIO DE 2004**





**Governo do Estado de São Paulo**  
**Secretaria da Fazenda**

## ***Relatório do Secretário***

***Exercício 2004***



**Secretário da Fazenda – *Eduardo Refinetti Guardia***  
**Secretário Adjunto – *Luiz Tacca Junior***  
**Chefe de Gabinete – *Antonio Fazzani Bina***

**Técnicos responsáveis**

1º parte: *Tzung Shei Ue* - Assessoria Técnica/GS

Tópicos:

Tributário - *Pedro Paulo Cardoso de Mello* - Assessoria de Política Tributária/GS  
Pessoal - *Conceição Aparecida Filete Fraga* – Área de Política de Despesa de Pessoal/GS  
Dívida - *Simião Gonçalves* – Grupo de Supervisão e Gestão de Contratos/CAF

2º parte: *Mitie Nagoshi Mantoku* - Assessoria de Política Econômica/GS

*Maria Constança Figueiredo* - Assessoria de Política Econômica/GS



# ÍNDICE

## 1ª Parte

### Situação Econômico-Financeira do Governo do Estado de São Paulo

## 2ª Parte

### Demonstrativo das Despesas, Principais Indicadores e Atividades

Gabinete do Governador .....	01
Casa Civil .....	08
Educação .....	35
Saúde .....	59
Ciência, Tecnologia, Desenvolvimento Econômico e Turismo .....	76
Cultura .....	94
Agricultura e Abastecimento .....	119
Energia , Recursos Hídricos e Saneamento .....	130
Transportes .....	156
Justiça e Defesa da Cidadania .....	164
Segurança Pública .....	180
Fazenda .....	186
Emprego e Relações do Trabalho .....	215
Habitação .....	223
Meio Ambiente .....	235
Economia e Planejamento .....	252
Assistência e Desenvolvimento Social .....	263
Transportes Metropolitanos .....	272
Administração Penitenciária .....	292
Juventude, Esporte e Lazer .....	296
Procuradoria Geral do Estado .....	306
Ministério Público .....	314
Poder Legislativo .....	316
Assembléia Legislativa .....	317
Tribunal de Contas do Estado .....	318
Poder Judiciário .....	319
Tribunal de Justiça .....	320
Primeiro Tribunal de Alçada Civil .....	321
Tribunal de Alçada Criminal .....	322
Tribunal de Justiça Militar .....	323
Segundo Tribunal de Alçada Civil .....	324
Notas Explicativas .....	325





## ÍNDICE

### SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DO GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

1 - RESULTADO PRIMÁRIO .....	III
1.1 - Meta Anual e Desempenho no exercício financeiro de 2004 .....	III
2 - RECEITA PRIMÁRIA .....	III
2.1 - Meta Anual .....	IV
2.2 - Desempenho no exercício financeiro de 2004.....	IV
2.2.1 - Receita Corrente Líquida.....	IV
2.2.2 - Receita Tributária Própria.....	V
2.2.3 - Receita Própria Não Tributária .....	VIII
2.2.4 - Transferências da União .....	IX
3 - DESPESA PRIMÁRIA.....	IX
3.1 - Meta Anual .....	X
3.2 - Desempenho no exercício financeiro de 2004.....	X
3.2.1 - Pessoal e Encargos Sociais .....	XI
3.2.2 - Custeio.....	XVI
3.2.3 - Sentenças Judiciárias.....	XVIII
3.2.4 - Investimentos.....	XVIII
4 - DÍVIDA CONSOLIDADA.....	XXI
5 - DISPONIBILIDADES / RESTOS A PAGAR .....	XXII
6 - PROGRAMA ESTADUAL DE DESESTATIZAÇÃO – PED.....	XXII
7 - COMENTÁRIO FINAL .....	XXIII



## **SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DO GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Neste relatório são apresentados os principais aspectos que condicionaram o comportamento do resultado primário, da receita, da despesa e da dívida consolidada no exercício financeiro de 2004.

A análise do resultado fiscal relativo ao exercício em questão demonstra de forma clara e inequívoca o cumprimento de todas as metas e princípios da boa gestão fiscal previstos na Lei de Responsabilidade Fiscal.

Após fraca performance da economia brasileira em 2003, a principal receita do Estado, o ICMS, apresentou grande recuperação, refletindo a reativação da economia, sobretudo da produção industrial paulista, e a melhoria da eficiência da arrecadação e do combate à sonegação. Do lado da despesa, deve ser destacada a economia proporcionada pela intensificação no uso da Bolsa Eletrônica de Compras (Bec), do Pregão e do Cartão de Compras; pela eficiência do controle de gastos propiciada, entre outros, pelo Sistema Integrado de Administração Financeira do Estado de São Paulo (SIAFEM-SP), pelo Sistema de Informações Gerenciais (SIGEO), pelo Sistema Integrado de Informações Físico-Financeiras (SIAFÍSICO), além dos controles eletrônicos de preços contratuais e de locação de imóveis.

Em decorrência, o Governo do Estado de São Paulo foi capaz de manter suas contas em dia e o pleno cumprimento das metas fiscais pode ser acompanhado de importante retomada dos investimentos, de concessão de reajustes salariais para 99% do funcionalismo e de aumento de gastos sociais, notadamente nas áreas de segurança pública, de saúde e de educação.

## 1 - RESULTADO PRIMÁRIO

O Resultado Primário representa o principal indicador de solvência fiscal do setor público. Por este motivo, a definição de uma meta legal para o superávit primário, fixada através da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), está no cerne do arcabouço institucional definido pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). O resultado primário é obtido pela diferença entre as receitas e as despesas não financeiras e expressa a capacidade do governo de pagar o serviço de sua dívida.

### 1.1 - Desempenho no exercício financeiro de 2004

Em 2004 o Governo do Estado de São Paulo (GESP) obteve superávit primário de R\$ 3.704 milhões, indicando que o desempenho das receitas primárias permitiu a cobertura integral de toda a despesa primária.

Resultado Primário <sup>(1)</sup> - em R\$ milhões					
	2004	2004	2003	Δ %	
	(A)	(B)=Meta	(C)	(A)/(B)	(A)/(C)
Receita Primária <sup>(2)</sup>	63.735	59.519	55.657	7,1%	14,5%
(-) Despesa Primária <sup>(3)</sup>	60.031	56.170	52.063	6,9%	15,3%
<b>= SUPERÁVIT PRIMÁRIO</b>	<b>3.704</b>	<b>3.349</b>	<b>3.594</b>	<b>10,6%</b>	<b>3,1%</b>

(1) O critério de apuração do Superávit Primário segue a LRF.  
 (2) Receita Orçamentária exceto Rec.Financeiras, Alienação de Bens, Operações de Crédito e Cancela/ó de Restos a Pagar.  
 (3) Despesa Orçamentária exceto Juros e Encargos e Amortização da Dívida.  
 Fonte: Balanço Geral do Estado; SIAFEM-SP e SIGEO.

Esse resultado, 10,6% superior à meta legal, deveu-se basicamente ao comportamento das receitas primárias, que superaram a previsão inicial e o excesso de gastos em relação à despesa inicial programada.

Deve ser observado que o superávit em 2004, além de superar a meta, foi também 3,1% maior que o resultado de R\$ 3.594 milhões obtido em 2003.

## 2 - RECEITA PRIMÁRIA

As receitas primárias são aquelas de caráter permanente e derivadas da ação precípua do Estado – notadamente impostos, taxas, contribuições e transferências federais – e são representadas pela receita orçamentária excluídas as operações de crédito, rendimentos de aplicações financeiras, alienações de bens e cancelamento de restos a pagar.

## 2.1 - Meta Anual

A receita primária prevista pela Lei de Orçamento (LOA) para o exercício de 2004 foi de R\$ 59.519 milhões, o que representou um incremento de 6,9% em relação aos R\$ 55.657 milhões arrecadados em 2003.

## 2.2 - Desempenho no exercício financeiro de 2004

Considerando todas as fontes de recursos, a receita primária realizada foi de R\$ 63.735 milhões, valor 7,1% superior à previsão inicial do orçamento de 2004. Comparada com a receita de R\$ 55.657 milhões registrada em 2003, apresentou crescimento nominal de 14,5%.

O crescimento da receita tributária foi o principal responsável por esse desempenho favorável, superando em 7,2% a previsão inicial para o ano e em 14,6% a arrecadação verificada em 2003. Em sentido oposto, as transferências legais da União, ou participação em tributos federais, foram 10,1% menores que os valores verificados em 2003. As perdas concentraram-se na compensação do ICMS prevista pela Lei Complementar 87/96 (Lei Kandir), que foi 20,1% inferior à registrada em 2003, e na quota-parte do Salário-Educação (QESE), com redução de 30,2% em relação ao repasse efetuado em 2003. Nessa comparação foram excluídos os repasses para a CIDE (Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico), sem correspondência em 2003, e os repasses para regime de Gestão Plena do Sistema Único de Saúde (SUS), que tiveram movimentação somente a partir de out/03.

### 2.2.1 - Receita Corrente Líquida

A Receita Corrente Líquida (RCL), conforme o disposto na LRF, é o denominador legal para avaliação dos tetos, por exemplo, para gastos de Pessoal e de Dívida. Ao descontar da

Receita Corrente Líquida - RCL <sup>(1)</sup>			
- em R\$ milhões			
	2003	2004	Δ %
	(A)	(B)	(B)/(A)
Receita Corrente	56.827	64.789	14,0%
(-) Transferências a Municípios	11.880	13.630	14,7%
(-) Contribuição de Servidores	1.249	1.740	39,4%
<b>= RCL</b>	<b>43.699</b>	<b>49.419</b>	<b>13,1%</b>
<small>(1) O critério de apuração segue a LRF.</small>			
<small>Fonte: Balanço Geral do Estado; SIAFEM-SP e SIGEO.</small>			

Receita Corrente as transferências constitucionais para municípios e as contribuições previdenciárias de servidores, representa também uma medida próxima da receita disponível, sendo, portanto, bastante conveniente do ponto

de vista analítico que as receitas e as despesas primárias sejam inferidas como proporção da RCL. Em 2004 a RCL atingiu R\$ 49.419 milhões ante R\$ 43.699 milhões em 2003, apresentando um crescimento de 13,1%.

A Receita Primária, excluídas as transferências constitucionais para os municípios, alcançou variação positiva de 14,4% em relação à receita de 2003. Contribuíram para isto, o crescimento nominal de 14,1% da Receita

	2.003	2.004	2004 / 2003		como % RCL	
			Δ %	Δabs	2.003	2.004
RECEITA PRÓPRIA	37.837	43.180	14,1%	5.343	86,6%	87,4%
TRIBUTÁRIA	33.097	37.913	14,5%	4.816	75,7%	76,7%
NÃO TRIBUTÁRIA	4.739	5.267	11,1%	527	10,8%	10,7%
(+) TRANSF. UNIÃO	5.944	6.924	16,5%	980	13,6%	14,0%
<b>= RECEITA PRIMÁRIA</b>	<b>43.781</b>	<b>50.104</b>	<b>14,4%</b>	<b>6.323</b>	<b>100,2%</b>	<b>101,4%</b>

(1) Excluídas Transferências a Municípios  
Fonte: Balanço Geral do Estado; SIAFEM-SP e SIGEO.

Própria, que teve ampliada a sua participação de 86,6% para 87,4% em 2004 como proporção da RCL, e, em menor grau, o aumento de 16,5% das Transferências da União.

## 2.2.2 - Receita Tributária Própria

No exercício financeiro de 2004, a receita tributária atingiu R\$ 51.192 milhões. Quando comparada com a arrecadação de 2003, apresentou expansão nominal de 14,6% ou real de 4,8%, quando descontada a taxa de inflação do período calculada pelo IGP-DI da FGV. Relativamente à previsão inicial de R\$ 47.734 milhões, a receita tributária arrecadada situou-se 7,3% acima, em termos nominais, representando um ganho de R\$ 3.468 milhões. Este ganho decorreu do desempenho favorável: 1) do ICMS, que apresentou arrecadação de R\$ 45.223 milhões, valor R\$ 2.866 milhões ou 6,8% superior à previsão inicial da LOA; e 2) do IPVA, que apresentou arrecadação de R\$ 3.947 milhões, valor R\$ 300 milhões ou 8,2% superior à previsão inicial da LOA.

A Receita Tributária Própria, que desconta a participação dos municípios na arrecadação, atingiu R\$ 37.913 milhões. O IPVA apresentou expansão real de 6,1%, refletindo o bom desempenho do setor automobilístico. A arrecadação do ITCMD apresentou expressiva redução real de 42,2%

	2.003	2.004	2004 / 2003		como % RCL	
			Δ %	Δabs	2.003	2.004
ICMS - QPE	29.546	33.917	14,8%	4.371	67,6%	68,6%
IPVA - QPE	1.736	1.974	13,7%	238	4,0%	4,0%
ITCMD	533	336	-36,9%	(197)	1,2%	0,7%
TAXAS	1.283	1.686	31,4%	403	2,9%	3,4%
<b>= REC. TRIBUTÁRIA</b>	<b>33.097</b>	<b>37.913</b>	<b>14,5%</b>	<b>4.816</b>	<b>75,7%</b>	<b>76,7%</b>

relativamente ao ano de 2003, quando ocorreram ingressos extraordinários, enquanto que as Taxas, acompanhando a recuperação da atividade econômica, apresentaram o melhor desempenho dentre os componentes tributários.

A arrecadação do ICMS, que representa quase 90% da receita tributária, totalizou R\$ 33.917 milhões em 2004, considerada somente a parte estadual, representando um acréscimo de R\$ 2.150 milhões, comparada à previsão inicial de R\$ 31.768 milhões. Quando utilizado o IGP-DI/FGV como deflator, o ICMS registrou um aumento real de 4,9%, relativamente ao ano de 2003. Se desconsiderados os recolhimentos extraordinários advindos da anistia concedida em 2003, o crescimento real verificado foi de 5,5%.

O movimento da arrecadação do ICMS pode ser melhor analisado quando observados os principais segmentos que a compõem:

1) A arrecadação com as operações de importações, que representou 21,2% da receita, apresentou variação real positiva de 8,8%, apesar da desvalorização nominal média de 4,74% do dólar comercial, que recuou de um valor médio de R\$ 3,07 em 2003 para R\$ 2,93 em 2004. O bom desempenho deveu-se à retomada da atividade econômica com a conseqüente elevação da demanda por insumos; a incidência do PIS/COFINS sobre essas operações; e a implementação de convênio entre esta Secretaria e a Receita Federal, que propiciou, mediante troca de informações em tempo real, uma melhor fiscalização nos lançamentos do imposto no momento do desembaraço das mercadorias.

2) O setor de combustíveis, cuja participação foi de 14,3% da arrecadação, mostrou queda real de 4,3% devido à diminuição das vendas de gasolina e ao comportamento dos preços, que se elevaram somente no último quadrimestre do ano. Segundo dados da ANP – Agência Nacional de Petróleo, em 2004 as vendas físicas de gasolina declinaram 0,63%, enquanto que as de óleo diesel e de álcool aumentaram, respectivamente, 2,44% e 56,40%.

3) O setor de comunicações, que representou 13,4% da arrecadação no ano, apresentou crescimento real de 2,6%, refletindo o aumento da demanda, com a recuperação do nível de consumo que se encontrava em 2003 abaixo da média

histórica, e o menor nível de investimento, que representou menor acúmulo de crédito tributário.

4) O setor de energia elétrica, que participou com 9,4% da receita, apresentou variação real positiva de 8,9% em decorrência de um acréscimo de 5,8% da demanda e de reajustes tarifários, que têm acompanhado o índice geral de preços. Cabe observar ainda, que o consumo industrial, que participa com 45,9% do total, cresceu 7,6% no acumulado do ano, enquanto o consumo residencial, com 25,1% de participação do total, mostrou crescimento de 4,1%.

5) Os demais setores, cujos mais representativos são o de Comércio e Serviços e o da Indústria, apresentaram expansão real de 5,5%, contribuindo com 40,8% da arrecadação total. O setor Industrial apresentou expansão de 6,4% no acumulado do ano; e o setor de Comércio e Serviços, 14,6%, indicando recuperação da arrecadação em função do crescimento do mercado interno e da elevação da renda. Esse excelente desempenho deve também ser creditado ao baixo nível de atividade da economia paulista em 2003, que serve como base de comparação.

Pode-se concluir que o crescimento da arrecadação do ICMS refletiu a reativação da economia, sobretudo da produção industrial paulista, cuja retomada foi mais intensa do que no resto do Brasil, apontando para um crescimento de 7,6% do PIB paulista, segundo estimativas preliminares da Fundação Seade, ante 5,3% do PIB nacional. O comportamento favorável também foi influenciado pelas diversas ações desta Secretaria destinadas a melhoria da eficiência da arrecadação e combate à sonegação, com destaque para: as ações cautelares fiscais emitidas pelo Conselho Gestor de Ações Conjuntas de Combate à Evasão Fiscal (Cevaf), o combate à sonegação e à fraude no setor de combustíveis e a fiscalização de grandes redes varejistas. Esses fatores positivos mais do que compensaram a elevação das exportações, as quais além de estarem desoneradas da incidência do ICMS, permitem o acúmulo de créditos, impactando negativamente na arrecadação.



### 2.2.3 - Receita Própria Não Tributária

No exercício financeiro de 2004, a Receita Própria Não Tributária manteve praticamente a

	Receita Não Tributária Própria - em R\$ milhões					
	2.003	2.004	2004 / 2003		como % RCL	
			Δ %	Δabs	2.003	2.004
RECEITA CONTRIBUIÇÕES	1.711	2.397	40,1%	686	3,9%	4,9%
PATRIMONIAL ã Financeira	575	820	42,6%	245	1,3%	1,7%
OUTRAS RECEITAS	2.454	2.050	-16,4%	(403)	5,6%	4,1%
= REC. NÃO TRIBUTÁRIA	4.739	5.267	11,1%	527	10,8%	10,7%

mesma participação observada em 2003, fechando o ano com participação de 10,7% da RCL e atingindo R\$ 5.267 milhões, com uma expansão nominal de 11,1%, quando comparada com a arrecadação do ano anterior.

A Receita Patrimonial apontou expressiva variação nominal positiva de 42,6% em relação ao ano anterior, além de elevação de sua participação na RCL de 1,3% para 1,7%. Esse aumento decorreu do ingresso de dividendos e de juros sobre o capital próprio de empresas no valor de R\$ 491 milhões, ante R\$ 275 milhões em 2003.

Em sentido inverso, a soma de todas as outras receitas não tributárias (dívida ativa, multas e juros de impostos e demais) apresentou decréscimo de 16,4% em relação ao ano anterior e queda de 5,6% em 2003 para 4,1% em 2004, em proporção da RCL. A base de comparação, o exercício de 2003, computava os efeitos da dispensa e redução de juros e multas de débitos fiscais do ICMS, que em 2003 representaram R\$ 317 milhões, considerada somente a parte do Estado. Quanto à Receita de Contribuições, o alto crescimento de 40,1% resultou de cobrança adicional de servidores prevista pela Lei Complementar nº 943/03, que instituiu contribuição previdenciária adicional de 5% dos servidores ativos para custeio de aposentadoria e reforma, e pela Lei Complementar nº 954/03, que dispõe sobre a contribuição previdenciária de inativos e pensionistas do Estado.

## 2.2.4 - Transferências da União

No período 2003-2004, as Transferências legais – ou não discricionárias – da União, excluídos os repasses para o regime de Gestão Plena do Sistema Único de Saúde (SUS) e para a CIDE,

em R\$ milhões	TRANSFERÊNCIAS FEDERAIS		2004 / 2003		como % RCL	
	2.003	2.004	Δ %	Δabs	2.003	2.004
SALARIO EDUCAÇÃO	1.193	833	(30,2%)	(360)	2,7%	1,7%
IPI	354	342	(3,6%)	(13)	0,8%	0,7%
FPE	218	244	11,9%	26	0,5%	0,5%
DESONERAÇÃO do ICMS	994	794	(20,1%)	(200)	2,3%	1,6%
IRRF	1.778	1.866	5,0%	88	4,1%	3,8%
subtotal	4.537	4.079	(10,1%)	(459)	10,4%	8,3%
CIDE		145		145		0,3%
GESTÃO PLENA (SUS/FUNDES)	1.084	2.180	101,0%	1.096	2,5%	4,4%
CONSTITUCIONAIS e LEGAIS	5.622	6.404	13,9%	782	12,9%	13,0%
VOLUNTARIAS	322	520	61,6%	198	0,7%	1,1%
TOTAL	5.944	6.924	16,5%	980	13,6%	14,0%

Fonte: Balanço Geral do Estado; SIAFEM-SP e SIGEO.

reduziram-se de R\$ 4.537 milhões para R\$ 4.079 milhões, apresentando uma queda de 10,1%. Em termos de sua participação na RCL, apontaram redução de 10,4% para 8,3%, sendo que as perdas concentraram-se nos seguintes itens: 1) a compensação pelas perdas decorrentes da Lei Complementar 87/96 (Lei Kandir) alcançou R\$ 794 milhões ante um ressarcimento de R\$ 994 milhões em 2003, representando uma perda de 20,1% e equivalente a R\$ 200 milhões; e 2) a quota-parte do Salário-Educação (QESE) somou R\$ 833 milhões, com perda de R\$ 360 milhões (-30,2%) em relação à arrecadação de 2003, em decorrência da edição da Lei Federal 10.832 de 29/12/2003, que reduziu em 10% os repasses e aumentou a participação da quota municipal. Em contrapartida, as transferências voluntárias de convênios - especialmente aquelas vinculadas à saúde, transportes e administração penitenciária - totalizaram R\$ 520 milhões, um acréscimo de 61,6% comparados com os R\$ 322 milhões transferidos em 2003.

## 3 - DESPESA PRIMÁRIA

As despesas primárias são aquelas típicas da ação governamental – tais como pagamento de pessoal, custeio ou manutenção da máquina pública, investimentos como construções de escolas, hospitais, ampliação do Metrô e aquisição de trens – e são representadas pela despesa orçamentária excluído o pagamento do principal e dos encargos da Dívida Pública.

### 3.1 - Meta Anual

A Despesa Primária fixada pela Lei de Orçamento para o exercício de 2004 foi de R\$ 56.170 milhões, o que representou um incremento de 7,9% em relação à despesa realizada de R\$ 52.063 milhões em 2003.

### 3.2 - Desempenho no exercício financeiro de 2004

Considerando todas as fontes de recursos, a despesa primária realizada em 2004 totalizou R\$ 60.031 milhões, superando em 6,9% a previsão inicial. No entanto, quando confrontada com as despesas fiscais autorizadas durante o exercício de 2004, observa-se uma economia orçamentária de R\$ 1.905 milhões, correspondente a 3,1% do total autorizado de R\$ 61.936 milhões. Comparado com a despesa realizada em 2003, de R\$ 52.063 milhões, o gasto primário apresentou expansão de 15,3%, refletindo: 1) a importante retomada dos investimentos, que alcançaram R\$ 4.054 milhões ante R\$ 2.641 milhões realizados no ano anterior ou crescimento de 53,5%; 2) os reajustes salariais concedidos a partir de set/04 e que contemplaram 99% do funcionalismo; e 3) aumento de gastos de custeio nas funções que possuem vinculação constitucional e legal de recursos, principalmente Educação e Saúde.

Excluídas as transferências constitucionais a municípios, a despesa primária alcançou R\$ 46.401 milhões em 2004 ante R\$ 40.183 milhões em

	Despesa Primária Própria- em R\$ milhões					
			2004 / 2003		como % RCL	
	2.003	2.004	Δ %	Δabs	2.003	2.004
PESSOAL	26.225	28.285	7,9%	2.059	60,0%	57,2%
(+) CUSTEIO	10.517	12.980	23,4%	2.463	24,1%	26,3%
(+) SENT.JUDICIÁRIAS	800	1.082	35,2%	282	1,8%	2,2%
(+) INVESTIMENTOS	2.641	4.054	53,5%	1.413	6,0%	8,2%
<b>= DESPESA PRIMÁRIA</b>	<b>40.183</b>	<b>46.401</b>	<b>15,5%</b>	<b>6.217</b>	<b>92,0%</b>	<b>93,9%</b>

2003. Como proporção da RCL, apresentou aumento na sua participação, passando de 92% em 2003 para 93,9% em 2004. A despesa primária do Governo do Estado de São Paulo está concentrada em duas áreas principais: (1) Pessoal e Encargos, incluídas as transferências intragovernamentais para empresas estatais dependentes, autarquias e fundações; e (2) despesas de custeio.

As despesas brutas com pessoal apresentaram recuo de 60% para 57,2% da RCL. Deduzida a parcela paga com a contribuição previdenciária de servidores

e outros descontos, conforme estabelecido pela LRF, as despesas líquidas com pessoal recuaram de 55,29% da RCL em 2003 para 52,70% em 2004, assegurando o cumprimento do teto. As despesas de Custeio registraram alta, passando de 24,1% da RCL em 2003 para 26,3% em 2004. Quanto às demais despesas, a de Investimentos apresentou expressiva alta na sua participação na RCL de 6% em 2003 para 8,2% em 2004, o mesmo ocorrendo com as Sentenças Judiciárias, cuja participação na RCL passou de 1,8% para 2,2% em 2004, refletindo uma expansão nominal de 35,2%.

### 3.2.1 - Pessoal e Encargos Sociais

As despesas com Pessoal e Encargos Sociais, a principal despesa primária do Governo do Estado de São Paulo, em 2004, totalizaram R\$ 28.285 milhões, o que corresponde a uma média mensal de R\$ 2.176 milhões. O Poder Executivo absorveu 85,7% desse dispêndio e os demais Poderes do Estado de São Paulo, que incluem o Poder Judiciário, o Poder Legislativo, além do Ministério Público, absorveram os 14,3% restantes. Descontada a parcela de gastos paga com as contribuições de servidores e as deduções previstas em lei, as despesas líquidas com Pessoal e Encargos Sociais atingiram em dezembro de 2004, o montante acumulado de R\$ 26.044 milhões.

Como mencionado, a realização da despesa de pessoal em 2004 situou-se abaixo do limite de 60% da RCL estabelecido na LRF, atingindo 52,70% da Receita Corrente Líquida (RCL), considerando-se os

<b>Despesas com Pessoal&amp;Encargos (1) - em R\$ milhões</b>			
Acumulado em 12 meses até	dez/02	dez/03	dez/04
DESPESAS c/ PESSOAL	22.367	24.163	26.044
. Poder Executivo	19.047	20.425	22.042
<b>RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (RCL)</b>	<b>39.676</b>	<b>43.699</b>	<b>49.419</b>
<i>como % da RCL</i>			
DESPESAS c/ PESSOAL	56,37%	55,29%	52,70%
. Poder Executivo	48,01%	46,74%	44,60%

**Fonte: Balanço Geral do Estado; SIAFEM-SP e SIGEO.**  
 (1) Exclui parcela de gastos paga com as contribuições de servidores e deduções previstas em lei.

três Poderes. O Poder Executivo encontra-se abaixo do teto de 49% e do limite prudencial de 46,55%, apresentando relação de 44,60% em dez/04. Observa-se redução dos seus gastos como proporção da RCL desde dez/2000, que passaram de 49,27% para 48,01% em 2002 e para 46,74% em 2003, demonstrando assim o esforço realizado para o cumprimento da LRF.

O Quadro de Pessoal do GESP, consideradas a Administração Direta, as Autarquias, as Fundações, e as Empresas, possui atualmente 1.215,9 mil servidores, sendo 741,9 mil ativos, o que representa uma relação de 53 habitantes por servidor público estadual. Esses números são substancialmente inferiores aos de 1994 quando tinha 1.298,9 mil servidores, sendo 912 mil ativos. A redução nos ativos deveu-se essencialmente ao acréscimo de inativos sem a correspondente reposição, aos Programas de Demissão Voluntária (PDVs), à reestruturação do Quadro do Magistério e às privatizações. O número de inativos e

	QUADRO DE PESSOAL - No.de funcionários			Δ absoluta		Δ%	
	dez/94	dez/03	dez/04	04(-)94	04(-)03	04/94	04/03
<b>PODER EXECUTIVO</b>	<b>1.237.844</b>	<b>1.131.316</b>	<b>1.147.948</b>	<b>(89.896)</b>	<b>16.632</b>	<b>(7,3)</b>	<b>1,5</b>
Pessoal Ativo	858.292	686.749	688.059	(170.233)	1.310	(19,8)	0,2
Inativo&Pensionista	379.552	444.567	459.889	80.337	15.322	21,2	3,4
<b>OUTROS PODERES</b>	<b>61.047</b>	<b>68.075</b>	<b>67.951</b>	<b>6.904</b>	<b>(124)</b>	<b>11,3</b>	<b>(0,2)</b>
Pessoal Ativo	53.734	54.519	53.864	130	(655)	0,2	(1,2)
Inativo&Pensionista	7.313	13.556	14.087	6.774	531	92,6	3,9
<b>TOTAL do ESTADO</b>	<b>1.298.891</b>	<b>1.199.391</b>	<b>1.215.899</b>	<b>(82.992)</b>	<b>16.508</b>	<b>(6,4)</b>	<b>1,4</b>
Pessoal Ativo	912.026	741.268	741.923	(170.103)	655	(18,7)	0,1
Inativo&Pensionista	386.865	458.123	473.976	87.111	15.853	22,5	3,5

Fonte: Quadro de movimentação de pessoal (Prodesp).

pensionistas saltou de 386,9 mil, em 1994, para 474 mil, em 2004, um incremento de 22,5%, enquanto o número de ativos teve uma redução de 18,7%, de 912 mil para 741,9 mil. A crescente participação dos inativos e pensionistas no quadro de pessoal demonstra a urgência de um equacionamento definitivo para o sistema previdenciário, que vem apresentando déficits financeiros crescentes cobertos com recursos do Tesouro.

A principal medida de contenção das despesas com pessoal foi a concessão de aumentos somente dentro dos limites previstos pela legislação vigente, em especial, a LRF. Obedecido esse critério, tanto os reajustes salariais concedidos ao funcionalismo público como as novas contratações concentraram-se nas áreas sociais, com destaque para: (1) Educação, que teve o salário médio elevado em 276,8% entre dez/1994 e dez/2004,

#### Evolução do Salário Médio <sup>(1)</sup> - Secretarias Selecionadas

Secretarias	No.Servi- dores em dez/04	Salário Médio - em R\$		Variação <sup>(2)</sup>	
		dez/04	dez/94	Δ real 04 / 94	Δnominal 04 / 94
EDUCAÇÃO	406.788	1.418	376	75,5%	276,8%
SEGURANÇA	175.523	2.041	817	16,3%	149,7%
- Polícia Militar	125.468	1.993	856	8,4%	132,8%
- Polícia Civil	50.055	2.162	731	37,7%	195,7%
SAÚDE	85.625	1.142	348	52,7%	228,0%
ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA	28.680	1.409	446	47,1%	215,9%

(1) Salário Médio = Folha / N° de Servidor (ativos e inativos);

Inclui todos os itens de pagto, tanto os inerentes ao cargo qto ao tempo de serviço

(2) Variação do IPC-FIPE no período dez/94 a dez/04 = **114,77%**

Fonte:Secretaria da Fazenda/DDPE e APDP; Secretaria da Educação/Boletim dez/04.

devido à instituição de Plano de Carreira para o Quadro do Magistério e de Apoio Escolar, bem como pela concessão de reajuste geral, de gratificações específicas, além dos aumentos custeados com recursos do Fundo de Valorização do Magistério – Fundef. Dentro dessa área também devem ser destacadas as universidades e faculdades estaduais, cujos servidores, no período entre dez/1994 e dez/2004, tiveram um aumento salarial médio de 173,04%, pela concessão de reajustes anuais e gratificações específicas; (2) Saúde, com pagamento de gratificações de carreira que elevaram o salário médio de seus servidores em 228% entre dez/1994 e dez/2004; (3) Segurança, cujos servidores tiveram seus vencimentos médios elevados em 149,7% entre dez/1994 e dez/2004, decorrentes de concessão de reajuste salarial, de gratificações específicas e instituição de piso salarial para as carreiras policiais; e (4) Administração Penitenciária, cujos servidores tiveram seus vencimentos médios elevados em 215,9% entre dez/1994 e dez/2004, pela concessão de reajuste salarial, de gratificações específicas e instituição de piso salarial para a carreira de Agente de Segurança Penitenciária, bem como a criação da classe de Agente de Escolta e Vigilância Penitenciária.

Observa-se, portanto, que os reajustes salariais de todas as categorias citadas ultrapassaram a taxa de inflação de 114,77% entre dez/94 e dez/04, medida pelo IPC-FIPE.

Tendo em vista a expansão dos serviços prestados e o aumento de aposentadorias, novas contratações foram efetuadas na maioria dessas áreas estratégicas, em especial, na segurança pública, que, considerando-se ativos e inativos, passou de 153.028 servidores em dezembro de 1994 para 175.523 em dezembro de 2004. No mesmo período o número de servidores do sistema penitenciário aumentou de 14.102 para 28.680.

O crescimento vegetativo da folha de pagamento decorrente da incorporação de benefícios por tempo de serviço aos salários dos servidores, assim como a concessão de reajustes salariais e gratificações específicas, inclusive para os pertencentes aos Poderes Legislativo e Judiciário e ao Ministério Público, influenciaram no resultado das despesas com pessoal.

Além dos aumentos assinalados, no período de 1994 a 2004 deve-se também destacar a majoração do piso salarial, que era de R\$ 100,00 até abril de 1996 e atualmente é de R\$ 470,00, portanto um acréscimo de 370%. Essa medida de grande alcance social beneficia mais de 50 mil servidores ativos e inativos, com uma despesa anual em torno de R\$ 67 milhões. Finalmente deve-se ressaltar o aumento do auxílio-alimentação em 100%, abrangendo cerca de 387 mil servidores do Poder Executivo, com uma despesa anual aproximada de R\$ 334 milhões.

Em 2004, com a promulgação Constitucional nº 41/03, houve alteração na sistemática de cálculo do teto salarial que no Poder Executivo passou para R\$ 12.720,00 e no Poder Legislativo para R\$ 13.540,85. A aplicação dos novos redutores salariais representou, no mesmo exercício, uma economia de R\$ 345 milhões, atingindo cerca de 6.300 servidores da Administração Direta, ativos e inativos.

Foram ainda adotadas as seguintes medidas de contenção da folha de pagamento: (1) o cadastramento dos inativos/beneficiários da FEPASA com vistas à complementação de benefícios pagos, obtendo com esse trabalho uma economia mensal estimada da ordem de R\$ 1,7 milhão; e (2) a compensação financeira – encontro de contas entre o Regime Próprio de Previdência do Estado e o Regime Geral de Previdência Social (RGPS/MPAS/INSS), prevista na Constituição Federal e disposto na Lei federal nº 9.796/99 – proporcionou em 2004 uma receita de R\$ 25,1 milhões. Apesar de todo o esforço do Estado na remessa de processos para análise do MPAS, o resultado continua insatisfatório; para se ter uma idéia do descompasso, dos cerca de 51 mil processos concluídos e transmitidos ao governo federal, apenas 18 mil foram cadastrados entre 2000 e 2004.

As despesas com Inativos&Pensionistas aumentaram de R\$ 9.832 milhões, em 2003, para R\$ 10.559 milhões, em 2004, com crescimento de 7,4%, ante expansão de 8,1% para os ativos. No mesmo período, o déficit previdenciário do Tesouro, que desconta a parcela dos gastos custeada pelas contribuições de servidores, aumentou de R\$ 8.217 milhões para R\$ 8.597 milhões, apresentando um acréscimo de 4,6%. Atualmente, para fazer frente à folha de

inativos/pensionistas, a relação de contribuição Tesouro/segurado é de 4,9 vezes, sendo que a parte do Tesouro em 2004 consumiu 17,4% da RCL.

Despesas com Pessoal&Encargos			Δ%		como % da RCL	
- em R\$ milhões	2003	2004	04/ 03	2003	2004	
DESPEASAS c/ PESSOAL	26.225	28.285	7,9%	60,0%	57,2%	
1. Ativos	16.393	17.726	8,1%	37,5%	35,9%	
<b>2. Inativos&amp;Pensionistas</b>	<b>9.832</b>	<b>10.559</b>	<b>7,4%</b>	<b>22,5%</b>	<b>21,4%</b>	
2.1. Pago c/Receita da Previdência	1.615	1.962	21,5%	3,7%	4,0%	
<b>2.1.1 c/Contribuição de Servidores</b>	<b>1.249</b>	<b>1.740</b>	<b>39,4%</b>	<b>2,9%</b>	<b>3,5%</b>	
2.1.2 c/ Out.Receitas da Previdência	367	222	(39,4%)	0,8%	0,4%	
<b>2.2. Pago pelo Tesouro</b>	<b>8.217</b>	<b>8.597</b>	<b>4,6%</b>	<b>18,8%</b>	<b>17,4%</b>	

Fonte: Balanço Geral do Estado; SIAFEM-SP e SIGEO.

Com relação ao financiamento do déficit previdenciário duas medidas aprovadas pela Assembléia Legislativa devem ser destacadas: (1) a Lei Complementar nº 943/03, que instituiu para os servidores ativos, que já contribuía com 6%, uma contribuição previdenciária adicional de 5%, para custeio de aposentadoria e reforma; e (2) a Lei Complementar nº 954/03 que compatibiliza a legislação previdenciária estadual à Emenda Constitucional federal nº 41/03, e define, entre outros dispositivos a alíquota de 11%. para a contribuição previdenciária de inativos e pensionistas do Estado.

Esta última medida, além da geração de receita adicional para os cofres públicos, traz melhor distribuição de renda, pois até então todos os inativos contribuía com 6%, independente do valor do benefício. A alíquota de contribuição passa para 11%, mas a sua incidência apenas se dará sobre o valor do provento de aposentadoria e pensão que supere a R\$ 2.508,72 (limite máximo estabelecido para os benefícios do RGPS). Isso significa que dos atuais inativos, 85% ficarão isentos de contribuição, e dos pensionistas apenas 14% serão contribuintes. Os percentuais médios deverão variar de 0,68% a 8,83%, para salários entre R\$ 2.508,72 e R\$ 12.720,00 (teto salarial do Poder Executivo).

Lei Complementar nº 954/03			
salário	Contribuição		alíquota média
	atual	nova	
400,00	24,00	-	0,00%
470,00	28,20	-	0,00%
2.508,72	150,52	-	0,00%
2.508,73	150,52	-	0,00%
2.673,00	160,39	18,07	0,68%
3.000,00	180,00	54,04	1,80%
5.800,00	348,00	362,04	6,24%
12.720,00	763,20	1.123,24	8,83%



### 3.2.2 - Custeio

As Despesas de Custeio apresentaram uma expansão de 23,4%, passando de R\$ 10.517 milhões em 2003 para R\$ 12.980 milhões. Observa-se, no entanto, um comportamento bastante distinto entre os gastos nas funções sociais e as despesas nas funções de cunho mais

Despesas de Custeio por Funções				%Total	
- em R\$ milhões	2003	2004	Δ 04/03	2003	2004
SAÚDE	3.416	5.048	47,8%	32,5%	38,9%
EDUCAÇÃO	2.851	3.077	7,9%	27,1%	23,7%
SEGURANÇA PÚBLICA & DIREITOS DA CIDADANIA	992	1.226	23,6%	9,4%	9,4%
ASSISTÊNCIA SOCIAL	143	236	64,9%	1,4%	1,8%
TRABALHO	138	137	(0,7%)	1,3%	1,1%
<b>ÁREAS SOCIAIS - Subtotal</b>	<b>7.540</b>	<b>9.724</b>	<b>29,0%</b>	<b>71,7%</b>	<b>74,9%</b>
<b>DEMAIS FUNÇÕES</b>	<b>2.978</b>	<b>3.255</b>	<b>9,3%</b>	<b>28,3%</b>	<b>25,1%</b>
TRANSPORTE	925	922	(0,3%)	8,8%	7,1%
ADMINISTRAÇÃO	463	535	15,6%	4,4%	4,1%
JUDICIÁRIA	516	516	(0,0%)	4,9%	4,0%
Ciência e Tecnologia	421	485	15,0%	4,0%	3,7%
CULTURA	122	141	15,7%	1,2%	1,1%
GESTÃO AMBIENTAL	108	138	27,9%	1,0%	1,1%
DIVERSAS	422	518	22,6%	4,0%	4,0%
<b>TOTAL - CUSTEIO</b>	<b>10.517</b>	<b>12.980</b>	<b>23,4%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
CUSTEIO / RCL	24,1%	26,3%			

Fonte: Balanço Geral do Estado (vários anos); SIAFEM-SP e SIGEO.

administrativo, que apontaram expansão de 9,3% em relação ao ano anterior, abaixo, portanto, do crescimento 13,1% da RCL. Em contrapartida, os gastos nas áreas sociais somaram R\$ 9.724 milhões em 2004, o que representou um acréscimo de 29% em relação aos R\$ 7.540 milhões gastos em 2003, concentrando 74,9% do total de gastos ou 19,7% da RCL. Os aumentos ocorreram principalmente: (1) nas funções Saúde, Educação, Segurança Pública e Direitos da Cidadania, Assistência Social e Trabalho, refletindo a maior oferta de serviços públicos, além de maiores despesas decorrentes de investimentos realizados nos anos anteriores; e (2) no caso específico da função Saúde, acréscimo por conta da vinculação constitucional, cujo piso de gastos passou de 10% para 12% da receitas de impostos, sendo o Estado de São Paulo, ao atingir 12,38%, um dos poucos a cumprir tal dispositivo, além da habilitação para o regime de Gestão Plena do SUS, passando a Secretaria da Saúde a ser responsável pela distribuição de recursos do Fundo Nacional de Saúde (Fundes) aos municípios não habilitados e aos órgãos e unidades de saúde.

Merecem destaque as seguintes funções sociais e seus respectivos programas: (1) na função Saúde, cujos gastos em 2004 foram 47,8% superiores aos de 2003 e corresponderam a R\$ 5.048 milhões alocados no funcionamento de novos hospitais, nas despesas com assistência médica, ambulatorial e hospitalar, na expansão dos Programas Qualis, Viva Leite, Dose

Certa, de Proteção Social Básica e Especial, Fabricação e Distribuição de Medicamentos, além de gastos referentes à Gestão Plena do Sistema Único de Saúde (SUS), entre outros; (2) na função Educação, os gastos foram de R\$ 3.077 milhões, um aumento de 7,9% em relação a 2003, que se destinaram em sua maior parte aos Programas de Melhoria da Qualidade do Ensino Fundamental, de Descentralização do Ensino Fundamental, Merenda Escolar, de Melhoria e Expansão do Ensino Médio, Escola da Família e de Fortalecimento da Educação Profissional e Ensino de Graduação e Pós-Graduação nas Universidades Estaduais; (3) nas funções Segurança Pública e Direitos da Cidadania, os gastos chegaram a R\$ 1.226 milhões, um aumento de 23,6% em relação a 2003, alocados na manutenção das polícias civil e militar e da administração penitenciária, em especial, nos Programas de Prevenção e Repressão ao Crime Organizado, Policiamento Comunitário, Aperfeiçoamento das Perícias Técnico-Científicas, Suporte ao Sistema Penitenciário e Reabilitação e Assistência ao Reeducando, entre outros; (4) na função Assistência Social, os gastos somaram R\$ 236 milhões, um aumento de 64,9% em relação a 2003, destinados à manutenção e funcionamento da Febem, ao Programa Renda Cidadã e ao Ressarcimento da Gratuidade de Usuários do Metrô; e (5) na função Trabalho, os gastos somaram R\$ 137 milhões, destinados aos Programas Frente de Trabalho e Jovem Cidadão - Meu Primeiro Trabalho.

Cabe citar ainda os expressivos gastos efetuados em 2004: na função Transportes, principalmente com a recuperação de rodovias administradas pelo DER, que somaram R\$ 922 milhões; na função Ciência e Tecnologia, com concessão de bolsas e com pesquisas e manutenção da Fapesp e assim como com pesquisas da Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios, que atingiram R\$ 485 milhões; na função Cultura, com Difusão e Desenvolvimento Cultural, Rádio e TV Educativos e Formação Artística e Cultural, que atingiram R\$ 141 milhões e as ações na Gestão Ambiental através da Secretaria do Meio Ambiente, da Cetesb e do Daee, nas quais foram alocados R\$ 138 milhões.

### 3.2.3 - Sentenças Judiciárias

Em 2004 ocorreram pagamentos para Sentenças Judiciárias das Administrações Direta e Indireta no valor de R\$ 1.192 milhões ante R\$ 1.082 milhões empenhados no exercício. O valor pago equivaleu a 2,4% da RCL de 2004 e a relação “Precatórios Pagos / Precatórios Liquidados ou a Pagar” situou-se em 1,10. Note-se que quanto maior esta última relação, menor é o crescimento do estoque; a relação maior que a unidade expressa uma redução efetiva do estoque de precatórios.

### 3.2.4 - Investimentos

Os gastos com Investimentos em 2004 alcançaram R\$ 4.054 milhões e foram 53,5% superiores aos R\$ 2.641 milhões gastos em 2003. Como proporção da RCL, os gastos alcançaram 8,2% em 2004, patamar pouco inferior aos 8,5% de 2002, após o forte declínio para 6% da RCL verificado em 2003.

No âmbito do Executivo, os investimentos de todas as suas instâncias apresentaram significativo

aumento, perfazendo em conjunto 54,3%. Os maiores aumentos ocorreram na administração direta e nos repasses para investimentos das estatais, apresentando

	Despesas de Investimento			%Total		
	- em R\$ milhões	2003	2004	Δ 04/03	2003	2004
<b>1 - PODER EXECUTIVO</b>	<b>2.616</b>	<b>4.037</b>	<b>54,3%</b>		<b>99,0%</b>	<b>99,6%</b>
1.1 - SECRETARIAS	756	1.176	55,7%		28,6%	29,0%
1.2 - AUTARQUIA/FUNDAÇÃO	955	1.095	14,6%		36,2%	27,0%
1.3 - EMPRESAS	905	1.766	95,2%		34,3%	43,6%
<b>2 - OUTROS PODERES</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>(32,1%)</b>		<b>1,0%</b>	<b>0,4%</b>
2.1 - LEGISLATIVO	7	7	(2,1%)		0,3%	0,2%
2.2 - JUDICIÁRIO	10	9	(16,3%)		0,4%	0,2%
2.3 - MINISTÉRIO PÚBLICO	8	2	(79,6%)		0,3%	0,0%
<b>DESPESAS DE INVESTI/o</b>	<b>2.641</b>	<b>4.054</b>	<b>53,5%</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>como % da RCL</b>	<b>6,0%</b>	<b>8,2%</b>				

Fonte: Balanço Geral do Estado; SIAFEM-SP e SIGEO.

altas de, respectivamente, 55,7% e de 95,2%. Os investimentos das autarquias e das fundações, em conjunto, foram 14,6% maiores que os de 2003. Em sentido inverso, nos Poderes, os investimentos foram menores que o ano anterior.

Sob a ótica das fontes de financiamento, constata-se que (1) os investimentos financiados com recursos do Tesouro representaram 67,3% do total; (2) as operações de crédito financiaram 16,1% dos investimentos; (3) os investimentos das autarquias e fundações com recursos próprios representaram apenas 1,9% do total e; (4) as demais fontes vinculadas participaram com 14,7% do total.

As áreas sociais tiveram prioridade nos gastos, principalmente nas funções Saúde, Segurança Pública e Direitos da Cidadania, Educação, Habitação e Urbanismo e Gestão Ambiental. A estas funções foram destinados R\$ 1.859 milhões em 2004, valor 31,5% maior que o de 2003, concentrando 45,8% dos gastos totais: (1) na Saúde os gastos corresponderam a R\$ 394 milhões, valor 79% superior ao de

	<b>Despesas de Investimento</b>			<b>Δ%</b>		<b>%Total</b>	
	em R\$ milhões	2002	2003	2004	03/02	04/03	2003
SAUDE	226	220	394	(2,6%)	79,0%	8,3%	9,7%
SEGURANÇA PUBLICA & DIREITOS DA CIDADANIA	225	156	378	(30,7%)	142,3%	5,9%	9,3%
EDUCACAO	373	417	342	11,8%	(18,1%)	15,8%	8,4%
HABITACAO&URBANISMO	455	242	411	(46,8%)	69,7%	9,2%	10,1%
GESTAO AMBIENTAL	319	378	334	18,4%	(11,6%)	14,3%	8,2%
<b>ÁREAS SOCIAIS - Subtotal</b>	<b>1.599</b>	<b>1.413</b>	<b>1.859</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>31,5%</b>	<b>53,5%</b>	<b>45,8%</b>
TRANSPORTE	1.455	1.034	1.841	(28,9%)	78,0%	39,2%	45,4%
COMERCIO E SERVICOS	84	70	111	(16,1%)	57,7%	2,7%	2,7%
ADMINISTRACAO	87	30	125	(65,7%)	318,6%	1,1%	3,1%
DEMAIS FUNÇÕES	133	93	119	(30,1%)	27,8%	3,5%	2,9%
<b>TOTAL - INVESTIMENTO</b>	<b>3.357</b>	<b>2.641</b>	<b>4.054</b>	<b>(21,3%)</b>	<b>53,5%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>INVESTIMENTO / RCL</b>	<b>8,5%</b>	<b>6,0%</b>	<b>8,2%</b>				

Fonte: Balanço Geral do Estado (vários anos); SIAFEM-SP e SIGEO.

Mandaqui, Ferraz de Vasconcelos, Santa Casa de Araçatuba, HOSIC – Taubaté, Dante Pazzanese, Hospital das Clínicas de São Paulo, Instituto da Mulher, Instituto Dr. Arnaldo e construção da nova fábrica de medicamentos da FURP em Américo Brasiliense, entre outros; (2) na Segurança Pública e Direitos da Cidadania, os gastos chegaram a R\$ 378 milhões, ou 142,3% maiores que o do ano anterior, alocados na aquisição de equipamentos, veículos, armamento e aparelhos utilizados nas perícias técnico-científicas para as Polícias Militar e Civil e na construção de penitenciárias, centros de detenção provisória, alas de progressão penitenciária e reforma de cadeias; (3) na Educação os gastos foram de R\$ 342 milhões destinados em sua maior parte aos Programas de Melhoria da Qualidade, Descentralização e Expansão dos Ensinos Fundamental e Médio, Informatização Escolar e de Fortalecimento da Educação Profissional e Construção do Campus da Usp na Zona Leste, entre outros; (4) na Habitação e Urbanismo, os gastos somaram R\$ 411 milhões aplicados nos programas habitacionais do Estado, os quais contavam em 31/12/04 com 48.194 unidades habitacionais, sendo 14.323 na Capital, 10.057 na Grande São Paulo e 23.814 no Interior; e (5) na Gestão Ambiental, os investimentos da Cetesb e do Dae atingiram R\$ 334 milhões e foram

destinados à conclusão de reservatórios de contenção (Portuguesinha/Taboão; Ribeirão dos Couros; Pirajussara/Eliseu de Almeida; CPTM/São Paulo; e divisa Mauá/São Paulo), ao Financiamento de Ações do Plano Estadual de Recursos Hídricos (Fehidro) e ao Programa de Despoluição da Bacia do Rio Tietê.

Merecem destaque também os investimentos na função: (1) Transportes onde foram alocados R\$ 1.841 milhões em 2004, sendo a maior parte para a implantação e duplicação de rodovias, construção de vicinais, Programa de Recuperação de Rodovias em parceria com o BID, conclusão da Linha Capão Redondo/ Largo 13 da CPTM e a Integração Centro, Modernização da Frota da CPTM, Programa Emergencial Leste, construção das linha 2 e 4 e recapacitação das linhas do Metrô, Rebaixamento da Subestação da Barra Funda, além de reformas das balsas e do Porto de São Sebastião e de diversos aeroportos (Bauru/Arealva, Ubatuba e Ribeirão Preto); (2) Administração, cujos gastos somaram R\$ 125 milhões aplicados pela Prodesp para o Poupa Tempo e o Governo Eletrônico e Financiamento para Desenvolvimento das Regiões Metropolitanas (Fumefi); e (3) Comércio e Serviços, cujos gastos somaram R\$ 111 milhões destinados ao Desenvolvimento do Turismo e financiamentos do Banco do Povo, entre outros.

O detalhamento dos investimentos acima não considerou aqueles realizados com recursos próprios e operações de crédito das empresas estatais e que não são consolidados no Balanço Geral do Estado. Segundo informações baseadas nos fluxos de caixa das empresas estatais não financeiras, em 2004 foram desembolsados R\$ 1.221 milhões para investimentos, a maior parte aplicada nas funções: (1) Saneamento, onde os investimentos realizados pela Sabesp somaram R\$ 606 milhões destinados às obras de abastecimento de água e coleta de esgoto na RMSP, no Interior e na Baixada Santista; (2) Energia, cujos gastos realizados pela Cesp, Cteep e Emae, em conjunto, corresponderam a R\$ 379 milhões alocados principalmente nos serviços de repotenciação e antecipação de geração de energia, (3) Habitação e Urbanismo, a Cdhu, em complemento aos repasses do Tesouro, investiu mais R\$ 140 milhões nos programas habitacionais e; 4) Transportes, em complemento aos repasses do Tesouro, foram aplicados mais R\$ 62 milhões.

#### 4 - DÍVIDA CONSOLIDADA

A Dívida Consolidada

Líquida (DCL) em 31/12/2004 totalizou R\$ 110,0 bilhões, apontando um crescimento de 12,4% em relação ao saldo de R\$ 97,9 bilhões existente em 31/12/2003.

Como proporção da

em R\$ bilhões	DÍVIDA / RCL				Δ 2004/2003		Δ 2002/2001	
	2001	2002	2003	2004	%	abs	%	abs
Dívida Consolidada (DC) - sdo 31/dez	77,8	97,2	106,8	121,4	13,6%	14,6	24,8%	19,3
Renegociada c/Gov.Federal(Lei 9496)	68,5	84,8	95,1	109,3	14,9%	14,1	23,7%	16,3
Contratos Indexados ao câmbio	5,4	8,2	7,3	6,5	(10,5%)	(0,8)	53,3%	2,9
Demais Contratos e Dívidas	3,9	4,1	4,4	5,6	27,3%	1,2	4,8%	0,2
(-) Deduções - sdo em 31/dez	7,1	6,9	9,0	11,4	27,0%	2,4	(1,6%)	(0,1)
= Dívida Consolidada Líquida (DCL)	70,8	90,2	97,9	110,0	12,4%	12,2	27,4%	19,4
Receita Corrente Líquida (RCL)	35,7	39,7	43,7	49,4	13,1%	5,7	11,2%	4,0
<b>DCL/RCL</b>	<b>1,98</b>	<b>2,27</b>	<b>2,24</b>	<b>2,23</b>				
memo (acumulado no ano)						Acumulado 2001/2004		
Serviço da Dívida	4,0	4,5	5,5	5,5		19,6		
Receitas de Operações de Crédito	0,2	0,5	0,6	0,5		1,8		
Lei 9.496 / Dívida Consolidada (DC)	88,1%	87,3%	89,1%	90,0%				
Ctos Indexados ao câmbio / DC	6,9%	8,5%	6,8%	5,4%				

RCL, a razão de 2,24 observada em dez/03 foi reduzida para 2,23 em dez/04.

Em 2004, mesmo com os compromissos com a União e com todos os demais credores, externos e internos, pagos rigorosamente em dia e a despeito do pequeno ingresso de Receitas de Operações de Crédito e da valorização do R\$, observou-se expansão de 13,7% da Dívida Consolidada, que atingiu R\$ 121,4 bilhões. No ano as despesas com serviço da dívida foram de R\$ 5.496 milhões, enquanto que o ingresso de Receitas de Operações de Crédito somou apenas R\$ 548 milhões.

O aumento da DCL é explicado pelo aumento da dívida renegociada com a União no âmbito da Lei 9496/97 cuja expansão foi de 14,9%, passando de R\$ 95,1 bilhões em 31/12/03 para R\$ 109,3 bilhões em 31/12/04. Esse crescimento da dívida renegociada, que representa 90% da Dívida Consolidada, deveu-se exclusivamente à capitalização de parte dos juros de 6% a.a e à correção do saldo devedor pelo IGP-DI/FGV, já que no período o GESP cumpriu rigorosamente o Programa de Ajuste Fiscal (PAF). Em sentido inverso, os contratos indexados ao câmbio, que representam 5,4% da Dívida Consolidada, apresentaram uma redução de 10,5%, passando de R\$ 7,3 bilhões para R\$ 6,5 bilhões, refletindo o recuo da cotação do dólar de R\$ 2,889 em 31/12/03 para R\$ 2,6544 em 31/12/04 e as amortizações efetuadas.

Vale lembrar que, em 2002, ano de maior crescimento da dívida, os contratos indexados ao câmbio apresentaram uma elevação de 53%, refletindo o aumento da cotação do dólar de R\$ 2,325 em 31/12/2001 para R\$ 3,533 em

31/12/2002. Em 2002, a dívida renegociada com a União cresceu 23,7%, sofrendo acréscimo de R\$ 16.272 milhões ou 41% de todo o aumento verificado na DCL entre dez/2001 e dez/2004. Esse acréscimo refletiu a variação de 26,41%, do IGP-DI, o que acrescido dos juros reais de 6%, resultou num custo da dívida de 34%, muito superior à variação acumulada de 19,2% da taxa Selic. Ou seja, o custo de financiamento do Estado nesse ano superou a taxa Selic em 77%.

Reconhecendo a difícil situação econômica desde meados de 2002, o Senado Federal, em 7/11/2003, com base na LRF, editou a RSF 20/03, suspendendo a obrigatoriedade de cumprimento dos limites de endividamento entre 1/1/2003 a 30/4/2005. O artigo 66 da LRF estabelece que os prazos de enquadramento aos limites de endividamento podem ser ampliados na ocorrência de baixo crescimento da economia ou mudanças drásticas no quadro macroeconômico, notadamente no que diz respeito às políticas monetária e cambial.

## **5 - DISPONIBILIDADES / RESTOS A PAGAR**

Outro importante indicador da prudência fiscal definido na LRF diz respeito ao acúmulo de restos a pagar, ou dívidas de curto prazo, comparado com a disponibilidade de caixa. Em 31/12/2004 os Restos a Pagar do Poder Executivo somaram R\$ 5.394 milhões e foram superadas pelas disponibilidades de caixa, que alcançaram R\$ 8.217 milhões. A relação “Saldo de Caixa / Restos a Pagar” foi de 1,52, apontando que toda despesa efetuada e não paga no final de 2004 possuía contrapartida financeira no caixa do Tesouro Paulista.

## **6 - PROGRAMA ESTADUAL DE DESESTATIZAÇÃO – PED**

O Programa Estadual de Desestatização – PED tem sido fundamental para assegurar o equilíbrio das contas públicas e, ao mesmo tempo, para promover uma profunda reorganização do Estado e provocar mudanças estruturais muito profícuas para a economia paulista. Entre 1997 e 2004 a receita obtida com o PED foi de R\$ 24.984 milhões, incluídos os valores relativos às empresas transferidas ao Governo Federal no âmbito do Acordo da Dívida - Fepasa, Ceagesp, Cesp e Banespa-, às empresas privatizadas, à alienação de

participações e às receitas de concessões. Considerando-se ainda a transferência do passivo financeiro existente nas estatais, o resultado global do PED passou a R\$ 34.554 milhões. Cabe mencionar que no cômputo foi incluída a venda de ações da Sabesp, de propriedade do GESP e da Cia. Paulista de Parcerias (CPP), proporcionando o ingresso de R\$ 675 milhões em nov/04.

#### **7 - COMENTÁRIO FINAL**

Em síntese, como a meta fixada de resultado primário foi cumprida, as despesas com pessoal e a dívida como proporção da RCL encontram-se abaixo dos tetos legais, e as disponibilidades superaram os Restos a Pagar, fica demonstrado que todos os requisitos da LRF foram amplamente atendidos, revelando com clareza o compromisso do atual governo com a disciplina fiscal e a seriedade na gestão dos recursos públicos.



## **DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS, PRINCIPAIS INDICADORES E ATIVIDADES**

Nesta parte do Relatório estão apresentadas as informações relativas à Execução Orçamentária detalhadas por Secretaria, Autarquias, Fundações e Empresas, também são destacados seus principais indicadores e atividades desenvolvidas.

As tabelas de Demonstrativo de Despesas se referem aos valores nominais das despesas liquidadas no ano de 2004. As informações dos valores de despesas apresentados foram extraídos do SIGEO- Sistema de Informações Gerenciais da Execução Orçamentária utilizando-se do software Discoverer onde os itens do Plano de Contas do Estado de São Paulo foram reagrupados para demonstração deste Relatório.

Os valores da Execução das Despesas liquidadas das Autarquias, Fundações e Empresas CPTM, EMPLASA, IPT e CETESB que estão no SIAFEM foram extraídos do Sigeo na sua totalidade.

Para as demais Empresas são apresentados os valores das despesas liquidados através do repasse do Tesouro, informações disponíveis no SIAFEM.

O quadro de números de funcionários mostra a quantidade de funcionários em cada Pasta obtidas através do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal do Estado de São Paulo, processados pela Prodesp, exceto no caso de inativos e pensionistas de empresas que se referem apenas os que constam na folha de pagamento gerida pelo DDPE – Departamento de Despesa de Pessoal do Estado.

Quanto as informações dos indicadores e das atividades das Pastas foram encaminhadas pelas Secretarias tutelares e também pelas próprias entidades.



**Poder Ejecutivo**



**Gabinete do Governador**



## Gabinete do Governador

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>6.872,8</b>	<b>5.444,7</b>	<b>(20,8)%</b>
Pessoal	2.390,5	509,3	(78,7)%
funcionários ativos	213,1	297,6	39,7%
inativos	2.177,4	211,6	(90,3)%
Custeio	4.480,2	4.902,5	9,4%
Investimento	2,1	32,9	1.479,5%
<b>Total da Despesa</b>	<b>6.872,8</b>	<b>5.444,7</b>	<b>(20,8)%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Gabinete</b>	<b>196</b>	<b>187</b>	<b>(4,6)%</b>
Ativos	2	2	0,0%
Inativos	194	185	(4,6)%

### I- Atividades

A Casa Militar, integrada pela Coordenadoria Estadual de Defesa Civil, é órgão do Gabinete do Governador destinado à prestação de serviços à comunidade, prioritariamente, na área de redução de desastres, por intermédio de intervenções preventivas de socorro, assistenciais ou recuperativas, de modo sistêmico e com ênfase no desenvolvimento e na proteção do ser humano. Executa a segurança comunitária voltada para o entorno da sede do Poder Executivo Estadual, a segurança física do Palácio do Governo e do Fundo Social de Solidariedade do Est. SP-FUSSESP e a segurança e atendimento funcional do Governador e de dignitários.

Dentre as atividades desenvolvidas pela Casa Militar em 2004 destacam-se :

#### 1 – Defesa Civil

Indicador	Ações
Melhorias	<i>Aprimoramento e aparelhamento:</i> Centro de Gerenciamento de Emergências-CGE para a operação dos Planos de Defesa Civil. Destacam os Municípios de S. Caetano do Sul (região do ABCD), Itatiba, Jarinu e Americana (Região de Campinas), Itapetininga, Piedade e Ribeirão Grande ( Região de Sorocaba) que passaram a integrar os planos preventivos, totalizando 106 Municípios. Em 2004 foram operacionalizados: 2 Planos Preventivos e 5 de Contingência, intensificando-se o monitoramento diuturno das emergências no Est. SP e a emissão dos boletins meteorológicos e de alerta. Emitiu 1.937 Boletins Meteorológicos e, para subsidiar ações operacionais do Sistema Estadual de Defesa Civil em apoio aos municípios, elaborou 462 relatos, com o acompanhamento de 741 ocorrências.
Ações Operacionais (principais)	<i>Apoio:</i> -suplementar em incêndios de favelas da Reg. Metropolitana SP; - operações de fogo em mata; - combate a dengue; -acidentes (com destaque para rodoviário de Jaboticabal e desabamento do mesanino em Guarulhos ; <i>Acompanhamento :</i> vistorias técnicas em áreas de risco; <i>Instalações :</i> pluviômetros nas regiões de Sorocaba.
Informática	Manutenção e ampliação das informações e serviços disponíveis na home page, com informações úteis aos órgãos públicos e comunidade, no seguinte endereço: <a href="http://www.defesacivil.sp.gov.br">http://www.defesacivil.sp.gov.br</a> .
Subsídios e Apoios	-Realização de vistorias para subsidiar processos de repasses de recursos financeiros aos municípios e apoio suplementar a 52 municípios atingidos por fortes chuvas. <i>Investimento :</i> R\$ 442,3 mil no repasse de materiais de primeira necessidade (alimentos, cobertores, colchões, lençóis, fronhas, botas de PVC, lona plástica e materiais de higiene e limpeza).

Indicador	Ações
Ações Preventivas	<p>- Encontro de Capacitação de Agentes de Defesa Civil: realizados 16 cursos em 2004, para 3.125 profissionais que atuam na área de Defesa Civil de 125 municípios do Estado de SP.</p> <p>- XXXVI APRD Curso de Planejamento e Administração para Redução de Desastres : em 09/2004 para 31 profissionais da área de Defesa Civil. <i>Objetivo:</i> capacitar técnicos de 6 Estados Brasileiros e 13 Municípios de SP de forma a otimizarem as ações de Defesa Civil.</p> <p>- Capacitação para a Operação dos Planos de Defesa Civil: treinou 510 profissionais de 82 municípios que integram os Planos de Defesa Civil.</p> <p>- Seminários: a)Planejamento e gestão urbana: realizado com representantes de 17 Municípios de SP. <i>Objetivo</i> -capacitar profissionais de gestão pública Municipal no planejamento e desenvolvimento sustentável com ênfase nas áreas de risco. b)Nacional, Integração e Cidadania: realizou em Santo André com a participação da Secretaria Nacional de Defesa Civil e mais 9 Estados da União para cerca de 500 pessoas.</p> <p>- Exercícios Simulados de Defesa Civil -<i>Objetivo:</i> integração e o aperfeiçoamento do tempo resposta dos órgãos multidisciplinares que atuam em desastres. <i>Realização:</i> 3 exercícios simulados em 2004 nas regiões de Barretos, Campinas e Marília. <i>Participação:</i> mais de 280 profissionais de diversos órgãos e entidades que atuam nas emergências</p> <p>- Realização de viagens de vistorias para a execução de obras preventivas e recuperativas de Defesa Civil, que foram concluídas ou estavam sendo executadas pelos municípios, em todo o Estado de SP.</p> <p>-Conscientização comunitária - elaboração e distribuição de materiais informativos e de orientação (manuais, cartilhas, folders e filipetas) voltados para moradores de áreas de risco, público infantil e comunidade de forma geral, com informações sobre riscos típicos do período de verão, de inverno e contaminação ambiental.</p> <p>-Convênios realizados com os municípios, para construção / recuperação de obras preventivas / recuperativas.</p> <p>-Coordenação de Planos - operação no período de chuvas 2004/05: a)<i>Plano Preventivo de Defesa Civil:</i> para escorregamentos das encostas da Serra do Mar e inundações do Vale do Ribeira; b)<i>Plano de Contingência:</i> para às inundações na Região Metropolitana de SP; inundações e escorregamentos de encostas na Região do Vale do Paraíba e Campinas , e Serra da Mantiqueira; c)<i>Lançamento e operação:</i> 2 novos Planos de Contingência de Defesa Civil com vistas aos escorregamentos de encostas na regiões de Sorocaba e ABCD Paulista.</p>

### 1.1 Atendimento a Desabrigados

**Distribuição de material de apoio em emergência:** Suplementando ações de emergência e atendimento aos desabrigados de 52 municípios mais atingidos por desastres, a Defesa Civil repassou em 2004 recursos materiais no valor de R\$ 442,3 mil na seguinte conformidade:

<b>Eldorado:</b> 50 l de alvejantes; 50 baldes; 40 botas; 15 capas de chuva; 100 cestas básicas; 140 cobertores; 140 colchões; 30 cremes dentais; 100 esponjas; 140 fronhas; 3 kits agasalhos; 140 lençóis; 1 rolo de lona plástica; 50 luvas; 20 pás de plástico p/ lixo; 70 panos de chão; 50 rodos; 50 sabões; 50 sabonetes; 50 sacos de lixo de 60 l e 50 vassouras.
<b>Registro:</b> 60 l de alvejantes; 140 baldes; 100 botas; 46 capas de chuva; 371 cestas básicas; 407 cobertores; 407 colchões; 50 cremes dentais; 300 esponjas; 4 rolos de fita isolamento; 400 fronhas; 7 kits agasalhos; 407 lençóis; 4 rolo de lona plástica; 80 luvas; 150 pás de plástico p/ lixo; 250 panos de chão; 110 rodos; 250 sabões; 200 sabonetes; 300 sacos de lixo de 60 l e 110 vassouras.
<b>Barra do Turvo:</b> 1 agasalho; 50 ls alvejantes, 35 baldes; 20 botas; 15 capas de chuva; 135 cestas básicas; 90 cobertores; 90 colchões; 80 esponjas; 60 fronhas; 2 kits agasalhos; 90 lençóis; 40 luvas; 35 pás de plástico p/ lixo; 50 panos de chão; 35 rodos; 80 sabões; 60 sabonetes; 80 sacos de lixo de 60 l e 35 vassouras.
<b>Itaí:</b> 10 baldes; 10 botas; 30 cestas básicas; 39 cobertores; 39 colchões; 20 esponjas; 39 fronhas; 39 lençóis; 20 luvas; 10 pás de plástico p/ lixo; 10 panos de chão; 10 rodos; 20 sabões; 20 sabonetes; 20 sacos de lixo de 60 l e 10 vassouras.
<b>São Miguel Arcanjo:</b> 50 l de alvejantes; 16 cestas básicas; 80 cobertores; 80 colchões; 80 fronhas; 1 kit agasalho; 80 lençóis.
<b>Fatura:</b> 48 l de alvejantes; 50 baldes; 30 capas de chuva; 50 cestas básicas; 100 cobertores; 100 colchões; 50 cremes dentais; 5 rolos de fita isolamento; 100 fronhas; 2 kit agasalho; 100 lençóis; 50 luvas; 50 pás de plástico p/ lixo; 50 rodos; 100 sabões; 100 sabonetes; 200 sacos de lixo de 60 l e 50 vassouras.
<b>Ribeirão Grande:</b> 60 l de alvejantes; 50 baldes; 50 botas; 100 cestas básicas; 200 cobertores; 200 colchões; 150 cremes dentais; 200 fronhas; 3 kit agasalho; 200 lençóis; 50 luvas; 50 pás de plástico p/ lixo; 100 panos de lixo; 50 rodos; 100 sabões; 150 sabonetes; 150 sacos de lixo de 60 l e 50 vassouras.
<b>Capão Bonito:</b> 7 cestas básicas; 16 cobertores; 11 colchões; 2 kit agasalho; 31 lençóis.
<b>Juquiá:</b> 20 baldes; 20 botas; 20 cestas básicas; 30 cobertores; 30 colchões; 30 fronhas; 2 kit agasalho; 30 lençóis; 40 luvas; 20 pás de plástico p/ lixo; 20 panos de lixo; 20 rodos; 60 sabões; 60 sabonetes; 20 vassouras.



<b>Iperó:</b> 6 l de alvejantes; 18 baldes; 10 capas de chuva; 18 cestas básicas; 35 cobertores; 35 colchões; 6 cremes dentais; 3 esponjas; 30 fronhas; 2 kit agasalho; 35 lençóis; 1 rolo de lona plástica; 3 luvas; 18 pás de plástico p/ lixo; 33 panos de lixo; 15 rodos; 33 sabões; 36 sabonetes; 50 sacos de lixo de 60 l e 15 vassouras.
<b>Iguape:</b> 70 baldes; 50 botas; 110 cestas básicas; 250 cobertores; 250 colchões; 50 cremes dentais; 150 esponjas; 250 fronhas; 4 kit agasalho; 200 lençóis; 1 rolo de lona plástica; 60 luvas; 50 pás de plástico p/ lixo; 100 panos de chão; 70 rodos; 130 sabões; 120 sabonetes; 50 sacos de lixo de 60 l e 70 vassouras.
<b>Taquarituba:</b> 20 baldes; 20 botas; 50 cestas básicas; 100 cobertores; 100 colchões; 20 cremes dentais; 20 esponjas; 2 rolos de fita isolamento; 100 fronhas; 2 kit agasalho; 100 lençóis; 20 luvas; 20 pás de plástico p/ lixo; 20 rodos; 20 sabões; 30 sabonetes; 50 sacos de lixo de 60 l e 20 vassouras.
<b>Itaberá:</b> : 60 l de alvejantes; 100 baldes; 50 botas; 200 camisetas; 30 capas de chuva; 100 cestas básicas; 200 cobertores; 200 colchões; 200 copos descartáveis; 50 cremes dentais; 200 esponjas; 200 fronhas; 200 garfos descartáveis; 200 lençóis; 2 rolos de lona plástica; 350 luvas; 200 panos de chão; 200 pratos descartáveis; 80 rodos; 100 sabões; 200 sabonetes; 300 sacos de lixo de 60 l e 80 vassouras.
<b>Votorantim:</b> 40 cestas básicas.
<b>Ouro Verde:</b> : 60 l de alvejantes; 50 baldes; 70 cestas básicas; 100 cobertores; 100 colchões; 200 colheres descartáveis; 200 copos descartáveis; 100 fronhas; 100 garfos descartáveis; 100 lençóis; 1 rolos de lona plástica; 50 pás de plástico p/ lixo; 100 panos de chão; 100 pratos descartáveis; 50 rodos; 100 sabões; 100 sabonetes; 150 sacos de lixo de 60 l e 50 vassouras.
<b>Jacupiranga:</b> 1 agasalho; 50 ls alvejantes, 27 baldes; 20 botas; 50 capas de chuva; 60 cestas básicas; 80 cobertores; 80 colchões; 55 esponjas; 80 fronhas; 1 kits agasalhos; 80 lençóis; 2 rolos de lona plástica; 25 luvas; 27 pás de plástico p/ lixo; 55 panos de chão; 27 rodos; 70 sabões; 120 sabonetes; 80 sacos de lixo de 60 l e 27 vassouras.
<b>Ribeirão Pires:</b> 30 agasalhos; 11 cestas básicas; 30 cobertores; 30 colchões; 9 cremes dentais; 30 fronhas; 30 lençóis; 15 luvas; 26 pares de tênis e 9 sabonetes.
<b>Santo André:</b> 50 cestas básicas; 100 cobertores e 100 colchões.
<b>Guarulhos:</b> 100 cestas básicas; 100 cobertores e 100 colchões.
<b>Taboão da Serra:</b> 50 cestas básicas; 150 cobertores e 150 colchões.
<b>Mococa:</b> 50 agasalhos; 40 baldes; 50 camisetas; 50 cestas básicas; 40 cobertores; 40 colchões; 50 esponjas; 1 rolo de fita isolamento; 40 fronhas; 40 lençóis; 20 luvas; 40 pares de tênis; 50 panos de chão; 30 rodos; 50 sabões e 40 vassouras..
<b>Parquera Açu:</b> 10 ls alvejantes, 10 baldes; 10 botas; 36 cestas básicas; 15 cobertores; 15 colchões; 20 esponjas; 15 fronhas; 15 lençóis; 20 luvas; 15 panos de chão; 10 rodos; 20 sabões; 20 sabonetes; 20 sacos de lixo de 60 l e 10 vassouras.
<b>Cajuru:</b> 25 cestas básicas; 15 cobertores; 15 colchões e 15 lençóis.
<b>Campos do Jordão:</b> 50 baldes; 100 cestas básicas; 100 cobertores; 100 colchões; 100 esponjas; 3 rolos de fita isolamento; 100 fronhas; 6 kits agasalhos; 100 lençóis; 3 rolos de lona plástica; 30 luvas; 50 pás de plástico p/ lixo; 50 panos de chão; 50 rodos; 50 sabões; 50 sabonetes; 50 sacos de lixo de 60l e 50 vassouras.
<b>Campinas:</b> 20 botas; 20 capas de chuva; 30 cestas básicas; 25 cobertores; 25 colchões; 4 rolos de fita isolamento; 25 fronhas; 25 lençóis; 2 rolos de lona plástica e 20 luvas.
<b>Salesópolis:</b> 50 cestas básicas; 50 cobertores; 50 colchões; 50 fronhas; 50 lençóis e 2 rolos de lona plástica .
<b>Sertãozinho:</b> 60 ls alvejantes, 50 baldes; 50 botas; 50 cestas básicas; 100 cobertores; 100 colchões; 50 esponjas; 100 fronhas; 100 lençóis; 50 luvas; 50 pás de plástico p/ lixo; 50 rodos; 50 sabões; 50 sabonetes; 50 sacos de lixo de 60 l e 50 vassouras.
<b>Cajati:</b> 100 ls alvejantes; 60 baldes; 30 botas; 189 cestas básicas; 200 cobertores; 200 colchões; 200 esponjas; 200 fronhas; 3 kits agasalhos; 200 lençóis; 13 rolos de lona plástica; 60 pás de plástico p/ lixo; 150 panos de chão; 60 rodos; 150 sabões; 130 sabonetes; 150 sacos de lixo de 60 l e 60 vassouras.
<b>Jeriquara:</b> 24 ls alvejantes; 60 cestas básicas; 120 cobertores; 120 colchões; 240 colheres descartáveis; 240 copos descartáveis; 50 cremes dentais; 50 esponjas; 240 facas descartáveis; 2 rolos de lona plástica; 240 garfos descartáveis; 6 kits agasalhos; 120 lençóis; 2 rolos de lona plástica; 30 luvas; 50 pás de plástico p/ lixo; 50 panos de chão; 240 pratos descartáveis; 50 sabões; 50 sabonetes e 50 sacos de lixo de 60 l.
<b>Castilho:</b> 50 baldes; 50 cestas básicas; 50 cobertores; 50 colchões; 3 kits agasalhos; 50 lençóis e 5 rolos de lona plástica.
<b>Mogi das Cruzes:</b> 60 cestas básicas e 180 colchões.
<b>Cruzeiro:</b> 20 botas; 20 capas de chuva e 20 luvas.
<b>Panorama:</b> 30 baldes; 50 cestas básicas; 50 cobertores; 50 colchões; 2 rolo de fita isolamento; 3 kits agasalhos; 50 lençóis; 1 rolos de lona plástica; 30 pás de plástico p/ lixo; 100 panos de chão; 30 rodos; 50 sabões; 50 sabonetes; 50 sacos de lixo de 60 l e 30 vassouras.
<b>Apiaí:</b> 40 ls alvejantes e 50 cestas básicas;
<b>Ribeira:</b> : 40 ls alvejantes e 50 cestas básicas;
<b>Itapirapuã Paulista:</b> 40 ls alvejantes e 50 cestas básicas;
<b>Ribeirão Preto:</b> 230 ls alvejantes; 50 baldes; 800 cestas básicas; 700 cobertores; 700 colchões; 700 lençóis; 3 rolos de lona plástica; 100 pás de plástico p/ lixo; 200 panos de chão; 100 rodos; 100 sabões; 100 sabonetes e 100 vassouras.
<b>Batatais:</b> 94 ls alvejantes; 200 cestas básicas; 100 cobertores e 100 colchões.
<b>Paranapanema:</b> 30 cestas básicas; 60 cobertores; 60 colchões; 60 lençóis e 2 rolos de lona plástica.
<b>Cotia:</b> 6 cestas básicas; 24 cobertores e 24 colchões.
<b>Diadema:</b> 200 colchões, 50 cremes dentais e 50 sabões.

<b>Araçariquama:</b> 20 botas e 10 capas de chuva.
<b>Iporanga:</b> 37 cestas básicas.
<b>Itariri:</b> 30 cestas básicas.
<b>Pedro de Toledo:</b> 30 cestas básicas.
<b>Itapevi:</b> 150 cestas básicas; 50 cobertores e 100 colchões.
<b>Miracatu:</b> 37 baldes; 34 cestas básicas; 155 cobertores; 155 colchões; 30 esponjas; 155 fronhas; 2 kit agasalhos; 155 lençóis; 37 pás de plástico p/ lixo; 52 panos de chão; 37 rodos; 74 sabões; 22 sabonetes; 84 sacos de lixo de 60 l e 37 vassouras.
<b>Santos:</b> 2 rolos de lona plástica.
<b>Cubatão:</b> 2 rolos de lona plástica.
<b>São Vicente:</b> 2 rolos de lona plástica.
<b>Peruibe:</b> 80 cestas básicas; 70 cobertores; 70 colchões; 70 fronhas e 70 lençóis.
<b>Total:</b> 82 agasalhos; 1.132 ls alvejantes, 1.037 baldes; 550 botas; 246 capas de chuva; 3.885 cestas básicas; 4.351 cobertores; 4.776 colchões; 640 colheres descartáveis; 640 copos descartáveis; 595 cremes dentais; 1.448 esponjas; 240 facas descartáveis; 28 rolo de fita isolamento; 2.774 fronhas; 540 garfos descartáveis; 56 kit agasalhos; 3.792 lençóis; 55 rolos de lona plástica; 693 luvas; 947 pás de plástico p/ lixo; 1.725 panos de chão; 26 pares de tênis; 540 pratos descartáveis; 974 rodos; 1.757 sabões; 1.777 sabonetes; 1.984 sacos de lixo de 60 l e 984 vassouras.

## 1.2 Investimentos em Obras por Meio de Convênio com o Município

Em 2004 foram celebrados convênios com os municípios para viabilizar a construção e recuperação de obras preventivas e recuperativas de Defesa Civil. Foram repassados aos municípios recursos de R\$ 3.045,3 mil.

Município	Obra	em R\$ mil
Aparecida	Combate a erosão	128,0
Descalvado	Construção de ponte	72,8
Cajuru	Construção de galeria	49,5
Salto	Obra recuperativa	85,6
Presidente Bernardes	Construção de ponte	50,0
Irapuru	Recuperação de talude	49,7
Bom Jesus dos Perdões	Construção de ponte	120,0
Borborema	Construção de ponte	150,0
Fernão	Construção de ponte	335,6
Pirapozinho	Controle de erosão	70,0
Palmeira D'Oeste	Construção de galeria	35,3
Anhembi	Construção de ponte	80,3
Itaporanga	Construção de bueiro	77,0
Taquarituba	Construção de ponte	200,0
Bananal	Construção de muro de arrimo	35,5
Fernando Prestes	Construção de bueiro	45,0
Jacupiranga	Reconstrução de ponte	100,0
Hortolândia	Construção de ponte	148,0
Fernandópolis	Construção de galeria	98,0
Paulo de Faria	Recuperação de ponte	115,0
Ribeirão Preto	Obras recuperativas	1.000,0
<b>Total</b>		<b>3.045,3</b>

**Casa Civil**



## Casa Civil

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	variação 04/03
R\$ mil			
<b>1-Administração Direta</b>	<b>518.536,9</b>	<b>546.630,3</b>	<b>5,4%</b>
Pessoal	34.963,9	25.347,8	(27,5)%
funcionários ativos	24.509,8	24.294,5	(0,9)%
inativos	10.454,1	1.053,3	(89,9)%
Custeio	475.990,5	515.082,6	8,2%
Investimentos	7.582,4	6.199,9	(18,2)%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>36.094,3</b>	<b>41.629,4</b>	<b>15,3%</b>
<b>Fundap</b>	<b>36.094,3</b>	<b>41.629,4</b>	<b>15,3%</b>
pessoal	16.710,3	16.264,6	(2,7)%
custeio	18.709,8	24.402,6	30,4%
investimento	145,4	956,1	557,7%
sentenças judiciais	528,8	6,1	(98,9)%
<b>3- Transferências à Empresas pelo Tesouro</b>	<b>4.590,5</b>	<b>61.600,0</b>	<b>1.241,9%</b>
<b>Prodesp</b>	<b>4.590,5</b>	<b>61.600,0</b>	<b>1.241,9%</b>
transferências de capital	4.590,5	61.600,0	1.241,9%
<b>Total da Despesa</b>	<b>559.221,6</b>	<b>649.859,7</b>	<b>16,2%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>2.194</b>	<b>2.131</b>	<b>(2,9)%</b>
Ativos	1.285	1.237	(3,7)%
Inativos	909	894	(1,7)%
<b>Fundap</b>	<b>228</b>	<b>217</b>	<b>(4,8)%</b>
Ativos	228	217	(4,8)%
<b>Imesp</b>	<b>1.454</b>	<b>1.392</b>	<b>(4,3)%</b>
Ativos	1.259	1.198	(4,8)%
Inativos e pensionistas	195	194	(0,5)%
<b>Prodesp</b>	<b>1.940</b>	<b>1.950</b>	<b>0,5%</b>
Ativos	1.836	1.841	0,3%
Inativos	104	109	4,8%
<b>Total da Pasta</b>	<b>5.816</b>	<b>5.690</b>	<b>(2,2)%</b>

### I - Atividades

As atividades desenvolvidas pela CASA CIVIL foram divididas nos seguintes tópicos:

#### 1. Núcleo de Atendimento ao Comitê de Qualidade da Gestão Pública (Sistema Estratégico de Informações -SEI)

Para dar suporte ao Comitê foi criado o Núcleo de Apoio fisicamente instalado em dois locais: a)Palácio dos Bandeirantes – Casa Civil – Grupo do SEI; b)NAC – FUNDAP: Grupo formado pelos técnicos do extinto Conei, técnicos da Fundap e especialistas cedidos por outros órgãos da administração estadual.

As principais realizações coordenadas pelo Núcleo de Apoio do Comitê e SEI durante 2004 foram:

## 1) Sistema Estratégico de Informações

**1.1. Caracterização:** rede informatizada que interliga todo o nível executivo da administração pública estadual, vem se expandindo de forma a incorporar os demais níveis gerenciais da administração pública estadual. Implantado pela Casa Civil em parceria com a Prodesp.

Indicador	2003	2004
Aplicativos disponibilizados na rede executiva	59	67

### 1.2. Dimensão:

Indicador		2003	2004
Rede Executiva	- Servidores Notes	310	310
	- Usuários cadastrados/estações de trabalho	21.163	21.703
- Comunicação		Por circuitos dedicados em Frame Relay	
Ambiente Internet	- Domínios	812	980
	.Executivo	267	308
	.Judiciário	18	18
	.Legislativo	2	3
	.Prefeituras Municipais	348	394
	.Câmaras Municipais	131	208
.Outros Vínculos		46	49
- Hopeda 289 sites sendo: 169 do Poder Executivo Estadual, 3 do Poder Judiciário Estadual, 1 do Poder Legislativo Estadual, 65 Prefeituras, 40 Câmaras Municipais e 11 com outros vínculos Municipais.			

### 1.3. Recursos Investidos:

R\$ mil

Indicador	2003	2004
Investimentos	350,00	2.500,00
Custeio: (despesas com licenças, operação de manutenção da Rede Executiva).	15.366,00	20.718,00

### 1.4 Aplicativos Disponibilizados na Rede Executiva - Cita-se:

#### 1.4.1. Cadastro de Contratos de Serviços Terceirizados - WEB

Indicador		2002	2003	2004
Cadastro de Contratos de Serviços Terceirizados	- Contratos cadastrados	33.433	37.165	40.125
	. em andamento - ativos	5.991	5.199	5.386
	. encerrados	27.442	31.966	34.739
	. fornecedores cadastrados	-	16.078	18.050
- Economia	.mensal	30,2%	30,8%	31,5%
	.no período	R\$ 6,7 bilhões jan/95 a jul/02	R\$ 8,4 bilhões jan/95 a jul/03	R\$ 10,49 bilhões jan/95 a jul/04

**Obs:** Valor do gasto mensal com os 5.386 contratos ativos atinge o montante de R\$ 161,78 milhões.

A partir de 10/2004 a CGA – Corregedoria Geral da Administração ficou responsável pelo gerenciamento do Cadastro de Serviços Terceirizados .

#### 1.4.2 Cadastro de Obras e Ações do Governo

Principais indicadores foram:

Média mensal de acessos ao sitio do Cadastro de Obras e Ações: 2.700 consultas; Ações/obras cadastradas: Gestão Mario Covas – 92.636 no valor de R\$ 19,13 bilhões e na Gestão Geraldo Alckmin 91.413 no valor de R\$ 35,88 bilhões – totalizando 184.049 obras e ações e no valor de R\$ 55,01 bilhões. O sistema possui 499 servidores cadastrados como visualizadores e 621 como editores.

#### 1.4.3 Pregões Presenciais do Estado

##### Portal do Pregão

**objetivo** disponibilizar todas as informações e conhecimento gerados no âmbito da administração pública para aquisição de bens e serviços comuns.

Pregões (até 14/12/2004)			acesso ao site	fale conosco
encerrado	negociado	economia		
16.177	Em valor: R\$ 6,14 bilhões	- redução nos preços unitários contratados: 17,38% - economia gerada: R\$ 1,06 bilhão.	19.250 média mensal	330 perguntas/ mês

<b>Cadastro de Pregões</b>			
-aplicativo utilizado para cadastramento e gestão dos pregões realizados pela administração direta e indireta do Governo do Estado.			
ano	serviços comuns	bens	Pregões Cadastrados
2003	991	4.568	5.559
2004	3.837	16.690	20.527

<b>-Acompanhamento de Pregão Presencial</b>
- Em 11/2004 o Governo do Estado entregou 350 cópias deste sistema às Prefeituras Municipais e entidades públicas que participaram do 5º Congresso de TI para Municípios, totalizando 1.100 cópias no período 2003/2004 às Prefeituras Municipais. Igual número de cópias foram distribuídas à Administração Pública do Estado de SP. O atual sistema encontra-se na versão 3.0 com a última atualização em abril/04.

#### 1.4.4 Sanções Administrativas

**objetivo:** - divulgar na Internet ([www.sancoes.sp.gov.br](http://www.sancoes.sp.gov.br)) as pessoas físicas e jurídicas penalizadas pela inexecução total ou parcial de suas obrigações contratuais com órgãos do Estado ou por irregularidades praticadas na condição de licitante junto ao Governo. **Ação:** empresas punidas são impedidas de participarem de licitações ou serem contratadas por órgãos do Estado pelo período em que perdurar os efeitos da sanção. **Resultado:** 128 empresas registradas (13/12/04) por: CNPJ / CPF ; Razão Social / Nome; Secretaria / Órgão e Tipo de Sanção.

#### 1.4.5. Ampliação do ambiente de compras eletrônicas

- **Pregão Eletrônico:** permitirá que todo o processo de compras poderá ser efetuado e acompanhado pela Internet. Qualquer pessoa ou empresa, de qualquer lugar do mundo, poderá participar de pregão eletrônico. A ata da sessão digital ficará disponível ao público pela Internet. Previsão de conclusão e implantação: 2005.
- **CAUFESP-Cadastro Unificado de Fornecedores do Est.SP** - *objetivo:* unificação dos cadastros de fornecedores existentes no Estado e disponibilização de todos os registros, por meio de um sistema eletrônico com livre acesso a qualquer cidadão. O fornecedor cadastrado por qualquer órgão ou entidade da administração estadual integrará, automaticamente, o CAUFESP, classificado segundo seu objeto social e linha de fornecimento que indicar.
- **Catálogo Unificado de Materiais e Serviços:** padronização, análise e racionalização do catálogo de materiais e serviços que integra o SIAFÍSICO, estabelecendo um catálogo com um único padrão de linha de fornecimento para os fornecedores cadastrados no CAUFESP. Incorpora todos os itens de materiais e serviços de todas as entidades/empresas do Estado. Em 2004 eliminou do catálogo do SIAFÍSICO cerca de 70 mil itens de materiais dos 120 mil existentes.
- **Banco de Preços:** *objetivo:* implantação de medidas que assegurem a correta e melhor aplicação dos recursos públicos, dotando a Administração de instrumentos rápidos e eficazes para o gerenciamento, controle e economia na realização das despesas. *Fonte de pesquisa:* BEC e gerarão preços referenciais para cerca de 800 itens de materiais. *Previsão de implantação:* 2005.

#### 1.4.6 .Atendimento ao Palácio do Governo

##### 1.Sistema de Legislação (Versão Intranet) –

“Workflow” de cadastramento e manutenção da legislação promulgada pelo Governo do Estado. Possibilita a inserção de texto alterado, revogado ou incluído, sem perder a original.
--

Ato Legal	2003	2004
Leis Complementares	11	5
Leis Ordinárias	263	204
Decretos	763	814
Total	1.037	1.023

**2. Sistema de Legislação (Versão Web) –** na Internet de forma atualizada e de forma remissiva para fins de consulta, possibilitando o entendimento globalizado do assunto pesquisado, com todas as alterações, revogações e inclusões, destacadas visualmente e identificáveis através de legenda, sem perder a visão do texto original. Disponibilizado para realizar o “Download” e um canal de comunicação entre os usuários e os órgãos geradores (ATL e ATG) para fins de solicitação de ato legal anterior a 2000 (Fale Conosco).

<b>Ato Legal</b>	<b>2000/2003</b>	<b>2004</b>
Constituição do Estado de São Paulo	1	-0-
Emendas Constitucionais	16	3
Leis Complementares	85	5
Leis Ordinárias	1.101	204
Decretos	3.686	814
<b>Total</b>	<b>4.889</b>	<b>1.026</b>

3. **Sistema de Acompanhamento Legislativo (SIALE)** - foi implantado em fev/2004 o módulo (III) Requerimentos de Informação e Indicações e acrescido de workflow, passando a gerar interação entre a ATL e as Secretarias de Estado.

<b>Tipo Documento</b>	<b>1995/2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>Total</b>
Projeto de Lei Ordinária	5.320	1.280	692	7.292
Projeto de Lei Complementar	362	55	43	460
Projeto de Emenda Constitucional	99	26	13	138
Requerimentos de Informação	0	0	377	377
Indicações	0	0	1.902	1.902
<b>Total</b>	<b>5.781</b>	<b>1.361</b>	<b>3.027</b>	<b>10.169</b>

4. **Sistema de Aprovação Certificada** - Desenvolvido em 2004 e em fase de implantação.

*possibilita:* a) certificação digital de quaisquer documentos cuja competência de assinatura seja do Secretário Chefe da Casa Civil, ou Adjunto, ou Vice-Governador e do Sr. Governador. Opera em modalidade workflow; b) coexistência de assinatura manual e a rejeição de documentos em quaisquer dos níveis de tramitação. *acesso:* usuários cadastrados previamente e com certificados digitais gerados em smart-card.

5. **Sistema de Administração da Frota de Veículos (SAF)** - Implantado em 10/2004, foi desenvolvido pela SEFAZ, em plataforma WEB, permite o gerenciamento da frota através do controle informatizado do tráfego, manutenção e consumo de combustível dos veículos.

Foram implantados os seguintes módulos:

1) Cadastro de veículos; 2) Cadastro de motoristas; 3) Controle dos licenciamentos e seguros obrigatórios; 4) Controle da validade da habilitação e período de validade para condutores autorizados.

6. **Sistema de Modelagem Multidimensional – Cadastro de Obras e Ações do Governo**

**Período** de 01/01/1995 até hoje. **Em 2004** : Expansão da modelagem multidimensional, com a criação de novos cubos, permitindo pesquisa por gestão/ano em nível de Distrito dentro do município.

7. **Sistema do Acervo Artístico Cultural Notes na Estação Especial da Lapa – EEL** - Adequação e implantação do aplicativo de Acervo Artístico-Cultural para a Estação Especial da Lapa. **Finalidade:** arquivo e controle de cerca de 500 obras, e cadastro dos alunos autores com informações biográficas.

8. **Sistema de Controle de Estoque – SCEW na Defesa Civil** - Implantação do sistema para a Defesa Civil, no Palácio dos Bandeirantes, possibilitando a administração de aproximadamente 700 itens de materiais, distribuídos em até 3 almoxarifados.

9. **Sistema de Controle de Bens Patrimoniais – SCPW** - fase de implantação nos Núcleos de Patrimônios da Casa Civil e da Casa Militar, utilizando-se de recursos de códigos de barra e coletores para a realização dos inventários. **Objetivo:** cadastrar e controlar cerca de 20 mil bens patrimoniais sob responsabilidade da Casa Civil, e cerca de 4 mil itens sob responsabilidade da Casa Militar.

10. **Portal "Informações dos Municípios"** - visa agrupar informações diversificadas dos municípios paulistas. **Benefício:** dispensa a necessidade de pesquisa em diferentes sites. No endereço [www.municipios.sp.gov.br](http://www.municipios.sp.gov.br). tem o cadastro de autoridades que ocupam cargos dos poderes executivo e legislativo, cargos de 1º escalão da administração pública estadual, dirigentes partidários e líderes, com histórico de cargos, comentários e avaliação política dos municípios.

11. **Outros sistemas:**

Agenda Telefônica (Gabinete 1ª Dama); emissão de etiquetas para pasta de processos; Cadastro de Opinião do Governador (Secretaria de Comunicação) e das opiniões sobre vários temas dadas pelo Governador.



### 1.4.7 Programas de Capacitação

Curso de Licitação e Gestão de Contratos de Serviços Terceirizados
Estão inscritos 2.192 servidores na modalidade de Ensino à Distância (EAD), via Internet com duração de 3 meses. Foram instalados 15 Fóruns temáticos na “Comunidade”. Cerca de 20 mil mensagens foram enviadas para os Fóruns. O curso esteve disponível na Internet durante 2004. Custo anual para implementação e gestão: R\$ 342.040,00. As informações estão no sitio - <a href="http://ead.fundap.sp.gov.br/ead.htm">http://ead.fundap.sp.gov.br/ead.htm</a> .
Cursos de Formação de Pregoeiro
Em 2004 foram oferecidos vários cursos para aprimoramento dos pregoeiros: 16 edições do curso de Formação para 645 servidores; 09 de Técnicas de Negociação, 147 servidores; 10 de Técnicos de Comunicação, 138 servidores; 10 oficinas de Desenvolvimento Profissional, 185 servidores. <i>Custo para implementação:</i> R\$ 385 mil. <i>Economia:</i> 17,35%, representando R\$ 1,06 bilhão com 16.167 preqões. <i>Capacitação:</i> 3.231 servidores como pregoeiros.
Cursos de Capacitação para Gestores do Sifísico
<i>Objetivo:</i> repassar as técnicas de especificação de material e item, padronizar procedimentos para a administração pública. <i>Produção:</i> 3 volumes de apostilas em módulos de materiais, formação de gestores e exercícios práticos e gabarito. <i>Local:</i> FAZESP – SEFAZ. <i>Custos:</i> zero para a Casa Civil.
Recebimento de Materiais
Capacitação para recebimento de materiais das diversas unidades compradoras do Estado – “Recebimento de Materiais: técnica, qualidade e responsabilidade”. Desenvolvido pela FIA – Fundação Instituto de Administração. <i>Objetivo:</i> controlar o recebimento, reconhecendo a especificação frente ao material recebido; reduzir erros no recebimento, por meio do conhecimento de conceitos, auditoria de recebimento, controle de qualidade, responsabilidades e sanções cabíveis. <i>Total do contrato:</i> R\$ 90.000,00.
Cursos em Tecnologia de Redes
Treinamento em Engenharia de Usabilidade. <i>Objetivo:</i> capacitar servidores públicos que atuam em TI – serviços na Internet - nos conceitos de usabilidade, disseminando a metodologia de projeto centrado no usuário. Em 2004, outubro e novembro, treinou 16 servidores ministrado por docente do Laboratório de Tecnologia de Softwares da Escola Politécnica da USP em parceria com a Superintendência do Poupatempo.

### 1.5. INTRAGOV

*Objetivo:* integrar as redes de comunicação de dados das Secretarias e Órgãos do Estado. Criou uma infra-estrutura que permitiu o desenvolvimento e a implementação de diversos projetos.

Projetos de Grande Porte
- <i>Secretaria da Educação:</i> a) Informatização das escolas, com 2.500 instalados; b) Programa de Educação Continuada para professores, 120 locais preparados; <i>Policia Militar:</i> Informatização dos Quartéis e Postos, 612 instalados; <i>Secretaria da Administração Penitenciária:</i> Monitoração dos Presídios e Vídeo-audiência entre c Presidiário e o Juiz, 130 instalados; - <i>Tribunal de Justiça:</i> Informatização do Fórum de Justiça, 269 instalados.
- <i>Prefeituras:</i> acesso as informações do Estado –INTRAGOV está disponibilizado na Internet e Intranet do Governo Estadual. <i>Ação:</i> possibilitar as administrações municipais integrar os recursos de TI aos do Estado. <i>Benefício:</i> cidadão do Est. SP.
- <i>Aumento da Capacidade dos Links</i> que interligam a MAN INTRAGOV passou de 34 Mbps para 155 Mbps. <i>Objetivo:</i> atender crescente demanda e ativar contingência Internet para os 3 POPs com a FAPESP na utilização do protocolo de roteamento BGP. <i>Benefício:</i> caso da interrupção do link Internet, o desvio via MAN para outro POP será automático.
- <i>Contrato com Telefônica</i> - prorrogação por 24 meses a contar de ago/2004.
- <i>Rede de Fibra Óptica</i> – implantação garante maior disponibilidade aos circuitos de alta velocidade.

Situação atual das solicitações de instalação das linhas:

Pedidos	Qtde
Solicitados	7.113
Entregues	6.743
Ativos	5.461

## 2. Núcleo de Atendimento ao Comitê de Qualidade da Gestão Pública

### 2.1 Principais Ações :

Elaboração do PPA – Plano Plurianual de 2004/2007
Programas e Ações de TIC, denominados “Programas de Governo Eletrônico” (que contemplam recursos para Infra-Estrutura, Transações Internas, Transações com a Sociedade e Inclusão Digital).

<b>Grupos Técnicos</b>												
<p>Formação de Grupos Técnicos para desenvolvimento de estudos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Assessoria técnico-gerencial: orientar a implantação do "Programa Setorial de Tecnologia da Informação e Comunicação – PSTIC"; estimular o processo de cadastramento dos servidores da área de TIC do Governo do Estado; participação em diversas reuniões como CONIP e ITIL – Information Technology Infrastructure Library; divulgação do trabalho do Comitê em diversas esferas governamentais e do setor privado, entre outras.</li> <li>-Programa Poupatempo; Redução de custos; Projeto do Parque da Juventude; Ampliação dos sistemas eletrônicos de aquisição de bens e serviços; Cadastro Pró-Social ; Qualidade Poupatempo dos Serviços Públicos Estaduais; Normas e diretrizes para a elaboração e monitoramento de Planos Setoriais de TIC; Geoprocessamento; Licença de Software; Software Livre e Segurança da Informação e Certificação Digital - Inclusão Digital .</li> </ul>												
<b>Programa de Capacitação em TIC</b>												
<p><i>Cadastro de Servidores em TIC</i>, criado no final de 2003, conta com mais 2.700 servidores inscritos. As informações da formação e experiência subsidiam as ações de capacitação em TIC. O programa ofereceu 2.876 vagas em cursos em diversas áreas através de convênio com empresas privadas a saber:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-<b>3COM</b>: Capacitação de servidores em tecnologia de redes de computadores, com possibilidade de certificação 3Com Associate Expert. (200 vagas).</li> <li>-<b>Cisco</b>: para profissionais do governo no gerenciamento em tecnologia de redes de computação (50vagas).</li> <li>-<b>Microsoft</b>: Capacitação para profissionais na área de TIC (824 vagas).</li> <li>-<b>IBM</b>: para profissionais em Linux e softwares de padrões abertos (980 vagas).</li> <li>-<b>Computer Associates</b>: Capacitação e pós-graduação de profissionais em TI (270 vagas- sendo 30 em MBA de Tecnologia da Informação).</li> <li>-<b>ENG DTP &amp; Multimídia Ltda</b>- Capacitação em Tecnologias para a Web (Macromedia e Corel) (552 vagas).</li> </ul>												
<b>Cursos desenvolvidos</b>												
<p>Equipe do Núcleo de Apoio ao Comitê de Qualidade da Gestão Pública – Fundap (NA-CQCP) participou na elaboração do conteúdo de diversos cursos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-<b>Programa de Desenvolvimento Gerencial – PDG</b>: elaboração das apostilas e atuou como docente nas 10 ofertas do Programa de Desenvolvimento Gerencial nos seguintes módulos: .Tecnologia da Informação e Comunicação &amp; Governo Eletrônico – Núcleo Básico. .Gestão do Conhecimento, Público alvo: Gestores nível 2 e 3. Atingiu mais de 2.000 servidores.</li> <li>- <b>Curso on-line sobre Governo Eletrônico</b>: a equipe e autores convidados, criaram o conteúdo do curso. Um curso piloto será oferecido para validação de conteúdo em 2005. <i>Público alvo</i>: Gestores de Tecnologia da Informação e Gestores nível 2 e 3. <i>Meta</i>: atingir 3 mil servidores.</li> <li>-<b>Curso on-line sobre o uso do WebMail</b> - em conjunto com a SEI está elaborando o conteúdo do Curso. <i>Público alvo</i>: Servidores que utilizam o WebMail.</li> </ul>												
<b>Convênios em andamento</b>												
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Empresa Borland capacitou 120 servidores em Gestão de Requisitos em dezembro.</li> <li>-Será firmado convênio com a Security Solutions para a capacitação de servidores na área de segurança.</li> <li>-Outras empresas que demonstraram interesse em firmar convênio com o Estado de SP foram: Intel,Oracle e True Access Consulting.</li> </ul>												
<b>Sistema de Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação – SIGET</b>												
<p>Desenvolvido em parceria com SEADE. Objetivo - cadastrar:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) capacidade instalada na área de TIC no âmbito da administração pública estadual (hardware e software);</li> <li>2) projetos e ações previsto no PPA – 2004/07, acompanhar e monitorar o desenvolvimento.</li> <li>3) sistemas e aplicativos desenvolvidos nos órgãos para compartilhamento das soluções e registro de todas as informações e conhecimento gerado na área de TIC.</li> </ol> <p>A implantação ocorreu em 2 etapas: 1º trimestre - módulos-Cadastro de Gestores e Cadastro de Capacidade Instalada; 2ºtrimestre - módulos: Monitoramento de Projetos/Atividade; Indicadores de Governo Eletrônico e Cadastro de Projetos/Atividades:</p>												
<b>Programas Setoriais – Cadastro de Projetos e Atividades</b>												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 16.6%;">Infra Estrutura</th> <th style="width: 16.6%;">Transações Internas</th> <th style="width: 16.6%;">Transações com a Sociedade</th> <th style="width: 16.6%;">Inclusão Digital</th> <th style="width: 16.6%;">Outros Programas</th> <th style="width: 16.6%;">TOTAL até 01/12/2004</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>274</td> <td>139</td> <td>52</td> <td>26</td> <td>71</td> <td>562</td> </tr> </tbody> </table> <p>O gráfico de pizza ilustra a distribuição dos programas setoriais cadastrados até dezembro de 2004. A categoria 'Infra Estrutura' representa a maior parcela, com 48% do total. Seguem-se 'Transações Internas' com 25%, 'Outros Programas' com 13%, 'Transações com a Sociedade' com 9% e 'Inclusão Digital' com 5%.</p>	Infra Estrutura	Transações Internas	Transações com a Sociedade	Inclusão Digital	Outros Programas	TOTAL até 01/12/2004	274	139	52	26	71	562
Infra Estrutura	Transações Internas	Transações com a Sociedade	Inclusão Digital	Outros Programas	TOTAL até 01/12/2004							
274	139	52	26	71	562							

<b>Bolsas Internacionais</b>
<b>Canadá</b> – uma bolsa de estudos para o Programa de capacitação SIMP 2004 - Strategic Information Management Program, organizado pela CIDA - Canadian International Development Agency. O curso teve como tema "ICTs for Development - Vision to Action". Duração: 10 dias.
<b>Japão</b> - JICA – Japan International Cooperation Agency oferece diversos cursos na área de TI.

**2.2 Núcleo de Qualidade de Serviços Públicos** - Formado em 2004 por técnicos da Fundap e da Superintendência do Poupatempo. *Objetivo:* desenvolver estudos, pesquisas, orientação, consultoria na área de prestação de serviços eletrônicos.

As atividades e produtos foram as seguintes :

<b>Padrão Poupatempo Presencial</b>
Levantamento e registro das soluções utilizadas pelo Poupatempo para a implantação, operação e gestão de serviços públicos. <i>Principal produto:</i> conclusão do documento "Padrão Poupatempo para Prestação de Serviços Públicos – Recomendações para prestação de serviços com atendimento presencial", a ser editado.
<b>Disseminação do Padrão Poupatempo</b>
Difundir os padrões estaduais de oferta de serviços para setores do Estado ainda não integrados ao Programa Poupatempo no âmbito nacional e internacional, dando apoio à oferta e implementação da cooperação técnica e atividades de consultoria. <i>Realização:</i> consultoria para o padrão de atendimento no Fórum Ruy Barbosa, do TRT. Estão em entendimentos consultorias para Moçambique e Nicarágua.
<b>Oferta de serviços públicos pela Internet</b>
- Criação com a Secretaria de Comunicações e manutenção do portal <a href="http://cidadão.sp">cidadão.sp</a> , organizando os serviços públicos de acordo com eventos de vida do cidadão; - Organização dos eventos "Webday", a cada última 6ª feira do mês, reúne webdesigners, webdevelopers e webwriters que desenvolvem produtos digitais para o domínio <a href="http://sp.gov.br">sp.gov.br</a> ; - Elaboração de conteúdo do Manual para Implementação de Serviços Públicos Eletrônicos sobre regras e diretrizes para os sítios Internet do Governo Estadual; - Assessoramento ao desenvolvimento do projeto piloto para oferta de serviços na web junto à CDHU.
<b>Projeto e-GOIA – (Electronic Government Innovation Access)</b>
Parceria com entidades sul-americanas e europeias, faz parte do Programa @LIS – Alliance for the Information Society lançado em 2002 pela Comunidade Européia, que financia 80% de seu custo, a fundo perdido. <i>Realização:</i> - definidos e modelados serviços relacionados à solicitação de 2ª via de carteira de identidade. - organizados os requisitos e desenhada a sua arquitetura em modelo independente da plataforma, com utilização de ferramentas e metodologias inovadoras. Estão em andamento as atividades de implementação.
<b>e-poupatempo</b>
Integrar às demais iniciativas de governo eletrônico, o programa e-poupatempo, voltado à melhoria e padronização da qualidade dos sítios e serviços eletrônicos do Estado de SP, a partir do monitoramento da utilização dos sítios disponíveis. As atividades de monitoramento dos serviços eletrônicos nos Postos Poupatempo e a produção de material orientativo e normativo sobre usabilidade e qualidade dos sítios estão sendo integradas.

**2.3. Núcleo de Custos:** formado por técnicos da Fundap e consultoria externa. *Objetivo:* desenvolver estudos na área de custos de serviços públicos e processos internos da administração e dar suporte técnico para o Grupo Técnico criado pela Resolução da Casa Civil CC-65, de 16/08/2004. *Ação:* identificar e analisar os custos de serviços públicos ofertados pela Administração Pública Estadual.

### 3. Prêmios em Tecnologia da Informação

Destacaram-se:

- <b>Prêmio Excelência em Governo Eletrônico - 2004</b> promovido pela ABEP-Associação Brasileira de Empresas de Processamento de Dados e Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão do Governo Federal: - <a href="#">Sistema de Gestão dos Contratos de Serviços Terceirizados-Cadterc</a> – parceria com PRODESP, conquistou 2º lugar na categoria Governo para Negócios. - <a href="#">Sítio do Pregão do Estado de SP</a> - Menção honrosa, classificado entre os 20 finalistas.
- <b>Prêmio Gestão SP 2004</b> - promovido pelo Governo do Estado de SP. - <a href="#">Uso das Tecnologia de Informação e Comunicação – Infra-estrutura: Projeto Intragov.</a>
- <b>Prêmio de Profissional de Tecnologia da Informação</b> promovido pela Revista Informática Hoje. - <a href="#">Casa Civil</a> , no setor Governo.
- <b>Prêmio Global Júnior Challenge 2004</b> - Prefeitura de Roma premia as experiências mais inovadoras no uso da tecnologia voltadas para o público jovem. Concorreram mais de 600 projetos do mundo todo e foram cerca de 15 premiados em diversas categorias. - <a href="#">Programa Acessa São Paulo</a> - premiado na categoria até "29 anos".

#### 4. Poupatempo

**objetivo:** acesso às informações de vários órgãos e entidades públicas e privadas num único local, oferecendo ao cidadão um atendimento diferenciado, eficiente e de qualidade.

**custo operacional:** em 2004, as despesas de operação e manutenção dos 11 Postos Poupatempo e da Superintendência totalizaram R\$ 60,47 milhões. **Investimentos:** implantação dos dez Postos (Sé, Luz, Santo Amaro, Itaquera, S. Bernardo do Campo, Guarulhos, Campinas, S. José dos Campos e Ribeirão Preto) totalizaram R\$ 60,54 milhões, valores nominais.

##### 4.1. Expansão:

- **Campinas Shopping** - inaugurado em 17/09/2003 é o 2º posto da Região de Campinas.

-**Área:** 2.386 m2. Localizado no interior Campinas Shopping. - **Capacidade:** 4.500 atendimentos por dia. – **Investimentos:** Casa Civil R\$ 1,35 milhão e Campinas Shopping realizou obras e instalações (elétrica; hidráulica; comunicação visual; mobiliário etc.) no valor de R\$ 3 milhões. –**Empregos:** 164 empregos diretos e cerca de 200 temporários durante as obras.

##### Órgãos e Entidades Participantes

CDHU; Correios, EMDEC (Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A); DEIC; DIVECAR; DETRAN; Banco Nossa Caixa; SEFAZ; Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho-SERT; Instituto de Identificação Ricardo Gumbleton Daunt-IIRGD; Programa ACESSA SP; Projeto e-poupatempo; IMESP; IPESP.

-**Poupatempo Móvel** - Inaugurado em 20/09/2004, percorre diversas regiões da capital, levando à população alguns dos principais serviços prestados nos Postos Poupatempo.

-**Patrocínio:** Banco Nossa Caixa realizou a licitação e contratação das empresas CPM e ConectBus para montagem e operacionalização da unidade, sendo a gestora do contrato.

-**Custo anual de manutenção:** R\$ 380 mil para Casa Civil e R\$ 1,7 milhão para o Banco Nossa Caixa.

-**Capacidade:** 700 atendimentos diários, permanecendo cerca de duas semanas em cada região, atendendo dez horas de segunda a sexta-feira e cinco horas aos sábados.

-**Serviços oferecidos:** Carteira de Identidade, Atestado de Antecedentes Criminais e Declaração de Extravio do RG, Carteira de Trabalho; solicitação do CPF; venda de selos; Boletim de Ocorrência Eletrônico; consulta de débitos de IPVA; DPVAT; Multas de Trânsito; Pontos na CNH; Débitos de Prestação da Casa Própria; consulta de Licenciamento de Veículos e emissão da 2ª via de conta de energia elétrica, entre outros (*e-poupatempo* – *serviços públicos pela Internet*), e Bco Nossa Caixa para receber pagamento das taxas de serviços.

**Poupatempo Santos e Osasco** – Aberto em out/2004 processo licitatório para contratação de serviços integrados de gestão, abrangendo implantação, operação e manutenção dos postos. A contratação se baseia na Lei 8666/93, mas inspira-se nos princípios norteadores das parcerias público-privadas, com investimentos a cargo da iniciativa privada e remuneração pelo Governo por serviço prestado. A previsão é que as duas unidades entrem em operação no 2º semestre de 2005.

##### 4.2. Atendimento

De jan-nov/04, o total geral de atendimentos dos 11 Postos Poupatempo foi de **21,4 milhões**, com 70 mil atendimentos/dia. Os maiores volumes verificados foram dos Postos de Itaquera, Sé, Santo Amaro e São Bernardo do Campo.

**Quadro I - Totais gerais de atendimento por Posto** **Quantidades em Mil**

<b>Sé</b>	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Atendimentos Pessoais	232	2.293	2.627	2.959	3.438	3.328	3.221	2.892	20.990
Informações e Consultas	-	-	-	-	-	176	394	380	950
Atend. Telefônico-SERT	-	-	147	142	40	-	-	-	329
<b>Total de atendimentos</b>	<b>232</b>	<b>2.293</b>	<b>2.774</b>	<b>3.101</b>	<b>3.478</b>	<b>3.504</b>	<b>3.615</b>	<b>3.272</b>	<b>22.269</b>
<b>Santo Amaro</b>	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Total	
Atendimentos Pessoais	502	2.312	2.802	3.205	3.511	3.237	2.861	18.430	
Informações e Consultas	-	-	-	-	204	380	363	947	
Atend. Telefônico-SERT	49	316	163	20	-	-	-	548	
<b>Total de atendimentos</b>	<b>551</b>	<b>2.628</b>	<b>2.965</b>	<b>3.225</b>	<b>3.715</b>	<b>3.617</b>	<b>3.224</b>	<b>19.924</b>	
<b>Luz</b>	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Total	
Atendimentos Pessoais	227	439	501	500	490	449	469	3.075	
AAC-despachante	11	54	54	50	42	41	26	278	
<b>Total de atendimentos</b>	<b>238</b>	<b>493</b>	<b>555</b>	<b>550</b>	<b>532</b>	<b>490</b>	<b>495</b>	<b>3.353</b>	

Quantidades em Mil								
<b>Campinas-Centro</b>	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Atendimentos Pessoais	224	985	1.060	1.266	1.423	1.532	1.423	7.913
Informações e Consultas	-	-	-	-	105	225	209	539
Atend. Telefônico SERT	27	145	139	101	103	119	59	693
Total de atendimentos	250	1.130	1.199	1.367	1.631	1.876	1.691	9.044
<b>SJ dos Campos</b>	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Atendimentos Pessoais	119	622	778	990	1.032	1.057	1.028	5.626
Informações e Consultas	-	-	-	-	167	214	168	549
Atend. Telefônico-SERT	7	77	95	47	40	43	16	325
Total de atendimentos	126	699	873	1.037	1.239	1.314	1.212	6.500
<b>Itaquera</b>	2000	2001	2002	2003	2004	Total		
Atendimentos Pessoais	134	2.012	2.843	3.295	3.305	11.589		
Informações e Consultas	-	-	175	401	346	922		
Total de atendimentos	134	2.012	3.018	3.696	3.651	12.511		
<b>SB do Campo</b>	2001	2002	2003	2004	Total			
Atendimentos Pessoais	1.225	2.959	3.402	2.955	10.541			
Informações e Consultas	32	203	330	336	901			
Total de atendimentos	1.257	3.162	3.732	3.291	11.442			
<b>Guarulhos</b>	2002	2003	2004	Total				
Atendimentos Pessoais	292	1.209	1.399	2.900				
Informações e Consultas	15	90	167	272				
Atend. Telefônico SERT	-	19	27	46				
Total de atendimentos	307	1.318	1.593	3.218				
<b>Ribeirão Preto</b>	2003	2004	Total					
Atendimentos Pessoais	24	622	646					
Informações e Consultas	2	30	32					
Total de atendimentos	26	652	678					
<b>Campinas-Shopping</b>	2004	Total						
Atendimentos Pessoais	135	135						
Informações e Consultas	17	17						
Atend. Telefônico-SERT	46	46						
Total de atendimentos	198	198						
<b>Poupatempo Móvel</b>	2004	Total						
Atendimentos Pessoais	43	43						

Total: total de atendimentos mais teleatendimentos.

Quantidades em Mil									
<b>Total</b>	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Atendimentos Pessoais	232	3.365	6.985	8.234	12.635	15.878	17.426	17.132	81.887
Informações e Consultas	-	-	-	-	32	1.045	2.036	2.016	5.129
Atend. Telefônico -SERT	-	83	685	539	208	143	181	148	1.987
AAC-despachante	-	11	54	54	50	42	41	26	278
<b>Total de atendimentos</b>	<b>232</b>	<b>3.459</b>	<b>7.724</b>	<b>8.827</b>	<b>12.925</b>	<b>17.108</b>	<b>19.684</b>	<b>19.322</b>	<b>89.281</b>
Teleatendimento	53	483	1.057	1.457	1.772	2.238	2.149	2.143	11.353
<b>Total Geral</b>	<b>285</b>	<b>3.942</b>	<b>8.781</b>	<b>10.284</b>	<b>14.697</b>	<b>19.345</b>	<b>21.833</b>	<b>21.465</b>	<b>100.634</b>

Total: total de atendimentos mais teleatendimentos.

**-Serviços mais utilizados:** Emissão do RG (9,4 milhões de atendimentos) e do Atestado de Antecedentes Criminais (5,1 milhões de atendimentos). Apenas 9 postos respondem por mais da metade (52%) do total de atendimentos pessoais.

Quadro II - Serviços mais utilizados (out/97 até nov/04)							
Quantidades em mil							
Serviços	Sé	SJC	Itaquera	Luz	SBC	Guarulhos	
Emissão de 1ª Via de RG	720	207	613	599	322	181	
Emissão de 2ª Via de RG	1.347	218	716	1.039	342	146	
Emissão de Atestado de Antecedentes	979	286	481	1.307	289	133	
Emissão de Carteira de Trabalho	793	116	371	-	196	95	
Solicitação de Seguro Desemprego	481	120	283	-	124	54	
Intermediação de Mão de Obra	511	155	375	-	245	150	
Recebimento de taxa e tributos	4.387	2.033	2.527	259	3.168	748	
Licenciamento de veículos	445	523	359	-	260	100	
CNH -Renovação, 2ª Via e Substituição	1.030	300	454	-	390	95	
<b>Total</b>	<b>10.693</b>	<b>3.958</b>	<b>6.179</b>	<b>3.204</b>	<b>5.336</b>	<b>1.702</b>	

## Quantidades em Mil

Serviços	Campinas		Santo Amaro	Ribeirão Preto	Total Geral
	Centro	Shopping			
Emissão de 1ª Via de RG	361	4	903	22	3.932
Emissão de 2ª Via de RG	468	5	1.036	23	5.340
Emissão de Atestado de Antecedentes	644	6	876	33	5.034
Emissão de Carteira de Trabalho	309	2	752	21	2.655
Solicitação de Seguro Desemprego	247	2	421	17	1.749
Intermediação de Mão de Obra	378	2	724	29	2.569
Recebimento de taxa e tributos	2.186	42	3.772	199	19.321
Licenciamento de veículos	654	14	480	44	2.879
CNH-Renovação, 2ª Via e Substituição	503	9	648	35	3.464
<b>Total</b>	<b>5.750</b>	<b>86</b>	<b>9.612</b>	<b>423</b>	<b>46.943</b>

## -Quadro III -Serviços mais utilizados (jan-nov/04)

## Quantidades em Mil

Serviços	Sé	SJC	Itaquera	Luz	SBC	Guarulhos
Emissão de 1ª Via de RG	103	37	133	81	76	64
Emissão de 2ª Via de RG	182	37	192	126	100	61
Emissão de Atestado de Antecedentes	217	60	139	202	101	64
Emissão de Carteira de Trabalho	126	21	90	-	54	45
Solicitação de Seguro Desemprego	93	21	77	-	40	27
Intermediação de Mão de Obra	108	34	90	-	60	53
Recebimento de taxa e tributos	781	420	737	52	960	382
Licenciamento de veículos	103	106	91	-	91	48
CNH -Renovação, 2ª Via e Substituição	218	58	118	-	102	39
<b>Total</b>	<b>1.931</b>	<b>794</b>	<b>1.667</b>	<b>461</b>	<b>1.584</b>	<b>783</b>

Serviços	Campinas		Santo Amaro	Ribeirão Preto	Total Geral
	Centro	Shopping			
Emissão de 1ª Via de RG	58	4	147	21	724
Emissão de 2ª Via de RG	68	5	173	21	965
Emissão de Atestado de Antecedentes	139	6	201	32	1.161
Emissão de Carteira de Trabalho	47	2	116	21	522
Solicitação de Seguro Desemprego	42	2	85	16	403
Intermediação de Mão de Obra	74	2	114	28	563
Recebimento de taxa e tributos	427	42	741	191	4.733
Licenciamento de veículos	127	14	113	43	736
CNH-Renovação, 2ª Via e Substituição	103	10	129	34	811
<b>Total</b>	<b>1.085</b>	<b>87</b>	<b>1.819</b>	<b>407</b>	<b>10.618</b>

4.3 Satisfação dos Usuários e Capacitação de Funcionários – em dez/04, o Ibope ouviu 300 cidadãos em postos do Poupatempo.

*Resultado:* aprovação dos serviços: 99%; respeito ao cidadão 97%; bom atendimento: 97%. *Capacitação:* treinamento comportamental 3 mil funcionários.

## 4.4 Eventos/Ações junto às Comunidades

Os nove Postos (exceto o Posto Campinas Shopping e o Posto Móvel, recém-inaugurados), em parceria com as entidades de bairro, associações comerciais, empresários, Sesc, Sesi, Senac, Consegs, etc., desenvolveram semanalmente várias ações sócio-culturais junto às comunidades locais, tais como:

*campanhas específicas* (agasalho, alimentos, doação de sangue, vacinação catarata, corte de cabelo etc.); *ações* junto às escolas, creches, asilos, favelas, hospitais, fábricas e, eventos (exposições, shows musicais teatro, dança); *ações temáticas:* movimentos contra a violência, drogas, entre outros.

## 4.5 - Inovações Introduzidas

-**Projeto E-Poupatempo** – em funcionamento nos Postos de Guarulhos e Ribeirão Preto e desde de 09/2004 no Poupatempo Campinas Shopping e Unidade móvel. Oferece acesso e orienta a população na utilização de mais de 60 serviços públicos estaduais, disponíveis na Internet. Número de atendimentos em 30/11/2004.

Postos	Guarulhos	Ribeirão Preto	Campinas Shopping	Unidade Móvel	Total
Atendimentos	120.273	45.509	6.004	4.616	176.402
Média Diária	229	217	83	79	

Em setembro, em parceria com a Intel, ampliou as instalações e a capacidade de atendimento da sala e-poupatempo de Guarulhos e do Laboratório de Interação Homem-Computador – LabIHC, criado em 2003. *Parceria*: Escola Politécnica da USP, para realização de inspeção em sítios / serviços públicos eletrônicos.

Resultado das atividades do LabIHC foram as seguintes:

- Padrão e-poupatempo de Usabilidade para os serviços eletrônicos do Governo do Estado de SP; - Relatórios de Inspeção de Usabilidade dos seguintes serviços: - Solicitação de Boletim de Ocorrência Eletrônico, Consulta a Pontos na Carteira Nacional de Habilitação e multas de Veículos da Secretaria de Segurança Pública; - Licenciamento Eletrônico pela SEFAZ; - Requisição Eletrônica da Carteira de Transporte Escolar Metropolitano da EMTU. - Perfil sócio-econômico do cidadão usuário do e-poupatempo, dificuldades na utilização dos serviços e do computador.
---

## 5. Unidade de Gestão Estratégica

**Agenda 21** - Sistema de gestão e acompanhamento de programas e projetos. Utiliza uma metodologia capaz de estruturar as ações oferecendo os elementos essenciais para o planejamento e acompanhamento dos programas e projetos do Governo, contemplando as ferramentas para planejamento e gestão estratégica organizacional.

Em 2004 a UGE contribuiu para disseminação da cultura de gestão através das seguintes ações:

<b>Apoio à implementação da “Agenda EMTU 21”</b>
Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos-EMTU: foi a 1ª estatal a adotar Agenda SP 21 para o acompanhamento dos projetos prioritários. <i>Objetivo</i> : propiciar mais eficiência, transparência, responsabilização e foco em resultados na sua gestão. Os trabalhos de implementação foram iniciados em jan/ 2004, com a formação oficial do “Comitê Gestor” e do “Núcleo de Apoio ao Comitê”. <i>UGE</i> – transferiu a metodologia e treinou os gestores. Dentre os projetos formatados na EMTU destaca-se o “Corredor Noroeste da RMC” que integra o Painel de Acompanhamento dos Projetos Prioritários do Governo.
<b>Apoio ao desenvolvimento do Planejamento Estratégico e “BSC” (Balanced Scorecard) junto ao Programa Gestão Pública e RH da Casa Civil.</b>
<i>Objetivo</i> : implementar política de recursos humanos resultando no quadro de servidores atualizado, qualificado, motivado, responsabilizado, rejuvenescido e remunerado de acordo com seu desempenho e, implantar sistema de gestão de recursos humanos e reestruturação dos órgãos setoriais de RH. <i>UGE</i> : forneceu ferramentas de gestão, planejamento estratégico, BSC e gestão de projetos e, criou um sítio para acompanhamento diário das ações do programa.
<b>Apoio à estruturação do Curso de Desenvolvimento Gerencial junto à FUNDAP</b>
<i>Meta</i> : formar 9 mil gestores. Um dos cursos visa capacitar os gestores nas técnicas de gestão de projetos, dentro do contexto de gestão estratégica, 2º a metodologia da Agenda SP 21. <i>UGE</i> forneceu a metodologia, auxiliou na formatação do material didático, apostila e apresentações e, ofereceu instrutores que participaram de algumas turmas visando manter e aperfeiçoar o nível do módulo, atentando para evitar desvios da metodologia do padrão de linguagem e melhorar a integração metodológica com as demais disciplinas e, em especial, com o PPA.
<b>Implementação do Painel de Acompanhamento dos Programas e Projetos Prioritários</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desenvolveu em mai/04 o painel para acompanhamento dos principais programas e projetos do governo.</li> <li>• Em 30 de set/04, foi publicado o Decreto n.º 49.003, instituindo a Agenda SP 21 como o Sistema de Acompanhamento dos Programas, Projetos, Atividades e Obras Prioritários do Governo Estadual, alterando o painel com inclusão de planilhas detalhadas, descrição, histórico do financeiro e das alterações de prazo. A UGE procedeu a coleta dos dados, junto aos gerentes, e as disponibilizou na Internet.</li> <li>• Efetuou treinamento para o Sistema de Gestão e Acompanhamento junto aos agentes responsáveis pelas informações que alimentam o Painel.</li> <li>• O Painel conta com 264 projetos e programas em acompanhamento (94 com SGP -Sistema de Gestão de Programas); 9 projetos sendo trabalhados para adquirirem <i>status</i> de prioritários; e 15 projetos concluídos, totalizando 288 ações.</li> </ul>

### -Acompanhamento de Projetos Especiais

<b>Programa Cultura e Cidadania para Inclusão- Fábricas de Cultura</b>
Desenvolvido pela Secretaria da Cultura de SP, tem acompanhamento gerencial da UGE no intuito de integrar ações que possibilitem atingir as metas estabelecidas pelo Governador. <i>Principais ações</i> : definição metodológica do cronograma do programa, no acompanhamento das áreas para a construção das Fábricas localizadas nos distritos da Capital paulista com Índice de Vulnerabilidade Juvenil – IVJ elevado, no levantamento das entidades públicas e da sociedade civil que poderão fazer parte do programa, no acompanhamento dos processos licitatórios para contratação de consultores e empresas afins.

<b>Ações Integradas</b>
<p>Visa: formar rede integradora para o desenvolvimento econômico e social da região do Vale do Ribeira, foi aplicada metodologia de ações com o propósito de envolver as administrações municipais e organizações da sociedade civil, diversos órgãos do Estado atuantes na região.</p> <p>FUNDAP aperfeiçoou a metodologia de ações integradas para resolução de problemas complexos. Estuda a aplicação da metodologia no projeto em desenvolvimento na Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano SA – Emplasa para articulação de ações estaduais de caráter metropolitano.</p>

#### **-Comitê de Qualidade da Gestão Pública**

<b>Painel de monitoramento dos Grupos Técnicos</b>
<p>Em fase de desenvolvimento, as informações serão alimentadas na Internet pelos coordenadores e oferecerá ao Secretário-Chefe da Casa Civil e ao Governador todas as informações necessárias para o acompanhamento dos trabalhos realizados pelos grupos. O módulo de consulta do sistema está pronto e o módulo de alimentação em fase de ajustes finais para entrar em operação em 2005.</p>
<b>Grupo Técnico Juventude</b>
<p><i>Objetivo:</i> articular os programas e as ações do Governo do Estado de SP voltados para a juventude. A UGE articulou, com as demais secretarias do Estado o mapeamento das ações voltadas para a juventude e o levantamento, no orçamento das ações. Assistiu a Secretaria de Juventude Esporte e Lazer no desenvolvimento do Fórum Permanente de Juventude. <i>Objetivo:</i> desenvolver a transversalidade dos programas e ações voltados para Juventude e tratá-las de forma permanente.</p>
<b>GT Teleaudiência</b>
<p><i>Objetivo:</i> permitir maior agilidade e segurança no andamento dos processos criminais, através da aplicação de audiência em tempo real, utilizando as tecnologias de videoconferência e telefonia IP. O projeto prevê a utilização dos serviços de comunicação da Rede Intragov para transmissão de dados, vídeo e voz em um mesmo meio compartilhado, entre as varas dos fóruns criminais e as unidades prisionais do Estado de SP. A utilização de teleaudiência permitirá que juizes possam realizar as audiências sem a necessidade de deslocamento do detento entre as unidades prisionais e o Tribunal de Justiça.</p> <p>Em 15 de out/2004, foi autorizada a liberação de recursos no valor de até R\$ 3.014.496,00 para que a Secretaria de Administração Penitenciária possa implementar os serviços de teleaudiência.</p>
<b>Parque da Juventude</b>
<p>Em 2004 foi inaugurada a área central do Parque da Juventude, oferecendo aos freqüentadores espaço para a contemplação do verde, prática de arborismo e de exercícios ao ar livre.</p> <p>Para as obras da Área Institucional, estão sendo elaborados 5 editais de licitação para as diferentes fases das obras de reforma de 2 pavilhões, demolição das muralhas e implosão de 2 pavilhões, construção do novo pavilhão de exposições e gerenciamento da obra. <i>Investimento:</i> R\$ 70 milhões.</p>
<b>PEFI – Parque Estadual Fontes do Ipiranga</b>
<p>Maior área de mata natural inserida em área urbana no País, cuja implantação remonta ao século XIX, demonstra suas qualidades e riquezas naturais e é Centro de Referência em Biodiversidade e Meio Ambiente. Compreende o Jardim Botânico; Instituto Astronômico e Geofísico; Parque CienTec da USP; Departamento de Produção Animal; Escola de Horticultura da Diretoria de Ensino Agrícola; Hospital Psiquiátrico; Departamento de Assistência aos Psicopatas; Instituto de Botânica, Fundação Parque Zoológico de SP; Parque Simba Safári; Centro de Esportes, Cultura e Lazer (SEADS) que inclui um CIC – Centro de Integração da Cidadania e um Centro Profissionalizante Paula Souza.</p> <p>Dada a necessidade de aprimorar a forma de gestão da área e buscar a integração e compartilhamento pelas unidades estaduais lá instaladas e do setor privado, foi aprovado um rol de medidas visando a proteção e recuperação da área e adequações de uso.</p>

#### **-Comitê Gestor de Política Social**

<b>Assessoria Executiva do Comitê Gestor de Políticas Sociais</b>
<p>-Criado pelo decreto nº 48.484 de 04 de fev/2004. <i>Objetivos:</i> a) articular e integrar políticas, programas e ações do Governo Estadual na área social, inclusive com outras instâncias governamentais e privadas; b) fortalecer a interação entre os órgãos e entidades com atuação na área social, promovendo a viabilização de possíveis formas de ação conjunta.</p> <p>- A UGE apoiou o estudo de integração dos programas de distribuição de renda do Estado e da União (Renda Cidadã e Bolsa Família respectivamente). O estudo identificou como vantajosa a unificação de cartões e a ação integrada na distribuição dos benefícios no Est. SP. A integração está em andamento e deverá ser concluída em 2005, sem prejudicar o atual funcionamento dos programas da Secretaria de Agricultura.</p>
<b>Acompanhamento do desenvolvimento do Cadastro Pró-social</b>
<p>Cadastro Pró Social no Estado de SP, gerenciado pela Secretaria de Desenvolvimento e Assistência Social, como base única de famílias que estejam em situação de pobreza (respeitando os diversos critérios) busca impedir sobreposição de benefícios e atuação estratégica entre a União, o Estado e as prefeituras.</p> <p><i>Objetivo:</i> ser agente importante na articulação entre as secretarias para viabilizar o Pró Social como cadastro único de famílias e programas sociais.</p>



## 6. Assessoria Especial do Governador para Recursos Humanos e Gestão

As ações implementadas seguiram o plano esboçado no 2º semestre/03, expressos em dois programas do PPA. O plano foi seguido de um diagnóstico realizado no âmbito do PNAGE<sup>1</sup>, em colaboração com o Ministério do Planejamento e explicitado no documento “as políticas de gestão e recursos humanos do governo Alckmin”. *Diagnóstico*: despesa de pessoal está constringendo as finanças estaduais, mas o enfrentamento da questão deve-se dar concomitantemente à melhoria dos serviços e à apresentação de mais e melhores resultados pela máquina administrativa. Foram definidos os seguintes objetivos estratégicos:

1.Melhorar o Gerenciamento de Recursos Humanos / Motivar Recursos Humanos; 2.Melhorar a Qualidade dos Serviços; 3.Diminuir o Custeio; 4.Melhorar Gestão com Foco em Resultados; 5.Fortalecer o Núcleo Estratégico; 6.Terceirizar e Desmobilizar.

### -Melhorar o Gerenciamento e Motivar os Recursos Humanos

*Objetivo*: determinar quais são os Recursos Humanos necessários e essenciais para o governo estadual; realocar servidores para organizações mais necessárias; ter informações consistentes sobre a remuneração e uma política salarial; aumentar a produtividade por intermédio da capacitação e incentivos múltiplos; simplificar a gestão e a legislação concernente; dotar a administração de instrumentos que flexibilizem a gestão de RH; qualificar as 3 instâncias responsáveis pela gestão de RH: organismo central, setoriais e sub-setoriais e gerentes de maneira geral. Foram definidas diretrizes que se concretizaram nas seguintes atividades:

**1.Planejamento da Força de Trabalho** – Um problema central apontado no Diagnóstico do PNAGE: falta de planejamento da força de trabalho. A partir deste cenário criou o “Observatório do Emprego Público”, com o intuito de realizar estudos que subsidiem as decisões sobre novas contratações no governo estadual. Apontou a realização de estudos de “benchmarks” para as áreas da Educação, Saúde, Segurança Pública e Área Meio. Os estudos, buscam identificar novas tendências decorrentes de novos métodos e processos de trabalho, determinando novos postos de trabalho. Orientam as decisões que estão sendo tomadas acerca dos perfis e quantitativos a serem contratados. *Resultado esperado*: renovação da força de trabalho, melhorar os serviços em padrões mais eficientes do que o anterior. Os estudos orientam a autorização de concursos, reposição de pessoal e transferências internas.

**2. Revisão dos padrões de lotação** - *objetivo*: adequar os quadros de pessoal, qualitativamente e quantitativamente. As Secretarias alvo foram: Saúde, Polícia Científica e Agricultura. Em 2004 contratou a FUNDAP para fixação dos padrões da Secretaria da Saúde e da Polícia Científica.

**3.Boletim Estatístico de Pessoal** - *objetivo*: subsidiar a gestão e avaliação da política de RH. Implantou em set/2004, o boletim mensal estatístico do Poder Executivo do Estado de SP. Contém dados sobre a despesa de pessoal e o quantitativo de recursos humanos.

**4.Levantamento dos quadros de pessoal** - *objetivo*: controle do quadro de pessoal do Estado, através da montagem do banco de cargos/funções das Secretarias e Autarquias. Confirmados os quadros das seguintes pastas/autarquias em 2004: CC, SAA, SJDC, SJEL, SERHS, SMA, ST, STM, SEP, SF, SH, SC, SADS, AGEM, IAMSPE, IPESP, SUTACO, IMESC, DAEE, DAESP, PGE, SCTDET, SAP, SE, SS, SSP, SERT, CEETPS, DER, HCRP, HCSP, IPEM, SUCEN, CBPM, CSPE, EFCJ, FUSSESP.

**5.Sistema de Controle de Vagas** - *objetivo*: criar banco de dados, via web, que demonstre a situação do quadro de cargos/funções existentes (vago/ocupado) para controle central e publicação do art. 115 da Constituição Estadual. Em 2004 PRODESP criou sistema para alimentar as informações.

**6.Extinção de cargos/funções** -proposta de extinção de aproximadamente 17.000 cargos/funções.

**7.Incentivo à saída de servidores** - LIVE foi elaborado e encontra-se aguardando conveniência da administração para finalização.

**8.Auditoria da Folha de Pagamentos.** *objetivo*: “olhar melhor” as despesas de pessoal. Em 1/12/04 ocorreu a abertura da proposta técnica para contratar empresa externa realizar a auditoria. Os trabalhos terão a duração de 8 meses e compreendem a elaboração de relatórios mensais de acompanhamento.

<sup>1</sup> Programa Nacional.

**9. Racionalização das classes existentes** - essencial para a melhoria do gerenciamento de RH, esta atividade foi iniciada dando-se prioridade ao estudo da área meio; engloba a revisão de estruturas salariais de classes e carreiras e dos regimes retributórios existentes.

**10. Estudos de Revisão da Carreira de Executivo Público** - critérios para provimento e revitalização da carreira, realizou-se um levantamento da situação atual e o projeto de revisão foi inserido no estudo da área meio, abordado no item anterior.

**11. Participação na elaboração do anteprojeto de contratação por tempo determinado** - trata da Lei 500/74.

**12. Reestruturação dos órgãos setoriais de RH** - inseriram-se as seguintes atividades:

- Reuniões mensais com os setoriais de RH, com a finalidade de apresentar e debater a política de RH e seus diversos aspectos; envolvimento dos órgãos setoriais no planejamento da capacitação dos servidores dos órgãos; realização de *workshops* sobre assuntos de interesse específico dos órgãos, como aposentadoria;
- Em out /2004, foram entregues 5 mil exemplares do Estatuto do Funcionário Público atualizado e comentado.
- Criação de sistema para aplicação da Lei 10.887/04, referente à aposentadoria, via web;
- Criação de banco de dados para acompanhamento das remunerações, junto a Prodesp;
- Desenvolvimento de planilha de cálculo para emissão de certidão de contagem de tempo.

**13. Fortalecimento do órgão central e dos setoriais e subsetoriais de RH** - preparação do Curso de Legislação de RH. *Finalidade:* capacitar técnicos/auxiliares que atuam na área. O curso foi formatado para utilização em web com início em 2005.

**14. Padronização e universalização dos processos administrativos** –*objetivo:* simplificação dos processos de trabalho em RH.

**15. Atuação na Comissão de Política Salarial.**

-*Administração Direta – Realização:* estudos para reajuste salarial do funcionalismo, baseado nas demandas das entidades representativas de classes, realidade do mercado privado e disponibilidade financeira e orçamentária do Estado, em função da Lei de Responsabilidade Fiscal. As negociações foram consolidadas entre a Casa Civil, as Secretarias do Planejamento, Fazenda e as demais Secretarias, culminando no projeto de lei encaminhado à Assembléia Legislativa; os salários foram reajustados a partir de setembro, com pagamento em out/2004.

-*Administração Indireta – Fundações e Empresas:* a) Implantação do sistema informatizado sobre vantagens e remuneração dos funcionários (SINFE) com acompanhamento, atualização e gerenciamento do sistema a partir de 2005; b) orientação às entidades em assuntos de política salarial, através da análise dos pleitos referentes a reajuste salarial; c) criação, extinção e revalorização de benefícios e vantagens pecuniárias, incluindo celebração de convenções, acordos e dissídios coletivos, concessão de participação nos lucros e resultados, abono salarial, ajuste de curva, etc; d) submissão dos pleitos aos órgãos técnicos –CODEC/CEDC-SEFAZ para posicionar nas respectivas áreas de competência e/ou solicitação de informações detalhadas às Entidades/Secretarias interessadas; e) elaboração de síntese dos pleitos para os membros da CPS, para subsidiar as deliberações da comissão; f) elaboração da Ata da Reunião, que consubstancia as deliberações tomadas pelos membros da CPS e dos despachos contendo as decisões referentes aos pleitos analisados; g) acompanhamento dos Índices Econômicos.(IPC-FIPE, INPC-IBGE, ICV-DIEESE), com referência a negociações salariais; h) estudo, definição e divulgação de parâmetros norteadores para as negociações salariais; i) assessoria ao Presidente da CPS (Secretário Chefe da Casa Civil) e aos demais membros nos assuntos da área.

**16- Prêmio de Inovação em Gestão**- idealizado pela Casa Civil em parceria com a FUNDAP. A premiação ocorreu em nov/2004 e foi concedido às soluções inovadoras implantadas por equipes de servidores. A 1ª edição anual do Prêmio contou com mais de 200 projetos inscritos .

**17-Revista de Gestão Pública. A Revista SP.Gov** - disseminar boas práticas de gestão entre os servidores públicos e em especial para os que exercem funções gerenciais. Revista trimestral, impressa em 32 páginas com tiragem média de 15 mil exemplares com distribuição gratuita e versão eletrônica disponibilizada em sítio da FUNDAP. Em 2004, foram publicados três números.

**18-Comunicação com os servidores** (sindicatos, representantes, IAMSPE).

**19. Programa de Estágios** - talentos para a Gestão Pública. *Parceria:* Fundap. *Objetivo:* trazer os universitários do curso de Administração Pública para participarem de projetos e iniciativas de modernização do Estado. Em 2004, foram recrutados 30 estagiários.

**20. Fomento ao intercâmbio** - capacitação dada aos Chefes de Gabinete e Assessores pelo consultor Serge Alecien, no Palácio dos Bandeirantes em 11/06/2004. A atividade contou com o apoio da Embaixada da França. Em 2004 promoveu o CONSAD, com o LIV Fórum do Conselho dos Secretários de Administração.

**21. Programa Qualidade de Vida** - avaliação das causas de absenteísmo, a AEG/ Casa Civil solicitou à Coordenação do IAMSPE a elaboração do diagnóstico, utilizando como fonte de dados o Departamento de Perícias Médicas do Estado. Constatou total de 171.433 licenças médicas em 2003. A partir destas informações, foram adotadas medidas de apoio ao Programa Prevenir, promoção do curso de capacitação em noções básicas de vigilância epidemiológica, para os profissionais da área de recursos humanos.

**22. Capacitação dos Servidores Públicos** - foram desenvolvidas as seguintes ações:

- <i>Curso de Desenvolvimento Gerencial</i> - público alvo: Gerentes II (coordenadores, diretores de departamento, divisão e serviço); Gerentes III (chefes de seção técnica ou administrativa, supervisores de equipes técnicas ou administrativas). Iniciou em jul/04, foram oferecidas 3.000 vagas (2.882 servidores foram efetivamente inscritos e 2.162 certificados foram emitidos até dez/04).
- <i>Curso de Melhoria da Qualidade do Atendimento ao Cidadão</i> – Capital e Interior do Estado. Período: set/04 à dez/04, total de 17.771 inscritos.
- <i>Curso para Ouvidores</i> - parceria com a Secretaria da Justiça, realizou-se em nov/04 e 125 pessoas inscritas.
- <i>Programa Avançado em Gestão Pública Contemporânea</i> - objetivo: atualizar os debates sobre Gestão Pública, discutir os fundamentos teóricos e conceituais sobre os processos de mudança. As palestras proferidas por especialistas convidados, em encontros quinzenais, foram gravadas e estão disponíveis em meio eletrônico, via IntraGov, como forma de disseminação a todos os setores interessados.
- <i>Curso de Capacitação em Informática Básica</i> ministrados em EAD, com fundamentos, conteúdo programático e material desenvolvidos pela Casa Civil. <i>Parceria:</i> Instituto de Pesquisa Tecnológica-IPT. <i>Objetivo:</i> em médio prazo capacitar cerca de 100 mil servidores, utilizando a "Rede do Saber". Em 2004 realizou o projeto piloto com 400 vagas.
- <i>Curso de Desburocratização:</i> Realizado em 2004, com 58 alunos capacitados.

## 7. Corregedoria Geral da Administração

A atuação visa corrigir irregularidades que provoquem danos à administração estadual e/ou prejuízos ao erário, informadas através de denúncias e por iniciativa própria. As correições são feitas tanto no sentido de punitivo quanto no aspecto preventivo, no acompanhamento da formulação de editais de licitação e na orientação de questões de ordem técnica e metodológica relativas aos contratos terceirizados; procedimentos relacionados com o pregão, e outros assuntos assemelhados, auferindo resultados altamente positivos.

Período: janeiro a novembro de 2004

Indicadores	Qtidade	Indicadores	Qtidade
Penalidades	12	Protocolados considerados improcedentes	13
Sindicâncias / Processos Administrativos	17	Processos enviados ao Ministério Público	6
Processos instaurados (comuns)	32	Inspeções realizadas	164
Processos instaurados (terceirizados)	3	Depoimentos	34
Processos considerados procedentes	5	Reuniões	63
Processos considerados improcedentes	8		

Economia Obtida	Valor em R\$ mil	Ressarcimento	Valor em R\$ mil
Contratos terceirizados	1.040,2	Prejuízos ao Estado	11.403,1
Licitações canceladas/suspensas	335,6	Via ações judiciais	865,1
Redução no preço de licitações/contratos	903,8		
<b>Total</b>	<b>2.279,6</b>	<b>Total</b>	<b>12.268,2</b>
<b>Total Geral : R\$ 14,5 milhões</b>			

## 8. Unidade Central de Transportes Internos-SATIM

*Atribuição:* normatizar, orientar e controlar a frota de veículos oficiais do Estado (composta por 26.223 veículos e 2.358 motos), cotas de combustíveis, gastos com manutenção e alienação de veículos oficiais declarados inservíveis.

Realizações
-leilões realizados em 2003/2004: venda de 2.545 veículos, preço mínimo de R\$ 1,6 milhão. Total arrecadado: R\$ 5,9 milhões, lucro de 268 % . Nos últimos oito anos foram vendidos 16 mil veículos, total de R\$ 24 milhões;
-processos: a) concessão de cartão de isenção de pedágio a 7 mil veículos oficiais em 2003/2004; b) doações de veículos declarados inservíveis para entidades beneficentes e Prefeituras em 2003/2004: total de 178; c) aquisição e locação de veículos em 2003/2004: aquisição 5.700; locação 211;
-palestras sobre Administração dos Transportes Internos Motorizados – SATIM;
-coordenação da requisição e distribuição de veículos oficiais, nas campanhas de multivacinação e do idoso, e eleições (TRE).

-implantação do Sistema Integrado de Gestão de Frota SIGEF, em 2004 – UCTI / unidades frotistas do Estado: cadastro de veículos oficiais, consultas on line, fixação e readequação de cotas de combustíveis, quadro demonstrativo da frota-QDF, demonstrativos: mensal de consumo de combustível e semestral de gastos com veículos oficiais (manutenção);

## 9. Assessoria Técnico-Legislativa

Destacaram-se pela atuação da Assessoria Técnico-Legislativa os seguintes indicadores:

Indicador	2004
Indicações examinadas	2.211
Requerimentos de informações apresentados por Deputado	436
Análise de autógrafos expedidos pela Mesa da Assembléia legislativa	267
Projetos de Lei apresentados na Assembléia Legislativa – iniciativa do Tribunal de Contas	812
Propostas de Emendas à Constituição do Estado	15
Mensagens governamentais	46

## II - Entidades Vinculadas

### 1. Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo – FUSSESP

#### 1.1. Casa da Solidariedade – Unidades I e II -Programa de Assistência à criança e ao Adolescente

As Casas de Solidariedade atendem crianças moradoras em habitações coletivas no bairro de Campos Elíseos (Un. I) e no Parque D. Pedro (Un. II). Foram atendidas no Curso de Informática 300 jovens e, em parceria com o Instituto Criança Cidadã, foram iniciados ao mercado de trabalho 300 jovens de 15 a 19 anos.

#### Casa da Solidariedade I

Indicador	2004
Crianças atendidas – por dia e em dois turnos	300
Citam-se as atividades de Orientação de Estudo, Educação, Física, Informática e Pólo do Projeto Guri, Oficinas Culturais	

#### Casa da Solidariedade II

Indicador	2004
Crianças atendidas –por dia e em dois turnos	520
Citam-se as atividades de Orientação de Estudo, Educação, Física, Informática e Pólo do Projeto Guri, Oficinas Culturais	

1.2. **Estação Especial da Lapa:** em 2004 foram atendidos 5.772 adolescentes/adultos por mês, tanto os deficientes quanto os não portadores de deficiência.

*Parceria:* iniciativa privada e outros órgãos do Governo, firmadas através de Termos de Cooperação, Convênios e Protocolos de Intenção. Total: 19 parcerias.

Profissionalizante			
Indicador	2002	2003	2004
Número de cursos	12	11	11
Oficinas Culturais			
Indicador	2002	2003	2004
Número de cursos	23	31	47
Projetos Especiais/serviços			
Indicador	2004		
Número de projetos especiais: equoterapia e oficina de libra (linguagem de sinais) e programa de esporte adaptado (12 modalidades)	02		

1.3. **Espaço Convivência – Programa de Atendimento ao Idoso - Principais objetivos:** resgatar a auto-estima, estimular a prática de atividade física para o idoso, mostrar aos mais jovens a importância da participação dos idosos na vida social e abrir canais de comunicação e troca de experiências entre os idosos e demais gerações.

No Espaço de Convivência do Idoso são realizadas atividades culturais e oficinas de artesanato e no Núcleo de Atenção ao Idoso são prestados orientação e encaminhamento dos idosos à rede pública de saúde e a outros prestadores de serviços. Em 2004 foram atendidos 5.220 idosos.

No interior, são promovidos os Jori – Jogos Regionais do Idoso, em parceria com os Fundos Municipais de Solidariedade e Secretaria da Juventude, Esporte e Lazer. Em 2004 participaram dos seis jogos regionais e da final 9.737 atletas.

**1.4. Casa do Brinquedo** -*Objetivo:* propiciar às entidades sociais em suas sedes, ambiente lúdico que desperte na criança o brincar e a responsabilidade pelos brinquedos. Distribui brinquedos e jogos às escolas, orfanatos, creches, abrigo de menores, hospitais com atendimento psiquiátrico, postos do Poupatempo, entidades sociais e Fundos Municipais cadastrados junto ao Fussesp. Foram distribuídos em todo o Estado, **11.643 Kits Casas de Brinquedos**, contendo 200 itens em cada um.

**1.5. Capacitação de Agentes Multiplicadores** -*Objetivo:* Ampliar as oportunidades de trabalho, criando condições para geração de renda. *Cursos:* foram realizados - iniciação à informática; patchwork; mosaico; arte com sucata, reciclagem de papel; origami; estamparia; embalagens artísticas, decoupage em tecidos, jardinagem e paisagismo e panificação artesanal . *Resultado:* 5.553 pessoas capacitadas.

**1.6. Programa de Ação Social** - *Objetivo:* doações de peças de roupas e cobertores à população carente na Capital através de entidades e no Interior via Fundos Municipais de Solidariedade.

Indicador	2001	2002	2003	2004
Doações / arrecadação - número de peças	550.000	2.200.000	7.000.000	11.250.000

**1.7. Geração de renda** - *Objetivo:* Apoio a projetos de Fundos Municipais. A partir de 1995, o FUSSESP adotou o repasse mediante apresentação de projetos, prioritariamente os de geração de renda e emprego. Em 2003 foram repassados recursos financeiros para implementação de 68 projetos e 274 projetos em 2004, para um mesmo número de municípios, totalizando investimento de R\$ 2,7 milhões.

**1.8. Projeto Padarias Artesanais** - *Objetivo:* capacitação profissional, melhoria da qualidade da alimentação e geração de renda.

Beneficiados
Assentamentos; comunidades quilombolas; favelas, entidades da Capital, escolas do Programa Escola da Família. Em 2004 deu-se atendimento prioritário às escolas do Programa Escola da Família.
Números
Programa Escola da Família - 2004: capacitadas e equipadas com Kit Padaria 2.805 escolas. De 2001 a 2004, foram doados 6.446 Kits a entidades da Capital, comunidades quilombolas, favelas, escolas do Programa Escola da Família e aos Fundos Municipais: 6.446 Kits

## 2. Imprensa Oficial do Estado S.A. – IMESP

Exercício de 2004
- <b>Receita bruta:</b> R\$ 161 milhões, aumentou 12,31% em relação ao exercício anterior;
- <b>Economia:</b> R\$ 9,8 milhões nas compras realizadas por Pregão, em relação ao valor referencial dos produtos e serviços adquiridos;
- <b>Aumento da produtividade por empregado:</b> de R\$ 141 mil, em 2003, para R\$ 160 mil em 2004, com um acréscimo de 13,48%;
- <b>Atendimentos nos Infocentros:</b> 4 milhões, com 8,11% de aumento em relação ao ano anterior;
- <b>Títulos produzidos:</b> 474 sendo, 74 livros co-editados em parceria com as editoras universitárias e entidades culturais.

### - Programas, Produtos, Serviços e Parcerias

Núcleo de Tecnologia da Informação
- <b>certificação digital</b> - contratação passou a ser obrigatório com a IMESP na administração direta. Decreto n.º 48.599 de 12/04/04.
- <b>aprovação certificada</b> - com Certificação Digital a partir da qual se faz a gestão dos fluxos de documentos legais que circulam pelo Palácio e Gabinete do Governador. De qualquer ponto com acesso à Internet, pode aprovar e assinar os documentos com certificação digital. <i>Parceria:</i> PRODESP.
- <b>e-negociospublicos</b> , com <b>13.700 clientes</b> , atingiu um pico de <b>745.238 visualizações</b> de páginas em único mês ( <a href="http://www.imprensaoficial.com.br/e-negociospublicos">http://www.imprensaoficial.com.br/e-negociospublicos</a> ).

- **e-acordão** (<http://www.e-acordao.com.br>), chegou em dez/04 com mais de **300 mil acórdãos** disponíveis para consultas;

- **loja virtual**, mais amigável, flexível e seguro, utiliza mecanismos automáticos em tempo real de integração com os ambientes das administradoras de Cartões de Crédito.

- Acesso à novas informações e serviços. Lista de Inadimplentes do IPVA que resultaram **2.301.532 visitantes** no 2º semestre de 2004 e média de **17.931 acessos por dia** [www.imprensaoficial.com.br](http://www.imprensaoficial.com.br);

- Hospedagem dos portais do governo do Estado [www.saopaulo.sp.gov](http://www.saopaulo.sp.gov), Investimentos [www.investimentos.sp.gov.br](http://www.investimentos.sp.gov.br) e do cidadão [www.cidadao.sp.gov.br](http://www.cidadao.sp.gov.br), tiveram acima de **8 mil visitas por dia**.

- Manutenção e apoio técnico para o **Banco de Imagens** da Redação da IMESP, utilizando um espaço em disco de **7,5 GB** de dados alimentados pela área usuária.

- Consolidação da utilização do sistema **PubNet** - Sistema de Publicação de Matérias pela *Internet*, com a consequente redução dos sistemas pioneiros durante o ano:

Mês	BBS	Shiva/Wintrans	PubNet
Janeiro	3,93%	52%	44%
Dezembro	0%	42%	<b>58%</b>

- Disponibilização da **nova Intranet** da IMESP (Portal Corporativo). *Objetivos*: promoção da integração entre áreas, participação colaborativa, democratização da informação, atendem às expectativas dos funcionários, onde **tempo médio de visita ao site, foi de 00:00:22 para 00:01:25** e picos de **309 para 528 visitantes** acessando o *site* simultaneamente.

- Participação em eventos como palestrante e/ou expositor, visando a disseminação e esclarecimentos dos Produtos Eletrônicos e Serviços de Certificação Digital, tais como: 2º Fórum de Certificação Digital (Brasília), CONIP (Congresso de Informática Pública 2004), Fórum TI & Governo, ambos em SP.

#### Excelência Gráfica – Setor Industrial

- Na edição de livros, três títulos receberam o Prêmio Jabuti 2004, concedido pela Câmara Brasileira do Livro (CBL). Na categoria Economia, Administração Negócios e Direito, *Ao Encontro da Lei*, co-edição com a Academia Paulista de Magistrados e ilustrações do cartunista Paulo Caruso, classificou em 1.º lugar. Em Ciências Humanas, *A Imprensa Confiscada pelo Deops*, co-edição com o Arquivo do Estado e Ateliê Editorial em 2.º lugar. Na categoria Teoria e Crítica Literária, *Homenagem a Antônio Cândido*, co-edição com a Editora Unicamp e a Fundação Memorial da América Latina, foi o 3º colocado.

- A Imprensa Oficial produziu impressos para várias unidades do poder público:

- . **Secretaria de Segurança Pública e Fundo Social de Solidariedade** : *Cartilhas do Proerd* (600 mil). Ação Governamental dirigida aos jovens, no combate ao uso de drogas.
- . **Secretaria da Saúde** :-*Cadernetas de Vacinação* (1,5 milhão) para crianças, objetivando o controle dos programas de vacinação da Secr. da Saúde; *Folder DST/AIDS* (1,75 milhão), ação do governo destinada à população, no combate à transmissão das doenças sexualmente transmissíveis.
- . **Tribunal Regional Eleitoral e Tribunal Superior Eleitoral** – *Modelos* para o processo eleitoral (13 milhões).
- . **Secretaria da Educação – RG Escolar** – Impressão de 6,5 milhões de unidades do RG escolar para distribuição nas escolas da rede pública estadual.

Em 2004 a área de pré-produção empenhou-se no ganho de eficiência e qualidade do serviço, por meio da reestruturação de atividades, revisão de processos e objetivos. *Investimento*: R\$ 200 mil em tecnologia para a modernização de *softwares* e equipamentos de pré-produção gráfica, monitores de vídeo, impressoras para prova e imposição. Reestruturou a área com ganho de eficiência e redução de custos, a saber:

**Pré-Mídia** – atividades de criação, ilustração e tratamento de imagem e produção gráfica fazendo a verificação, fechamento de arquivos e provas.

**Modernização do Clipping de Notícias** – revisão de processos e modernização na produção gráfica do *clipping*: novo projeto gráfico, criação do produto “Clipping de Revistas”, mudança do *site* do *clipping*.

**Diário Oficial** – modernização com nova programação visual e inclusão de índice nos cadernos.

#### Investimentos: Máquinas/Equipamentos

**Sistema CTP** – *computer to plate* composto de um *platesetter*, uma processadora de chapas e um *Stacker*. *Finalidade*: sistema utilizado na preparação de chapas para impressão pelo sistema *off-set* dos serviços realizados na gráfica. *Resultado*: melhor qualidade e produtividade na cópia de chapas em menor espaço físico. *Licitação*: out/ 2004. *Investimento*: R\$ 392 mil.

**Dobradeira automática** - equipamento para dobra de papel utilizado no acabamento dos serviços produzidos pela gráfica. *Resultado*: aumento da capacidade de produção e melhor qualidade. *Licitação* out/2004. *Investimento*: R\$ 992 mil.

**Grampeadeira** - equipamento para as operações de intercalação do miolo dos livros, dobrar capas, grampear, com refilamento trilateral e empilhamento dos exemplares acabados. *Benefício*: uso de inovações técnicas, incorporadas em equipamentos mais modernos. *Resultado*: trabalhos realizados em menor tempo e com melhor qualidade. *Licitação*: out/2004. *Investimento*: R\$ 1,66 milhão.

<b>Acessa São Paulo</b>
<p><b>Programa</b> : conduzido pela IMESP e apoio da Prodesp. <b>Objetivo</b>: levar os recursos da Internet à população. <b>Ação</b>: criação dos Infocentros, espaços públicos com acesso gratuito e livre à Internet. <b>Total: 173 Infocentros</b>, agrupados em três categorias:</p> <p><b>a) Infocentros Comunitários</b> – <b>Total: 67</b>; <b>Parceria</b>: entidades comunitárias cedem o espaço e indicam os monitores a serem contratados para orientar os usuários e garantir o bom uso dos Infocentros. <b>Local</b>: cidade de SP. <b>Equipamento</b>: cada unidade com 11 computadores, uma impressora, um <i>scanner</i> e uma <i>webcam</i>.</p> <p><b>b) Infocentros Municipais</b> – <b>Total: 87</b>; <b>Parceria</b>: Prefeituras paulistas cedem o espaço e contratam os monitores. <b>Equipamento</b>: 2 a 10 computadores e uma impressora. A quantidade de unidades disponíveis depende do número de habitantes da cidade.</p> <p><b>c) Postos Públicos de Acesso à Internet-POPAlS</b> - <b>Total: 19</b>; <b>Parceria</b>: Secretarias e órgãos do governo do Estado, nos locais de grande fluxo de pessoas, como os postos do Poupatempo, restaurantes do Bom Prato, terminais de ônibus da EMTU, Secretaria da Juventude, Centros de Integração da Cidadania-CICs, etc. Os órgãos cedem o espaço e contratam os monitores. <b>Equipamento</b> : varia de 10 a 38 computadores.</p> <p><b>Atendimento</b> - de 2000 à 2004 atendeu 9 milhões de pessoas, das quais 4 milhões foram em 2004. <b>Atividades</b>: cursos a distância com mais de 15 mil alunos e desenvolvimento em CD-ROM do dicionário ilustrado de LIBRAS dirigido para deficientes auditivos.</p> <p><b>Prêmios</b> – 1) Global Junior Challenge na categoria até 29 anos, prêmio concedido pelo Digital Youth Consortium, organização sem fins lucrativos fundada pela municipalidade de Roma e seis grandes companhias de TIC; 2) Prêmio Mário Covas (Infocentro Vila Conceição - Rede de Projetos); 3) Prêmio de Responsabilidade Social da Associação Nacional de Transportes Públicos (ANTP) pela parceria com a EMTU no Infocentro São Matheus; 4) Semifinalista no Ciclo de Premiação 2004 do Programa Gestão Pública e Cidadania.</p> <p><b>Outras atividades de destaque</b>: <b>Inauguração dos Infocentros</b>: Juventude, Campinas Shopping, CIC Francisco Morato, Cajuru, Capão Bonito, Taquarituba, São Lourenço da Serra, Embu Guaçu, Itapeperica da Serra, Jacupiranga; <b>Realização</b>: 2ª Pesquisa On-line (com interior); Desenvolvimento e instituição do Sistema Integrado de Informações (Cadastro On-line + Temporizador); Desenvolvimento e instalação do “Acessa Livre”; 5 mil novos CD-ROMs do Dicionário de LIBRAS; Lançamento do Passaporte Internet e Multimídia -PIM; Contratação de Mesas Educativas para o “Acessinha”; Instituição da Identidade Visual; Parceria para voluntariado com a empresa BRQ; Padronização de procedimentos e criação do “Manual do Monitor” e da “Política de Segurança” do Acessa SP.</p>
<b>Compromisso Social</b>
<p><b>Imprimindo Cidadania com Papel Social</b> – Programa de doação de aparas a 4 entidades assistenciais escolhidas: Lar Escola S. Francisco, Fundação Antônio Prudente – Hospital do Câncer, APAE e a Fundação Dorina Nowill. Em 2004 repassou 1.791 toneladas de aparas que, comercializadas pelas entidades, arrecadou R\$ 1 milhão destinados aos programas assistenciais.</p> <p><b>Reciclar para Melhorar</b> – Programa de Coleta Seletiva na empresa, instituído a partir do Programa 5S. Difunde a educação ambiental com foco na teoria dos 3R (Reduzir, Reutilizar e Reciclar). Em 2004 coletou e reciclou 78 toneladas de material, arrecadou R\$ 25 mil, revertida como benefício de fundo-farmácia aos próprios empregados da empresa.</p> <p><b>Gráfica Escola</b> – Parceria com FEBEM e organização não governamental Mamãe para o funcionamento da Gráfica Escola. Atendeu 78 jovens semi-internos da Febem como aprendizes gráficos, certificando 21 deles.</p>
<b>Programa da Qualidade</b>
<p>Estabeleceu 16 indicadores de desempenho para 2004, dentro das diretrizes do Programa Permanente de Qualidade e Produtividade da empresa. Desses, 12 obtiveram resultado totalmente satisfatório.</p>
<b>Núcleo de Redação</b>
<p><b>Editoria de Fotografia</b>- conta com 1 jornalista responsável, 3 fotógrafos profissionais e a organização do <i>Banco de Imagens</i> da IMESP. Com o apoio do Núcleo de TI e da Pré-Produção conta com 7.630 fotos catalogadas em 1.117 álbuns fotográficos digitais.</p> <p><b>Agência de Notícias</b>- <b>Produção</b>: 5.552 páginas editoriais de temas relevantes da Imprensa Oficial e de ações e projetos das unidades do governo do Estado de SP, em diferentes áreas de atuação. A revista <i>DO Leitura</i> teve 6 edições e publicou 396 páginas.</p> <p>-<b>Portal Corporativo</b>– produção diária de notícias e fotos da empresa disponibilizados na Intranet, permitindo aos funcionários saber, em tempo real, as ações, os produtos, a agenda da diretoria, as deliberações de interesse de todos, entre outros temas.</p> <p>- Produz o editorial do <i>Clipping de Revistas</i> e diária <b>do Clipping de Notícias</b> que chegam nas primeiras horas da manhã às mãos do governador, secretários de estado e dos principais gestores públicos do governo. São 14 jornais diários e 7 revistas semanais nos quais são editados os fatos relevantes do Estado, Política Nacional, Economia, Cidades e Mundo.</p>
<b>Núcleo de Projetos Institucionais</b>
<p><b>Objetivo</b>: realizar negócios com contrapartida institucional, planejar e desenvolver estratégias de comunicação de forma a valorizar a marca e imagem da IMESP. <b>Atividades</b>: ações com as organizações governamentais, não-governamentais, projetos sociais, co-edições e edições de livros, que levam a marca e possibilitam o desenvolvimento sustentável da empresa.</p>
<b>Relações Intitucionais</b>
<p><b>Objetivo</b>: desenvolver uma política de apoio a iniciativas para formação de leitores. <b>Parceria</b>: diversas secretarias, contribui para a ampliação do acervo das bibliotecas dos centros e associações comunitárias, penitenciárias e oficinas culturais.</p>

<b>Relações Intitucionais</b>
<p><b>Co-Edições</b> - em 2004 co-editou 74 títulos em parceria com renomadas instituições públicas e editoras universitárias do país. Obras publicadas destacaram os seguintes livros: Romanceiro da Inconfidência, SP Metrópole e Coleção Mário de Andrade, parceria EDUSP; Terra Paulista, com Ong GENPEC; Dicionário de Política, com a Editora da UNB e Catedral da Sé, co-editado com a Mitra Arquidiocesana de SP.</p> <p><b>Edições</b> - Coleção Aplauso, com 35 títulos editados. Objetivo: resgatar a memória da produção cultural do Estado de SP e por extensão, de todo o Brasil. Foram contemplados pelo projeto, biografias de artistas (atores, diretores e profissionais ligados ao cinema), grupos teatrais e emissoras da televisão brasileira, roteiros e outras obras relevantes da história da dramaturgia nacional.</p> <p><b>Imprensa Social</b> – Parceria: ONGs atuantes em diversas áreas. Objetivo: publicar produções de interesse público, reconhecendo o papel das ONGs na construção de referências para o desenho e instituição de políticas públicas. Em 2004 publicou 9 livros, um deles, A Escola Sustentável, foi indicado como finalista do Prêmio Fernando Pini de Excelência Gráfica.</p> <p><b>Feiras Nacionais</b> – participou de 7 feiras: I Feira de Livros do Estado de Goiás, 4ª Feira Nacional do Livro de Ribeirão Preto, Feira do Livro de Londrina, Feira Pan-Amazônica do Livro, 2ª Feira do Livro da Unicamp, 6ª Festa do Livro da USP e Feira da Natividade.</p> <p><b>Feiras Internacionais</b> – Parceria: Associação Brasileira das Editoras Universitárias-ABEU, participou das feiras: 18ª Bienal Internacional do Livro de SP, 56ª Feira do Livro de Frankfurt, 28ª Feira do Livro de Guadalajara (stand do Brasil organizado pela Câmara Brasileira do Livro – CBL).</p> <p><b>32º Festival de Cinema de Gramado – RS</b> - divulgou e comercializou os principais títulos do catálogo e da Coleção Aplauso, contando com a presença de alguns dos biografados para tarde de autógrafos.</p> <p><b>28ª Mostra BR / Mostra Internacional de Cinema de SP</b> - Produção de material institucional para o evento (catálogo e programação do evento), e stand no saguão do Festival, comercializou e divulgou os principais títulos do catálogo e lançou a 2ª parte da Coleção Aplauso, com a presença dos biografados para a noite especial de autógrafos.</p> <p><b>Livraria de Inverno - Festival de Inverno de Campos do Jordão</b> - Produção de material institucional para o evento (papeleria) e realização do projeto da revista Cadernos da Cidadania. Divulgou na cidade as atividades do festival e projetos de interesse público. Instalou livraria e comercializou os principais títulos da IMESP.</p> <p><b>Inaugurações de novas livrarias</b> - Em dezembro foram inauguradas mais duas livrarias em parceria com a ABEU, na Casa das Rosas - Av. Paulista, e na filial da IMESP na Junta Comercial do Estado de SP-Jucesp, Objetivo: levar ao público livros que não são encontrados com facilidade no mercado convencional.</p> <p><b>Fórum Regional Governo Presente/Congresso de Municípios/CONIP 2004 - X Congresso de Informática Pública</b> - Expôs produtos eletrônicos e títulos em todos os eventos realizados. Participou no stand do Governo Eletrônico, apresentou a produção editorial e prestou serviços de orientação sobre seus produtos digitais.</p>
<b>Departamento de Recursos Humanos</b>
<p><b>Treinamento</b> – 239 empregados participaram de 81 cursos a fim de reciclar conhecimentos e adquirir novos conceitos em decorrência das inovações tecnológicas e/ou mudanças nos processos de trabalho. <i>Objetivo:</i> aumentar a produtividade e elevar os padrões de qualidade. <i>Investimento:</i> R\$ 105,7 mil em 9.214 horas de treinamento.</p> <p><b>Bolsa de Estudos</b> – concedeu 104 bolsas. <i>Objetivo:</i> estimular a participação dos empregados nos estudos e buscar o aprimoramento pessoal e profissional. A média do percentual subsidiado pela empresa é de 60% no valor de R\$ 447,9 mil.</p> <p><b>Seleção</b> – realizou 4 Processos Seletivos Internos (Movimentação Vertical e Lateral) na área industrial e administrativa.</p> <p><b>Desenvolvimento Profissional</b> – fechamento bianual do Plano de Desenvolvimento Profissional com a pontuação por cursos e avaliação profissional realizados em 2002 e 2003. <i>Resultado:</i> 296 empregados obtiveram pontuação relevante, com acréscimo salarial real de 3% em jan/2004.</p> <p><b>Campanha de Doação de Sangue</b> – coordenação da Campanha realizada pela Secretaria da Saúde, nas dependências da empresa nos dias 25 e 26/10. <i>Participação efetiva:</i> 105 empregados.</p> <p><b>Segurança e Medicina do Trabalho</b> – campanha contra a gripe com a vacinação dos empregados, exames audiométricos, bioquímicos e periódicos, visando o bem estar dos empregados e atendimento à legislação vigente. A área acompanhou a visita técnica para avaliação preliminar do projeto da cobertura das rotativas, a fim de verificar a segurança da obra e a avaliação técnica dos novos uniformes da Gráfica.</p> <p><b>Ginástica Laboral</b> – manutenção do programa e avaliação da fisioterapeuta, nos postos de trabalho, com ações preventivas. <i>Objetivo:</i> correta utilização dos equipamentos e correção de posturas inadequadas, propiciando bem-estar ao empregado.</p> <p><b>Estagiários</b> – 160 estagiários em dez/04 de diversos cursos do Ensino Médio, Nível Técnico, Superior, e aprendizes do Senai.</p> <p><b>Centro de Convivência Infantil-CCI</b> - atende em média 84 crianças, de 0 a 7 anos incompletos, filhos legítimos, adotados ou tutelados dos empregados. Realizou campanhas de vacinação: gripe, hepatite A e varicela.</p>
<b>Departamento Jurídico</b>
<p><b>Ação Tributária</b> - A Lei Federal nº 10.833/03 alterou a forma e alíquota de recolhimento do Cofins. O Departamento Jurídico, entendendo que a empresa se enquadra na exceção legal que possibilita a permanência de empresas prestadoras de serviços jornalísticos na sistemática anterior, conforme estipula o art. 10º da Lei supra-referida, analisado em conjunto com a Lei nº 5250/67, recolhendo Cofins à alíquota de 3% na forma cumulativa, ao invés do recolhimento na forma não-cumulativa de 7,6%, efetuou consulta tributária à Receita Federal, de forma legal e sem que viessem a incidir quaisquer ônus para a empresa. <i>Resultado:</i> caso positivo, redução de gastos em 2004 de aproximadamente R\$ 1,5 milhão.</p>



<b>Prefeitura da Imprensa Oficial</b>
<p><b>Infra-Estrutura</b> – principais atividades efetuadas para a modernização da infra-estrutura da empresa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega de nova área destinada a vestiários, sanitários, academia e biblioteca (convivência) para funcionários, totalizando 1.000 m2 de área construída.</li> <li>• Reforma geral para a instalação de novo <i>lay-out</i> dos escritórios do 1º andar do prédio administrativo, em área total aproximada de 1.760 m2. <i>Conclusão prevista:</i> 2005.</li> <li>• Reforma e criação de novo <i>lay-out</i> na recepção e auditório do pavimento térreo do prédio administrativo, em área de 570 m2. <i>Conclusão prevista:</i> 2005.</li> <li>• Execução de novo telhado (estrutura metálica e cobertura) do galpão da rotativa Goss Urbanite, área aproximada de 1.400 m2. <i>Conclusão prevista:</i> 2005.</li> </ul>

### 3. Companhia de Processamento de Dados do Estado de SP - Prodesp

<b>Projetos para Clientes</b>
<p>Poupatempo Móvel, Campinas Shopping, Santos e Osasco; Satisfação dos Usuários e Capacitação de Funcionários; Pregão Eletrônico; Sanções Administrativas; Assinatura Digital; Informações dos Municípios. Os programas estão explicitados nas atividades da Casa Civil. <i>Cliente:</i> Casa Civil.</p>
<p><b>Farmácia Eletrônica</b> – implantou o Sistema de Prescrição e Dispensação de Medicamentos Ambulatoriais na farmácia do Instituto Central do Hospital das Clínicas de SP. O aplicativo proporcionou em 2003 economia de cerca de 37% nos medicamentos mais utilizados no Incor – Instituto do Coração, reduziu a zero o desperdício com a eliminação de prescrições múltiplas e fraudes, e com o agendamento do retorno do paciente em função da dosagem prescrita e da quantidade de medicamento retirada. As farmácias do Incor e do Instituto Central atendem aproximadamente 3.200 pacientes/dia. <i>Cliente:</i> HC de São Paulo.</p>
<p><b>Informatização de Delegacias de Polícia</b> - 44 novas delegacias e distritos policiais, na Capital, Grande SP e Interior do Estado, receberam infra-estrutura elétrica e lógica para instalação de redes locais de computadores que acessarão sistemas como o Infocrim, o Infoseg e a Intranet do Dipol – Departamento de Inteligência da Polícia Civil. Modernizou a rede de comunicação da Polícia Civil, com a migração de 430 de suas 470 unidades para conexões Intragov, mais econômicas e modernas tecnicamente. <i>Cliente:</i> Polícia Civil.</p>
<p><b>Modernização do IIRGD</b> - instalou nova rede local e renovou o parque de terminais e microcomputadores do Instituto de Identificação Ricardo Gumbleton Daunt com estações thin client. <i>Resultado:</i> diminuiu custos de manutenção e melhorou as condições de trabalho do IIRGD. Iniciou a digitalização e indexação das fichas de identificação civil e dos documentos dos prontuários criminais. Cerca de 350 mil documentos digitalizados estão disponíveis para consulta na rede da Polícia Civil, agilizando o processo de identificação tanto civil quanto criminal. <i>Cliente:</i> Polícia Civil</p>
<p><b>Carteira de Identidade Digitalizada</b> – implantou no Poupatempo Ribeirão Preto em 2003 e estendeu aos postos Guarulhos, Itaquera, S. Bernardo do Campo, Campinas Shopping e Poupatempo Móvel. Baseia-se na extração da foto, impressão digital e assinatura a partir da imagem digitalizada da Ficha de Identificação. <i>Resultado:</i> custo menor, cria condições para seu uso em todos os locais do Estado, permite a padronização da emissão do RG em SP. <i>Benefício:</i> dificulta as falsificações, os dados pessoais do cidadão ficam protegidos por uma tarja plástica que, se retirada, rasga e inutiliza o documento e não pode ser plastificado, possibilitando melhor verificação da autenticidade do impresso de segurança. As imagens digitalizadas da Ficha de Identificação ficam disponíveis para consulta na rede da Polícia Civil. <i>Cliente:</i> Polícia Civil.</p>
<p><b>Modernização do Poder Judiciário</b> - implantou o portal Internet da instituição, informatizou 44 comarcas do Interior, 10 fóruns regionais criminais da Capital e o Fórum Criminal Central. Existem 8 mil usuários em operação, 20 mil pontos de rede instalados e 40 mil acessos/dia na Internet. Implantou o Sistema de Controle da Execução Criminal, integrando informações do Judiciário, da Polícia Civil e da Secretaria da Administração Penitenciária, iniciou as especificações do projeto que irá tornar o Tribunal de Justiça a autoridade certificadora do mundo jurídico paulista, possibilitando a tramitação eletrônica via Intranet e Internet de cerca de 10 milhões de documentos por ano, o que acelerará o andamento processual. <i>Cliente:</i> Tribunal de Justiça.</p>
<p><b>Proteção Social</b> - implantou Pró-Social. <i>Características:</i> reúne e organiza as informações das ações sociais executadas no Estado, sejam públicas ou privadas, possibilita o acompanhamento de programas e projetos, facilita a avaliação do desempenho das entidades envolvidas. <i>Resultado:</i> cadastrou informações de 1 milhão de famílias (cerca de 5 milhões de pessoas), 4 mil entidades e 29 programas sociais de diferentes Secretarias. <i>Cliente:</i> Secretaria da Assistência e Desenvolvimento Social.</p>
<p><b>Gerenciamento Eletrônico de Veículo-Geveer.</b> <i>Características:</i> permite o controle do registro de veículos novos e usados, desde o pré-cadastro dos dados pelos despachantes até a emissão do documento de propriedade. <i>Benefício:</i> agiliza a expedição dos documentos, garante ao Detran o monitoramento total dos processos de registro e dos despachantes. <i>Cliente:</i> Departamento Estadual de Trânsito.</p>
<p><b>Gestão de Multas</b> - Em arquitetura web, para implantação em 2005. <i>Objetivo:</i> gerenciar todas as atividades relacionadas a multas. <i>Realização:</i> implantou redes locais e links de alta velocidade em 14 regionais do DER no Estado, na Central de Cadastramento de Multas e no Setor de Multas localizado na sede do Departamento, ambos na Capital. <i>Benefício:</i> agilizou o cadastramento de multas, a descentralização das JARIs-Juntas Administrativas de Recursos de Infrações, e possibilitou o uso de voz sobre IP, gerando economia para a Autarquia. <i>Cliente:</i> DER.</p>
<p><b>Renainf</b> - desenvolveu e implantou o aplicativo para integrar o Estado de SP ao Sistema de Registro Nacional de Infrações de Trânsito-Renainf. <i>Benefício:</i> cadastra e cobra multas de trânsito em todo o território nacional. <i>Cliente:</i> Detran.</p>

<p><b>Programa de Alfabetização e Inclusão –PAI</b> - iniciou o processo de cadastramento de entidades e alunos. <i>Cliente:</i> Secretaria da Educação.</p>
<p><b>Portal e-Folha</b> - implantou site na Internet (<a href="http://www.e-folha.sp.gov.br">www.e-folha.sp.gov.br</a>). <i>Benefício:</i> disponibiliza aos servidores e gestores públicos informações e serviços relacionados à Folha de Pagamento do Estado, demonstrativo de pagamento da administração descentralizada, informações de óbitos, de consignatárias e download de quadros do cadastro unificado. <i>Cliente:</i> Diversos.</p>
<p><b>Outras ações de Destaque</b> - implantou módulos e rotinas do SIGH-Sistema de Informação e Gestão Hospitalar nos Hospitais das Clínicas de SP e de Ribeirão Preto, e no Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual; instalou infra-estrutura lógica para implantação de 43 novos Infocentros do Programa ACESSA São Paulo; iniciou trabalhos para informatização do processo de acompanhamento e cobrança da dívida ativa sob responsabilidade da Procuradoria Geral do Estado; realizou vestibular da Fatec e vestibulinho das escolas técnicas estaduais, da presença até os relatórios finais de classificação de 200 mil candidatos; desenvolveu o GuiaRH, um datawarehouse capaz de suprir toda a demanda de informações relacionadas a recursos humanos funcionais e financeiras, com abordagens qualitativa e quantitativa; manutenção e processamento da folha de pagamento do Estado, emitiu 13,3 milhões de holerites no ano, desenvolveu 392 novos programas e a alteração de 2.151; processou 8 milhões de matrículas escolares; instalou 4,2 mil pontos de infra-estrutura elétrica e lógica para diferentes projetos e clientes; processou informações para emissão de 3,3 milhões de Carteiras Nacionais de Habilitação no ano; expedição diária de cerca de 9 mil Carteiras de Identidade; manutenção da BEC, realizou 29,7 mil negócios em 2004, com uma economia de R\$ 94,6 milhões para o Estado; desenvolvimento do Intinfo, sistema que reunirá informações criminais, inclusive fotos e impressões digitais de presos, integrando o Judiciário, a Polícia Civil e a Secretaria da Administração Penitenciária; substituiu servidor do Infocrim por outro de maior capacidade, executou melhorias nas rotinas de consulta e navegação do sistema. <i>Cliente:</i> Diversos.</p>
<b>Tecnologia</b>
<p><b>Data Center Prodesp</b> – número de servidores hospedados aumentou de 159 para 278 no período. Foram transferidas para o local as aplicações que eram processadas no mainframe do Tribunal de Contas do Estado. <i>Resultado:</i> reduziu custos para o Tribunal e para Prodesp, melhorou qualidade dos serviços prestados e aumentou a segurança e disponibilidade das informações. O serviço de acesso IP discado para acesso aos sistemas corporativos do Governo instalados no Data Center foi ampliado para cerca de mais 2 mil usuários. Passou a operar com 4 canais entrantes de 2 Mbps e 26 pontos de presença distribuídos no Estado, suportando até 2.400 usuários conectados simultaneamente.</p>
<p><b>Intragov</b> - links do Anel Metropolitano, que interliga a Prodesp, a SEFAZ e o Palácio dos Bandeirantes passou de 34 Mbps para 155 Mbps. <i>Resultado:</i> permitiu a ativação de contingência para acesso à Internet. Em caso de interrupção do link Internet de algum ponto de presença do Anel, automaticamente o acesso é desviado e efetuado por meio de outro ponto de presença. Em 2004 mais de 6.700 circuitos de comunicação foram entregues, dos quais cerca de 5.500 ativados.</p>
<p><b>Segurança da Informação</b> – aumentou em 114% as tentativas de invasão dos ambientes do Governo e do Data Center da Prodesp, com registro de 76 milhões de tentativas em 2004, contra 35 milhões em 2003, todas foram identificadas e barradas pelos dispositivos de segurança existentes. O ambiente de segurança do Palácio dos Bandeirantes foi reestruturado com a implantação de firewall para criação da nova rede isolada, para onde todos os servidores proxy da Intragov foram migrados. Implantou Sistema de Segurança do Data Center Prodesp, composto por módulos de firewall que fornecem monitoramento e administração de hardware e software em dois níveis.</p>
<p><b>Software Livre</b> – em busca de alternativas que viabilizem projetos de informatização com redução de custos, foram desenvolvidos estudos, pesquisas, testes e soluções relacionados ao uso de software de código aberto. Criou Grupo Técnico de Software Livre, que participa do Grupo de Software do Núcleo de Apoio à Casa Civil. <i>Objetivo:</i> definir regras de utilização de software no Estado. Foi dado suporte para criação de solução de webmail para o Governo do Estado, utilizada por mais de 4,5 mil usuários, e desenvolveu solução de inclusão digital, o ACESSA Livre, caracterizada pela flexibilidade e economia, que atende a vários Infocentros do Programa ACESSA São Paulo.</p>
<b>Gestão Interna</b>
<p><b>Gestão Econômico-Financeira</b> – O montante de débitos vencidos exigiu atuação junto aos clientes para a retomada das entradas financeiras. A empresa encerrou 2004 sem débitos represados e com saldo em caixa suficiente para cumprir as obrigações de curto prazo. A receita bruta da Prodesp saltou de R\$ 288,6 milhões em 2003 para cerca de R\$ 322 milhões em 2004. O resultado líquido, após os impostos, passou de R\$ 1,9 milhão para aproximadamente R\$ 8 milhões.</p>
<p><b>Gestão de RH</b> - PAD-Programa de Atualização e Desenvolvimento capacitou funcionários de acordo com os objetivos estratégicos da empresa e com foco em cursos técnicos e comportamentais. <i>Participações:</i> 3.232 funcionários. Iniciou a implantação do Banco de Talentos, base de dados com informações sobre as competências técnicas e comportamentais de cada funcionário, permitindo à empresa a gestão mais eficiente do seu capital intelectual, com o fornecimento de informações para subsidiar ações de RH, como o planejamento de programas de capacitação, a alocação de funcionários em projetos e a realização de processos seletivos. Implantou e-RH, um portal de RH na Intranet da Prodesp, com informações variadas de interesse dos funcionários, como benefícios, saúde, segurança do trabalho, treinamento e formulários, etc.</p>
<p><b>Economia nas Compras</b> - foram concluídos com sucesso 144 pregões presenciais para compra de bens e serviços. O valor estimado para as aquisições era de R\$ 130,9 milhões e o efetivamente contratado foi de R\$ 104,3 milhões correspondendo economia de 20,28%.</p>

**Responsabilidade Social** - na 2ª edição da campanha Solidariedade foram arrecadadas, junto a funcionários e parceiros da Prodesp/Poupatempo 69,8 toneladas de alimentos, em especial farinha de trigo. Encaminhou 67 toneladas para Fundo Social de Solidariedade do Estado de SP; e o restante para instituições escolhidas pelos funcionários. Deu suporte logístico e técnico para treinamento de 60 adolescentes da CoopJovem, instalou uma padaria artesanal doada pelo Fussesep.

#### 4. Fundação do Desenvolvimento Administrativo – FUNDAP

##### Projetos realizados

<b>Consultoria Organizacional</b>
<p><i>Cliente:</i> Casa Civil</p> <p><b>-Consultorias organizacionais</b> - apoio na implantação de Organizações Sociais para a Secretaria da Cultura, considerando a possibilidade de generalização do modelo para todo o Estado; assessoria à Unidade Central de RH do Estado nos aspectos de planejamento de recursos humanos e de organização da estrutura do governo do Estado.</p> <p><b>-Observatório do Emprego Público</b> - identificar e acompanhar tendências, desenvolver estudos e elaborar cenários e perspectivas sobre aspectos profissionais dos servidores públicos estaduais.</p> <p><b>-Prêmio Gestão SP – Inovações em Gestão Pública no Estado de SP</b> - apoiar a estratégia de modernização da gestão de modo a motivar os servidores estaduais através da seleção dos melhores trabalhos inscritos em 2 grandes temas: Modernização da gestão pública e uso de TIC. <i>Objetivo:</i> 1) difundir e multiplicar boas práticas de gestão pública; 2) divulgar e valorizar a experiência do gestor público; 3) disseminar informações sobre temas da gestão pública e gerar conhecimento através de banco de dados; e 4) contribuir para o desenvolvimento da administração pública em benefício do cidadão. A partir de 2005, chamará <i>Prêmio Márcio Covas – Inovações em Gestão Pública no Estado de SP</i>.</p> <p><b>-Edição trimestral da Revista sp.gov</b> - <i>objetivos:</i> contribuir para o aumento da eficiência da administração pública paulista, em benefício do cidadão; estimular mudanças de paradigma de gestão pública; disseminar informações sobre temas de gestão pública gerando conhecimento, alimentar debates, estimular o aprofundamento; difundir e multiplicar boas práticas de gestão pública; divulgar e valorizar a experiência do gestor público; e apoiar a estratégia de qualificação de servidores públicos do Estado de SP.</p> <p><b>-Núcleo de Apoio ao Comitê de Qualidade da Gestão Pública-NA-CQGP</b>, sediado na Fundap, presta assessoria nas diversas ações propostas dentro do Programa Estadual de TI: consolidar as ações em curso; promover a formulação e implantação de novos projetos; definir um programa de gestão para as iniciativas de TIC no âmbito do Governo do Estado; e estabelecer um programa de capacitação para o contingente de profissionais dedicados à área de TIC, definindo o perfil mais adequado da força de trabalho para a consecução das atividades demandadas no novo ambiente baseado em TI.</p> <p><b>-Apoio ao Projeto eGoia</b>- consultoria e assessoria técnica na revisão de processos de serviços públicos estaduais modelagem e definição de requisitos para a construção de protótipo de oferta via <i>web</i>, com vistas em demonstrar o funcionamento de plataforma integradora de bases de dados. Administra recursos do Programa @lis, da Comunidade Européia. Outras instituições envolvidas: Prodesp; CenPRA-Ministério da Ciência e Tecnologia; ABEP e demais entidades internacionais co-signatárias do memorando de entendimento do Projeto eGOIA, que integra o Programa @lis, da Comunidade Européia.</p> <p><b>-Núcleo de Qualidade de Serviços Públicos-NQSP</b> - consultoria e serviços técnico-gerenciais na constituição e implementação do NQSP, sediado na Fundap, referenciado aos princípios e à experiência do Programa Poupatempo, e voltado ao assessoramento às iniciativas de cooperação técnica e prestação de serviços de consultoria. <i>Objetivo:</i> consolidar a administração estadual como referência na qualidade de prestação de serviços públicos e ao Comitê de Qualidade de Gestão Pública na prestação dos serviços públicos estaduais.</p>
<b>Consultoria Organizacional</b>
<p><b>Gestão do Patrimônio Imobiliário</b> suporte técnico à atuação do Conselho. Gerencia a qualidade dos dados e informações disponíveis no Banco de Dados de Referência do Patrimônio Imobiliário, acompanha o processo de atualização, complementação e aperfeiçoamento; supervisiona os fluxos de informação entre todos os órgãos componentes do Sistema de Gerenciamento de Imóveis-SGI e realiza treinamentos contínuos dos responsáveis pela operação do Banco de Dados. <i>Cliente</i> :Secretaria de Economia e Planejamento.</p> <p><b>Planejamento estratégico</b> 2003-2004. Assessorou a Sabesp na atualização do planejamento estratégico e na elaboração do sistema de gestão do plano, utilizando a metodologia do BSC; no âmbito das diretorias Metropolitana e Sistemas Regionais, e na construção dos painéis de acompanhamento e avaliação dos objetivos estratégicos para a tomada de decisões.</p> <p><b>Radiografia das finanças</b> - subsídios técnicos para aperfeiçoar os mecanismos financeiros e institucionais de relacionamento da Sabesp com os Municípios Autônomos-MA e os Municípios Operados pela Sabesp-MOS. <i>Objetivos específicos:</i> 1) identificar e analisar a composição das fontes de financiamento dos MOS e dos MA privilegiando os referentes ao saneamento; 2) identificar e analisar a composição das despesas e dos investimentos realizados pelos MOS e MA, com destaque para a participação relativa do saneamento.</p> <p><b>Suporte metodológico de gestão</b> - <i>Objetivo:</i> assessorar na gestão de projetos do Programa de Recuperação Ambiental da Região Metropolitana da Baixada Santista. <i>Cliente:</i> SABESP.</p> <p><b>Criação de grupo de planejamento estratégico</b> - apoio na constituição do grupo e subsídio no processo de planejamento estratégico do Ministério Público. <i>Cliente</i> :Ministério Público do Est.SP.</p>

<p><b>Capacitação</b>- atua como órgão assessor para capacitação do grupo de acompanhamento e análise da conjuntura econômica e da arrecadação tributária para a Coordenadoria da Administração Tributária-CAT/SEFAZ. Calcula o PIB tributável da economia paulista e realiza oficinas de trabalho com o grupo de conjuntura tributária da CAT. <i>Cliente</i>: SEFAZ.</p>
<p><b>Reorganização</b> - assessoria e consultoria técnica organizacional à SEADS no projeto de reorganização do órgão. <i>Cliente</i>: Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social.</p>
<p><b>Dimensionamento do quadro de pessoal</b> - Assessorou o Departamento de RH da ALESP na estruturação de Padrões de Lotação para a Secretaria Geral Parlamentar e para a Secretaria Geral de Administração. <i>Objetivo</i>: propor nova Tabela de Lotação. <i>Cliente</i>: Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo.</p>
<p><b>Descentralização da gestão Municipal da Educação</b> - Assessoria nos processos de readequação e modernização da estrutura organizacional, recursos humanos e sistemas de apoio à tomada de decisões. Programa foi dividido em 4 subprojetos: 1)reestruturação organizacional; 2)capacitação de recursos humanos; 3)gestão da informação; 4)financiamento da educação infantil e do ensino fundamental.<i>Cliente</i>: Secretaria Municipal da Educação da Prefeitura de SP.</p>
<p><b>Fundação da Agência da Bacia Hidrográfica</b> - atuou no processo de implementação. <i>Ações</i>: elaboração de Plano e de Diretrizes; seleção e treinamento de estagiários para integrar o quadro inicial; elaboração de projetos, estatutos e regimento interno, plano de cargos e salários, fluxo de orçamento financeiro; elaboração de proposta de configuração de <i>software</i> e <i>hardware</i> no escritório da fundação e elaboração da proposta para concurso público. <i>Cliente</i>: Agência da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê.</p>
<p><b>Implementação de sistema de gerenciamento de recursos hídricos</b> - <i>Objetivo</i>: planejar e desenvolver o processo de implantação da Fundação da Agência da Bacia Hidrográfica do R. Sorocaba e Médio Tietê. <i>Cliente</i>: Consórcio de Estudos de Recuperação e Desenvolvimento da Bacia do R. Sorocaba e Médio Tietê.</p>
<p><b>Crítérios para a Implantação e/ou Ampliação de Empreendimento</b> - <i>Objetivo</i>: formular diretrizes e critérios para nortear futuros pareceres técnicos dos órgãos de gestão de recursos hídricos e meio ambiente, quando do licenciamento (ambiental e recursos hídricos) de empreendimentos nas Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá. <i>Cliente</i>: Fórum Permanente de Entidades Cívicas que exercem Atividades Ambientais nas Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá.</p>
<p><b>Pesquisas e Administração de Bancos de Informações</b></p>
<p><b>Perfil da Administração Pública Paulista</b> - banco de informações com: natureza e atribuições dos órgãos e entidades do Est.SP e os vínculos com o núcleo do governo. Estão consolidadas: leis, decretos; informações sobre a estrutura e as competências das instituições públicas paulistas; organogramas parciais das secretarias, autarquias, empresas públicas, sociedades de economia mista e fundações. Em 2004 modernizou a ferramenta tecnológica que dá suporte ao produto. <i>Cliente</i>: Projeto institucional.</p>
<p><b>Banco de currículos de profissionais da área de saúde</b> - disponível na Internet, implantado a partir de diretriz estabelecida no "II Encontro dos Programas de Aprimoramento Profissional: Mercado de Trabalho para os Profissionais da Área de Saúde". <i>Objetivo</i>: aproximar as necessidades dos jovens profissionais e empregadores. Disponibiliza dados do profissional que concluiu o programa. <i>Cliente</i>: Secretaria da Saúde.</p>
<p><b>Governança Integrada Conjunta-GIC</b> - sistematização de metodologia de ações integradas e interdisciplinares para o enfrentamento de problemas complexos, organiza quadro de referência conceitual que fundamente a metodologia; análise da experiência de Sapopemba; indica vantagens e dificuldades e elaboração de roteiro geral de aplicação da metodologia. <i>Cliente</i>: Casa Civil.</p>
<p><b>Pesquisas e Administração de Bancos de Informações</b></p>
<p><b>-Núcleo de Análise de Custos dos Serviços do Setor Público Paulista</b> – avaliação e acompanhamento de governo eletrônico. <i>Objetivos específicos</i>: 1)sistematizar e elaborar um documento contendo a metodologia que analise a redução de custos pela implementação de meios eletrônicos; 2) construir o <i>Relógio da Economia</i> e implementar, gerenciar e controlar; 3)aprimorar e elaborar indicadores de economia partindo dos utilizados nos estudos realizados, como a BEC que incorporou os municípios e obrigatoriedade de seu uso; 4)analisar a redução de custos em outros processos, como no Pregão; 5)estruturar um sistema de análise dos custos de serviços adaptado para aplicação em pesquisas nas áreas estratégicas do setor público estadual; 6)realizar pesquisas em áreas de atuação do governo estadual nas quais existam serviços que tenham sido objeto de alguma inovação tecnológica e avaliar os impactos do ponto de vista financeiro. <i>Cliente</i>: Casa Civil.</p>
<p><b>Qualificação Profissional</b></p>
<p><i>Cliente</i>: Instituto Florestal. <i>Modalidade</i>: presencial - <b>Organização do Trabalho</b> - <i>objetivo</i>: capacitar servidores da Assessoria Técnica da Divisão de Reservas e Parques Estaduais-DRPE e Coordenadorias Regionais a usarem metodologia de organização do trabalho orientada por processos.</p>
<p><i>Clientes</i>: Secretaria da Cultura e EMTU. <i>Modalidade</i>: presencial. <b>Oficinas de Capacitação de Gerentes de Programas</b> - <i>objetivo</i>: capacitar gerentes de programas à utilizar os instrumentos de gestão da Agenda SP 21. <i>Treinamento</i>: 23 pessoas da EMTU e 15 da Secretaria da Cultura.</p>
<p><i>Cliente</i>: Secretaria da Juventude, Esportes e Lazer. <i>Modalidade</i>: presencial. <b>Programa Esporte e Lazer - integrando gerações</b> - <i>objetivo</i>: capacitar técnicos desportivos em gestão técnica do lazer, valorizar e incentivar no desempenho das funções para implantar ações de integração, participação e descentralização que contribuirão para o desenvolvimento educativo sociocultural local e regional, proporcionando melhor qualidade de vida ao cidadão. <i>Público alvo</i>: 225 técnicos desportivos das delegacias, inspetorias, conjuntos desportivos e divisão de recreação da coordenadoria de esporte e lazer do estado.</p>
<p><i>Clientes</i>: Superintendência de Controle de Endemias-Sucen e Fundação Seade. <i>Modalidade</i>: presencial. <b>Curso de Formação de Pregoeiros</b> - 16 horas de capacitação para a função de pregoeiro. <i>Participantes</i>: 22 pessoas da Sucen e 15 do Seade.</p>

*Cliente:* Oficiais e Praças da Polícia Militar do Est.SP. *Modalidade:* presencial. *Curso de Administração Financeira e Orçamentária* - apresenta conceitos, técnicas e instrumentos básicos necessários ao funcionamento da área de finanças e orçamento, sugerindo técnicas e procedimentos alternativos adequados à realidade dos órgãos envolvidos. *Participantes:* 70 pessoas.

*Cliente:* FDE. *Modalidade:* presencial. *Curso de Gestão de Contratos* - *objetivo:* discutir os aspectos éticos e a responsabilidade dos gestores, decorrentes dos princípios constitucionais da Administração Pública e a necessidade do relacionamento harmônico entre os diversos níveis de gestão; identificar as atribuições e responsabilidades dos envolvidos no procedimento da licitação e gestão do contrato. *Participantes:* 60 pessoas em 42 horas-aula.

*Cliente:* Escola de Governo do Estado do Pará. *Modalidade:* presencial. *Cursos de Aperfeiçoamento sobre os Direitos da Criança, Adolescente e Idoso* - *objetivo:* Capacitação de recursos humanos para as políticas de atendimento aos direitos da criança, adolescente e idoso do Estado do Pará. Visa contribuir para a reflexão e prática profissional dos participantes e oferecer subsídios para o aprimoramento das respectivas políticas. *Participantes:* 40 pessoas em 180 horas sobre política da criança e adolescente e 40 pessoas sobre Pessoas Idosa em 180 horas.

*Cliente:* Casa Civil. *Modalidade:* presencial - *Programa de Formação de Pregoeiros* *objetivo:* capacitar os profissionais ligados à área de licitação para o exercício das atribuições de pregoeiro, observando princípios e normas jurídicas regidas por leis específicas. *Participantes:* 645 servidores.

*Curso de Técnicas de Negociação para Pregoeiros* - *objetivo:* capacitar os pregoeiros em técnicas de negociação, desenvolvendo competências sociais e comportamentais, conduzindo com segurança o processo de negociação. *Participantes:* 147 servidores.

*Curso de Técnicas de Comunicação para Pregoeiros* - servidores pregoeiros. *Objetivo:* instrumentalizar nos aspectos e estratégias da comunicação oral focada na prática pública e nos preceitos legais, conceituais, comportamentais e éticos da modalidade de licitação pregão. *Participantes:* 138 servidores.

*Oficina de Desenvolvimento Profissional para Pregoeiros* - por meio de técnicas e teorias comportamentais e da experiência do pregoeiro e dos fatos apontados no cotidiano de trabalho, visa promover a reflexão e o aperfeiçoamento de prática do pregoeiro como agente público e profissional responsável por zelar pelas inovações introduzidas pela modalidade de licitação pregão. *Participantes:* 185 servidores.

*Programa de Desenvolvimento Gerencial-PDG* - Visa criar cultura gerencial focada em resultados, a fim de elevar a qualidade dos serviços prestados pelo Estado e contribuir para construção de novos padrões de gestão na administração pública. *Objetivos específicos:* 1) levar os gestores a conhecerem e compreenderem as características e os objetivos da proposta de mudança da gestão no Governo do Est.SP; 2) transferir conceitos, métodos e técnicas para a prática de trabalho dos gerentes, desenvolvendo conhecimentos, habilidades e atitudes que favoreçam mudanças significativas no desempenho profissional. *Participantes:* cerca de 3 mil gerentes das secretarias do Estado de SP.

*Cliente:* Casa Civil. *Modalidade:* presencial. *Curso de Melhoria da Qualidade do Atendimento ao Cidadão:* *objetivos:* 1)valorizar e profissionalizar os servidores estaduais; 2)garantir novas competências e habilidades decorrentes do processo de melhoria da qualidade do atendimento; 3)ampliar os conhecimentos referentes à administração dos serviços de atendimento; 4)identificar ações de melhoria a serem implementadas no cotidiano do trabalho; 5)dar maior consciência sobre a postura profissional, tendo a atuação voltada para o cidadão; 6) transformar a imagem percebida pelo cidadão, em relação à postura do servidor público estadual. Curso desenvolvido em turmas de 25 participantes com 16 horas-aula, na capital, em instalações de universidades privadas e em 11 cidades do Interior, em instalações da Polícia Militar do Estado. *Participantes:* 14.364 servidores.

*Programa Avançado em Gestão Pública Contemporânea* – Palestras quinzenais proferidas por especialistas convidados entre mar/dez de 2004. *Objetivos:* atualizar o debate sobre as tendências atuais da gestão pública; discutir os fundamentos teóricos e conceituais dos processos de mudança em curso; refletir e trocar experiências sobre como estão se dando as mudanças na gestão pública, especialmente no que diz respeito às metodologias utilizadas; criar um espaço, permanente de debates sobre gestão pública. *Participantes* cerca de 120 servidores.

*Curso de Melhoria da Qualidade de Processos Internos e Desburocratização* - técnicas e ferramentas a serem utilizadas na revisão de processos de trabalho, visando contribuir para a melhoria permanente dos serviços internos prestados, levando os servidores a: 1) dominar conceitos-chaves da gestão por processo e descrever os passos requeridos para a revisão de processos nas organizações; 2) aplicar ferramentas na revisão dos processos de trabalho; 3) aplicar as ferramentas na revisão de processos de administração de pessoal, pré-selecionados pela Casa Civil; 4) refletir sobre o papel do gestor na melhoria contínua do trabalho.

*Programa de Capacitação de Ouvidores* - Destinado a 120 ouvidores visando garantir aos cidadãos o acesso à informação; qualidade no atendimento e direito ao controle sobre as ações desenvolvidas pelo setor público.

*Curso de Qualidade no Atendimento para Secretárias da Casa Civil* – *objetivo:* informar e discutir o projeto de reestruturação da Casa Civil; sensibilizar para o novo perfil do servidor público e suas competências essenciais; conscientizar sobre a dimensão do papel da secretária; refinar as competências no processo de assessoramento e gestão; sintonizar o perfil de excelência profissional com as necessidades dos clientes internos e externos, a cultura organizacional e as necessidades das áreas de atuação. *Carga horária:* 24 horas. *Participação:* 15 secretárias.

*Curso de Legislação de Gestão de RH do Estado de SP*- elaborado em 2004, a ser disponibilizado em 2005. *Objetivo:* aprofundar o conhecimento dos servidores da área de gestão de RH sobre a legislação de recursos humanos e capacitá-los a aplicá-la na execução do trabalho. Disponibilizará, para consultas virtuais, uma ferramenta de trabalho contendo a legislação, processos e rotinas pertinentes à área. *Modalidade:* distância.

*Curso sobre Governo Eletrônico* - sensibilizar o servidor público para o novo ambiente de trabalho propiciado pelo uso da tecnologia em governo; divulgar e promover a política e a experiência de e-gov no Estado .

*Curso de Licitação e Gestão de Contratos de Prestação de Serviços Terceirizados* - objetivo: tornar o participante capaz de ter uma visão geral dos fatores que condicionam as contratações no setor público e, em especial, na Administração Pública do Est. SP; conhecer: 1) princípios constitucionais e a legislação que envolve toda a matéria de licitação e contratação pública; 2) importância do gerenciamento eficaz de contratos de terceirização; 3) ser capaz de: a) fornecer subsídios para as áreas envolvidas no processo de contratação; b) planejar, monitorar e formalizar todos os atos na gestão do contrato e ser capaz de levantar e fornecer informações gerenciais.

#### Programas

*Residência Médica* - Decreto estadual n.º 13.919/79, delegou à Fundap as tarefas de concessão e administração de bolsas de estudo à profissionais de nível superior que atuam na área da Saúde. *Programa de Bolsas* desdobra-se em: a) Residência Médica - dirigido aos médicos e b) Aprimoramento Profissional - profissionais não-médicos que atuam na área da saúde. *Destinado* - instituições estaduais públicas: hospitais (universitários, de ensino, da rede); institutos de pesquisa mantidos pelo governo do Estado; órgãos municipais encarregados da prestação de serviços de saúde, e às instituições privadas integrantes do SUS.

*Programa de Bolsas de Aprimoramento Profissional-PAP* - Programa pioneiro, caracterizado como de pós-graduação lato sensu, que agrega as características de um "treinamento em serviço", voltado para o atendimento direto das necessidades de saúde da população. A Subcomissão de Aprimoramento, sediada na Fundap, coordena todos os programas de qualificação de profissionais não-médicos da área da saúde: enfermeiros, nutricionistas, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, farmacêuticos-bioquímicos, biólogos, fonoaudiólogos, assistentes sociais, físicos, biomédicos, dentistas e outros.

*Projeto de Profissionalização dos Trabalhadores da Área de Enfermagem-Profae* – *Coordenação*: Ministério da Saúde. *Financiamento*: Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID e do Fundo de Amparo ao Trabalhador-FAT. Oferece cursos de qualificação profissional e complementação do ensino fundamental para trabalhadores da área de enfermagem. *Fundap*: contratada como Agência Regional-AR no Est.SP. As operadoras/executoras são encarregadas de ministrar os cursos.

*Programa de Capacitação e Especialização Profissional-Procep* - modalidade de ensino de pós-graduação lato sensu, voltada ao treinamento para a prática profissional. Baseia-se no princípio do treinamento em serviço, sob supervisão direta de profissionais qualificados e programação pré-avaliada por consultores independentes. Destina-se a profissionais de nível superior, recém-graduados de cursos reconhecidos pelo MEC, aptos por seus Conselhos Regionais a exercerem as profissões e que pretendem atuar na prestação direta ou indireta de serviços ou na produção de bens e materiais para diversas áreas. *Participação*: instituições públicas e privadas, como: Institutos, Hospitais, Laboratórios, Empresas prestadoras de serviços ou produtoras de bens e materiais. Em 2004 o Hospital Sírio Libanês participou do programa.

*Administração de programa de estágio* - *beneficiados*: estudantes de cursos de nível superior, ensino médio e educação profissional de nível médio. *Definição*: programa de integração de instituições de ensino a órgãos públicos. Instrumento para a formação profissional que colabora para a assimilação de novas tecnologias pelas entidades que absorvem os estagiários e oferece às instituições de ensino um *feedback* dos cursos aproximando-os das necessidades do mercado de trabalho.

**Secretaria da Educação**





## Secretaria da Educação

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>9.056.917,2</b>	<b>9.496.749,8</b>	<b>4,9%</b>
Pessoal	6.566.585,8	7.053.838,4	7,4%
funcionários ativos	4.317.929,8	4.662.172,4	8,0%
inativos	2.248.655,9	2.391.666,1	6,4%
Custeio	2.215.083,7	2.248.472,0	1,5%
Investimentos	274.285,3	194.387,8	(29,1)%
Sentenças judiciais	962,4	51,6	(94,6)%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>51.240,7</b>	<b>55.546,0</b>	<b>8,4%</b>
<b>FDE</b>	<b>51.240,7</b>	<b>55.546,0</b>	<b>8,4%</b>
pessoal	26.362,6	31.361,1	19,0%
custeio	24.611,6	23.141,6	(6,0)%
investimento	190,0	246,7	29,9%
sentenças judiciais	76,5	796,6	941,5%
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>9.108.157,9</b>	<b>9.552.295,9</b>	<b>4,9%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>411.208</b>	<b>416.110</b>	<b>1,2%</b>
Ativos	283.330	285.106	0,6%
Inativos	127.878	131.004	2,4%
<b>FDE</b>	<b>406</b>	<b>383</b>	<b>(5,7)%</b>
Ativos	404	380	(5,9)%
Inativos e pensionistas	2	3	50,0%
<b>Total da Pasta</b>	<b>411.614</b>	<b>416.493</b>	<b>1,2%</b>

### I- Atividades

As atividades da Secretaria Estadual da Educação-SEE foram divididas e agrupadas nos seguintes tópicos:

#### 1. Parceria Educacional Estado-Município

##### 1.1- Descentralização do Ensino Fundamental

**Objetivo:** Desenvolver o Ensino Fundamental através de ação conjunta dos Poderes Executivos Estadual e Municipal, permitindo distribuir responsabilidades entre as duas instâncias ; potencializar a autonomia do Poder Municipal na busca de soluções mais adequadas para atender a demanda; e estimular a participação da comunidade local nas atividades escolares para fortalecer as relações interpessoais no âmbito escolar e facilitar a solução de problemas locais com agilidade e eficiência.

**Ações Realizadas:**

- Rede Pública de Ensino Fundamental – Ensino Regular

Ano de 2004 (Censo Escolar 2003)	Número de Alunos atendidos	
Rede Estadual	3.106.812	60,7%
Rede Municipal	2.011.743	39,3%
<b>Total</b>	<b>5.118.555</b>	<b>100%</b>

-556 Municípios do Estado possuem Rede de Ensino Fundamental própria ou municipalizada.

-Em 2004, o Programa de ação de Parceria Educacional Estado-Município para atendimento do Ensino Fundamental teve como principal demanda a renovação dos convênios firmados em 1999, cuja duração é de cinco anos. Os Termos de Convênio/Aditamento totalizaram 168 Municípios que buscam a manutenção do pessoal docente, técnico e administrativo dos quadros funcionais do Estado, num total de 3.848 profissionais entre PEB I, PEB II, diretores de escola e quadro de apoio escolar, que se encontram afastados e prestando serviços nesses Municípios. Foram transferidos para os Municípios que celebraram convênios com esse fim, um total de 3.302 alunos.

**1.2- Transporte Escolar**

**Objetivo:** Transportar alunos da Rede Estadual de Ensino Fundamental, notadamente das áreas rurais e de difícil acesso.

**Ações Realizadas:**

Executado pelas Prefeituras por meio de convênios para que, somados aos recursos locais, estabeleçam com maior eficiência políticas públicas de transporte de alunos das mais diferentes regiões do Estado.
Na região da Grande SP, a Secretaria de Estado da Educação atende situações pontuais, por intermédio da contratação direta de empresas transportadoras e/ou de distribuição de passes escolares.
Em 2004, foram celebrados 599 convênios com Prefeituras do Estado, sendo 596 para atender escolas/alunos da Coordenadoria de Ensino do Interior, beneficiando 225.511 alunos e 3 da Coordenadoria de Ensino da Região Metropolitana da Grande SP, beneficiando 25.174 alunos.
Repasse de recursos financeiros à FDE e às Diretorias de Ensino, para contratação de serviços de locação de veículos para transporte de alunos das diferentes regiões do Estado.

**2- Merenda Escolar**

**Objetivo:** Executar o Programa Estadual de Alimentação Escolar de acordo com as diretrizes gerais fixadas pelo Governo Federal, em consonância com as diretrizes específicas desta Pasta. Implantar ações com vistas a garantir a distribuição da merenda escolar para todos os alunos do Ensino Fundamental da rede pública estadual, com os padrões de qualidade fixados em normas próprias do Programa. Efetuar, anualmente, a reposição dos equipamentos e utensílios básicos de cozinha, realizando o acompanhamento, avaliação, treinamento e aperfeiçoamento do pessoal responsável pelas diversas áreas para assegurar a qualidade e eficiência desejadas.

**Ações realizadas:****Atendimento direto para o “Sistema Centralizado”**

-Elaboração de cardápios, planejamento, aquisição, estocagem, distribuição, controle e avaliação da Merenda Escolar para cerca de 1.673 escolas da Capital, Grande SP e Interior, localizadas em 25 Municípios, para atender 1,2 milhão de alunos do Ensino Fundamental. O atendimento prevê o abastecimento das Escolas, controle de estoques remotos, o apoio técnico (supervisão e treinamento) e a manutenção de uma equipe técnica para realização de todas as atividades (do planejamento ao suprimento). Foram distribuídas 15.845 toneladas de alimentos, no valor de R\$ 58.704.237,60, recursos do FNDE – Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação e QESE – Quota Estadual do Salário Educação.

- Repasse bimestral de recursos para a aquisição direta de alimentos perecíveis – carnes, vegetais, frutas, ovos– no Programa “Enriquecimento da Merenda Escolar - PEME”. A Escola complementa o cardápio com produtos frescos, adquiridos na própria região e atende aos hábitos alimentares e gosto dos alunos, tornando o Cardápio mais atraente e nutritivo. O Departamento de Suprimento Escolar – DSE, repassou para o PEME, em 2004, o valor de R\$ 16.020.141,30 para 1.624 Escolas (+ 49 vinculadas) do Sistema Centralizado inscritas no Programa. Os repasses foram efetuados em 5 etapas, com recursos recebidos do FNDE.

#### b) Atendimento direto para o “Sistema Descentralizado”

- Repasse trimestral de recursos QESE para 529 Municípios do Estado, excluídos os 25 do Sistema Centralizado, 5 impedidos e 86 totalmente municipalizados, de acordo com o disposto no Decreto n.º 23.632/85. Em 2004, foram executados 4 repasses, totalizando R\$22.963.440,00 para a merenda escolar dos alunos da Rede Estadual de Ensino Fundamental.
- Repasse trimestral de alimentos para 5 municípios impedidos pelo Tribunal de Contas do Estado de receber recursos QESE. Foram efetuados 4 repasses de alimentos. O DSE distribuiu, aproximadamente, 227 toneladas de alimentos no valor de R\$ 628.159,87.
- Doação de alimentos para Municípios carentes do Estado ( em situação emergencial ).Em 2004, foram doadas, cerca de 526 toneladas de alimentos, no valor de R\$ 1.768.585,27, recursos QESE.
- No exercício de 2004, foram destinados R\$ 7.097.292,00 para a reposição de equipamentos básicos das cozinhas escolares ( fogão, freezer, geladeiras, liquidificador, e outros); suprimento de utensílios para unidades novas e reposição de 50 itens, para as demais unidades ( pratos, copos, talheres, panelas e outros); reposição de uniformes para merendeiras, panos de copa e outros itens destinados ao suporte de atividades da merenda escolar; aquisição de balcão térmico para distribuição às Unidades Escolares, com a implantação do Projeto Sirva-se.

#### c) Outras Ações

<b>Projeto Sirva-se</b>
- Introduzidos 400 balcões térmicos nas Escolas Estaduais de Ensino Fundamental, dando ao aluno o direito de escolha, a noção de quantidade e qualidade do alimento consumido, assim favorecendo a educação nutricional e a cidadania.
<b>Segurança Natural</b>
- Projeto que visa qualificar e regulamentar fornecedores e estabelecimentos comerciais no atendimento e fornecimento de gêneros “in natura” para o Programa de Enriquecimento da Merenda Escolar – PEME.
<b>Cantina Lanche Legal</b>
- Projeto que cria normas e critérios para comercialização de alimentos nas cantinas escolares, além do acompanhamento da implantação e respectiva fiscalização.

#### d) Atividades de Suporte Técnico

- Ações de caráter normativo que abrangem toda a Rede Pública do Estado, onde se realiza o Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE.
- Supervisão de Campo – visita sistemática de duas equipes de nutrição distintas às Escolas, para acompanhamento direto, treinamento em serviço, controle do atendimento, etc (exclusivo para as Escolas do Sistema Centralizado).
- Equipe fixa: acompanha as rotinas de trabalho das Escolas, no que se refere à implementação da merenda escolar e suas atividades, diagnosticando as principais dificuldades e propondo soluções de curto prazo; efetua testes de aceitabilidade de novos produtos; efetua testes internos de degustação com produtos da merenda; realiza visitas de emergência (em complemento às informações do Disque-merenda ou qualquer outra ocorrência) e suporte em atividades internas. Realizadas 1.730 visitas nas 1.673 Escolas do Sistema Centralizado.
- Projeto de Educação Nutricional realizado nas Unidades Escolares pertencentes ao Sistema Centralizado de Merenda, com palestras de estudantes estagiários do 4º ano do Curso de Graduação em Nutrição, sobre hábitos alimentares saudáveis e incentivos ao consumo da merenda oferecida nas Escolas.
- Treinamentos/reuniões: Concepção e confecção de Manual e Vídeo; apoio técnico aos multiplicadores; treinamentos diretos ou indiretos de merendeiras. Foram capacitados 2.722 profissionais entre Diretores de Escola, Vice-Diretores, Professores Coordenadores Pedagógicos e Preparadores de Merenda.
- Publicações de caráter técnico, na área de nutrição ou gerenciamento do Programa, visando subsidiar o trabalho das Escolas, das Prefeituras e dos Conselhos Municipais de Alimentação – CAEs.
- Verificação de Prestação de Contas – A SEE mantém um Grupo de Verificação de Prestação de Contas dos Municípios, que analisa os repasses efetuados, anualmente, conforme as normas do Tribunal de Contas do Estado e executa treinamentos diretos e periódicos para esclarecer dúvidas e aperfeiçoar procedimentos dos responsáveis de cada localidade.
- CONSEA/SP – o Departamento de Suprimento Escolar –DSE, integra o Conselho Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional do Estado de São Paulo.

### 3- Melhoria da Qualidade do Ensino Fundamental

#### 3.1 .Obras e Instalações – Rede Escolar

**Objetivo:** Elaborar projetos arquitetônicos, planejamentos, serviços preliminares e de suporte à construção de novas escolas públicas, ampliação do número de salas e execução de reformas/adequações em unidades escolares já existentes.

##### Ações realizadas:

<ul style="list-style-type: none"> <li>- 248 obras de adequação, beneficiando 253.605 alunos.</li> <li>- 64 obras de ampliação concluídas, com 20.370 vagas criadas.</li> <li>- 479 quadras cobertas e 414 em fase de execução e licitação.</li> <li>- 32 obras novas concluídas de um total de 90, com 370 salas de aulas e previsão de 106.785 vagas.</li> <li>- 95 reformas concluídas de um total de 188, que beneficiarão 204.197 alunos.</li> <li>- 1.199 obras de reforma de pequeno porte concluídas.</li> <li>- Total de recursos investidos = R\$330.113.383,00, sendo: R\$ 173.735.216,00 da QESE; R\$ 15.675.688,00 de RP/FUNDESP; e R\$ 140.702.479,00 do Tesouro.</li> </ul>
--

-Outros serviços de elaboração de projetos, levantamentos planialtimétricos, serviços de prospecção do solo, vistorias relativas a 1.937 obras, no valor aproximado de R\$ 7,3 milhões. Convênio PAC – Assinados 151 convênios com Municípios do Estado, para construção e reformas de Escolas e para suplementação de recursos financeiros no total de R\$ 15.314.531,05. Total de 327 salas de aula e 34.335 alunos beneficiados.

#### 3.2. Suporte Tecnológico e Serviços de Informatização

**Objetivo:** Utilizar recursos de tecnologia na educação instalando a informática pedagógica na escola pública paulista.

##### Ações realizadas:

<ul style="list-style-type: none"> <li>-Aquisição de microcomputadores, periféricos, mobiliários de informática, serviços de cabeamento lógico e elétrico para atualização e/ou instalação de novas salas-ambiente de informática – SAIs em escolas de 5ª a 8ª séries do Ensino Fundamental e Ensino Médio.</li> <li>-Obtenção de 31.106 licenças de softwares diversos.</li> <li>-Aquisição de Kits Tecnológicos compostos de TV, vídeo cassetes, DVD, e antena parabólica para 2.160 unidades escolares.</li> <li>-Ampliação do uso pedagógico das Tecnologias de Informação e Comunicação – TICs.</li> <li>-Aquisição de softwares educacionais para equipar as SAIs.</li> <li>-31.106 licenças de softwares para atender as escolas do Ensino Fundamental do Estado de São Paulo.</li> <li>-Aquisição e manutenção de antenas parabólicas em 2.160 Escolas do Ensino Fundamental.</li> </ul>
--

#### 3.3. Atendimento Educacional Especializado

**Objetivo :**Desenvolver ações voltadas para a implementação do atendimento educacional especializado aos alunos com necessidades especiais .

##### Ações realizadas:

<b>Atendimento</b>
-Atendimento para 19.405 alunos com necessidades educacionais especiais da Rede Estadual de Ensino, de acordo com dados preliminares do Censo Escolar de 2004.
<b>Acompanhamento – Gerenciamento - Capacitação</b>
-Acompanhamento e apoio às ações regionais, tais como: itinerância, orientações técnicas diversas, encaminhamentos e articulação interinstitucional.
-Gerenciamento, acompanhamento e suporte às ações regionais de Educação Especial além de capacitação por meio do Centro de Apoio Pedagógico Especializado – CAPE.
-Capacitação de profissionais da rede por intermédio do Programa de Formação Continuada.
-Orientações Técnicas para 14.177 profissionais da educação: supervisores e assistentes técnicos de ensino, diretores de escola, professores (coordenadores pedagógicos, de educação especial e de classes regulares).
-Expansão e descentralização dos núcleos de produção em Braille.
<b>Parcerias e Convênios</b>
- <b>Parcerias:</b> com Organizações Governamentais das áreas de Saúde, Promoção Social e Trabalho, com Organizações Não Governamentais, Universidades e Organismos Internacionais.
- <b>Convênios:</b> 1) Associação de Assistência à Criança Deficiente – AACD, de 04/10/2000 a 03/10/2005, assegurar aos 120 alunos das EE Victor Oliva e EE Buenos Aires o recebimento de serviços terapêuticos auxiliares, manutenção de aparelhos ortopédicos, transportes e outros, com repasse de recursos no valor de R\$ 1.009.845,00. 2) Associação de Amigos do Autista – AMA, de 07/12/1999 a 06/12/2004 ( repasse de recursos para pagamentos à 10 professores e atendimento de 87 alunos). 3) Celebrados 272 convênios ( 248 com Associações de Pais e Amigos dos Excepcionais – APAEs e 24 com outras Instituições Assistenciais, garantindo o atendimento de 31.672 alunos e repasse de recursos no valor de R\$ 49.107.478,00).

<b>Recursos</b>
-Provisão de recursos específicos destinados às escolas da rede para aquisição de equipamentos, mobiliários e materiais didático-pedagógicos; produção de livros em Braille, tipos ampliados e cadernos especiais.
<b>Produção</b>
Material de apoio às orientações técnicas no total de 86 apostilas e, 151 títulos de livros didáticos em Braille (alunos cegos) e/ou em tipos ampliados (alunos com baixa visão) do PNLD-Programa Nacional do Livro Didático, para alunos deficientes visuais matriculados nas Escolas Estaduais.
<b>Aquisição</b>
314 CDs educativos, 100 Conjuntos de Fitas de Vídeo, 12 mil livros especializados, 470 kits pedagógicos, 5 máquinas de escrever em alfabeto Braille, 3 lupas eletrônicas, 3 TVs CCE 2003, 3 luminárias flexíveis.

### 3.4 Manutenção da Rede Escolar

**Objetivo:** garantir às escolas da rede condições de funcionamento, dentro das exigências da legislação.

#### Ações realizadas:

-Repasso de recursos às Unidades Escolares, através de convênios firmados entre a Fundação para o Desenvolvimento da Educação – FDE e Associações de Pais e Mestres – APMs, para assegurar a manutenção, conservação, pintura dos prédios escolares, infra-estrutura dos projetos de informática, execução de diferentes programas e contratação de prestadores de serviços, beneficiando 7.750 mil alunos, 5.347 escolas com o montante de recursos no total de R\$ 85.873.890,00, oriundos das fontes QESE, Tesouro e RP/FUNDESP.
-Realização de serviços de transporte e fornecimento de água, transporte de efluentes de esgoto, conforme exigências da Secr. do Meio Ambiente, para 304 escolas localizadas em áreas de proteção aos mananciais.
-Contratação de serviços de vigilância em escolas.

### 3.5. Apoio ao Ensino Fundamental com Recursos de Convênios e Transferências

#### 3.5.1. Programa Nacional do Livro Didático – PNLD/2004

**Objetivo:** garantir de forma estável e pontual, recursos para a aquisição dos livros na qualidade e quantidade devidas; respeitar a autonomia das diferentes regiões; realizar uma escolha inserida na proposta educacional e pedagógica da escola; e integrar o programa com as propostas de capacitação da Secretaria, visando o aperfeiçoamento da escolha e utilização do livro didático, de ficção e não ficção.

#### Ações realizadas:

- <b>Convênio</b> com repasse de recursos do Ministério da Educação à Secretaria de Estado da Educação para a aquisição dos livros solicitados pelas Unidades Escolares.
- <b>Aquisição</b> de 16.956.580 livros distribuídos para 10.068 Escolas de Ensino Fundamental das Redes de Ensino Estadual, Municipal e Federal.
- <b>Capacitação</b> presencial e por videoconferência baseada nas diretrizes para seleção dos livros do PNLD, e orientação técnica presencial para 500 profissionais (assistentes técnico-pedagógicos, supervisores de ensino, professores coordenadores pedagógicos e de língua portuguesa das escolas da rede que mantém Ciclo II) .

#### 3.5.2. Programa de Profissionalização dos Trabalhadores da Área de Enfermagem e Agentes Comunitários da Saúde - PROF AE

**Objetivo:** Instrumentalizar os trabalhadores da área de enfermagem e os agentes comunitários de saúde para que possam exercer suas atividades profissionais com melhor qualidade, através da complementação dos estudos relativos ao Ciclo II – 5ª a 8ª séries do Ensino Fundamental – na modalidade de Educação de Jovens e Adultos, na forma de Suplência Regular ou de Telessalas disponíveis nas Escolas da Rede Estadual de Ensino.

#### Ações realizadas:

-Contratação da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos para, através do sistema de carta resposta com postagem pré-paga, localizar 2.127 trabalhadores inscritos no PROF AE, para efetivação de matrícula no Ensino Fundamental.
-Distribuição de 7.000 exemplares da revista “De olho na Saúde e Educação” .

#### 3.5.3 Educação Indígena

**Objetivo:** desenvolver programa para atendimento educacional às comunidades indígenas, em cumprimento às disposições da Constituição Federal e da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional, oferecendo Educação Infantil, Ensino Fundamental e Médio, respeitando as diversas etnias e respectiva cultura.

**Ações realizadas:**

<p>- Com a edição do Decreto nº 48.530/04, o Governo do Estado criou as Escolas Estaduais de Educação Escolar Indígena, localizadas em aldeias sob a jurisdição de 10 Diretorias de Ensino, assegurando o atendimento a 1.340 alunos.</p> <p>- Criação de 26 Escolas Estaduais de Educação Escolar Indígena.</p> <p>- Conclusão de mais 10% das construções escolares destinadas às comunidades indígenas.</p> <p>- Implementação do Programa de Educação Continuada Indígena com a realização de 2 módulos.</p> <p>- 2 Videoconferências sobre o Projeto Político-Pedagógico.</p> <p>- 2 Encontros de Capacitação, em nível central, para 60 Professores Indígenas, 10 Supervisores de Ensino, 10 Assistentes Técnico de Ensino e 10 Coordenadores das Comissões Étnicas Regionais das 10 Diretorias de Ensino envolvidas, para tratar do Projeto Político-Pedagógico.</p> <p>- 2 Oficinas Descentralizadas para 60 Professores Indígenas das 10 Diretorias de Ensino, para tratar do Projeto Político-Pedagógico.</p> <p>- 1 Encontro de Capacitação Centralizada sobre o tema "Avaliação" para 10 Supervisores de Ensino das Escolas Indígenas, 10 Assistentes Técnicos e 10 Coordenadores das Comissões Étnicas Regionais das 10 Diretorias de Ensino envolvidas.</p> <p>- 2 Oficinas Descentralizadas para 60 Professores Indígenas sobre o tema "Avaliação".</p> <p>Abrangência geográfica: Diretorias de Ensino das Regiões Norte 1 e Sul 3 dos Municípios de SP, Bauru, Birigui, Caraguatatuba, Miracatu, Registro, Santos, São Vicente e Tupã.</p>
---

**3.6. Avaliação do Rendimento Escolar****3.6.1. Sistema de Avaliação do Rendimento Escolar do Estado de São Paulo - SARESP**

**Objetivo:** obter referência sobre o desempenho do sistema de ensino através de avaliação diagnóstica feita mediante a aplicação de provas e de questionários; e analisar a qualidade de ensino oferecida nas escolas.

**Ações realizadas:**

<p>- Elaboração dos parâmetros para avaliação e das matrizes curriculares de referência para construção dos itens das provas de cada série do Ensino Fundamental e Médio.</p> <p>- Contratação de serviços especializados na área de avaliação, planejamento e desenvolvimento logístico da execução do SARESP através de processo licitatório.</p> <p>- Capacitações presenciais e videoconferências para equipes técnicas das Diretorias de Ensino, Diretores de Escola, Professores Coordenadores Pedagógicos, Professores do Projeto Letra e Vida, Professores de Língua Portuguesa, Professores do Ciclo I da rede pública estadual, além de técnicos representantes das redes municipal e particular que participaram da "Avaliação do Rendimento Escolar".</p> <p>- Participação de aplicação de uma prova de Leitura e Escrita para todas as séries e alunos do Ensino Fundamental e Médio da Rede Pública Estadual.</p> <p>- Em 2004, além de toda Rede Pública Estadual, o SARESP contou também com a adesão das Redes Municipal e Particular e os beneficiários da avaliação foram: - Rede Estadual 5.403 Escolas e 4,7 milhões de alunos; Rede Municipal 988 Escolas de 140 Municípios e 390 mil alunos; Rede Particular 94 Escolas e 32 mil alunos. Total de 5.128.971 alunos, sendo 3.398.074 do Ensino Fundamental e 1.730.897 do Ensino Médio.</p> <p>- Os Recursos utilizados foram de R\$ 7.758.000,00 para um total de 4.720.000 alunos beneficiados.</p>
--

**3.7. Manutenção do Ensino Fundamental**

**Objetivo:** garantir condições satisfatórias de trabalho aos agentes educacionais para assegurar a implementação dos projetos pedagógicos das Unidades Escolares, racionalizando recursos e otimizando investimentos com eficiência.

**Ações realizadas:**

<p>- Aquisição de 65.090 conjuntos de carteira/cadeiras para unidades escolares da RMGSP - Região Metropolitana da Grande São Paulo.</p> <p>- Montagem de 1.600 salas de aula iniciadas no exercício anterior, beneficiando 65.000 alunos.</p> <p>- Conclusão dos serviços de recuperação de 155.630 conjuntos de carteira e cadeira escolar.</p> <p>- Recuperação de mobiliário escolar da Coordenadoria de Ensino do Interior.</p> <p>- Aquisição de mobiliário para salas novas e refeitório da Coordenadoria de Ensino da RMGSP.</p>
--

**3.8. Manutenção do Ensino Fundamental – FUNDEF/QESE**

**Objetivo:** administrar, operacionalizar e controlar o fluxo de recursos entre o Estado e os Municípios, decorrentes da criação do FUNDEF - Fundo de Manutenção do Ensino Fundamental e de Valorização do Magistério e da Quota Estadual do Salário- Educação - QESE. A partir da publicação da Lei Federal nº 10.832/03, ocorreu a descentralização direta aos Municípios dos recursos da QESE, pelo Fundo Nacional do Desenvolvimento da Educação - FNDE.

**Ações realizadas:**

-Controle contábil/financeiro diário e elaboração de projeções da arrecadação dos impostos e transferências que compõem o FUNDEF ( ICMS, IPI-Exp, FPM e FPE ) e Lei nº 87/96 que trata da desoneração do ICMS.

-Elaboração dos Boletins com a apuração mensal e estimativa anual da arrecadação e dos valores per-capita, conforme demonstrativo:

R\$ mil

FUNDEF - Total (Estado e Municípios)	Governo do Estado			Per-capita em R\$	
	Contribuição	Retorno	Resultado	1ª / 4ª	5ª / 8ª e EE
7.383.812	5.212.200	4.534.940	677.260	1.403,48	1.473,66

Valores estimados

-Processamento mensal das transferências aos Municípios, dos recursos FUNDEF, de acordo com o número de matrículas efetuadas.

-Controle contábil/financeiro dos convênios de Municipalização do Ensino Fundamental :

Valores em R\$ mil

Exercício	Repasse aos Municípios Conveniados	Reembolso da Folha de Pessoal do Estado junto ao Município	
		Valor R\$ mil	Municípios Beneficiados
2004	57.599	114.454	

Valores estimados.

-Suporte técnico-administrativo ao Conselho Estadual de Acompanhamento e Controle Social do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento do Ensino Fundamental e de Valorização do Magistério – CEACS.

-Processamento mensal das transferências aos Municípios dos recursos QESE, de acordo com os critérios de redistribuição estabelecidos pela Lei nº 10.013/98, com os valores:

Exercício	QESE		Transporte de Alunos	
	Valor R\$ mil	Municípios Beneficiados	Valor QESE - R\$ mil	Municípios Beneficiados
2004	52.014	584	22.292	624

-Os valores redistribuídos aos Municípios passaram a ser disponibilizados no Site da Secretaria de Estado da Educação: [www.educacao.sp.gov.br](http://www.educacao.sp.gov.br)

-Lei Federal nº 10.832/2003

Exercício	Valor QESE - R\$ mil	Municípios Beneficiados
2004	7.433	48

### 3.9. Programa Dinheiro Direto na Escola

**Objetivo:** Prestar assistência financeira, em caráter suplementar, às Escolas Públicas do Ensino Fundamental, da Rede Estadual de Ensino, através do convênio celebrado entre MEC/FNDE.

**Ações realizadas:**

-Receberam os recursos diretamente pelo FNDE/MEC, as 5.042 unidades escolares que têm Associação de Pais e Mestres . As 258 restantes receberam os recursos via Diretoria de Ensino.

- O número de alunos beneficiados totalizam 3.096.430 e o montante de recursos repassados às Unidades Escolares através desse Programa foi de R\$ 23.288.012,10.

### 3.10. Fornecimento de Materiais Didáticos de Suporte Pedagógico ao Ensino Fundamental

#### 3.10.1. Sistematização dos documentos de legislação federal e estadual de ensino.

**Objetivo:** subsidiar os trabalhos de todos os educadores e dirigentes que atuam na Educação Básica através da distribuição de coletâneas sobre textos legais e normativos relativos ao Ensino Fundamental e ao Ensino Médio.

**Ações realizadas:**

Informatização de legislação educacional; organização de fascículos contendo legislação básica sobre Ensino Fundamental e Médio, Educação de Jovens e Adultos, Indígena, a Distância, Especial, Infantil, Profissional; organização das Coletâneas Federal e Estadual de Ensino Fundamental e Médio; atualização de legislação federal e estadual de ensino.

### 3.10.2. Água Hoje e Sempre: Consumo Sustentável

**Objetivo:** contribuir para a implementação do uso racional de água e energia nas escolas. Orientar a equipe escolar juntamente com os alunos e comunidade na organização de uma agenda ambiental para reduzir o desperdício ou gasto de água na escola.

**Ações realizadas:**

-Impressão de 60.000 exemplares do livro "Água, Hoje e Sempre: Consumo Sustentável".

### 3.10.3. Educação para Saúde Bucal

**Objetivo:** desenvolver ações educativas de prevenção à cárie e doenças da boca e a formação de hábitos saudáveis de higiene bucal e alimentação.

**Ações realizadas:**

-Elaboração de texto para a construção do material pedagógico, em parceria com representantes dos Departamentos de Odontologia da Universidade de São Paulo – USP, Universidade Estadual de Campinas – UNICAMP, Universidade Estadual "Julio de Mesquita Filho" de Araçatuba e Associação Paulista dos Cirurgiões Dentistas – APCD.

### 3.10.4. Aquisição de "Mini Gramática"

**Objetivo:** desenvolver ações que levem o alunado ao aperfeiçoamento do letramento, com o uso correto da linguagem escrita e falada.

**Ações realizadas:**

-Aquisição de 611.000 exemplares do livro "Mini Gramática" . Beneficiários todos os alunos de 6ª série do Ensino Fundamental das Escolas da Rede Estadual.

## 3.11. Suporte à implementação do Currículo do Ensino Fundamental

**Objetivo:** desenvolver projetos e atividades pedagógicas que auxiliem os alunos na aquisição e/ou aprofundamento de conhecimentos, habilidades, valores e atitudes. Estimular a autonomia pedagógica e a busca permanente de estratégias voltadas à melhoria do processo ensino-aprendizagem.

**Ações realizadas:**

Execução de 90 projetos de implementação do currículo do Ensino Fundamental.

## 3.12. Alfabetização e Inclusão de Jovens e Adultos

### 3.12.1. Programa de Alfabetização e Inclusão - PAI

**Objetivo:** implementar a educação de jovens e adultos para aqueles que não tiveram acesso ou continuidade de escolarização formal de 1ª a 4ª séries, na idade própria.

**Ações realizadas:**

-Parcerias : Sindicato das Entidades Mantenedoras de Estabelecimentos de Ensino Superior do Estado de São Paulo; Programa Escola da Família; Ongs; Conselho Comunitário de Educação, Cultura e Ação Social da Grande São Paulo – CCECAS; Instituto Brasileiro de Estudos e Apoio Comunitário – IBEAC; Instituto Tecnológico Diocesano – ITD; Comunidade Kolping São Francisco de Assis – Guaianazes.  
- Aquisição de material permanente para equipar telessalas: 93 TVs, 93 Vídeo-cassetes, 97 fitas de vídeo-cassete de conteúdo didático-pedagógico e 2.725 kits de livros.

### 3.12.2. Convênios com Instituições que oferecem Alfabetização para Jovens e Adultos

**Objetivo:** manter convênios com Instituições como ONGs e Conselhos Comunitários, para possibilitar a transferência de recursos financeiros visando a promoção e o desenvolvimento de Programa de Alfabetização de Jovens e Adultos, através da escolarização de 1ª a 4ª séries.

**Ações realizadas:**

Em vigência 4 convênios com as Instituições em 2:  
- **IBEAC** - Para atender 10 mil alunos em 400 núcleos distribuídos entre as zonas Norte, Leste, Oeste, Sul, Grande SP e Interior, em 2004 foi efetuado o repasse de R\$ 1.422.940,00.  
- **Comunidade Kolping** São Francisco de Assis – Guaianazes . Em 2004, repasse de R\$ 1.499.063,00 para atender 11.250 alunos distribuídos em 450 núcleos situados nas zonas Leste e Grande São Paulo.  
- **Centro Comunitário de Educação, Cultura e Ação Social** da Grande São Paulo. Em 2004, foram repassados R\$ 1.661.679,50, para atender 12.500 alunos em 500 núcleos situados nas zonas Norte, Sul, Leste, Grande SP e Interior.  
- **Instituto Tecnológico Diocesano**. Em 2004, repasse de R\$ 877.768,64 para atender 7.000 alunos, em 280 núcleos distribuídos pelas zonas Norte, Sul, Leste, Oeste e Grande São Paulo.



### 3.12.3. Ensinar e Aprender na Educação de Jovens e Adultos: Apontando Caminhos.

**Objetivo:** implementar a educação de jovens e adultos para aqueles que não tiveram acesso ou continuidade de escolarização formal do Ensino Fundamental – Ciclo II ( 5ª a 8ª séries), na idade própria.

#### Ações realizadas:

-Firmado convênio entre o Ministério da Educação/ Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação e a Secretaria de Estado da Educação, viabilizando o repasse de recursos financeiros.  
 -Formação de 239 gestores e professores que atuam nessa modalidade de ensino nos Municípios das Diretorias de Ensino de Apiaí, Registro e Miracatu, no Vale do Ribeira.  
 -Impressão de 14 mil conjuntos de material didático incluindo: Português, Matemática, História, Geografia e Ciências para alunos matriculados em classes de Educação de Jovens e Adultos – EJA, Ensino Fundamental – Ciclo II, modalidade presencial dos Municípios das Diretorias de Ensino de Carapicuíba, Itapevi, São Roque, Apiaí, Registro e Miracatu.

## 4-Programa de Melhoria e Expansão do Ensino Médio - PROMED

**Objetivo:** implementar ações nas áreas pedagógicas e de infra-estrutura para promover a melhoria e expansão do atendimento ao Ensino Médio no Estado de São Paulo.

Recursos: advêm do Convênio 177/2000-PROMED, firmado com o Ministério da Educação.  
 Valor : R\$ 190 milhões, dos quais 60% são a contrapartida do Governo do Estado e 40% provêm de repasses efetuados pelo MEC dos recursos do Contrato de Empréstimo nº1225-OC/BR, firmado entre esse Ministério e o Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID.

### 4.1. Apoio à Expansão e Melhoria do Ensino Médio

#### Ações realizadas:

-obras de adequação: 520 concluídas, 25 em execução, 6 em licitação, 2 em ampliação; criação de 735 vagas. alunos beneficiados: 579.777.  
 -cobertura de 2 quadras.  
 - obras novas : 1 foi concluída e 4 estão em execução, com previsão total de 6.825 vagas.  
 -reformas : 24 concluídas , beneficiando cerca de 37 mil alunos ; e em fase de execução ou de licitação : 59.  
 -recursos utilizados: total de R\$ 23.385.660,00 sendo R\$ 19.808.929,00 Fonte Tesouro e R\$ 3.576.731,00 Fonte MEC.  
 -recursos para despesas preliminares (elaboração de projetos, levantamentos planialtimétricos, serviços de prospecção do solo, vistorias) foi utilizado para 26 obras o valor de R\$ 74.383,00 – Fonte Tesouro.

### 4.2. Suporte Tecnológico e Serviços de Informatização do Ensino Médio

#### Ações realizadas:

-Adquiridas 8.200 licenças de softwares para serem utilizadas por Professores de Língua Inglesa de 569 Escolas de Ensino Médio, contendo:  
 - software “ Tell Me More” - multi-atividades de vídeos, exercícios, reconhecimento de voz e outros temas pertinentes ao conteúdo curricular de Língua Inglesa.  
 -software Virtus – conjunto de aulas multimídia, charges, animações, links educacionais e atividades colaborativas para o ensino da Língua Inglesa.

### 4.3. Suporte à Implementação do Currículo do Ensino Médio

#### Ações realizadas:

-Descentralização de recursos para aquisição de materiais para salas ambiente, laboratórios de Física, Química, Biologia e para os Centros de Estudo de Línguas – CELs da rede.  
 Materiais pedagógicos:  
 -Adquiridos: a) 15.570 exemplares do “Lá Vai Maria” – instrumento sobre linguagem e códigos, contendo textos a respeito de artistas contemporâneos brasileiros, suas obras e orientações sobre como trabalhar conteúdos em sala de aula; b) 10 mil exemplares do “Currículo na Escola Média – Desafios e Perspectivas” instrumento que oferece subsídios para os professores sobre o perfil e expectativas do estudante do Ensino Médio, contribuindo para elaboração do planejamento escolar com propostas de ações; c) 3.500 kits, produzidos pelo Centro de Referência Mario Covas – CRE, tendo como tema a montagem de biblioteca e a catalogação de livros.  
 -Projeto de Incentivo à Leitura – Premiação de Professores.  
 -Instituído o “Prêmio Leitura na Escola” para incentivar os professores a criarem projetos que estimulem o hábito da leitura nos alunos, com otimização do acervo das bibliotecas escolares e utilização dos livros do Programa “Leia Mais”. 318 docentes ganharam viagem para Porto Seguro-Bahia; 204 foram premiados com a viagem para as Cidades Históricas de Minas Gerais; e 12 para Portugal.

#### 4.4. Educação de Jovens e Adultos – Ensino Médio

##### Ações realizadas:

- Fornecimento de recursos e/ou materiais didático-pedagógicos para as Escolas de Ensino Médio que oferecem Educação de Jovens e Adultos (EJA) .
- Elaboração de um documento com orientações curriculares para o Programa EJA.

#### 4.5. Manutenção do Ensino Médio

##### Ações realizadas:

- Aquisição de 133 microcomputadores para atender 17 Unidades Escolares vitimadas por fortes temporais e, manutenção, conservação e pequenos reparos dessas Unidades.

#### 4.6. Programa Pró-Universitário

##### Ações realizadas:

- Total de 380 horas de estudo, sendo 8 horas diárias, para 5 mil alunos da 8ª série , selecionados de um total de 15 mil inscritos, como reforço adicional aos que desejam ingressar em Universidades.
- Parceria com a Fundação de Apoio à Faculdade de Educação da USP-FAFE para a realização desses cursos.
- Utilização de salas de 16 escolas da zona leste da Capital e Guarulhos (Diretorias de Ensino da Região Leste 1,2,3 ,4 e de Guarulhos Sul e Norte), com formação de 100 classes com 50 alunos em cada uma delas.

### 5. Escola da Família

**Objetivo:** Contribuir para o desenvolvimento de uma cultura de paz nas escolas.

#### 5.1. Escola Aberta

##### Ações realizadas:

###### A) Escolas nos finais de Semana

- Abertura de 5.306 Escolas da Rede Estadual de Ensino nos finais de semana.
- Desenvolvidas 3.389.996 atividades com 68.563.351 participações.
- Total de 33.831 voluntários e de 5.210 gestores , incluindo assistentes técnico pedagógicos, supervisores de ensino, diretores e vice-diretores, que atuaram no Programa.
- 317 Instituições de Ensino conveniadas.

###### B) Convênios e Parcerias

- Parcerias** – Secretarias de Estado: Justiça e Defesa da Cidadania; Cultura – Ler é uma viagem; Fundo Social de Solidariedade; Metrô; Net Educação; Laboratório Pfizer; Instituto Kaplan – Projeto Vale Sonhar; Departamento de Suprimentos Escolares – Projeto Caixa; Centro de Estudos do Laboratório de Aptidão Física de São Caetano do Sul- CELAFISCS- Agita Família; Fundação Procon; Eletropaulo; Editora Gente, Associação Nacional de Editores de Revistas – ANER, Projeto Revistotecas; Sesc; Hopi-Hari; Itaú Social; Universia; Ballet Stagium; **Outras Parcerias:**
- Instituto Ayrton Senna– IAS – Programa SuperAção Jovem – capacitação de educadores e desenvolvimento do Projeto Game Super Ação Jovem. No 1º semestre: 8 encontros de formação presencial para 1.437 Educadores e videoconferência; no 2º semestre: Circuito Estadual do Game Super Ação Jovem para 800 participantes .
  - Faça Parte – Instituto Brasil Voluntário – Projeto Avida – Arte com Educação – Participação de 40 educadores do Programa Escola da Família nas Oficinas de Capacitação oferecida pela artista Nair Kremer. Montagem de exposição dos trabalhos realizados nas Unidades Escolares no Museu de Arte Moderna de SP – MAM, no período de 29/10 a 5/12/2004, com entrega de certificados aos educadores participantes.
  - Fundo Social – Panificação Artesanal – capacitação de dois voluntários por Escola, com duração de 8 horas, para que realizem Oficinas de Panificação para a comunidade participante do Programa. Cada escola também participante recebeu 1 kit composto por 1 forno, 1 liquidificador, 1 balança, 1 batedeira, 4 formas, 1 botijão de gás doméstico vazio. Foram realizados 15 eventos de lançamento com a entrega de 2.471kits.
  - Associação de Medicina Tradicional – Lien Ch'i – Dr. Jou – Capacitação com palestra “A Arte de Transformação da Consciência”, para Educadores do Programa Escola da Família, Estudantes Universitários, Assistentes Técnico-pedagógicos e Equipe de Fortalecimento.
  - SOS Computadores –Cursos de Informática Básica para a comunidade participante do Programa, em Escolas que já possuem Salas Ambiente de Informática, sendo oferecidos o material didático e os serviços profissionais pela SOS Computadores. **Abrangência:** 35 Diretorias de Ensino, 24 Municípios com a adesão de 150 Escolas e público estimado em 3 mil alunos.
  - Serviço Brasileiro de Apoio às Micros e Pequenas Empresas – SEBRAE-SP – realização de 29 cursos aos finais de semana, para 870 Professores do Ensino Médio da Rede Estadual, num total de 64 horas de formação no Projeto “Formação de Jovens Empreendedores” oferecidos pelo SEBRAE. Repasse do conteúdo para 26 mil alunos do Ensino Médio, totalizando 96 horas de formação.

**Convênio Bolsa Universidade** – estabelecido entre SEE e Instituições de Ensino Superior, beneficiou 25 mil estudantes universitários, egressos da Rede Estadual, com a concessão de bolsas de estudo de 50% da mensalidade do curso, respeitando um limite de R\$ 267,00, cabendo à Instituição de Ensino Superior completar essa bolsa, independente do valor da mensalidade. Em contrapartida, os bolsistas nos finais de semana atuam no Programa Escola da Família, em atividades compatíveis com a natureza de seus cursos de graduação e/ou conforme suas habilidades pessoais.

## 5.2. Fortalecimento das Ações de Integração Escola/Comunidade

### 5.2.1. Programa de Educação Continuada “Prevenção Também se Ensina”

**Objetivo:** propiciar condições para o desenvolvimento da auto-estima dos alunos e do senso de responsabilidade sobre a saúde individual e coletiva, promovendo a redução do uso de drogas e das DST/Aids.

### 5.2.2. Escola em Parceria

**Objetivo:** viabilizar a formalização de parcerias com instituições privadas e públicas, levando-as a participarem, de forma ativa, do processo educacional e de formação da comunidade intra e extra-escolar, ampliando as possibilidades de executar ações educacionais na rede pública estadual.

### 5.2.3. Comunidade Presente

**Objetivo:** fortalecimento das APMs, Conselhos de Escola, Grêmios Estudantis e da interação Escola/Comunidade, de modo a enfrentar as manifestações de violência no contexto escolar.

#### Ações realizadas:

**Parcerias:** 1) Centro de Integração Empresa Escola – CIEE (Projeto Orientação e Informação Profissional) ; 2) Sociedade Brasileira de Cultura Inglesa (Um Projeto para a Comunidade); 3) Cia do Ballet Stagium (Professor Criativo); 4) Colméia–Instituição a Serviço da Juventude (Projeto de Serviços Gratuitos para Jovens e Educadores) ; 5) Tetra Park e Revista Horizonte Geográfico (Cultura Ambiental nas Escolas); 6) BRASCRI – SENAI (2ª Chance); 7) Arno T-Fai (Aprendendo na Prática, Projeto de Responsabilidade Social) ; 8) Secretaria da Saúde e INCA ( V Congresso Brasileiro de DST/AIDS); 9) Procel nas Escolas – Programa de Capacitação em Conservação e Uso Racional de Energia; 10) Doação a instituições parceiras de uniformes escolares, materiais pedagógicos; e orientações técnicas com distribuição de material específico aos educadores.

-**Reuniões** técnicas, centralizadas e regionais; seminários, palestras, fóruns de debates, pesquisa e seleção de materiais didáticos distribuídos nas Diretorias de Ensino e Escolas da Rede Estadual ; intercâmbios com Instituições Nacionais e Internacionais.

-**Projeto Piloto** Saúde e Prevenção nas Escolas com disponibilidade de preservativos em 5 Escolas da Diretoria de Ensino de Itaquaquecetuba e 3 de SJ do Rio Preto. Reuniões Técnicas e Oficinas de Capacitação.

## 6. Informatização Escolar

### 6.1. Informatização Gerencial da Rede Escolar

#### 6.1.1. Dataware House – Sistema de Informações Gerenciais

**Objetivo:** armazenar dados históricos (data mart) da Secretaria da Educação, Órgãos Centrais, Diretorias de Ensino e Unidades Escolares, e transformá-los em informações, a serem utilizadas como suporte para o planejamento e apoio no processo de tomada de decisões.

#### Ações realizadas:

- Implantação e implementação de 2 aplicativos: Obras Escolares e Curso Escolar – MEC.

#### 6.1.2. Internet/Intranet

**Objetivo:** disponibilizar infra-estrutura ( hardware e software) para suporte à comunicação interna da Secretaria da Educação, Órgãos Centrais, Diretorias de Ensino, Unidades Escolares por intermédio de meios eletrônicos – e-mail, mala direta, sites e outros sistemas específicos.

#### Ações realizadas:

- Agilização do fluxo de informações por meio da aquisição de softwares para suporte à comunicação – Retrato da Escola, SAPEC, Melhoria do Ensino, Lendo e Aprendendo, Hospedagem e sites da Secretaria da Educação – PNLD, Escola da Família, Edunet, Férias.

#### 6.1.3. Raio Giz

**Objetivo:** desenvolver e implantar sistema de visualização em mapas cartográficos digitalizados (geoprocessamento) de informações provenientes de banco de dados gerenciais, operacionais, fotográficos e de projetos.

#### Ações realizadas:

- Levantamento da base cartográfica e infra-estrutura do site, centralização, padronização e disponibilização em rede local de fotos de satélite georeferenciadas e mapas no formato digital.

## 6.2. Gestão Dinâmica de Administração Escolar

**Objetivo:** Integrar a Unidade Escolar aos demais órgãos da SEE, servindo de ferramenta administrativa na Escola e instrumento de gestão para a Secretaria .

### Ações realizadas:

-Módulos com acesso na Internet:

- 1)Segurança - administra senhas individuais e perfis dos usuários, com autenticação, autorização, permissões, restrições e controle de acesso aos outros módulos e funcionalidades do GDAE.
- 2) Escola – cadastra elementos básicos das unidades escolares de todas as redes de ensino do Estado com identificação, localização, estrutura física, atos legais de criação, autorização da escola e de cursos.
- 3) Alunos – formados a partir de 2001, concluintes do Ensino Fundamental, Médio e Educação Profissional de todas as Redes de Ensino do Estado de SP.

-Implantação do Módulo Financeiro para gerenciar o repasse de recursos financeiros para Unidades Escolares, APMS, Municípios, Entidades Beneficentes e Órgãos Centrais da Secretaria da Educação.

-Desenvolvimento de funcionalidades na área de Gestão de Pessoal gerenciando o processo anual de atribuição de aulas para os docentes; administrando as substituições eventuais de professores; controle de frequência e pagamento, informações sobre ocorrências relativas às ausências de funcionários docentes e não docentes.

-Atualização do aplicativo SIDESTAL - Sistema de Controle das Despesas com Utilidades Públicas – telefone, água, luz, etc.

-Usuários cadastrados:- 30.000.

## 7. Formação Continuada de Educadores – Teia do Saber

### 7.1. Capacitação de Profissionais da Educação

**Objetivo:** manter os profissionais da educação que atuam direta e indiretamente nas escolas, atualizados sobre novas metodologias e utilização de tecnologias.

#### 7.1.1. Programa de Formação de Professores Alfabetizadores – Letra e Vida

##### Ações realizadas:

-Curso de formação continuada, com duração de 45 semanas, carga horária de 180 horas, distribuídas em 3 módulos, sobre ensino e aprendizagem iniciais da leitura e escrita, com a participação de 20.589 profissionais sendo, 19.845 Professores do Ciclo I do Ensino Fundamental, 635 Professores Coordenadores Pedagógicos e 109 Supervisores de Ensino.

-Participação das Diretorias de Ensino, excluídas as Diretorias de Caragatatuba e de Itapeva que não têm mais classes do Ciclo I, pois foram municipalizadas.

#### 7.1.2. Capacitação de Supervisores de Ensino Ingressantes

##### Ações realizadas:

-Capacitação de 701 Supervisores de Ensino Ingressantes, aprovados em concurso realizado em 2003, sendo 288 da Coordenadoria de Ensino da Região Metropolitana da Grande SP e 413 da Coordenadoria do Interior.

#### 7.1.3. “Lien Ch'i e Meditação para Professores de Educação Física”

##### Ações realizadas:

-Parceria da SEE com a Associação de Medicina Tradicional Chinesa do Brasil – AMC.

-Videoconferência para 28 Diretorias de Ensino da Coordenadoria de Ensino da RMGSP, com a participação de 1.120 professores de Educação Física em 28 pólos de recepção.

-Realização de curso com 30 horas sobre ‘Lien ch'i e Meditação para professores de Educação Física – Módulo I, com a participação de 3.671 professores e de 1.700 professores de Educação Física das Diretorias de Ensino da Coordenadoria da RMGSP e 61 assistentes técnico-pedagógicos das Diretorias de Ensino da Coordenadoria do Interior.

#### 7.1.4. Projeto “Educação Física Escolar”

##### Ações realizadas:

Videoconferências para 10.680 Professores de Educação Física da Rede Pública Estadual, incluindo Professores da FEBEM, distribuídas em 89 pólos de recepção.

-Orientação Técnica para 89 Assistentes Técnico-Pedagógicos e 1.100 Professores de Educação Física da Rede Pública Estadual, incluindo Professores da FEBEM.

-Visitas de acompanhamento junto às Escolas da Rede Pública Estadual.

#### 7.1.5. Discussão de Novas Metodologias para o Ensino de Matemática

##### Ações realizadas:

Capacitação de 1 Assistente Técnico-Pedagógico de Matemática de cada uma das 89 Diretorias de Ensino ou 1 Professor representante.

#### 7.1.6. Formação de Profissionais no Uso Pedagógico das TIC

##### Ações realizadas:

-Ampliação do uso pedagógico das tecnologias de comunicação através de cursos de capacitação e de especialização de Professores Multiplicadores em mídia interativa na educação.  
 -Portais educacionais, serviços de cabeamento lógico, elétrico, manutenção de computadores.  
 -Monitores para acompanhamento nas Salas Ambiente de Informática – SAIs.  
 -Letramento Português – “Trilha de Letras” e Matemática “Números em Ação” – formação descentralizada de 2.379 professores em cursos de 40 horas.  
 -Aluno Monitor – formação de 89 ATPs e 8.400 Alunos de 2.800 Escolas.  
 -Gestão Escolar – curso semi-presencial com Diretores de Escola, Vice-Diretores, Professores, Coordenadores Pedagógicos, Supervisores de Ensino e Assistentes Pedagógicos. Parceria com a Microsoft beneficiando 1.240 profissionais da educação.  
 -Educarede – Projeto “As coisas boas da minha terra”, Parceria Telefônica, beneficiando 191 Escolas de 22 Diretorias de Ensino.  
 -Linux – capacitação de 95 profissionais da educação, com 80 horas. Parcerias com o MEC beneficiando 95 pessoas.  
 - BXP Gerenciador – Orientação técnica de 8 horas sobre modos de operação de discos virtuais, para 80 ATPs e mais 1 Professor de 14 Escolas.

#### 7.1.7. Tá na Roda uma Conversa sobre Drogas

##### Ações realizadas:

-Formação Continuada de Assistentes Técnico-Pedagógicos, Supervisores de Ensino e Professores Coordenadores sobre assuntos relativos ao uso indevido de drogas.  
 -Parceria firmada entre a Secretaria de Estado da Educação e a Fundação Roberto Marinho.  
 -Capacitação de 267 profissionais das Oficinas Pedagógicas de 89 Diretorias de Ensino.

#### 7.1.8. Playciência

##### Ações realizadas:

-Capacitação de 1.039 Professores do Ciclo I do Ensino Fundamental das Escolas da Rede da Coordenadoria de Ensino da RMGSP, realizada em parceria com o Parque Playcenter, em 2 etapas, uma no Parque e outra na Oficina Pedagógica da Diretoria de Ensino.  
 -Participação de 4.343 alunos e de 889 Professores das Unidades Escolares das Diretorias de Ensino localizadas na Capital e em Caieiras, Mostra realizada no Parque Playcenter.

#### 7.1.9. LabVirt Física – Capacitação de Professores de Física

##### Ações realizadas:

-Capacitação Continuada em Tecnologia Educacional ( Internet e produção de simulações), com carga horária de 60 horas, para Professores de 30 Escolas da Grande SP, tendo sido firmada parceria com a “Escola do Futuro”, da Universidade de São Paulo – USP.  
 -Capacitação de 40 Professores de Física das Escolas da Rede Estadual de Ensino.  
 -Produção de acervo para o Site do Projeto LabVirt de Física, socializando as simulações para uso em outras escolas.  
 -Beneficiários – Professores de Física das Escolas da Rede Estadual e 20 mil alunos. Abrangência geográfica: 30 Escolas de Municípios da Grande SP, Caieiras e Taboão da Serra.

#### 7.1.10. LabVirt Química – Capacitação de Professores de Química

##### Ações realizadas:

-Capacitação de Professores: orientação sobre o trabalho com Laboratório Didático Virtual, existente na “Escola do Futuro”, da USP.  
 -Firmada parceria entre a Secretaria da Educação, a USP – Escola do Futuro e a Microsoft.  
 -Capacitados 21 Professores de Química, em 40 horas.  
 -Participação de 8 mil alunos, contribuindo com sugestões na elaboração de ações do Ensino Médio da rede.  
 -Abrangência : Diretorias de Ensino da Coordenadoria da Região Metropolitana da Grande SP( Projeto Piloto) Centro-Oeste, Leste 5, Sul 3, Caieiras e Guarulhos.

#### 7.1.11. Projeto Unificado de Formação Continuada para os Professores de Língua Inglesa

##### Ações realizadas:

-Projeto em fase inicial de construção, oferecido para todos os PEBII de Inglês, a partir da inscrição on-line na página da Coordenadoria de Estudos e Normas Pedagógicas, nos cursos "Interaction Teachers" e "Interaction Students", Aperfeiçoamento Lingüístico – Cultura Inglesa, Teachers Links e Reflexão sobre a Ação - LAEL/PUC.  
 -Encontro para 3 representantes de cada Diretoria de Ensino, com duração de 3 dias, para divulgação do Projeto Unificado, orientações sobre sistemática de inscrição, desenvolvimento de oficinas dos cursos a serem oferecidos.  
 - Parcerias da Cultura Inglesa e Lingüística Aplicada ao Ensino da Linguagem – LAEL/PUC com a SEE.  
 Professores inscritos : 9.185.

#### 7.1.12. Centro de Estudos de Línguas – CELs

##### Ações realizadas:

-Unidade vinculada administrativa e pedagogicamente a uma Escola Estadual para ensino de Línguas Estrangeiras Modernas, exceto inglês, aos alunos regularmente matriculados na Rede Estadual, e que freqüentam as aulas em período diferente do ensino regular.  
 -10 orientações técnicas para 452 professores dos diversos idiomas dos CELs.  
 -Mantidos intercâmbios com os Consulados da França, Alemanha, Espanha, Itália e Japão; com as Instituições da Fundação Japão, Federação das Entidades Culturais Italo-Brasileiras em SP, Escolas Aliança Francesa, Instituto Goethe e Associações de Professores de Língua Francesa e de Língua Espanhola.  
 -As capacitações dos professores são organizadas pela Coordenadoria de Estudos e Normas Pedagógicas em conjunto com os seus parceiros.  
 -Total de 77 Centros de Línguas já instalados nas diversas regiões do Estado.

#### 7.1.13. Programa Intensivo de Capacitação no Ensino da Língua Espanhola para Professores Brasileiros que trabalham em Escola de Ensino Médio.

##### Ações realizadas:

- Processo de cooperação educacional entre Brasil e Argentina.  
 -Seleção de 3 Professores do Ensino Médio, realizada em 06/2004, para participarem do programa intensivo de capacitação no ensino da Língua Espanhola, incluindo a realização de 4 seminários, 3 conferências e 1 oficina opcional de espanhol.  
 -Curso, passagens, hospedagem e alimentação foram financiados pelo Governo Argentino.

#### 7.1.14. Programa Intensivo de Língua e Cultura Espanhola

##### Ações realizadas:

-Parceria entre a SEE e BANESPA/SANTANDER, para um Curso de Extensão Universitária, com duração até 2006, para capacitar 90 Professores de Educação Básica – PEBII – da Rede Estadual.  
 -Realizado na Universidade de Salamanca, na Espanha, com atividades acadêmicas e culturais e duração total de 100 horas de atividades programadas, com 5 horas diárias das quais 2 trabalhadas com estudo da Língua Espanhola e 3 com matérias optativas oferecidas pela Instituição.  
 - Em 2004, foram capacitados 30 Professores com todos os custos assumidos pelo BANESPA/SANTANDER.

#### 7.1.15. São Paulo – Educando pela Diferença para a Igualdade

##### Ações realizadas:

-Cursos:1) Formação para professores estaduais sobre diversidade em geral, em especial a étnico-racial; 2) Curso com 40 horas/aula, sendo 15 hs presenciais na Diretoria de Ensino, 9 hs de Videoconferência e 16 hs destinadas ao acompanhamento de pesquisa dirigida; 3) "São Paulo – Educando pela Diferença para a Igualdade", para 1.920 professores em parceria com o Conselho de Participação e Desenvolvimento da Comunidade Negra.  
 -Abrangência geográfica das Diretorias de Ensino: Leste 2, 3 e 4; Norte 1e 2; Sul 1 e 2; Carapicuíba, Diadema, Mauá, Osasco, Barretos, Campinas Oeste, Limeira, Piracicaba, Ribeirão Preto, Santos, São José dos Campos, São José do Rio Preto e Sorocaba.

#### 7.1.16. Jovens Empreendedores

##### Ações realizadas:

-Parceria da Secretaria da Educação com a Empresa Junior's Achivement para execução de projeto de formação de jovens empreendedores para o mercado de trabalho.  
 -Orientação aos alunos de 7ª e 8ª séries do Ensino Fundamental e das séries do Ensino Médio de 42 Escolas da Coordenadoria de Ensino da Região Metropolitana da Grande SP.

#### 7.1.17. As Coisas Boas da Minha Terra

##### **Ações realizadas:**

-*Projeto* :alocado na seção Comunidade Virtual do Portal EducaRede e organizado em 4 módulos básicos.  
 -*Parceria* entre a SEE, Telesp e Fundação Telefônica, que assumiu os custos do Projeto.  
 -*Capacitação* de professores e alunos, em 22 Diretorias de Ensino, para uso pedagógico da Internet por meio da Rede do Saber e do Portal EducaRede ( fase piloto ).  
 -Identificação, organização e divulgação do que cada cidade apresenta de significativo e relevante para a população local, buscando resgatar o valor da comunidade local.  
 -*Principais interlocutores* : o professor responsável e os alunos monitores que atuam na Sala Ambiente de Informática.  
 -*Abrangência geográfica* : Diretorias de Ensino de Americana, Araçatuba, Araraquara, Botucatu, Bauru, Campinas Leste e Oeste, Catanduva, Fernandópolis, Itapevi, Itaquaquecetuba, José Bonifácio, Lins, Miracatu, Mogi das Cruzes, Pirassununga, Presidente Prudente, São José do Rio Preto, Sertãozinho, Sumaré, Votorantim, Votuporanga.

#### 7.1.18. A Imagem Fotográfica na Sala de Aula

##### **Ações realizadas:**

- Capacitação para professores de Ensino Médio de Arte, Geografia, História e Língua Portuguesa, da Rede Estadual de Ensino.  
 -Parceria entre a SEE, a Rede do Saber – Fundação Vanzolini e o Itaú Cultural que assumiu os custos.  
 -Curso de 6 semanas com duração de 30 horas, realizado a distância, com encontros presenciais entre professores e formadores das Diretorias de Ensino.  
 -Conteúdo apresentado com apoio de materiais em versão Multimídia , acessíveis via WEB, com utilização de videoconferências realizadas nas salas da Rede do Saber e do ambiente de aprendizagem – TelEduc – que dispõem de Fórum, Correio e outras ferramentas de comunicação.  
 -Capacitados 20 assistentes técnico-pedagógicos, 300 professores de 10 Diretorias de Ensino para o uso da imagem fotográfica na sala de aula, através de ferramentas virtuais.  
 -Municípios abrangidos pelo Projeto: Ourinhos, Jaboticabal, Barretos, Taquaritinga, São Joaquim da Barra, Jales, Bauru, Votuporanga, Carapicuíba e Itapeçerica da Serra.

#### 7.1.19. VídeoArte

##### **Ações realizadas:**

-Capacitação: a) para 89 assistentes técnico-pedagógicos de Arte das Diretorias de Ensino do Estado , b) em nível regional e por meio dos assistentes técnico-pedagógicos de Arte, de 5.500 professores de Arte que atuam no Ciclo I do Ensino Fundamental.

#### 7.1.20. Projeto Educação e Cidadania

##### **Ações realizadas:**

-Escolarização destinada aos adolescentes das Unidades de Internação Provisória da FEBEM/SP, tendo como parceiro o Centro de Estudos e Pesquisas em Educação e Cultura – CENPEC.  
 -Atendimento para 18 Unidades de Internação Provisória com envolvimento dos profissionais: analista técnico, professor coordenador pedagógico, encarregado técnico, diretorias das unidades e supervisores das áreas escolar, profissionalizante, cultural e esportiva.  
 -Orientação técnica para 620 profissionais que atuam no Projeto “Educação e Cidadania” , beneficiando 1.000 alunos/dia.

#### 7.1.21. Arte e Temas Transversais

##### **Ações realizadas:**

-Curso de extensão sobre o ensino da Arte no contexto dos temas transversais.  
 -Capacitação de 120 Professores divididos em 3 turmas.

#### 7.1.22. Encontros com a Arte

##### **Ações realizadas:**

-Capacitação de 246 professores estaduais sobre o tema.  
 -Realização de visitas orientadas por arte-educadores e atividades artísticas e pedagógicas.  
 -Elaboração de materiais para subsidiar professores e alunos.  
 -Total de 10.824 alunos do Ensino Médio de 123 Escolas Estaduais da Coordenadoria de Ensino da RMGSP , acompanhados pelos respectivos professores de Artes, fizeram visitas monitoradas em Museus de Arte.

### 7.1.23. Bem-Vindo, Professor!

#### Ações realizadas:

-Capacitar professores através de encontros em museus e utilização dos acervos como conteúdo pedagógico e articulados aos Parâmetros Curriculares Nacionais.  
 -Visitas de alunos do ensino médio orientadas por arte-educadores e atividades artístico-pedagógicas.  
 -Oferta às bibliotecas das escolas participantes de um título suporte de projetos interdisciplinares a partir de obras de arte.  
 -Orientação técnica para 531 professores de Língua Portuguesa e Arte e de 177 coordenadores pedagógicos de 177 escolas estaduais de Diretorias de Ensino da Coordenadoria da RMGSP, beneficiando 15.664 alunos.

### 7.1.24. Educação Fiscal

#### Ações realizadas:

-Projeto Piloto em 10 Municípios envolvendo os professores estaduais e capacitando-os sobre a importância dos tributos, visando a arrecadação e utilização do dinheiro público.  
 -Parceria da Secretaria de Estado da Educação com o Ministério da Fazenda, Receita Federal e Secretaria de Estado da Fazenda.  
 -Realização de 6 videoconferências ( 4 de capacitação de professores e 2 de acompanhamento do projeto).  
 -Abrangência de 358 Escolas Estaduais da Coordenadoria de Ensino do Interior, alcançando 231 mil alunos e respectivas comunidades.

### 7.1.25. Educação Viária

#### Ações realizadas:

-Capacitação de professores estaduais de Ciclo I, através de 2 videoconferências para apresentação e utilização de material didático-pedagógico sobre o respeito às leis de trânsito e cuidados na utilização de brinquedos como patins, skates.  
 -Parceria com o Instituto MAPFRE de Segurança Viária.  
 -Abrangência das Dir. Ensino de Araçatuba, Bauru, Campinas, Guaratinguetá, Jaú, Jundiaí, Ribeirão Preto, SJ dos Campos e SJ do Rio Preto, beneficiando os alunos de 2.200 Escolas de Ciclo I do Ensino Fundamental.

## 7.2. Ensino Médio em Rede

**Objetivo:** implementar ações nas áreas pedagógicas e de infra-estrutura para promover a melhoria e expansão do atendimento ao Ensino Médio no Estado de São Paulo.

O Projeto faz parte do Convênio PROMED 177/2000 firmado com o Ministério da Educação , tem a Fundação Carlos Alberto Vanzolini/POLI/USP, respondendo pela gestão do Programa.

#### Ações realizadas:

-Formação continuada realizada através da Coordenadoria de Estudos e Normas Pedagógicas, dirigida para 3.202 Escolas de Ensino Médio da Rede Estadual, atingindo 4.661 professores coordenadores, 56.398 professores de Educação Básica II, 396 assistentes técnicos pedagógicos e supervisores de ensino de 89 Diretorias de Ensino.  
 -Carga horária: 220 horas para assistentes técnicos-Pedagógicos e supervisores de ensino, 180 horas para professores coordenadores, e 80 horas para professores, sobre desenvolvimento curricular no Ensino Médio nas áreas de Linguagens, Códigos e suas Tecnologias, Ciências da Natureza, Matemática e suas Tecnologias e Ciências Humanas e suas Tecnologias.  
 -Utilização de infra-estrutura de mídias interativas da Rede do Saber, tais como teleconferências, videoconferências, atividades via web desenvolvidas em ambiente virtual de cooperação nos ambientes estruturados para e-learning, todas mediadas por especialistas e por meio de ferramentas especificamente construídas para o Programa, além de atividades presenciais durante o horário de trabalho.  
 -Produção:700 páginas de material impresso editorado como apoio ao programa, divididas entre Vivências Formativas ( subsídio teórico para a prática), e Vivências Educadoras, que se referem à própria prática, sendo que cada grupo de educadores recebeu material específico, além de CD com 120 textos de apoio.

### 7.2.1. Programa de Formação Continuada a Distância (via WEB) para Professores de Ensino Médio – Projeto Práticas de Leitura e Escrita na Contemporaneidade.

#### Ações realizadas:

- Destinado a professores do ensino médio, visa aperfeiçoar as práticas de Leitura e Escrita nas Escolas.  
 -Ampliação do letramento digital do professor possibilitando o planejamento das atividades pedagógicas com uso da tecnologia.  
 -Firmadas parcerias entre a Secretaria de Educação, BID, MEC e PUC,com recursos do PROMED.  
 -Elaboração de 4 módulos de material instrucional para desenvolvimento do Projeto:- “Leitura e Escrita em contexto digital”; “Em dia com a Ciência e o Conhecimento: a Escola no Século 21”; “Jornais de todos os tempos – Informação e Opinião no Cotidiano e na Escola”; “Navegando na Fruição – Artes na Rede”.  
 -Beneficiários: professores de todas as áreas, assistentes técnico-pedagógicos e professores coordenadores pedagógicos.



### 7.2.2. Formação Continuada de Gestores – PROGESTÃO

**Objetivo:** Formação de lideranças comprometidas com a construção de um projeto de gestão democrática, focada no sucesso escolar dos alunos das Escolas Públicas de Ensino Fundamental e Médio, organizada na modalidade a distância, para gestores de escolas públicas.

#### Ações realizadas:

-Proposta adotada pelo Conselho Nacional de Secretários de Educação – CONSED em parceria com Secretarias de Educação que se consorciaram para assegurar o financiamento dos materiais instrucionais do Programa e posterior uso descentralizado.  
 -75% de atividades a distância e 25% de atividades presenciais nos componentes básicos de materiais didáticos impressos e vídeos, sistema de apoio à aprendizagem, tutoria e sistema de avaliação.  
 -No Estado de SP integra o Programa de Formação Continuada – Teia do Saber. Público alvo é formado pelos Diretores, Vice-Diretores, Professores Coordenadores Pedagógicos.  
 -Em 2004, foram 09 Multiplicadores, 110 Tutores, um para cada grupo de, aproximadamente, 55 Cursistas e 31 Coordenadores locais.  
 -Impressão de 12.600 kits de material didático para subsidiar a formação dos gestores.  
 -Abrangência das Diretorias de Ensino Centro Sul, Leste 3 e 4, Norte 2, Sul 2, Caieiras, Diadema, Guarulhos Norte, Itapeverica da Serra, Itapevi, Osasco, Suzano, Taboão da Serra, Americana, Apiaí, Barretos, Campinas Leste, Campinas Oeste Itapeva, Itararé, Jacareí, Miracatu, Mirante do Paranapanema, Piraju, Registro, Ribeirão Preto, Santos, São José dos Campos, São Vicente, Sumaré e Votuporanga.

### 7.2.3. Gestão da Escola Pública

#### Ações realizadas:

-Parceria firmada entre a Secretaria da Educação e o Instituto Qualidade de Ensino e a Câmara Americana para formação de gestores que atuam na Escola Pública.  
 -5 módulos, de 40 horas cada um, sendo os 2 primeiros trabalhando a gestão democrática e os demais a capacitação de Professores Alfabetizadores.  
 -Capacitação de 80 Diretores de Escola e 80 Professores Coordenadores Pedagógicos das Diretoria da Região Sul 3 da Capital.

### 7.3. Capacitação Técnica do Pessoal Administrativo da Secretaria de Estado da Educação

**Objetivo:** Realizar a capacitação técnica do pessoal administrativo através de treinamentos específicos às áreas de atuação.

#### Ações realizadas:

-Treinamentos : 1) “Atribuição de aulas para 2004 e 2005” - capacitar o pessoal responsável pela identificação das habilitações/qualificações docentes, para fins de registro no cadastro de qualificação dos diversos tipos de formação profissional e de aplicação correta da legislação, totalizando 357 participantes em 01/2004 e 178 em 09/2004; 2) “Pagamento” - analisar o reflexo do sistema aplicado no processo de atribuição de classes e aulas/2004 no processo de pagamento dos docentes e melhor subsidiar os responsáveis pela área de pagamento nas Diretorias de Ensino ( 179 participantes); 3) “Exames Supletivos-uniformizar os procedimentos relativos à fase de inscrição dos Exames Supletivos/2004. Foram treinados 89 Supervisores de Ensino; 4) “Encontro de Profissionais das Áreas Subsetoriais do Sistema de Administração de Pessoal” - implementar uma sistemática de acompanhamento das suas atividades, discussão de temas relacionados à área e transmissão de orientações quanto a aplicação correta da legislação. Total de 178 participantes.

### 7.4. Rede do Saber

**Objetivo:** promover o atendimento simultâneo de Professores, Gestores e Funcionários que atuam na Educação, por intermédio de ações de capacitação abrangentes, dinâmicas e interativas.

#### Ações realizadas:

-Formação continuada de professores, gestores e servidores do setor técnico-administrativo por meio de videoconferências interativas multicast em tempo real e de e-learning e disponibilização de ambientes e ferramentas de trabalho cooperativos via web.  
 -Orientações Técnicas e acompanhamento das ações descentralizadas pelas diferentes instâncias da SEE.  
 -Parcerias com as Prefeituras Municipais do Estado de SP – Programa PEC-Municípios e com outros Órgãos Governamentais – Casa Civil e Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social.  
 -Superação de 7,93% da meta projetada para 2004, totalizando 5.495.488 horas/atividade/pessoa, com 330 mil pessoas atendidas em atividades de formação durante o ano.  
 -Recursos utilizados no total de R\$11.660.074,00, incluindo todas as despesas operacionais, de manutenção, hospedagem de servidores, up grade de equipamentos e licenças de software, desenvolvimento e manutenção de sistemas e links de conexão. O valor médio hora/uso/pessoa foi de R\$ 2,12.

### 7.5. Valorização e Concessão de Bolsas aos Profissionais da Educação

**Objetivo:-** Propiciar aos titulares de cargo do Quadro de Magistério da Secretaria da Educação, portadores de licenciatura plena e em efetivo exercício nas Unidades da Rede Pública Estadual, a continuidade de estudos, em cursos de pós-graduação “stricto sensu” ( mestrado e doutoramento) na área da educação e/ou licenciatura do candidato, com instituições de ensino superior, públicas ou particulares.

#### Ações realizadas:

- Concessão de 727 bolsas de estudos para profissionais do magistério que atuam no Ensino Fundamental e no Ensino Médio.
- Amparo legal no Decreto nº 48.298/2003, Resolução nº 131/2003 e Resolução nº 105/2004.
- Total de R\$ 3.802.320,00, Fontes QESE e Tesouro, para custeio de despesas.

### 7.6. Inclusão Digital do Professor

**Objetivo:-** estimular os educadores da Rede Estadual de Ensino para o uso das TIC disponíveis à comunidade escolar nas Salas de Informática.

#### Ações realizadas:

- *Inscrição* no Programa Inclusão Digital do Professor para aquisição de um microcomputador, através do site: [www.educacao.sp.gov.br](http://www.educacao.sp.gov.br).
- *Abrangência:* Para todos os integrantes do Quadro do Magistério, titulares de cargo, em efetivo exercício na Rede Pública Estadual, na data base de 30/08/2004.
- *Investimento:* Montante de R\$ 50 milhões no Programa, beneficiando 50 mil professores, com R\$ 1.000,00 para cada um. O restante do valor, é financiado pela Nossa Caixa Nosso Banco, por meio de uma linha especial para esse fim, com juros reduzidos de 2,8% para 2,0% ao mês e debitado em prestações mensais em folha de pagamento, não podendo ultrapassar 40% dos vencimentos.
- *Disponibilização* aos Professores da Rede de capacitação presencial e on-line sobre informática.
- Os vários programas/projetos/atividades voltados para a TIC dão hoje ao Estado de SP o “status” de melhor índice de informatização e conectividade à Internet de todas as Redes Estaduais de Ensino, segundo os Indicadores Sociais do IBGE, que registram 72,3% para o Ensino Fundamental e 94,4% para o Ensino Médio.

### 7.7. Parceiros da Aprendizagem

**Objetivo:** capacitar alunos e professores através de parcerias firmadas pela Secretaria de Estado da Educação, para atuarem como agentes de inclusão digital no âmbito escolar.

#### Ações realizadas:

- Parceria firmada entre a Secretaria de Estado da Educação e a Microsoft.
- Curso Parceiros da Aprendizagem(duração de 4 meses de treinamento a distância e 16 horas presenciais). Em 12/2004, concluíram a 1ª fase desse curso o total de 104 alunos e professores.
- Os alunos concluintes atuarão como Multiplicadores nas Escolas da Rede, no ano de 2005.

### 7.8. PEC-Municípios

**Objetivo:** possibilitar aos professores da rede pública participarem de um programa de qualidade com conteúdo elaborado de forma exclusiva pela Universidade de São Paulo-USP e pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC.

#### Ações realizadas:

- Programa Especial de Formação Universitária para Professores de 1ª a 4ª séries do Ensino Fundamental e de Educação Infantil, das Redes Públicas Municipais do Estado de SP-PEC Municípios.
- Parceria entre o Governo do Estado de SP, por meio da Secretaria e Municípios, representados pela União dos Dirigentes Municipais de Ensino-Undime-SP e Fundação para o Desenvolvimento da Educação com gestão operacional a cargo da Fundação Vanzolini.
- Recursos tecnológicos da Rede do Saber, ambientes de aprendizagem, recursos didáticos e material impresso utilizado no PEC- Formação Universitária, foram cedidos pela SEE às Redes Municipais.
- Atendimento para 4.633 Professores-Alunos com a participação de 424 Professores das Universidades, além de 130 Técnicos, Especialistas e Operadores da Equipe de Gestão do Programa; e 122 professores da rede estadual que não puderam participar da primeira versão do Programa PEC- Formação Universitária.
- 60 horas de Teleconferências, 344 horas de Videoconferências, 248 horas de atividades Web e 1.288 horas de trabalho monitorado.
- Cumprimento de 3.300 horas correspondentes à carga horária total do curso de Licenciatura Plena em Magistério de 1ª a 4ª séries do Ensino Fundamental e Educação Infantil.
- Recursos utilizados em 2004: R\$ 11.261.585,00, incluindo todo material impresso, produção de vídeos, CD, Teleconferências, logística e distribuição, material de consumo nos ambientes, trabalho pedagógico e docente das Universidades. Não foram incluídos os gastos com o uso da Rede do Saber.
- Fonte de recursos:- convênios com 41 Prefeituras Municipais.

## 7.9. Valorização de Recursos Humanos

**Objetivo:** valorizar e estimular a qualidade do desempenho dos Profissionais da Educação.

### Ações realizadas:

-Progressão do QSE-Quadro de Servidores da Educação: beneficiados 873 Funcionários/ Servidores do QSE, nos termos do artigo 12, da Lei Complementar nº 712, de 1992.

-Evolução Funcional Via Acadêmica : beneficiados 5.032 integrantes do Quadro do Magistério, nos termos do artigo 20, da Lei Complementar nº 836, de 1997.

-Bônus

-para os Integrantes do Quadro do Magistério-QM – em exercício. Em 2004 os recursos para esse fim foram de R\$ 780 milhões.

-Bônus Merecimento para o QSE e do Quadro de Apoio Escolar-QAE , com valor referência de R\$ 500,00 para 42 mil Servidores.

-Concursos Públicos

- Professor de Educação Básica II (em andamento) - realizado em 11/03 com 247.597 concorrentes nas seguintes disciplinas: Biologia, Ciências Físicas e Biológicas, Educação Artística, Física, Geografia, História, Inglês, Matemática, Português e Química, com aprovação de 115.390 candidatos. No 1º semestre/2004 foram oferecidas para escolha 14.000 cargos e no 2º semestre, em segunda chamada, 28.325.

-Professor de Educação Básica II (Autorização para realização do Concurso) - provimento de 4.930 cargos vagas Educação Física, conforme publicação no DOE de 29/09/2004. *Justificativa:* pela inclusão de Educação Física nas classes de 1ª a 4ª séries do Ensino Fundamental, a partir de 2005 e, pela disciplina não ter sido contemplada em 2003, devido concurso anterior, realizado em 1998, estar com prazo de validade na época.

## 8. Governo Eletrônico

### 8.1 Governo Eletrônico I – Infra-Estrutura

#### -Integração à Rede Intragov

**Objetivo:** viabilizar em todas as instâncias do Governo uma rede única e integrada entre todos os Órgãos Públicos para possibilitar a interconexão de toda Secretaria, Órgãos Centrais, Diretorias de Ensino e Unidades Escolares para que o fluxo de dados dos sistemas informatizados ocorra de maneira segura e adequada, a um custo inferior às soluções da Rede Pública (Internet) e com os meios de segurança e sigilo necessários às informações dos bancos de dados da SEE.

### Ações realizadas:

-Implantação do Link de acesso Frame Relay, dos 12 prédios centrais da Secretaria da Educação ao Data Center da Secretaria/Sede.

-Efetivada a instalação de 2.849 Unidades Escolares por meio de Links de 128 kbps que convergem acesso diretamente ao Data Center da PRODESP, em Taboão da Serra, e para as 89 Diretorias de Ensino.

-Interligação entre os Data Center da SEE e da PRODESP, por meio de um Link de 34 Mb.

Beneficiários : 89 Diretorias de Ensino, 44 Núcleos Regionais de Tecnologia Educacional – NRTEs, 12 Prédios Centrais Administrativos e 2.849 Unidades Escolares, com acesso à Banda Larga, garantido para todas as localidades, gerenciamento centralizado e controle de antivírus.

#### - Governo Eletrônico IV – Inclusão Digital

**Objetivo:** disseminar o uso da TIC nas escolas estaduais da rede pública para transformá-las em espaços de criação e vivência participativa.

### Ações realizadas:

-Implementação do Programa Inclusão Digital nas Escolas da Rede, favorecendo a inclusão dos seus Alunos numa sociedade competitiva e globalizada.

## 9. Informações Educacionais

**Objetivo:** disponibilizar informações educacionais através da aplicação de instrumentos que garantam rapidez e eficiência.

### Ações realizadas:

#### Programa Segurança nas Escolas

-Implantação de novo registro diário das ocorrências de violência que as escolas são vítimas através do Sistema de Cadastro de Alunos e geração mensal de um banco de dados pela PRODESP cujo arquivo é transmitido à Central de Atendimento e às Coordenadorias de Ensino.

<p><b>Cadastro de Alunos</b></p> <p>-registro individualizado de todos alunos da Educação Básica da Rede Pública de Ensino do Estado de SP, com : nome, data de nascimento, nome dos pais, endereço, registro de nascimento, escola, nível de ensino, classe, ano letivo.</p> <p>-Implementadas novas funcionalidades no Sistema de Cadastro de Alunos para garantir informações precisas e em tempo hábil.</p>
<p><b>Cadastro de Escolas</b></p> <p>- Objetivo : atualizar a base de dados das Escolas.</p> <p>-O Cadastro de Alunos está disponibilizando o Quadro de Ocupação da Escola, na medida em que as dependências do prédio escolar/salas de aula vão sendo cadastradas no Módulo Cadastro de Escolas.</p> <p>-Visto a interface entre o Cadastro de Alunos e o Cadastro de Escolas, o primeiro identificará em cada sala de aula, por turno de funcionamento, o número de alunos de cada uma das classes que utilizam a sala, por série e nível/modalidade de ensino.</p> <p>-Desenvolvimento de uma página na Intranet que consiste num Sistema de Acompanhamento Gerencial com data base fixa, no último dia de cada mês, no endereço <a href="http://www.edunet.sp.gov.br">http://www.edunet.sp.gov.br</a>, apresentando a síntese de matrículas por Escolas, Municípios, Diretorias, Coordenadorias e Total do Estado.</p>
<p><b>Matrículas finais 2003</b></p> <p>-Acesso da Escola aos indicadores relativos ao desempenho escolar dos alunos, no ano anterior, por série, períodos e níveis de ensino, permitindo uma visão comparativa de resultados por Diretoria/Coordenadoria e total do Estado.</p>
<p><b>Programa de Matrícula Antecipada e Chamada Escolar</b></p> <p>-Em conjunto com os 645 Municípios Paulistas, utilização do Sistema de Cadastro de Alunos para garantir a universalização da matrícula no Ensino Fundamental no Estado de SP que, em 2004, atingiu mais de 500 mil alunos na 1ª série do Ensino Fundamental.</p>
<p><b>Levantamento do Rendimento Escolar Individualizado de 2004</b></p> <p>-Quadros resumos da matrícula final a serem disponibilizados, automaticamente, a partir de 01/2005.Dados que agregados vão subsidiar, com maior antecedência, a publicação no Sistema dos Alunos Concluintes.</p>
<p><b>Censo escolar</b></p> <p>-Processados mais de 29 mil formulários envolvendo todas as Escolas Públicas e Particulares do Estado que oferecem Educação Básica, cujos dados consolidados no Censo Escolar são utilizados nos Programas do Ministério da Educação, como os Programa do Livro Didático, Programa de Alimentação Escolar, Distribuição dos recursos do FUNDEF entre Estado e Municípios, e outros.</p> <p>-Cruzamento dos dados constantes no Sistema de Cadastro de Alunos com as informações digitadas no Sistema disponibilizados pelo INEP/MEC no banco de dados do Censo, realização do Censo Escolar / 2004 sobre as Escolas Públicas.</p>
<p><b>Consulta automatizada de dados gerenciais da escola</b></p> <p>-Número de alunos por série, ano de nascimento e sexo que serviram de base de apoio nas informações da Escola ao Censo Escolar/ 2004.</p>
<p><b>Módulo Sistema PAI – Programa de Alfabetização e Inclusão</b></p> <p>-Cadastramento individualizado das pessoas beneficiadas com Cursos de Alfabetização, por meio de Convênios firmados com Entidades Assistenciais e Instituições de Ensino Superior – Faculdades, parceiras desse Programa ou das classes de alfabetização vinculadas ao Programa Escola da Família.</p>
<p><b>Processamento de Dados Educacionais e Publicações</b></p> <p>-Publicação da “Síntese de Dados”, mensalmente atualizada e distribuída para Assessorias do Gabinete.</p> <p>-Publicação para divulgação impressa de informações – “Séries Históricas”, que a partir de 2004 com mais duas publicações “Série Histórica COGSP e CEI”, divisão que permitiu atender melhor as necessidades específicas de cada Coordenadoria de Ensino.</p> <p>-Outras Publicações: Desempenho Escolar, Síntese dos Principais Indicadores do Ensino Fundamental, Síntese dos Principais Indicadores do Ensino Médio, Diagnóstico da Educação de Jovens e Adultos, Ensino Fundamental – Rede Pública.</p>

## 10. Ouvidoria

**Objetivo:** apurar e esclarecer as denúncias recebidas e buscar soluções adequadas para atender de forma ágil e eficiente os questionamentos encaminhados pela população.

### Ações realizadas:

<p>-Atuação articulada com todos os Órgãos da Secretaria da Educação permitindo segurança e agilidade no retorno aos questionamentos e reclamações trazidas pela população.</p> <p>-Reuniões mensais com agentes de comunicação, que são os técnicos responsáveis pelo atendimento das questões tratadas pela Ouvidoria nas Diretorias de Ensino.</p> <p>-Identificação das causas das reclamações.</p> <p>-Relatórios mensais consolidando os problemas relevantes e mais comuns apresentados e que auxiliam na criação de alternativas ou medidas de solução para os mesmos.</p> <p>-Orientação, sugestão, informação, reclamação e críticas são as maiores demandas apresentadas através de carta, e-mail, fax, telefone ou pessoalmente.</p>
--

## 11. Central de Atendimento

**Objetivo:** manter um canal direto de comunicação e prestação de informações da SEE para a população em geral para orientar e esclarecer o público a respeito de assuntos relacionados à área de educação; legislação de ensino, estatística educacional, endereços e telefones de escolas e órgãos oficiais, programas e projetos, informações sobre a educação básica e encaminhamento e resolução de dúvidas e reclamações.

### Ações realizadas:

-Serviço ativo da linha direta com a Educação – 0800-77 00012 e mais 10 ramais de telefone com 248.000 ligações telefônicas.

-Correspondência eletrônica pelo endereço [infoeducacao@educacao.sp.gov.br](mailto:infoeducacao@educacao.sp.gov.br) = 64.022 contatos.

-Atendimento pessoal = 7.485 pessoas atendidas.

-Acesso à Internet pelo Site [www.educacao.sp.gov.br](http://www.educacao.sp.gov.br). para pesquisas sobre as Diretorias de Ensino, Escolas por Município e/ou consulta fonética (nome). O item “Perguntas Mais Freqüentes” com perguntas e resposta sobre 63 temas que no período atingiu 145.021 acessos.

-LISE – Legislação Informatizada da Secretaria de Estado da Educação – sistema disponibilizado através do Site [www.educacao.sp.gov.br](http://www.educacao.sp.gov.br). com 893.515 acessos.

-Indicadores educacionais – sistema de recuperação de informações estatísticas, disponibilizado na Intranet a partir dos bancos de dados consolidados pelo Centro de Informações Educacionais – CIE para informações sobre a evolução da oferta ( n° de escolas por dependência administrativa, n.º de matrículas da Educação Básica por nível/modalidade de ensino e desempenho escolar, agregados por Município. Esse sistema pode ser acessado por usuários internos autorizados, em endereço específico na Intranet. Atendidas 2.493 consultas no período.

-Fax – canal pouco acionado pela população e mais utilizado para disponibilizar informações para quem não tem acesso à rede da Internet e meios de comunicação digital.

-Total de atendimentos realizados através de telefone, e-mail e pessoalmente no período foi de 1.361.262 consultas, sendo que no período de 4 anos ultrapassou 1 milhão e meio, ou seja, um crescimento médio superior a 400.000 consultas/ano.

- Em 2004 a Central de Atendimento recebeu o “Prêmio Gestão SP – Inovações em Gestão Pública, no Estado de São Paulo”. O “ Troféu Mário Covas” foi concedido na categoria “Modernização da Gestão Pública”.

## 12. Centro de Referência em Educação Mário Covas – CRE

**Objetivo:** contribuir no aprimoramento da formação dos profissionais da Rede Ensino do Estado de SP, com atendimento ampliado à comunidade acadêmica e segmentos da sociedade civil.

### Ações realizadas:

-Publicações dirigidas às Unidades Escolares, Diretorias de Ensino. Oficinas Pedagógicas, Órgãos Centrais da Secretaria de Estado da Educação e Instituições Públicas de Ensino Superior.

-Copiagem dos CDs “Grandes Cursos Cultura “ com distribuição às Diretorias de Ensino.

-Desenvolvimento de Softwares em aplicativos diversos para organização dos acervos “Leia Mais” e “Biblioteca do Professor”, contendo 2.080 títulos para beneficiar as Unidades Escolares da Rede Estadual de Ensino; Sistema Gestão de Redes de Bibliotecas Escolares Estaduais, em fase final de desenvolvimento; Sistema Gestão de Exposições de Acervos Escolares, em fase de programação; Banco de Dados “Acervos Históricos Escolares”, em fase de testes. Beneficiários 5.853 Unidades Escolares da Rede Estadual de Ensino.

-Videoconferências, cursos, oficinas e concursos beneficiando os educadores da Rede Estadual de Ensino.

-Empréstimo, seleção de acervo de literatura e catalogação de documentos.

-Preservação de acervos históricos escolares por meio de atendimento presencial e on-line.

-Visitas monitoradas ao “CRE Mário Covas”.

-Divulgação da memória da Educação Paulista.

-Sensibilização de Educadores para a preservação do patrimônio histórico escolar.

-Apresentação do Sítio e do Serviço de Documentação e Pesquisa.

-Beneficiários 140 grupos de professores, alunos do Curso Magistério, Assistentes Técnico-Pedagógicos, Supervisores de Ensino da Rede Estadual e educadores de Instituições de Ensino Superior.

-Sítio do CRE Mario Covas com pesquisa e produção de conteúdos, manutenção e atualização do Sítio de, aproximadamente, 2.930 páginas, constando links, agenda, clipping diário, páginas especiais, entrevistas e roteiros temáticos.

-Desenvolvimento de “Hot Sites” – Dia do Professor, Prêmio Lygia Fagundes Teles, Prêmio Paulo Bonfim, São Paulo – 450 anos de Memória Escolar e outros.

-No prédio do “CRE Mario Covas” encontra-se a exposição “A Escola Pública e o Saber: trajetória de uma relação”, que mostra 200 anos de História da Educação Paulista. Há também biblioteca informatizada, videoteca, ambientes adequados às pesquisas virtuais e/ou presenciais, estúdio para realização de videoconferências, acervo museológico e de documentação digitalizados disponíveis no -Sítio do CRE: [www.crmariocovas.sp.gov.br](http://www.crmariocovas.sp.gov.br).

### 13. Sistema de Controle de Despesas com Utilidade Pública – SIDESTAL

**Objetivo:** fazer o controle e o acompanhamento de todas as despesas efetuadas com os itens de utilidade pública: água, energia elétrica e telefone e estabelecer diretrizes com vistas à redução do consumo desses serviços.

#### Ações realizadas:

Consumo de Água

- Medidas de Racionalização do Uso de Serviços e Contenção de Gastos Públicos em relação ao consumo de água. Projeto Uso Racional da Água – PURA.
- I Encontro, realizado no auditório da SABESP, para apresentação do Projeto Uso Racional da Água – PURA.
- Distribuição de material sobre o projeto.
- Palestras conscientizando os usuários da rede sobre a importância do uso racional da água.
- Seleção de 50 Unidades Escolares da Rede Estadual, localizadas na RMGSP, nas quais foi detectado maior consumo de água, para implementação do Projeto Uso Racional de Água – PURA.
- Campanha de conscientização do uso da água nas Unidades Escolares, com Termo de Compromisso firmado entre a Secretaria da Educação, a SABESP e a Fundação para o Desenvolvimento da Educação.
- Distribuição de fitas de vídeo institucional para as 89 Diretorias de Ensino com o tema água: Projeto Água, Projeto Chua ChuÁgua, Projeto Água na Boca.
- Campanha de Conscientização do uso da água em Órgão Público – Secretaria da Educação – Sede.
- Palestra conscientizando o cidadão quanto ao uso da água.
- Colocação de adesivos com lembretes colocados nos banheiros, sobre o uso racional da água.
- Quadros demonstrativos apresentando aos funcionários o consumo mensal e o decréscimo apresentado mês a mês na “Casa Caetano de Campos”.
- Programa de Incentivo à Redução do Consumo de Água – Bônus de 20%, com palestras, distribuição de material didático, acompanhamento mensal das contas e notificação aos titulares dos órgãos, parabenizando os que atingiram a meta prevista e alertando os que a ultrapassaram.

### 14. Programa de Desburocratização

**Objetivo:-** Agilizar o processo de prestação de contas de Convênios.

#### Ações realizadas:

- Descentralização das prestações de contas dos Convênios Assistenciais.
- Treinamento das Diretorias de Ensino quanto a autonomia na prestações de contas, que antes eram feitas junto ao Órgão Central da Secretaria de Estado da Educação.
- Elaboração de fluxogramas estabelecendo os passos para a celebração de diversos convênios.

### 15. Programa Qualidade de Vida

**Objetivo:-** implementar no ambiente de trabalho um conjunto de ações construtivas que favoreçam a consolidação de um ambiente de vida e de trabalho saudáveis para todos os funcionários.

#### Ações realizadas:

- Rádio Taissô, coral, aulas de pintura, violão, cursos de idiomas, ginástica laboral, campanha antitáfumo, eventos em datas comemorativas, bazares em datas especiais, implantação da coleta seletiva de lixo, campanha do agasalho, semana da qualidade de vida, apresentação de peças teatrais no teatro do prédio, sorteio de ingressos para peças teatrais em cartaz, venda de ingressos de cinema a preços promocionais, oferta de serviços de estética a preços especiais, campanha de sensibilização dos funcionários sobre doação de sangue.

### 16. Eventos

**Objetivo:** promover eventos, nas diferentes Regiões do Estado, através da execução dos projetos pedagógicos das Escolas da Rede.

#### Ações realizadas:

- Olimpíadas : 1) Colegial do Estado de São Paulo; 2) de Saúde e Meio Ambiente.
- Concursos : 1) “São Paulo, Cidade dos Mil Povos”; 2) “Caminhos do Mercosul”.
- Prêmios : 1) Nacional de Referência em Gestão Escolar; 2) Incentivo à Educação Fundamental.
- Expressões Digitais 2004.
- Projeto Rumo.
- Campanha contra dengue: “São Paulo chuta a Dengue pra longe daqui”.
- Outros eventos ainda contribuíram para revelar jovens talentos entre professores alunos das Escolas Públicas do Estado de SP.

## 17. Exames Supletivos

**Objetivo:** realizar através do Centro de Exames Supletivos do Departamento de Recursos Humanos– DRHU, o planejamento, a execução, a avaliação e a expedição dos atestados/certificados de conclusão dos Exames Supletivos – Ensino Fundamental e Ensino Médio.

### **Ações realizadas:**

- 92.375 inscrições para Exame Supletivo do Ensino Fundamental, das quais 103 são de Portadores de Deficiência Visual e 6.572 de inscritos de Unidades Prisionais.
- 189.335 inscrições para Exame Supletivo do Ensino Médio, das quais 244 são de Portadores de Deficiência Visual e 3.341 de inscritos de Unidades Prisionais.
- Até novembro de 2004, foram expedidos 39.609 certificados de conclusão.





**Secretaria da Saúde**



## Secretaria da Saúde

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>3.798.091,2</b>	<b>5.507.899,4</b>	<b>45,0 %</b>
Pessoal	1.421.187,2	1.563.352,9	10,0 %
funcionários ativos	1.253.177,4	1.384.479,6	10,5 %
inativos e pensionistas	168.009,8	178.873,2	6,5 %
Custeio	2.278.879,5	3.716.626,2	63,1 %
Investimentos	97.182,9	227.024,5	133,6 %
Serviço da Dívida	799,7	838,1	4,8 %
Sentenças judiciais	42,0	57,8	37,6 %
<b>2-Entidades Vinculadas</b>	<b>1.175.436,7</b>	<b>1.340.655,7</b>	<b>14,1 %</b>
<b>Sucen</b>	<b>62.522,5</b>	<b>39.727,2</b>	<b>(36,5)%</b>
pessoal	25.659,3	28.106,1	9,5 %
custeio	9.968,9	9.645,3	(3,2)%
investimento	-	1.691,5	-
sentenças judiciais	26.894,2	284,2	(98,9)%
<b>HC de Ribeirão Preto</b>	<b>119.481,5</b>	<b>142.829,1</b>	<b>19,5 %</b>
pessoal	76.338,9	84.873,8	11,2 %
custeio	40.185,2	46.968,1	16,9 %
investimento	-	1.000,0	-
serviço da dívida	327,4	341,7	4,4 %
sentenças judiciais	2.630,0	9.645,5	266,8 %
<b>Hospital das Clínicas</b>	<b>473.224,2</b>	<b>604.704,4</b>	<b>27,8 %</b>
pessoal	212.087,9	228.519,5	7,7 %
custeio	231.775,2	336.042,8	45,0 %
investimento	5.077,6	25.000,0	392,4 %
serviço da dívida	849,4	846,4	(0,4)%
sentenças judiciais	23.434,0	14.295,8	(39,0)%
<b>Iamspe</b>	<b>315.032,1</b>	<b>339.698,1</b>	<b>7,8 %</b>
pessoal	122.135,4	135.836,6	11,2 %
custeio	186.352,2	200.345,3	7,5 %
investimento	1.792,2	2.128,7	18,8 %
serviço da dívida	385,5	525,2	36,2 %
sentenças judiciais	4.366,7	862,2	(80,3)%
<b>Furp</b>	<b>151.242,3</b>	<b>164.247,5</b>	<b>8,6 %</b>
pessoal	29.810,9	32.188,0	8,0 %
custeio	115.686,2	111.009,0	(4,0)%
investimento	5.505,3	20.995,0	281,4 %
sentenças judiciais	239,9	55,6	(76,8)%
<b>Fundação Oncocentro</b>	<b>5.905,9</b>	<b>5.604,7</b>	<b>(5,1)%</b>
pessoal	4.108,1	3.967,9	(3,4)%
custeio	1.507,2	1.456,3	(3,4)%
investimento	278,4	180,6	(35,1)%
sentenças judiciais	12,2	-	-
<b>Fundação Pró-Sangue</b>	<b>48.028,3</b>	<b>43.844,6</b>	<b>(8,7)%</b>
pessoal	14.058,9	13.302,1	(5,4)%
custeio	32.047,5	29.872,4	(6,8)%
investimento	1.902,4	670,1	(64,8)%
sentenças judiciais	19,5	-	-
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>4.973.527,9</b>	<b>6.848.555,1</b>	<b>37,7 %</b>

## Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>88.181</b>	<b>87.733</b>	<b>(0,5)%</b>
Ativos	71.315	70.900	(0,6)%
Inativos	16.866	16.833	(0,2)%
<b>Fundação Pró-sangue</b>	<b>472</b>	<b>478</b>	<b>1,3%</b>
Ativos	472	478	1,3%
<b>Oncocentro</b>	<b>134</b>	<b>128</b>	<b>(4,5)%</b>
Ativos	134	128	(4,5)%
<b>Furp</b>	<b>1.087</b>	<b>1.142</b>	<b>5,1%</b>
Ativos	1.087	1.142	5,1%
<b>Hospital das Clínicas</b>	<b>12.082</b>	<b>12.617</b>	<b>4,4%</b>
Ativos	9.757	10.276	5,3%
Inativos e pensionistas	2.325	2.341	0,7%
<b>HC de Ribeirão Preto</b>	<b>4.757</b>	<b>4.813</b>	<b>1,2%</b>
Ativos	4.238	4.289	1,2%
Inativos e pensionistas	519	524	1,0%
<b>Iamspe</b>	<b>6.024</b>	<b>6.159</b>	<b>2,2%</b>
Ativos	4.946	5.081	2,7%
Inativos e pensionistas	1.078	1.078	0,0%
<b>Sucen</b>	<b>1.945</b>	<b>1.206</b>	<b>(38,0)%</b>
Ativos	1.244	1.206	(3,1)%
Inativos e pensionistas	701		(100,0)%
<b>Total da Pasta</b>	<b>114.682</b>	<b>114.276</b>	<b>(0,4)%</b>

## I - Atividades

### 1. O papel da SES-Secretaria Estadual da Saúde na Gestão e Ações do Sistema Único de Saúde – SUS do Estado de São Paulo

Para executar seu papel no SUS, de acordo com as diretrizes nacionais, coube à SES a responsabilidade geral de formulação e coordenação desta política no Estado, gerir e regular a assistência médica de maior complexidade, de caráter estadual ou regional e manter a gerência direta de serviços estaduais de saúde, hospitalares ou ambulatoriais (da administração direta ou de autarquias), e dos institutos de pesquisa ligados à saúde; dar as diretrizes, capacitar, acompanhar e avaliar os municípios nas ações de promoção, prevenção ou assistência básica em saúde e suplementar estas ações quando for o caso.

A SES mantém corpo técnico e administrativo, por meio de seus órgãos regionais (24 Direções Regionais de Saúde) e órgãos centrais (GS, Coordenações de Saúde e órgãos técnicos centrais como o Centro de Vigilância Epidemiológica e o Centro de Vigilância Sanitária).

- **Auxílio às Santas Casas e Municípios**

A manutenção e ampliação do acesso e do atendimento de qualidade em saúde da população do Estado é assegurada pelo apoio financeiro dado pelo Governo às entidades filantrópicas e municípios, que são os parceiros da SES no Sistema Único de Saúde.

Entidades	Ação	Investimento
- Santas Casas - Hospitais Beneficentes - APAES	-reformas, ampliações, aquisição de equipamentos e manutenção de entidades filantrópicas responsáveis pelo atendimento em saúde para a população usuária do SUS.	R\$ 154,6 milhões
- Ambulâncias	doação aos municípios para transporte de pacientes :	
	199 ambulâncias	R\$ 9,1 milhões
	55 Kombis	R\$ 1,6 milhão
- Municípios	-propiciar a construção, reforma e ampliação de unidades de atendimento em saúde.	R\$ 101,7 milhões

Repasse em 2004

## 2. Serviços de Saúde Próprios do Estado

- Permanecem sob administração direta da SES, de suas autarquias e das Organizações Sociais de Saúde 66 hospitais, 47 serviços ambulatoriais especializados ou de referência e 26 laboratórios regionais em todo o Estado.
- A SES coordena, avalia e mantém financeiramente todos os 16 novos hospitais estaduais que foram construídos e repassados para a gestão das Organizações Sociais de Saúde.
- Incluindo a produção dos hospitais universitários estaduais, os serviços estaduais realizaram no total cerca de 566 mil internações em 2004.

## 3. Assistência à População

### • Programas e Projetos de Atenção Integral

#### I- Assistência Farmacêutica no Estado de São Paulo

-**Programa Dose Certa** - garante à população usuária do SUS o fornecimento regular e gratuito de 40 medicamentos básicos a todos os 645 municípios do Estado (utilizados em doenças muito frequentes, como a hipertensão arterial, infecções e doenças respiratórias da infância, desidratação infantil, parasitoses intestinais, entre outras).

ano	Unidades Farmacêuticas Distribuídas	Recursos	
		Governo Estadual	Total
2003	1,34 bilhão	R\$ 66,8 milhões	R\$ 101,6 milhões
2004	1,19 bilhão	R\$ 60,0 milhões	R\$ 101,1 milhões

-**Dose Certa Saúde Mental**- proporciona a distribuição de 25 medicamentos essenciais, padronizados e específicos de saúde mental. Assegura o tratamento integral em nível ambulatorial e faz parte da política de redução das internações psiquiátricas.

ano	Recursos		
	Governo Estadual	Ministério da Saúde	Total
2003	R\$ 13,8 milhões	R\$ 4,8 milhões	R\$ 18,6 milhões
2004	R\$ 40,7 milhões	R\$ 4,7 milhões	R\$ 45,4 milhões

-**Programa de Medicamentos de Alto Custo** – Em 2004 foram distribuídos 92 medicamentos (em 208 apresentações) para pacientes com doenças/agravos que requerem o uso de medicamentos por tempo prolongado (pacientes transplantados, doentes renais crônicos, portadores de esclerose múltipla, doença de Gaucher, nanismo hipofisário, hepatites virais, tratamento de Osteoporose, Endometriose, Distonias, Paralisias, Acromegalia, Imunodeficiências, etc.).

ano	beneficiados	Recursos		
		Governo Estadual	Ministério da Saúde	Total
2003	96 mil pacientes	R\$ 150,0 milhões	R\$ 198,7 milhões	R\$ 348,7 milhões
2004	132 mil pacientes	R\$ 130,0 milhões	R\$ 333,0 milhões	R\$ 463,0 milhões

### • Sistema Estadual de Transplantes

Instituído em 1997, seu funcionamento possibilitou a democratização do acesso dos candidatos aos transplantes pela lista única, que utiliza critérios éticos, científicos e objetivos das urgências médicas, sem discriminar os pacientes pela capacidade de pagamento.

Transplantes	1997	2003	2004	D %
rins	268	568	734	173
fígado	133	289	352	165
coração	50	95	103	106
pâncreas	-	99	126	100
pulmão	-	11	19	100
córneas	-	3.200	3402	100

Através do site [www.saude.sp.gov.br](http://www.saude.sp.gov.br), o público em geral e pacientes, podem dispor de todas as informações sobre o Sistema Estadual de Transplantes. O doente, utilizando o CPF pode consultar a sua posição na lista de espera de receptores.

#### • Programa de Saúde da Família – Qualis/Psf

- Programa de Saúde da Família–Qualis/Psf – Com gestão municipal, o programa conta com apoio técnico da SES para todos os municípios e financeiro para aqueles considerados prioritários. Em 2004 contou com 2.477 equipes de saúde da família com cobertura de 8,5 milhões de pessoas no Estado de SP, crescimento significativo em relação às 1.841 equipes existentes em 2003.

**Qualis/PSF – Interior** - O Governo do Estado auxilia financeiramente os municípios considerados prioritários, pelos critérios de baixo Índice de Desenvolvimento Humano – IDH, nas regiões dos Vales do Paraíba, Ribeira, Itapeva/Itararé, Região Oeste - Unipontal e Litoral Norte; áreas de assentamento, em todo o Estado e nas comunidades remanescentes de quilombos. Em 2004, o Estado empregou cerca de R\$ 26,4 milhões, como auxílio para a manutenção de 253 equipes de saúde da família, com cobertura de cerca de 870 mil pessoas em 124 municípios.

#### 4. Recursos Humanos na Saúde

Formação, Desenvolvimento e Capacitação de Recursos Humanos

<b>Cursos de Nível Médio</b>				
São de responsabilidade dos Centros Formadores de Pessoal para a Saúde – CEFOR (com auxílio financeiro do Ministério da Saúde)				
Cursos	2003		2004	
	turmas	alunos	turmas	alunos
Auxiliar de Enfermagem	8	311	05	204
- Técnico de Enfermagem	45	1.819	29	898
- Auxiliar de Consultório Dentário	-	-	10	300
- Citotécnico	-	-	01	38
- Radiologia	01	24	01	38
<b>Pós-Graduação</b>				
-Programa de Residência Médica: foram concedidas 4.433 bolsas de residência médica, distribuídas entre 43 instituições: universidades e faculdades de medicina estaduais, hospitais e autarquias estaduais, hospitais e faculdades de medicina filantrópicos.				
-Programa de Aprimoramento Profissional: O Conselho Estadual de Formação Profissional na Área da Saúde – CONFORPAS distribuiu para as 22 instituições credenciadas, 1.176 bolsas para os diversos programas da área de saúde.				
<b>Desenvolvimento e Capacitação</b>				
- Pólo de Educação Permanente para os Profissionais do SUS. Dentro da proposta de educação continuada foram realizados 48 cursos para os profissionais do SUS abrangendo diversas áreas: saúde mental, saúde da família, gestão a sistemas e serviços de saúde, capacitação de conselheiros de saúde municipais, organização da saúde do trabalhador, enfermagem, saúde da mulher, política de humanização, controle de vetores, saúde bucal, entre outros. Em 2004, os cursos envolveram 4.480 participantes, com gasto total de R\$ 750 mil.				
<b>Humanização</b>				
Todos os serviços estaduais (hospitais e ambulatórios) têm desenvolvido atividades de humanização, tanto na Capital, como no Interior. Entre os vários projetos de humanização da assistência em saúde que foram desenvolvidos, destacaram-se:				
Projeto Jovens Acolhedores	participação de universitários (estagiários), realizando o primeiro contato com os pacientes dos hospitais estaduais, com objetivo de encaminhar e informar (pacientes e acompanhantes) sobre sua situação e outros aspectos do atendimento, evitando a ansiedade e proporcionando confiança à todos que procuram os serviços. Viabilização: estabelecidos convênios entre a SES e 17 instituições de Ensino Superior, resultando a inscrição de 4.845 estudantes, dos quais 310 foram selecionados e distribuídos entre os hospitais estaduais da Região Metropolitana. Os estudantes recebem bolsas de estudo da SES durante um ano, período em que desenvolverão atividades supervisionadas.			
Projeto Leia Comigo	consiste na instalação de salas de leitura com cerca de 500 livros à disposição dos usuários dos serviços de saúde. Os livros também chegam aos pacientes por meio de carrinhos confeccionados especialmente para este fim e que percorrem os diversos setores da unidade. É uma parceria entre a SES e a Secretaria da Cultura. Em 2004 foi implantado em 20 serviços de saúde estaduais ( hospitais e centros de referência).			
Projeto Conte Comigo	Formado por servidores estaduais devidamente treinados e qualificados, tem por objetivo solucionar problemas, orientar e informar os usuários dos serviços de saúde da rede estadual, além de receber sugestões para a melhoria do atendimento. Está em funcionamento em oito hospitais.			

<b>Humanização</b>	
Cantinho da Beleza	Criação de salões de beleza nos hospitais, com o objetivo de elevar a auto-estima dos pacientes. Implantado em 7 unidades.
Encontros e Oficinas de Trabalho	Foram realizadas: I Oficina Estadual de Humanização, 3 Oficinas Regionais de Humanização e o I Encontro Estadual de Ações de Humanização, que permitiu a troca de experiências entre os serviços municipais e estaduais de saúde sobre este tema, além da discussão de novas estratégias para seu aprofundamento.

## 5. Ações de Saúde Coletiva

-Programa Agita São Paulo – atividades para evitar o sedentarismo.

Coordenado pela SES, tem como parceiro o Centro de Estudos do Laboratório de Aptidão Física de São Caetano do Sul – Celafisc, que conta atualmente com cerca de 250 instituições parceiras e com componentes especiais para 3ª Idade, escolas e trabalhadores. Existe hoje uma Rede Brasil do Agita São Paulo, uma Rede de Atividade Física das Américas e uma Network Agita Mundo com movimentos de promoção de atividade física e saúde em diversos países por todo o mundo idealizados a partir do modelo paulista.

Em 2004, o Programa completou 8 anos e ganhou o 1º Premio CDC International Physical Activity and Public Health Award concedido pelo principal órgão de saúde americano.

Outra importante evidência de reconhecimento e mérito internacional pode ser expressa pela participação do Programa na Estratégia Global de Promoção de Atividade Física e Nutrição Saudável em combate a Obesidade, a ser desenvolvida a partir de 2005 por iniciativa da OMS.

- Prevenção e Controle de Dst/Aids

O tratamento universal, gratuito e de qualidade em todo Estado, oferecido aos portadores de HIV/Aids tem resultado na melhoria da qualidade de vida dos afetados, com diminuição no número de internações e aumento da sobrevida de pacientes.

<b>Serviços de assistência</b>
São ofertados 170 serviços de assistência especializada (ambulatórios) dos quais 26 possuem leitos-dia, 252 serviços atendem portadores de Doenças Sexualmente Transmissíveis (DST), 28 Hospitais-dia, 27 serviços prestando Assistência Domiciliar Terapêutica, 39 Centros de Testagem e Aconselhamento (CTA) e 840 leitos públicos e privados (filantrópicos) destinados a assistência aos portadores de HIV/AIDS e DST.
<b>Distribuição e Controle de Medicamentos</b>
A aquisição dos Anti-Retrovirais é de responsabilidade da CN/DST/Aids do Ministério da Saúde, e os medicamentos para as Infecções Oportunistas e DST's cabem aos Estados e Municípios. O n.º de pacientes que recebem medicamentos específicos passou de poucas centenas no início dos anos 90 para 63 mil em dez/04.
<b>Prevenção</b>
Reduzir a incidência das DST/Aids na população do Estado de SP, por meio de políticas públicas e ações programáticas que promovam a adoção de práticas e atitudes mais seguras com relação às DST/Aids, como: - capacitação de profissionais das unidades básicas de saúde do Estado para aconselhamento em HIV/Aids e abordagem síndrome para DST. -desenvolvimento de ações de prevenção para as populações mais vulneráveis (homossexuais masculinos, usuários de drogas, profissionais do sexo). Atualmente há ações implantadas em 48 municípios. - Disque DST/aids - oferece à população, em caráter anônimo e confidencial, acesso a orientações sobre práticas sexuais seguras e informações sobre serviços de saúde para realização de teste anti-HIV e que atuam na defesa dos direitos dos portadores de DST/HIV/AIDS. - Campanhas e distribuição de materiais educativos.
<b>Desenvolvimento e Treinamento</b>
Foram realizados cerca de 140 eventos (capacitações, oficinas, seminários, fóruns, jornadas) atendendo um público de 9.400 pessoas. Destas atividades, 105 foram realizados na capital (7.650 pessoas), e 34 no interior(1.750 pessoas).

- Programa Estadual de Imunizações – Compete a SES coordenar as atividades municipais e assegurar a adequada vacinação da população do Estado de São Paulo, com os produtos indicados no Calendário de Vacinação do Programa Estadual de Vacinação.

**Vacinação de Rotina** - a meta estabelecida pelo Programa Nacional de Imunizações, é de 90% para a vacina BCG e de 95% para as outras vacinas do esquema básico e de pelo menos 70% para homogeneidade (proporção de municípios que atingiram a meta). A meta para cobertura vacinal e homogeneidade, foi atingida para a vacina BCG.

**Tabela 1: Doses aplicadas de vacinas, Estado de São Paulo, jan-dez/ 2004.**

Imunobiológicos	Doses aplicadas
Pólio*	9.571.153
BCG	653.918
Tetra	1.773.504
Hepatite B	3.709.571
Tríplice viral*	5.553.027
Dupla tipo adulto	2.912.377
DPT	1.120.651
Febre amarela	341.319
Influenza*	3.417.882
Pneumococo 23 valente	103.915
Meningococo C polissacarídica.	93.356
Varicela	22.380
Vacina contra raiva	141.629
<b>Total</b>	<b>29.273.053</b>

\* incluindo doses de Campanha  
 Fonte:API/Divisão de Imunização

**Vacinação Especial:** Além das doses de rotina, foram aplicadas 1 milhão de doses de imunobiológicos especiais (varicela, influenza, febre tifóide, entre outras, sendo 2,3% aplicada nos 4 Centros de Referência de Imunobiológicos Especiais - CRIES existentes: HCFMUSP, UNIFESP, HCFMRPreto e UNICAMP, e o restante, aplicado na própria unidade de saúde, mais próxima do domicílio do paciente.

**Tabela 2: Doses aplicadas de imunobiológicos especiais, Estado de São Paulo, jan-dez/ 2004.**

Imunobiológicos	CRIES	Unidades Básicas	Total Geral
Salk	1.118	9.608	10.726
DTPa	735	13.174	13.909
Dupla infantil	58	155	213
Hepatite A	1.786	14.923	16.709
Meningo C conj	814	13.340	14.154
Pneumo 7 val	1.297	4.818	6.115
Pneumo 23 val	4.284	99.631	103.915
Varicela	726	21.654	22.380
Influenza	10.815	575.637	586.452
Febre tifóide	130	4.408	4.538
Hib	936	222.675	223.611
Pentavalente	161	1.962	2.123
<b>Total</b>	<b>22.860</b>	<b>981.985</b>	<b>1.004.845</b>

Fonte: API/Divisão de Imunização.

### Campanhas de vacinação realizadas em 2.004

Campanha	Cobertura Vacinal		Meta (% da população)	Pós Campanha
	Pessoas	% da população		
Poliomielite	6.236.816	91,7%	100%	-
Sarampo	2.544.504	93,29%	95%	-
Meningite *	80.016	108,7%	100%	-
Idoso	2.727.952	78,6%	70%	+ 157.616 pessoas buscaram o serviço
Verão (hepatite B)	Em relação a meses anteriores houve um incremento de 150.000 doses aplicadas.			

\* Específica para o município de Itapeva, DIR-XXIII Sorocaba, considerando o aumento da incidência da Doença Meningocócica. Público alvo: crianças e adultos até 49 anos de idade, ou seja, 73.624 pessoas.

## 6. Ações de Vigilância Sanitária

-**Programa de Vigilância de Alimentos** - 20 categorias de alimentos foram analisados em 75 municípios. Conta-se atualmente com a participação dos municípios na execução do Programa. Em 2004, foram analisadas 746 amostras e realizadas 536 inspeções em estabelecimentos comerciais.

-**Farmacovigilância** - o Programa Estadual de Redução das Iatrogenias - PERI, recebe desde 1998, notificações de eventos adversos de medicamentos, de empresas farmacêuticas e de programa piloto envolvendo 13 hospitais públicos da SES, gerenciados por organizações sociais de saúde. Até 2004 recebeu 6.209 notificações de hospitais e 4.599 de notificações de empresas (56% de efeitos adversos não graves e 27% de efeitos adversos graves, dos quais 11,6% foram fatais).



**-Programa de Vigilância de Medicamentos** -objetivo: avaliar as indústrias farmacêuticas instaladas no Estado de SP. Em 2004, foram realizadas 86 inspeções para certificação de Boas Práticas de Fabricação e Controle - BPFC e 08 inspeções de apoio técnico para execução das ações de vigilância sanitária emergenciais e de caráter investigativo.

**-Programa de Vigilância de Produtos Correlatos**: Realizadas 51 inspeções (Certificação de Boas Práticas de Fabricação e Controle e Fiscal) em indústrias de produtos classe de risco I e II (implantes ortopédicos, equipamentos eletromédicos, reagentes diagnóstico in vitro, equipamentos médico-odontológicos, instrumentais cirúrgicos, produtos estéreis de uso único e em empresas esterilizadoras a óxido de etileno e fabricantes de ataduras e gazes estéreis, dentre outras).

**-Treinamentos e Capacitações** – com atividades realizadas nas áreas de Vigilância de Estabelecimentos que empregam Radiação Ionizante, Vigilância de Serviços Hemoterápicos, Vigilância de Medicamentos e produtos correlatos, Vigilância Sanitária do Trabalho, Vigilância de Banco de Leite Humano, entre outras.

## 7.Ações de Vigilância Epidemiológica

**-Dengue** - Doença sob controle no Estado, resultado das ações de vigilância da Dengue ocorridas em anos anteriores, tais como: treinamentos para a correta identificação e conduta frente a casos da doença e projeto especial desenvolvido em 2003: distribuição de 6 milhões de gibis da Turma da Mônica para todos alunos de 7 a 12 anos da rede estadual de ensino. Em 2004 foram confirmados 3.048 casos da doença no Estado, contra 20 mil casos em 2003, demonstrando queda de 85%.

**-Campanha de Vacinação Contra a Raiva de Cães e Gatos** – coordenado pelo Instituto Pauster, os 645 municípios do Estado aderiram a campanha, sendo vacinados cerca de 5,3 milhões animais, com cobertura vacinal acima de 80% da população canina estimada. Houve uma redução de quase 50% dos casos de raiva animal (diagnóstico laboratorial) no Estado, (130 casos em 2004 contra 242 casos em 2003) devido a redução de casos em herbívoros domésticos (bovinos, eqüinos etc) e em morcegos não hematófagos. O Estado de SP encontra-se com a raiva canina (causada pela variante 2) controlada desde 1999.

Obras no Instituto Pauster – criação de novas unidades laboratoriais
<b>Laboratório de Biossegurança Nível 3</b> - trabalho com amostras de animais silvestres, para vigilância epidemiológica da raiva em SP e Brasil, produção de antígeno padrão para distribuição à Rede de Laboratórios de Diagnóstico, investigação de outras encefalites virais em animais domésticos e silvestres. Com investimentos de R\$ 2,5 milhões (do MS).
<b>Laboratório de Experimentação em Morcegos</b> – investigação da raiva em morcegos. Em 2004 foram realizadas adaptações na área construída (1/3 do projeto) e adquiridos mobiliário e equipamentos para este Laboratório situado em Franco da Rocha. Total do Investimento: R\$ 100 mil .
<b>Laboratório de Biologia Molecular</b> – para caracterizar de forma antigênica e genética as variantes de vírus rábico isolados em SP e no Brasil. Investimento total de R\$ 90 mil. A reforma de R\$ 62 mil foi realizada em 2004 e a aquisição e instalação de aparelhos de ar condicionado será efetuada no início do próximo ano.

**- Hanseníase** - Em 2004 , foi implantado o Plano de Monitoramento para Municípios prioritários dentro do programa da Hanseníase em 151 municípios, com realização de 65 cursos do Projeto de Expansão e Capacitação Profissional e Semi - Profissionalizante aos pacientes e familiares. Capacitação de 4.994 profissionais das Equipes de PSF do município de SP (suspeita, diagnóstico e tratamento da hanseníase, acompanhamento e encaminhamento).

**- Doenças Diarréicas Aguda** - a implantação do Programa de Monitorização de Doenças Diarréicas Aguda (MDDA) ocorreu em 96% das DIRs e 489 municípios, com 290.000 casos de diarreia notificados e 120 surtos de diarreia detectados. Sistema de Vigilância de Surtos de Doenças Transmitidas por Água e Alimentos -VE DTA implantado em 100% dos municípios com 124 surtos de diarreia notificados, 64% de surtos de diarreia investigados e notificação total de 10.029 casos de diarreia. Foram 19 surtos de Hepatite A notificados e 120 casos de hepatite A dos surtos notificados( dados preliminares).

**-Doenças Respiratórias** - monitoramento das meningites: treinamento à 1.400 profissionais da saúde através de Simpósios com abrangência das 24 DIRs.

**-Tuberculose** - com objetivo de implementar o Programa de Tuberculose, foi realizado Sensibilização de Tuberculose em Albergues do Município de SP (implantação de busca ativa); Reunião de atividades no Sistema Prisional (DIR XII) com integração das unidades prisionais e Vigilância Epidemiológica dos municípios da DIR, com implementação das atividades de busca de casos, acompanhamento e tratamento supervisionado. Avaliação mediante as unidades

hospitalares de longa permanência verificando o fluxo das internações e monitoramento das altas, discussão quanto às propostas de humanização destas unidades.

-**Investigação de surtos** - no ano de 2004, foram investigados os seguintes surtos confirmados ou suspeitos: Gastroenterites(Bauru); Infecções por micobactérias em pós implantes mamários (Campinas e outros municípios do Estado); Infecções em neonatologia (Registro e Bauru); Suspeita de Sarampo - Campo Limpo Paulista, Cosmorama, Santa Rita do Viterbo, São José do Rio Preto, Votuporanga, Nova Aliança.

-**Central de Vigilância Epidemiológica** - plantão médico de 24 horas, se propõe a investigar, orientar, notificar e informar todas as situações e agravos que exijam ações imediatas de Vigilância Epidemiológica no Estado de SP. No decorrer de 2004 foram investigados 559 casos ou surtos, demandando ações de controle imediatas.

## 8. Construção, Reforma e Ampliação de Serviços de Saúde Estaduais

### • Novos Hospitais

Deu continuidade ao processo de retomada e conclusão de obras paralisadas nos governos anteriores e realizou importantes investimentos na rede estadual já existente, com amplas reformas e ampliações.

<b>de 1995 à 2003</b> -15 novos hospitais públicos foram terminados e colocados em funcionamento.		
<b>2004</b>		
<b>- Obras concluídas :</b>	<b>Acréscimo de leitos</b>	<b>Investimento</b>
Hospital de <b>Francisco Morato</b>	99	R\$ 3,0 milhões
Hospital <b>Luzia Pinho Melo</b> de Mogi das Cruzes	260	R\$ 6,9 milhões
- Estatizado o Hospital Santa Isabel de Clínicas (Hosic), permitiu a criação do <b>Hospital Regional do Vale do Paraíba</b> . Foram comprados equipamentos de última geração, reformadas as redes hidráulica e elétrica, concluída a reforma completa do 5º andar e ampliado o Pronto-Socorro e a UTI. O número de leitos da entidade passam de 131 para 217. O investimento consiste em R\$ 20,8 milhões para aquisição do complexo hospitalar e R\$ 15,2 para sua ampliação e reforma.		

### • Outras Obras para a Ampliação e Melhoria da Prestação de Serviços Públicos da Saúde

Hospital	Objeto	Investimento
Darcy Vargas	Reforma geral, com ampliação do Pronto Socorro e reativação de 150 leitos, além de UTI Pediátrica e UTI Neonatal.	Total : R\$ 14,7 milhões em 2004: R\$ 4,3 milhões
Sapopemba	Reforma do prédio anexo ao recém-inaugurado Hospital Estadual Sapopemba, para implantação do Pronto-Socorro e Pronto-Socorro Infantil, que contará com 20 leitos de observação além da reforma do Ambulatório de Especialidades.	R\$ 5,4 milhões em 2004
Mandaqui	Reforma do antigo prédio da Pneumologia, para abrigar o Pronto-Socorro e Internação Psiquiátrica, com 37 leitos e o Centro de Referência do Idoso – CRI da Zona Norte.	R\$ 15 milhões em 2004
Instituto Doutor Arnaldo - IDA (antigo Instituto da Mulher)	Serviços de fortalecimento da estrutura de concreto armado e conclusão do prédio anexo, para fins administrativos. O IDA será incorporado ao complexo HC, significando o acréscimo de mais de 700 leitos.	R\$ 28,3 milhões em 2004
Instituto de Cardiologia Dante Pazzanese	Construção de um edifício e reforma do bloco onde funcionam o Ambulatório e o Centro de Diagnóstico. A obra permitirá o funcionamento do novo e moderno Centro Cirúrgico e Unidade de Hemodinâmica, ampliando a capacidade do Instituto em 160 novos leitos, sendo 80 leitos de Internação Cirúrgica em Cardiologia e 80 leitos de UTI e UTI Coronariana.	R\$ 25,9 milhões em 2004
Ferraz de Vasconcelos	Reforma total do prédio, iniciada com a construção de novo prédio anexo, visando o remanejamento de serviços.	R\$ 3,0 milhões em 2004
Ambulatório de Especialidade PAM-Consolação	Conclusão da reforma do antigo prédio onde funcionava o PAM Consolação, para implantação do Centro de Referência em Especialidades Médicas, permitindo a ampliação do atendimento ambulatorial médico especializado para a região do Município de SP.	total: R\$ 3,7 milhões R\$ 1,3 milhão em 2004

### • Outros investimentos

As obras acima citadas representam os maiores investimentos individuais, porém todos os 61 hospitais sofreram algum tipo de reforma e receberam equipamentos para aperfeiçoarem seus atendimentos. Foram gastos cerca de R\$ 6,2 milhões no total destas pequenas

reformas e R\$ 27,8 milhões em equipamentos em geral, que incluíram a aquisição de 05 tomógrafos, aparelhos de ultrassom e de Rx, mamógrafos, entre outros.

## II – Entidades Vinculadas

### 1. Superintendência de Controle de Endemias – SUCEN

- **Dengue** – Deu-se continuidade às atividades de controle da doença com medidas de avaliação dos índices de infestação e identificação dos recipientes predominantes para criação de *Aedes aegypti*, em áreas infestadas. Foram realizadas: 446.911 visitas a residências para obtenção de índices de densidade larvária; nebulização de imóveis em área com presença de casos suspeitos e/ou confirmados de dengue, num total de 69.174 imóveis tratados em atuação complementar aos municípios; 264.940 visitas para combate ao vetor, incluindo orientação, redução de criadouros, e tratamento focal e/ou perifocal. Foram priorizadas as ações de acompanhamento e supervisão aos municípios com maior importância epidemiológica para a transmissão de dengue, atingindo 80,0% dos 69 municípios classificados nesta categoria.

- **Leishmaniose Visceral Americana – LVA** – elaborado o Manual de Controle da LVA do Estado de SP, com estratégias de ação em relação às atividades de Investigação e Pesquisa Entomológica de Foco, Pesquisa Entomológica em Unidade Fixa, Levantamento Entomológico, Manejo Ambiental, além de Medidas de Controle Químico dos vetores.

*Atividades de vigilância e controle* - em 2004, foram visitados 44.941 imóveis para ações de manejo ambiental e atividades entomológicas e 4.845 imóveis para tratamento químico.

- **Leishmaniose Tegumentar Americana – LTA** - em 2004 foi realizado tratamento químico em 2.273 imóveis localizados em áreas com ocorrência de casos da doença.

- **Doença de Chagas** -duas atividades referentes ao combate a esta doença mereceram destaque :

I – **Revisão do Sistema de Informação e das Normas Técnicas Operacionais**, com ênfase no incentivo à população, técnicos de Saúde da Família e governos municipais para a notificação de insetos suspeitos de serem triatomíneos. Foram pesquisadas 1.414 unidades domiciliares rurais em atendimento à notificação de triatomíneos, com encontro de foco em 944, as quais foram borrifadas com inseticidas de ação residual.

II – **Inquérito sorológico de crianças residentes em área rural** de 258 municípios, selecionados por critério amostral, visando detectar áreas desconhecidas com transmissão natural da doença. Trabalho realizado em parceria com o Ministério da Saúde, objetiva compor o diagnóstico nacional. A fase preparatória teve início em ago/2004, sendo coletadas 270 amostras em 29 municípios.

**Malária** - Realização de 486 exames para diagnóstico, incluindo exames para detecção da doença, para acompanhamento de cura de pacientes tratados e exames de busca ativa em focos autóctones da região metropolitana de SP; tratamento de 75 pacientes diagnosticados com malária importada ou autóctone.

- Controle de foco de malária autóctone transmitida em Juquitiba/SP (Juquiázinho).

- Atendimento a 301 pessoas no Ambulatório dos Viajantes procedentes de viagens nacionais ou internacionais, com sintomas sugestivo de doenças infecciosas, principalmente dengue e malária.

#### -Entomologia Médica

- **Projetos técnico-científicos**: continuidade dos convênios técnico-científicos SUCEN-DAEE - monitoramento de mosquitos nos municípios de Paraitinga e Biritiba-Mirim; SUCEN-CESP - monitoramento de mosquitos na área de influência da usina hidrelétrica de Sérgio Motta, na bacia do Rio Paraná; SUCEN-FINEP de apoio à infra-estrutura para os laboratórios de pesquisa.

- **Revisão de amostras larvárias** do programa de controle de *Aedes*: 809 larvas. Identificação de outros vetores e insetos enviados pela população: 135 exemplares.

- **Imunoepidemiologia** - Processamento de amostras para diagnóstico de Doença de Chagas – realização de 82 reações de imunofluorescência indireta e 124 de imunoenensaio enzimático; Esquistossomose – realização de 352 reações de imunofluorescência indireta; Malária – realização de 25.760 reações de imunofluorescência indireta.

- **Treinamentos** - foram executados diversos treinamentos envolvendo 5.373 profissionais das Secretarias Municipais de Saúde.

- **Capacitação dos profissionais da área de controle de vetores da SES** - (432 servidores envolvidos na aplicação dos treinamentos). Temas: Sistema de Informação *Aedes*; Sistema de Informação e Notificação de Chagas; Programa de Controle da Febre Maculosa Brasileira; Programa de

Controle em Hantavírose; Novas metodologias e estratégias de controle em Dengue; Estratégias de controle malacológico; Curso de Entomologia Médica, entre outros.

**-Racionalização Administrativa** - operacionalização dos sistemas de pregão e Bolsa Eletrônica de Compras/BEC. Foram realizadas na Sede e nos Serviços Regionais, pela BEC - 116 Aquisições com dispensa de licitação; 11 Aquisições pela modalidade Convite e 17 Pregões.

## 2. Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual - IAMSPE

**-Programa de Humanização**- Realizadas diversas atividades com os pacientes do IAMSPE:

- visitas à exposição do pintor espanhol Pablo Picasso, na Oca do Parque do Ibirapuera e à Bienal.
- parceria com o Projeto Cinemágia - sessões de cinema gratuitas para pacientes, acompanhantes, visitantes, crianças da creche e funcionários. Esse projeto se estendeu às escolas públicas da região, propiciando aos alunos participarem das sessões com as crianças da creche do Instituto.
- exposições e oficinas de trabalhos manuais.

**- Descentralização na Capital** – A assinatura do contrato como Centro de Referência do Idoso (CRI), em São Miguel Paulista, marcou o início da descentralização em SP. A parceria prevê que o IAMSPE disponibilizará médicos naquela entidade para atendimento aos idosos mais próximo de suas casas. O CRI do Mandaqui também terá um contrato assinado com o IAMSPE.

**-Descentralização no interior** – Para atender os usuários residentes no interior do Estado levando assistência médica o mais próximo possível do servidor público, foram realizados 12 contratos que beneficiam dez regiões, representando o atendimento de mais de 60 mil usuários.

**-Principais ações de gerenciamento de entidades contratadas** - realização de auditorias externas em hospitais de pacientes crônicos e psiquiátricos; elaboração de vários Manuais Técnicos e implantação da Ficha de Programação Físico e Orçamentária – FPO que prevê e regula a produção de atendimento nas prestadoras de serviços,

**-Inauguração dos Ceamas de Santos e de Botucatu** – prédios totalmente reformados para melhor atenderem aos funcionários.

**-Programa Prevenir IAMSPE** – Continuidade ao projeto das ações de prevenção: Visitação as sedes de 5 Secretarias de Estado, totalizando o atendimento de mais de mil servidores e prevenção de doenças entre os filhos dos servidores públicos (Prevenir Kids). Realização de curso sobre Capacitação em Noções Básicas em Vigilância Epidemiológica para profissionais de Recursos Humanos de todas as Secretarias de Estado.

**-Contratação de servidores na área médica** – a admissão de 556 servidores para atuarem nos serviços médicos do HSPE dá maior agilidade e reduz as filas de espera nos ambulatórios, na unidade coronariana e a de emergência, no pronto-socorro infantil.

**-Medicina Tradicional Chinesa** – o IAMSPE e a Associação de Medicina Tradicional Chinesa do Brasil assinaram um termo de cooperação técnica, didática e científica para a implantação das práticas orientais em benefício do usuário da Instituição. A capacitação do quadro de pessoal ficará a cargo da Associação de Medicina Tradicional Chinesa.

**-Racionalização administrativa** : Diversas ações foram voltadas para a racionalização, aperfeiçoamento administrativo e redução de gastos:

**- Abastecimento** – criação de três listas de materiais e insumos hospitalares (A, B e C) prioritários com base série histórica de consumo, evitando falta de material no hospital .

**-Poços Artesianos** – perfuração de dois poços artesianos para captação subterrânea e abastecimento de água ao complexo que engloba o HSPE e o Prédio da Administração. Economia gerada : R\$ 100 mil mensais no custo desse serviço.

**-Renovação da frota** – aquisição de seis novas ambulâncias e duas Vans, para transportar passageiros e carga e, três ambulâncias cedidas pelo governo do Estado, o que eleva para 11 os veículos incorporados à frota.

**-Aquisição de recursos materiais e equipamentos**–Foi adquirido mobiliário, microcomputadores e outros materiais para a área administrativa e diversos equipamentos como Arco Cirúrgico, Ecógrafo Doppler, Curiômetro, Eletromiógrafo, Videonasofaringoscópio, Raio-X portátil, Vídeo Colonoscópio, Vídeo Gastrososcópio entre outros, para a área médico-hospitalar.

**-Reformas** – Pronto - Socorro Adulto (ampliação do número de consultórios de 8 para 15 e de leitos que passou de 31 para 56); Anatomia Patológica; Velório; Setor de Fonoaudiologia; Serviço de Hemoterapia , investimento de R\$ 1 milhão em 39 novos equipamentos, destacando-se o Irradiador para Hemocomponentes, o Agitador Linear de Plaquetas , entre outros, tornaram o Setor um dos melhores do país. Outros setores reformados foram: o Alojamento da Limpadora Mopp , a Seção de Transportes e a de Conservação e Reparos.

Foram criados : a) Núcleo de Hotelaria, para estabelecer um contato positivo entre o usuário e a Administração com a função de controlar a qualidade dos serviços prestados, como alimentação, rouparia, limpeza, recepção e outros; b) Centro de Abastecimento de Material – com o objetivo de facilitar o abastecimento das enfermarias, dar maior agilidade e garantir atendimento 24 horas.

#### - Projetos em Andamento

<b>Reformas</b>
<b>-Setor de Hemodiálise:</b> Recuperação e modernização das instalações e a ampliação do número de leitos de 20 para 30.
<b>Prédio da Administração</b> – Construído há cerca de 30 anos nunca passou por reforma e agora tem a possibilidade de ser recuperado na parte estrutural e revestimento externo .
<b>Modernização da rede de informática e criação do Portal</b>
<b>Benefícios:</b> dar acesso à prestações de contas do Instituto (transparência de ações); prestação de serviços on-line de resultados de exames, solicitação de laudos, faturamento no caso das entidades contratadas, emissão de boletos para servidores afastados, entre muitas outras opções.
<b>Investimento:</b> R\$ 5,5 milhões do Estado
<b>Aquisição de Equipamento</b>
<b>Equipamento:</b> aparelho de Hemodinâmica. Entre as funções do equipamento estão a colocação de stent – para desobstrução da coronária e implantação de marcapasso para tratamento de arritmias, uso em cirurgia vascular e a arteriografia cerebral.
<b>Investimento:</b> R\$ 2,5 milhões

### 3.Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto-HCRP-USP

#### - Convênios

<b>Projetos</b>	<b>Objeto</b>	<b>Entidades Conveniadas</b>
Criança e Vida	Aquisição de aparelhos de alta tecnologia direcionados ao Serviço de Oncologia e Hematologia Pediátrica. São atendidas 180 crianças/ mês, vindas de diversas regiões do Brasil.	Fundação Banco do Brasil
Centro de Saúde Escola	Atendimento no CSE - Centro de Saúde Escola da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto - FMRP-USP com planejamento da demanda articulado.	Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto; USP e o HCFMRP-USP
Pólos de Educação Permanente em Saúde	Iniciada a implantação do Pólo de Educação Permanente em Saúde do Nordeste Paulista (regiões de saúde das Direções Regionais de Araraquara, Franca e Ribeirão Preto), objetivando a criação de processos de capacitação dos trabalhadores da saúde segundo as necessidades de saúde da população desta região.	Instituições de ensino e de atendimento à saúde e o HCFMRP-USP

<b>Programa de Ações Integradas para Prevenção e Atenção ao Uso de Alcool e Drogas na Comunidade PAI-PAD</b>
A Organização Mundial de Saúde - OMS escolheu o PAI-PAD do HCFMRP-USP, para conduzir a implantação e disseminação das Estratégias de Diagnóstico e Intervenções Breves - EDIBs para problemas relacionados ao álcool. O programa pioneiro visa estabelecer as bases de um protocolo de ações de políticas públicas na área da saúde a ser implantado em países em desenvolvimento.

#### -Qualidade do atendimento

**.Hemocentro** do HCFMRP-USP recebeu da "American Association of Blood da Certificação Banks - AABB", um atestado de garantia da qualidade comprovando estar entre os melhores hemocentros do mundo. Foi a única Instituição da América do Sul a receber este Atestado.

**.Campanha Passando a Limpo** – Deu-se continuidade a Campanha de Incentivo ao Controle de Infecção Hospitalar lançada em 2003, com o objetivo de alertar os profissionais da saúde para a importância da higienização das mãos na prevenção das infecções hospitalares.

**.Modernização na Administração de Medicamentos** - o HCFMRP-USP desenvolveu um sistema de administração de medicamentos auxiliado por computador - hand held, onde a enfermagem faz a administração dos medicamentos dos pacientes via computador portátil, utilizando a tecnologia do código de barra. Este sistema proporciona maior segurança aos pacientes e profissionais.

#### **-Assistência em Saúde**

**.Produção** - em 2004 o Hospital realizou 576 mil consultas, 32 mil internações, 26 mil cirurgias, 192 transplantes, 2,5 milhões de exames laboratoriais e 245 mil exames especializados.

**.Mutirões em Saúde** - *objetivo* : reduzir o tempo de espera para cirurgias e/ou consultas. Foram realizados mutirões de Cirurgias de hérnias, para crianças; Consultas/exames oftalmológicos completos para crianças na idade escolar; Detecção da Hanseníase; Biópsias de Tireóide com agulha dirigida por Ultra-Som; Cirurgia de Amígdala; Campanha de Prevenção do Câncer de Pele.

**.Obras**: O Convênio assinado com o Ministério da Saúde possibilitou a liberação de verba para o início da construção do novo Centro de Reabilitação - CER do HCFMRP-USP, numa área de 1.900 m<sup>2</sup>. O CER tem uma previsão de atendimento anual para 6 mil pacientes, sendo o único do interior do Estado de SP com serviços de reabilitação de alta complexidade nas áreas de reabilitação neurológica, cardiocirculatória e pulmonar.

#### **-Novos tipos de tratamento especializado realizados em 2004**

**.Primeiro Implante Coclear** realizado no Serviço de Otorrinolaringologia do HCFMRP-USP: tratamento para pacientes surdos, profundos, sem benefício com aparelhos auditivos convencionais, necessitando do apoio de uma equipe multidisciplinar e multiprofissional. No Estado este tipo de implante era realizado somente em São Paulo, Bauru, Campinas.

**.Novo método para Cirurgia Neonatal**: desenvolvido pelo Serviço de Cardiologia Pediátrica do HCFMRP-USP uma nova técnica cirúrgica em crianças recém-nascidas prematuras. O HCFMRP-USP é referência para este tipo de serviço no interior, sendo que 106 crianças já foram operadas com sucesso.

**.Convênio de Neurocirurgia Pediátrica** - Firmado convênio de cooperação médica com o Serviço Francês de Neurocirurgia Pediátrica do Hospital Necker-Enfants Malades e o Centro Internacional de Reabilitação L'Arche, com a finalidade de aperfeiçoamento e atualização dos profissionais ligados ao tratamento de crianças com graves problemas neurológicos e em reabilitação de pacientes submetidos a tratamento médico de alta complexidade.

**.Procedimento Inédito em Transplante Renal** - a equipe de Urologia do Departamento de Cirurgia do HCFMRP-USP realizou procedimento cirúrgico inédito no país, um transplante renal intervivos com retirada do rim direito do doador por videolaparoscopia ( menos invasiva, permite recuperação mais rápida e deixa pequenas cicatrizes).

**-Ensino e Pesquisa** - O HCFMRP-USP é campo de atividades de Ensino para os alunos dos cursos de Medicina, de Enfermagem, Nutrição e Metabolismo, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Informática Biomédica e Fonoaudiologia existentes no Campus da USP de Ribeirão Preto. Oferece Residência Médica em diversas especialidades, além de cursos de especialização e aprimoramento em áreas não médicas. O Hospital também concede estágio a médicos formados no mínimo há dois anos (adidos) e a estudantes de áreas não médicas visando seu aperfeiçoamento, atualização e especialização.

**-Recursos Humanos** -Dentre as atividades de aperfeiçoamento realizadas para os servidores, destacaram -se: Programa de Incentivo à Assiduidade; o Grupo de Teatro do HC; o Programa de Atendimento Médico Especializado de Saúde – PAES e Ginástica Laboral e foram realizados 241 eventos para a formação e desenvolvimento de pessoal, envolvendo 1.754 participantes.

**-Obras** – Foram investidos R\$ 4,4 milhões em diversas reformas e ampliações dos serviços do hospital.

**-Equipamentos** - Foram investidos R\$ 3 milhões para a área médico-hospitalar, para melhorar o padrão dos serviços prestados, através do HCFMRP-USP - Campus e Unidade de Emergência.

#### 4. Hospital das Clínicas –HC da Faculdade de Medicina da USP – HCFM/USP

##### - Principais obras em andamento ou terminadas em 2004

Reformas
-Instituto de Psiquiatria (2ª etapa da obra entregue em 09/ 2004 e início da 3ª etapa) , R\$ 4,8 milhões.-Pronto Socorro do Instituto de Ortopedia e Traumatologia (início da 3ª fase do contrato), R\$ 5,4 milhões.-Perfuração de poços profundos no Instituto Central e Instituto do Coração, visando sua autonomia de abastecimento, R\$ 800 mil. Total do Investimento pelo Tesouro Estadual : R\$ 11 milhões. -Instituto Central, do Coração, Radiologia e Criança: pequenas reformas e adaptações no Complexo Hospitalar , investidos pela Fundação Faculdade de Medicina: R\$ 1,5 milhões.

##### - Principais equipamentos adquiridos em 2004

###### A) Recursos do Tesouro Estadual

Objeto	Instituição	Investimento
- equipamentos diversos para Instalação de UTI's do 4º andar do Bloco I recém reformado.	Instituto do Coração	R\$ 11,0 milhões
- equipamentos e mobiliários diversos para reinstalação das alas recém reformadas.	Instituto de Psiquiatria	R\$ 1,7 milhão
- equipamentos diversos para a infra-estrutura das áreas de informática, diagnósticos e Terapêuticos dos diversos Institutos.	Complexo Hospitalar	R\$ 1,3 milhão
		Total : R\$ 14,0 milhões

###### B) Recursos das Fundações

Objeto	Instituição	Investimento
- Equipamentos para 2 Ressonâncias Magnéticas, 3 Tomógrafos 1 angiógrafo digital com processamento de imagem 3D, 3 gama câmaras nucleares	Instituto de Radiologia	R\$ 17,0 milhões
-Equipamentos para Endoscopia, Plestimografia e outros	Instituto da Criança	R\$ 1,8 milhão
- Equipamentos Diversos	Instituto Central	R\$ 1,0 milhão
- Equipamentos Diversos	Divisão de Reabilitação	R\$ 1,0 milhão
		Total : R\$ 20,8 milhões

- **Contratação de Recursos Humanos** : Autorização Governamental para contratação de 653 funcionários, com realização de 106 concursos no exercício de 2004.

##### -Produção Hospitalar

Total de Procedimentos Realizados em 2004

internações	cirurgias	consultas ambulatoriais	atendimentos de urgência no PS	exames de serviços de apoio diagnóstico
71.088	36.540	1.387.748	364.315	8.023.508

Destacaram-se ainda :

Realização	Quantidade/ Pessoas Atendidas
Transplantes (coração, fígado, rim, medula óssea, córneas, pâncreas, pulmões, pele e ossos)	496
4 mutirões de catarata	10.000
Mutirão para detecção de câncer de pele	500
Unidades de Farmacotécnica produzidas	14.943.900
Unidades de Farmacotécnica manipuladas	68.035
55 treinamentos realizados no Instituto da Criança	829 funcionários treinados
19.106 horas de treinamento no InCor	1.011 funcionários treinados

##### - Outras Realizações e Prêmios recebidos

Prêmio	Projeto
Mário Covas de Gestão	modernização dos processos de gestão na dispensação ambulatorial de medicamentos, em parceria com a Prodesp.
Mário Covas de Gestão	Sistema Integrado de informações clínicas do Instituto do Coração – InCor
Finalista- Mario Covas de Gestão	Instituto da Criança: serviço de governança – um novo conceito de hotelaria hospitalar SUS; e Sistema de Prescrição Eletrônica.
7º Prêmio Nacional de Automação	Atuação na área de suprimentos de Saúde, concedido pela EAN Brasil.
Realizações	
<p>-Transformação da Biblioteca do 5º. andar do Instituto Central em sala de aula para Videoconferências e tele-medicina.</p> <p>-Implantação do projeto ressonância solidária. <i>Objetivo</i> : fornecer serviços de Ressonância Nuclear Magnética para os pacientes do SUS, nos finais de semana, com trabalho voluntário e insumos doados, para diminuir as filas de espera .</p> <p>- Parceria com a Secretaria de Segurança Pública para a operação do Centro de Reabilitação da Polícia Militar, no Hospital do Barro Branco, para atendimento médico de reabilitação aos policiais militares portadores de deficiência incapacitante.</p>	

## 5. Fundação Oncocentro de São Paulo – FOSP

### - Cursos, Treinamentos e Capacitações

- Treinamentos diretos e capacitação de multiplicadores de treinamento prático para [Coleta do Papanicolaou e Ensino do Auto-Exame das Mamas](#). Treinados 352 profissionais ( médicos, enfermeiros, auxiliares de enfermagem e técnicos), abrangendo a Região Metropolitana e Grande SP e o Interior do Estado.

- Curso de Habilitação Profissional em [Técnico de Citologia](#) – Citotécnico – *objetivo* : formar profissionais em nível técnico, para desempenhar as funções de preparo, seleção e diagnóstico de amostras citopatológicas entre outras, sob a supervisão de um citopatologista, colaborando para programas de prevenção e detecção precoce do câncer do colo uterino e ginecológico. Foram preenchidas 15 vagas contemplando a região da Grande SP, Sorocaba e Baixada Santista.

- [Projeto Vale do Ribeira](#): Aperfeiçoamento do Programa Estadual de Prevenção do Câncer do Colo Uterino. Desenvolvido na área de abrangência da DIR XVII – Registro, o projeto piloto com objetivo de conscientizar a população alvo para ações de prevenção e seus desdobramentos; ampliar a oferta e melhorar a qualidade da coleta dos exames de Papanicolaou e dos diagnósticos dos exames; garantir a resolutividade para os casos alterados, com estabelecimento de referência e contra-referência; protocolo de condutas clínicas e implantação de seguimento dos casos positivos. Foram capacitados 272 agentes comunitários de saúde, 72 profissionais de enfermagem e 20 médicos.

### - Avaliação de Qualidade para os exames de colpocitologia no SUS

Monitoramento Externo de Qualidade – MEQ - a rotina de revisão de exames colpocitológicos realizados por laboratórios credenciados pelo SUS, conforme recomendação do Instituto Nacional do Câncer (INCA) . Projeto desenvolvido em parceria com o Instituto Adolfo Lutz. No 1º semestre de 2004 foram revisadas 13.440 lâminas abrangendo 102 laboratórios. Os dados do 2º semestre estão sendo finalizados.

- **Acervo e Publicações** - no ano de 2004 procedeu-se à criação do [Acervo](#) Institucional da FOSP, constituído de documentos referentes aos programas e projetos de maior impacto, desenvolvidos ao longo de seus 30 anos (1974-2004); foram analisados documentos integrantes de acervos particulares doados e/ou emprestados, totalizando 398 títulos; retomada a publicação do Jornal da FOSP com tiragem de 2.500 exemplares por edição.

- [Manuais Técnicos](#) – foram editados, o “Manual de Procedimentos Técnicos e Administrativos – Coleta do Papanicolaou e Ensino do Auto-Exame da Mama”, com tiragem de 50.000 exemplares e “Condutas Clínicas e Indicação de Tratamento Frente aos Resultados de Papanicolaou”, com tiragem prevista de 10.000 exemplares.

### -Laboratório

-[Garantia de Qualidade](#) - Incrementou-se o controle de qualidade interna utilizando a técnica da Revisão Rápida para os exames de colpocitologia . Foram revistos 42,6% dos casos, número bastante superior aos 10% preconizados pelo Ministério da Saúde.



### Produção do Laboratório FOSP

Ano	1999	2000	2001	2002*	2003	2004**
Papanicolaou	95.227	125.407	209.972	259.009	221.826	235.159
Histopatológicos	6.272	7.144	9.490	12.910	17.228	19.134
Imunistoquímicos	-	-	-	-	201	651

\* - Ano de Campanha Nacional de Prevenção de Câncer de Colo Uterino; \*\* 1º semestre .

#### -Epidemiologia

-**Registro Hospitalar de Câncer – RHC** - Coordenado pela FOSP, está implantado em 52 Centros de Alta Complexidade em Oncologia (CACON) e em outras 11 instituições com atendimento em câncer (não CACON), que são avaliados, com treinamento às equipes quando necessário. O software foi atualizado em 2004. A base de dados estadual contava 132.971 casos novos, diagnosticados entre 2000 e 2004.

- **Disseminação de informações** - os Boletins do RHC são disponibilizados em meio eletrônico e publicados nos exemplares do Jornal da FOSP, tendo sido editados 4 boletins em 2004.

No site da FOSP são disponibilizadas: a base de dados geral do RHC para consultas e tabulações; base de dados específica de tumores infantis; atualização dos dados referentes ao atendimento ao paciente oncológico no SUS, englobando informações de produção de quimioterapia, radioterapia e internações por câncer.

-**Alimentação da base de dados** do Registro de Câncer de Base Populacional do Município de SP (RCBP/SP) pela FOSP – com os dados dos exames colpocitológicos e histológicos positivos realizados pelo Laboratório da FOSP dos residentes no município de SP (pacientes e dos novos casos de câncer) informados pelos hospitais por Registro Hospitalar de Câncer.

-**Reabilitação** :Em 2004 ampliou-se o atendimento dos pacientes na especialização de tratamento dentário de pacientes oncológicos, com intuito de tratar a boca do paciente para recebimento da prótese: 7.268 consultas realizadas.

Ano	2002	2003	2004
Nº de pacientes novos atendidos	242	197	243
Nº de pacientes reabilitados proteticamente	667	627	660

- **Reorganização Administrativa** - Destaca-se a economia gerada em função das compras de produtos e serviços por meio de Pregões e Bolsa Eletrônica de Compras. A soma de todos os preços referenciais, que é a média dos preços praticados pelo mercado, foi de R\$ 980 mil. Os produtos negociados nos Pregões e BEC totalizaram, R\$ 808 mil, com economia de R\$ 172 mil. A redução percentual foi de 21,32%.

## 6. Fundação para o Remédio Popular – FURP

- **Vendas** - Os valores das vendas tiveram uma expansão de 0,11% em relação à de 2003. Houve reajuste nos preços dos medicamentos de 5,7%. Mesmo com o pequeno crescimento, a unidade comercial registrou em 11/2004, 31,68% de incremento no n.º de clientes em relação a 2003. Isso ocorreu devido a ações junto a clientes potenciais que incluíram desde o tradicional envio de mala direta até visitas agendadas a várias cidades do país de modo a ouvir *in loco* as necessidades dos clientes.

### Venda de Medicamentos

Ano	Valor (R\$ Milhões)
2002	141,6
2003	193,8
2004	194,0*

(\*) previsão

- **Programa Dose Certa**- A gestão do programa é da SES, sendo operacionalizado pela FURP, distribui 40 tipos de medicamentos a toda as unidades básicas de saúde dos municípios do Estado de SP. O atendimento ao Programa representou em 2004, 63% do total das produção da FURP.

### Programa Dose Certa

Ano	Quantitativo ( UF )
2002	1.361.806.900
2003	1.346.232.700
2004	1.186.000.000 *

Uf (unidade farmacêutica) = comprimidos, cápsulas, frascos, bisnagas, frasco-ampolas. \* previsão.

Em 2004 a FURP deixou de entregar os medicamentos em espécie para a Capital, que passou a receber diretamente os recursos financeiros estaduais e federais para aquisição dos medicamentos.

**-Farmácias "Dose Certa"** – Foram criadas com o objetivo de facilitar o acesso da população da Capital aos medicamentos do Programa Dose Certa. São dez unidades localizadas nas seguintes estações do Metrô (Clínicas, Ana Rosa, Saúde, Sé, Barra Funda, Santana, Tucuruvi, Brás, Carrão e Itaquera).

**-Nova Unidade Industrial da FURP** – Com um investimento de R\$ 12,4 milhões em 2004, foi executada a 1ª etapa da nova fábrica de medicamentos em Américo Brasiliense (região de Araraquara). Terá capacidade inicial de produção de 100 milhões de comprimidos/mês e 1,8 milhão ampolas/mês.

**-Outros investimentos** - Foram investidos cerca de R\$ 3,9 milhões em máquinas, equipamentos e outras instalações para o melhor funcionamento da FURP.

**-Modernização Administrativa** - Economia com o pregão – De 11/2003 à 11/2004 o sistema gerou redução de 15,4% nas compras totais da FURP, equivalendo a economia de R\$ 14 milhões.

## 7. Fundação Pró-Sangue – Hemocentro de São Paulo

É o maior hemocentro da América Latina e um dos três do mundo em capacitação técnica e em quantidade de sangue coletado, volume que equivale a 53% do sangue consumido na Grande SP, 24 % do Estado e 14% do sangue consumido no Brasil.

### **-Doações**

Ano	bolsas coletada
2003	181,9 mil
2004	176,0 mil

- Implantou piloto dos fracionadores automáticos de bolsas de sangue.

Realizou a reforma completa das câmaras frigoríficas para armazenamento de bolsas de sangue e hemocomponentes na área de Estoque, com investimentos de cerca de R\$ 250 mil.

-Investimentos em equipamentos médico hospitalares no valor de R\$ 1 milhão, garantindo a qualidade dos serviços prestados.

**Secretaria da Ciência, Tecnologia,  
Desenvolvimento Econômico e Turismo**



## Secretaria da Ciência, Tecnologia, Desenvolvimento Econômico e Turismo

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>111.315,3</b>	<b>141.170,3</b>	<b>26,8 %</b>
Pessoal	14.167,4	9.495,4	(33,0)%
funcionários ativos	8.560,4	8.589,9	0,3 %
inativos	5.607,0	905,5	(83,9)%
Custeio	26.435,9	28.264,5	6,9 %
Investimentos	67.122,3	101.809,6	51,7 %
Serviço da Dívida	3.589,6	1.600,9	(55,4)%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>3.883.318,7</b>	<b>4.437.820,7</b>	<b>14,3 %</b>
<b>USP</b>	<b>1.625.723,8</b>	<b>1.913.731,6</b>	<b>17,7 %</b>
pessoal	1.300.202,9	1.508.973,8	16,1 %
custeio	265.801,6	284.765,0	7,1 %
investimento	54.691,0	72.916,2	33,3 %
sentenças judiciais	5.028,4	47.076,6	836,2 %
<b>Unicamp</b>	<b>712.029,1</b>	<b>793.049,1</b>	<b>11,4 %</b>
pessoal	570.456,1	608.832,3	6,7 %
custeio	106.349,0	151.938,1	42,9 %
investimento	32.005,9	27.421,4	(14,3)%
serviço da dívida	318,8	295,2	(7,4)%
sentenças judiciais	2.899,4	4.562,1	57,3 %
<b>Unesp</b>	<b>797.513,1</b>	<b>871.482,7</b>	<b>9,3 %</b>
pessoal	602.923,5	694.525,0	15,2 %
custeio	150.519,9	150.272,0	(0,2)%
investimento	43.228,4	24.175,6	(44,1)%
serviço da dívida	543,1	566,8	4,4 %
sentenças judiciais	298,3	1.943,3	551,3 %
<b>CEET Paula Souza</b>	<b>190.579,0</b>	<b>245.006,5</b>	<b>28,6 %</b>
pessoal	166.253,3	197.724,0	18,9 %
custeio	17.866,4	25.698,0	43,8 %
investimento	5.992,4	13.806,5	130,4 %
sentenças judiciais	466,9	7.777,9	1.566,0 %
<b>Fac.de Eng. Quím. de Lorena</b>	<b>14.351,1</b>	<b>15.770,4</b>	<b>9,9 %</b>
pessoal	12.365,1	12.399,8	0,3 %
custeio	1.699,8	2.076,7	22,2 %
investimento	176,3	584,6	231,5 %
sentenças judiciais	109,8	709,3	545,8 %
<b>Fac. de Medicina de Marília</b>	<b>32.559,8</b>	<b>34.221,3</b>	<b>5,1 %</b>
pessoal	26.135,4	27.920,1	6,8 %
custeio	4.418,0	4.805,3	8,8 %
investimento	2.006,5	1.496,0	(25,4)%

R\$ mil

	2003	2004	variação 04/03
<b>Fac.de Med.de S.J.Rio Preto</b>	<b>21.243,5</b>	<b>24.200,3</b>	<b>13,9 %</b>
pessoal	19.656,0	20.962,3	6,6 %
custeio	1.576,6	2.151,9	36,5 %
investimento	10,9	970,6	8.837,6 %
sentenças judiciais	-	115,6	-
<b>IPT</b>	<b>102.605,3</b>	<b>107.899,3</b>	<b>5,2 %</b>
pessoal	55.038,5	58.822,3	6,9 %
custeio	44.157,6	44.452,5	0,7 %
investimento	1.135,0	3.417,5	201,1 %
sentenças judiciais	2.274,2	1.207,0	(46,9)%
<b>Fapesp</b>	<b>375.342,6</b>	<b>421.079,4</b>	<b>12,2 %</b>
pessoal	14.395,9	15.807,9	9,8 %
custeio	359.995,8	399.479,5	11,0 %
investimento	950,8	5.792,0	509,1 %
<b>Zoológico</b>	<b>11.371,3</b>	<b>11.380,2</b>	<b>0,1 %</b>
pessoal	5.140,6	5.283,5	2,8 %
custeio	6.220,5	6.074,8	(2,3)%
investimento	10,2	21,9	115,2 %
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>3.994.634,0</b>	<b>4.578.991,0</b>	<b>14,6 %</b>

### Número de funcionário

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>1.834</b>	<b>1.782</b>	<b>(2,8)%</b>
Ativos	686	650	(5,2)%
Inativos e pensionistas	1.148	1.132	(1,4)%
<b>USP</b>	<b>30.319</b>	<b>30.576</b>	<b>0,8%</b>
Ativos	24.583	24.892	1,3%
Inativos e pensionistas	5.736	5.684	(0,9)%
<b>Unicamp</b>	<b>12.002</b>	<b>12.279</b>	<b>2,3%</b>
Ativos	9.717	9.937	2,3%
Inativos e pensionistas	2.285	2.342	2,5%
<b>Unesp</b>	<b>13.860</b>	<b>13.943</b>	<b>0,6%</b>
Ativos	10.359	10.327	(0,3)%
Inativos e pensionistas	3.501	3.616	3,3%
<b>C.E.E.T. Paula Souza</b>	<b>9.083</b>	<b>9.496</b>	<b>4,5%</b>
Ativos	8.600	8.971	4,3%
Inativos e pensionistas	483	525	8,7%
<b>Fac. Eng. Quím. de Lorena</b>	<b>313</b>	<b>318</b>	<b>1,6%</b>
Ativos	313	318	1,6%
<b>Fac. de Medicina de Marília</b>	<b>1.141</b>	<b>1.109</b>	<b>(2,8)%</b>
Ativos	1.141	1.109	(2,8)%
<b>Fac.de Med.de S.J. Rio Preto</b>	<b>498</b>	<b>492</b>	<b>(1,2)%</b>
Ativos	498	492	(1,2)%
<b>Fapesp</b>	<b>185</b>	<b>195</b>	<b>5,4%</b>
Ativos	185	195	5,4%
<b>Ipen</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0,0%</b>
Inativos e pensionistas	2	2	0,0%
<b>IPT</b>	<b>1.176</b>	<b>1.185</b>	<b>0,8%</b>
Ativos	889	893	0,4%
Inativos	287	292	1,7%
<b>Total da Pasta</b>	<b>70.413</b>	<b>71.377</b>	<b>1,4%</b>

## I- Atividades

O relatório da Secretaria da Ciência, Tecnologia, Desenvolvimento Econômico e Turismo-SCTDE foi dividido em duas partes principais: 1ª) apresenta as grandes linhas de ações decorrentes das políticas desenvolvidas pela Administração Direta, ainda que executadas por entidades da Administração Indireta. Subdivide-se em 1.1) desenvolvimento econômico, 1.2) ciência e tecnologia e 1.3) turismo. 2ª) apresenta as ações mais específicas, desenvolvidas por entidades da Administração Indireta. Todas as ações são afetas ao tema da "ciência e tecnologia".

### 1. Ações

#### 1.1 Desenvolvimento Econômico -

Objetivos: articular o planejamento estratégico e coordenar as ações voltadas ao desenvolvimento econômico do Estado, juntamente com a iniciativa privada e com outros órgãos públicos. Originam três grandes linhas de ação:

**A) Estímulo à competitividade das empresas paulistas – Programa "São Paulo Competitivo" -**  
**Objetivo:** garantir e estimular a competitividade das empresas atuantes no Estado em benefício do desenvolvimento econômico nacional, foi lançado em 09/2004. **Definição:** Trata-se de programa que institucionaliza, a partir do – **Comitê São Paulo Competitivo** – presidido pelo Governador e integrado por Secretários de Estado e líderes empresariais privados, a tomada de decisões e a articulação das ações. **Meta:** remover entraves ao desenvolvimento econômico e fomentar a expansão da economia, atuando em relação a todos os fatores de produção, em especial: qualificação de recursos humanos; suporte tecnológico; logística; licenciamento ambiental e questões tributárias. Medidas que foram adotadas:

**Area tributária:** - aumento do prazo de recolhimento do ICMS para a indústria de bens de capital;  
 - adoção de regime similar ao "Reporto" para o ICMS incidente sobre as operações de venda, no mercado interno, e aquisição, no mercado externo, de máquinas e equipamentos destinados à melhoria dos portos paulistas;  
 - adoção de regime similar ao "Recof", com diferimento do ICMS incidente sobre as operações de venda de matéria-prima paulista, ou aquisição de importada, para a industrialização em portos secos;  
 - adoção de critério de proporcionalidade quanto ao tempo de permanência para a cobrança do ICMS sobre máquinas e equipamentos importados sob o regime de admissão temporária;  
 - redução de 18% para 12%, até o consumidor final, da alíquota do ICMS incidente sobre cerâmica de revestimento e louças sanitárias;  
 - reduções da alíquota do ICMS para 12% (tomando a alíquota interestadual como referência) nas fases intermediárias das cadeias produtivas – indústria e atacadistas – nas áreas de medicamentos, autopeças, higiene, cosméticos, limpeza pessoal, alimentos, vinhos, brinquedos e instrumentos musicais;  
 - redução da alíquota do ICMS para 12% aos atacadistas, a mesma já aplicada aos demais segmentos intermediários na cadeia produtiva do couro.

Dois aspectos essenciais para o desenvolvimento foram focalizados:

**a) indústria naval** fomentou a instalação, pela iniciativa privada, de dois estaleiros – para construção naval e para reparos em embarcações – com especial atenção para a aquisição anunciada pela Transpetro de 22 navios petroleiros com capacidades entre 50 e 180 mil toneladas.

**b) gás natural** estimulou na matriz energética do Estado - usinas termelétricas, co-geração e substituição do óleo diesel no ônibus e transportes leves nas áreas metropolitanas, – assegurando-se importante fator de competitividade para a indústria paulista e gerando evidentes ganhos ambientais.

Câmaras setoriais foram instalados para resolver problemas e propor estratégias de ação, junto com empresários e órgãos públicos. As Câmaras instaladas em 2004 foram :

Energia/Gás; Logística; Indústria Naval; e Indústria Farmacêutica

**B) Harmonização do desenvolvimento** – **objetivo:** gerar trabalho e renda com focos no desenvolvimento regional e nas regiões metropolitanas. O crescimento populacional na Região Metropolitana de SP foi superior em 35%, em relação à média nacional de 82% nos últimos 30 anos. O Governo de SP vem implementando ações voltadas a devolver ao interior do Estado sua capacidade de geração de trabalho e renda, sem descuidar das regiões metropolitanas, tais como:

a) **Fórum "São Paulo: Governo Presente"** - completou a realização de seminários e reuniões de trabalho em todas as Regiões Administrativas do interior do Estado, com a presença do Governador, todos os Secretários, lideranças empresariais e políticas, e população local.

b) *Arranjos Produtivos Organizados-APOs*, - atua em conjunto com a iniciativa privada e entidades como o SEBRAE e a FIESP, coordenando as ações empresariais, edificando a infra-estrutura necessária da sua competência (transportes, saneamento, energia), levando à região ensino técnico, tecnológico ou universitário adequado à produção em questão, tornando disponível a *expertise* de seus institutos de pesquisa, de modo a agregar o máximo valor à produção e a qualificar os produtos, sendo o caso, à exportação. Em 2004 atuou junto a 32 APOs distribuídos pelos seguintes segmentos e municípios (e respectivas regiões):

aeroespacial - São José dos Campos; alimentos - Marília; bichos de pelúcia - Tabatinga; bijuterias e jóias - Limeira; bordados e enxovais - Ibitinga; café fino - Franca, Garça e Piraju; calçados infantis - Birigui; calçados masculinos - Franca; calçados femininos - Jaú; cerâmica artística - Porto Ferreira; cerâmica estrutural - Laranjal Paulista e Vargem Grande do Sul; cerâmica de revestimento - Sta Gertrudes; confecções infantis - Amparo e Cerquillo; controles remotos para sistemas de segurança - Garça; couros e artefatos - Presidente Prudente; equipamentos médicos - Campinas; equipamentos médico-odontológicos - Ribeirão Preto; flores - Holambra; frutas - Jales e Jundiá; hortifruticultura - Itapetininga; jóias de ouro - S. José do R. Preto; móveis - Itatiba e Votuporanga; ovos - Bastos; tecnologia da informação - Campinas; têxteis - Americana.
--

*Meta*: entre 2005 e 2007 serão aplicados no programa APOs US\$ 10 milhões com o empréstimo junto ao BID e mais US\$ 10 milhões com contrapartida do SEBRAE.

As demais realizações foram:

<i>Convênio com o Banco do Brasil</i> - facilitar acesso a crédito mais barato às empresas dos arranjos produtivos paulistas.
<i>Programa São Paulo Competitivo</i> - estabelecer incentivo para a micro empresa que se torna "pequena empresa" e deve adquirir sistemas de integração do Emissor de Cupom Fiscal-ECF com Terminal de Transferência Eletrônica de Fundos-TEF(cartão de crédito e débito). Aos comerciantes que adquirirem o sistema permitiu realizar a compensação com o valor do ICMS devido. E às 5 mil pequenas empresas que já haviam comprado o sistema em 2004 permitiu-se a compensação do valor do desembolso com o ICMS. A devolução ao setor produtivo é de R\$ 10 milhões.

**C) Fomento ao comércio exterior – objetivo:** agregar valor aos produtos paulistas de exportação. Entende ser fundamental a *solidificação de uma cultura exportadora perene*, não dependente apenas de fatores conjunturais da economia que tornem mais atraente o mercado externo. O comércio exterior é um poderoso instrumento para reativar o consumo interno. Destacaram-se as seguintes ações implementadas em 2004:

a) <i>Centro de Logística de Exportação – CELEX</i> chamado como "Poupa Tempo das Exportações" – <i>objetivo</i> : focar na exportação da micro, pequena e média empresa. <i>Realizações</i> : foram assinados convênio e termo de permissão de uso com a Associação CELEX, entidade privada, sem fins lucrativos, que aportará R\$ 7 milhões para a implantação do CELEX e será sua gestora. O CELEX ocupará área de 30 mil m <sup>2</sup> , junto à sede da Secretaria da Agricultura e Abastecimento, espaço em que estarão reunidos todos os serviços públicos necessários à exportação, além de espaços para exposições, seminários e rodadas de negócios.
b) <i>Central de Atendimento ao exportador-CAE</i> – parceria com Bolsa de Mercadorias e Futuros – BM&F, opera desde 08/2003. Recebeu 3.401 consultas e realizou 1.268 atendimentos concretos, orientando os empresários e solucionando dúvidas quanto a exportações.
c) <i>III Seminário "São Paulo Exportação"</i> - discute os rumos do comércio exterior paulista. Participaram mais de 2.000 pessoas.
d) <i>Programa de Apoio Tecnológico às Exportações – PROGEX</i> - através do Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Est. SP- IPT promove a adaptação do produto com potencial exportador às exigências do mercado externo quanto à qualidade, redução de custos, atendimento às normas técnicas, pré-qualificação para certificação, design e adequação de embalagem. Em 2004 foram 30 empresas beneficiadas com o programa.
e) <i>Programa "Espaço São Paulo"</i> foram montados estandes com os parceiros públicos ou privados nas feiras mundiais. <i>Objetivo</i> : possibilitar as micro, pequenas e médias empresas paulistas promoverem seus produtos com toda a assessoria necessária para obter sucesso no mercado internacional. <i>Realização</i> : Em 2004 foi montado um piloto na Feira de Montpellier, na França e alguns empresários beneficiados fecharam negócios de imediato, outros se dedicaram à prospecção. <i>Meta em 2005</i> : realizar o programa em 12 feiras.
f) <i>Projeto "Exporta São Paulo"</i> - <i>Objetivo</i> : levar a cultura exportadora e os instrumentos de comercialização às empresas paulistas. <i>Parceira</i> : Federação das Associações Comerciais do Est.SP e as 413 entidades associadas. O programa consiste em: estudos de inteligência comercial; seminários de divulgação da cultura exportadora; e apresentação dos serviços de apoio ao exportador. <i>Lançamento</i> : ocorreu na Região Metropolitana da Capital. <i>Meta</i> : demais Regiões Administrativas do Estado serão beneficiadas.
e) <i>Catálogo do Exportador Paulista</i> - em fase de cadastramento <i>on line</i> . <i>Meta</i> : em 2005 disponibilizar um banco de dados sobre exportadores e potenciais exportadores paulistas para divulgação no exterior.
g) <i>Missões governamentais e empresariais</i> : - China - abertura de escritório de representação do Estado em Xangai, parceria com BM&F; Japão – resultaram em importantes desdobramentos comerciais e políticos. <i>Ação</i> : vinda dos respectivos Chefes de Governo e de missões empresariais à São Paulo.



*Comércio exterior* - participação paulista no total brasileiro ampliou-se em 2004: 32% das exportações, contra 31% em 2003 e 43,5% nas importações, contra 42% em 2003. Em relação a 2002, as exportações paulistas em 2004 registraram aumento de 50%, atingindo US\$ 30 bilhões – meta inicial estabelecida pelo Governo para 2006.

## 1.2) Ciência e Tecnologia

As vertentes da ciência e tecnologia, incluindo os ensinos técnico, tecnológico e universitário, fortalecem os elos do desenvolvimento econômico, incorporando interfaces com o turismo como segmento gerador de trabalho.

*Sistema Paulista de Ciência, Tecnologia e Inovação* compõem de:

Universidades públicas – USP, UNICAMP e UNESP ; Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza-CEETEPS; Faculdades de Tecnologia e Escolas Técnicas; Faculdades públicas – FAENQUIL, FAMERP e FAMEMA; Institutos de Pesquisa do Est.SP – IPT e IPEN e FAPESP. *Realização:* projetos de expansão do ensino, profissional, universitário, fomento à pesquisa amparada nas potencialidades estaduais e nacionais. O IPT é o importante vetor dos estudos viabilizadores das políticas desenvolvimentistas regionais.

*Lei Paulista da Inovação* - proposta de lei, a ser encaminhada à Assembléia Legislativa. *Objetivo:* tornar viável a realização das metas estabelecidas pelo “SP competitivo” e aumentar os investimentos em ciência e tecnologia, inovação e atividades de suporte à sua extensão ao setor privado. O projeto amplia as atividades estabelecidas pela Lei nº 10.793, de 4/12/2004, ajustando as medidas às características de SP na capacidade criativa e dos centros de ciência e tecnologia.

*A) Sistema Paulista de Parques Tecnológicos* – Ação: atuar no planejamento do Sistema de Parques Tecnológicos do Estado. Foram celebrados convênios com a FINEP para o repasse de recursos, através do Fundo Nacional de Ciência e Tecnologia - Verde e Amarelo-FNCT, e com entidades públicas. *Objetivo-* desenvolver estudos para implantação: 4 núcleos de Parque Tecnológico no Est. SP e 1 estudo da viabilidade técnica, econômica e financeira para implantação de um único Sistema de Parques Tecnológicos no Est.SP com valor previsto de R\$ 5.441.977,00, incluindo o valor da parceria com a Fapesp.

Convênios formalizados para três núcleos são:

1) Núcleo Campinas - R\$ 2.541.160,00 sendo:  
FINEP-FNDCT/Verde Amarelo R\$ 1.269.280,00; SCTDET R\$ 971.880,00; CIATEC R\$ 300.000,00.

2) Núcleo SP - Valor: R\$ 4.990.400,00, sendo:  
FINEP-FNDCT/Verde Amarelo R\$ 1.320.200,00; SCTDET R\$ 1.320.200,00; IPEN R\$ 2.055.000,00; (contrapartida de R\$ 2.000.000,00 – cessão de área); IPT R\$ 55.000,00; CIETEC R\$ 240.000,00;

3) Núcleo S.Carlos – Science Park - R\$ 3.251.709,21, sendo:  
FINE- FNDCT/Verde Amarelo R\$ 412.951,34; SCTDET R\$ 650.097,00; FPATEC S. Carlos/PARQTEC R\$ 2.079.822,87; SEBRAE R\$ 108.838,00.

*Sistema Paulista de Parques Tecnológicos* - estabeleceu parceria com a FAPESP de R\$ 2,5 milhões. *Objetivo:* definir as diretrizes essenciais do ponto de vista técnico, econômico, financeiro e imobiliário. A implementação visa a:

a) promover o aumento da cultura da inovação e competitividade das instituições e das empresas baseadas em conhecimento; b) criar ambiente de alta qualidade em P&D com o objetivo de: gerar trabalho, renda, qualidade de vida e lazer, capaz de atrair empresas de alta tecnologia, introduzir tecnologias avançadas e constituir base sólida para novas indústrias de base tecnológica; c) estimular e administrar o fluxo de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de pesquisas e desenvolvimento, empresas e mercados, facilitando a criação e crescimento de empresas baseadas em inovação através de processos de incubação; d) promover outros serviços de valor agregado em áreas qualificadas.

*B) Expansão do ensino profissional: tecnológico, técnico e básico* - a proposta educacional desenvolvida no Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza é o constante acompanhamento das transformações do mundo, para a formação de mão de obra qualificada e do jovem/cidadão com vontade política de operar mudanças, colocando o conhecimento técnico e tecnológico a serviço da sociedade. Conta com:

15 mil alunos em 17 Faculdades de Tecnologia – FATECs. 90 mil em 108 Escolas Técnicas – ETes e 25 classes descentralizadas. *Localização geográfica:* 147 municípios, 15 Regiões Administrativas e 40 Regiões de Governo. *Construção:* 3 novas ETes e 3 novas FATECs. Foi lançada a pedra fundamental e iniciada a construção da Fatec Zona Sul no terreno cedido pela EMAE em 2004, que será implantada em 2005, juntamente com a de Carapicuíba, ambas oferecendo cursos na área de Gestão Empresarial.

*Plano Plurianual 2004/2007* prevê para o Centro Paula Souza: Manutenção e Ampliação dos Cursos Tecnológicos, Técnico de Nível Médio e Básico, com a criação de novas vagas, unidades, cursos, visando à ampliação do atendimento à demanda.

**C) Expansão do ensino universitário** – as 3 universidades estaduais paulistas apresentaram ações visando a expansão do ensino universitário.

a) *Universidade Estadual de Campinas-UNICAMP* - concentra 15% de toda a produção científica brasileira e cerca de 10% da Pós-Graduação nacional, mantém áreas de compatibilidade científica e tecnológica com os principais centros de pesquisa do mundo e convênios de cooperação.

Tem 21 unidades de ensino e pesquisa. Oferece 54 cursos de graduação e 2 colégios técnicos.
Possui: 25.241 alunos; 1.761 professores e 7.534 funcionários. 460 vagas criadas entre 2003 e 2004.
2.810 vagas oferecidas para 50.307 candidatos. Em 2004 concedeu 4.592 isenções de taxa de inscrição.

b) *Universidade de São Paulo-USP* - de 2003 e 2004 foram criadas 1.540 novas vagas: 1.020 no *campus* da Zona Leste, 270 no *campus* de S. Carlos, 70 nas demais unidades da Capital e 180 em Ribeirão Preto.

- <i>campus</i> da Zona Leste está sendo implantado em área disponível do parque ecológico do Tietê. O <i>campus</i> abrigará uma unidade integrada com cursos das áreas de humanidades, artes e ciências, ainda não oferecidos pela USP da Capital. Deverá oferecer 1.020 vagas. As obras dos primeiros prédios estão concluídas e permitirão o início das aulas em 2005.
-USP ofereceu 8.547 vagas em 2004, sendo 34,60% no período noturno. Com 320 vagas para o período noturno, no <i>campus</i> novo, cresce para 35,35%. Obras: concluídas serão destinadas ao Núcleo Inicial Didático, com 5.200 m <sup>2</sup> , Guarita de Vigilância, Posto de Segurança, Centro de Apoio Técnico com 600 m <sup>2</sup> , Restaurante, Sistema Viário e Terraplanagem e Paisagismo total de R\$ 6.880 mil. Foram iniciadas as contratações para os Prédios I1, I2, I3 e o prédio de serviços, com área de 25.000 m <sup>2</sup> , estimado em R\$ 29 milhões.
São Carlos - foram licitadas as obras do <i>Campus II</i> para os prédios dos cursos de Engenharia Aeronáutica e de Computação e serão inauguradas em 2005, resultando numa extensão de 780 mil m <sup>2</sup> . Abrigará 300 vagas oriundas dos recém-criados cursos de Engenharia Ambiental e Engenharia Aeronáutica. As obras do Sistema Didático e de Engenharia Ambiental estão em fase final de licitação, com comprometimento de R\$ 20 milhões para a construção do Núcleo Inicial Didático, Guarita de Segurança, Posto de Segurança, Centro de Apoio Técnico, Obras de infra-estrutura e Sistema Físico de Acesso.

c) *Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho" -UNESP* possui 34.745 alunos, 7.516 funcionários e 3.124 professores, foram criadas de 2003 e 2004 total de 1.330 novas vagas.

As 3 universidades estaduais adotaram ações concretas de inclusão social com o aumento das vagas e de infraestrutura, expandindo o ensino universitário, técnico e tecnológico. Através da constatação que os alunos originários do ensino público de nível médio têm melhor desempenho na universidade do que o originário do ensino privado que tenha obtido pontuação semelhante no vestibular, foram adotadas as seguintes medidas:

UNICAMP - conceder 30 pontos a mais para os vestibulandos do ensino médio da rede pública; e mais 10 pontos vindos da rede pública, que declararem negros, pardos ou índios. Os pontos são acrescentados na 2ª fase do vestibular, todos concorrendo no mesmo grupo, não havendo reserva de quotas. A média de pontos para ingressar no vestibular tem se situado em 535, essa pontuação extra é suficiente para "desempatar", na margem próxima à nota de corte, de modo favorável aos alunos do ensino público.
<i>Resultado:</i> estimativa de 33% de aumento no n. de aprovados oriundos de escolas públicas; aumento de 29% nos matriculados com situação econômica menos favorecida; e aumento de 11% no n. de estudantes autodeclarados pretos, pardos ou indígenas.
USP e UNESP- criaram cursinhos pré-vestibulares gratuitos para alunos da rede pública de ensino médio. <i>Objetivo:</i> igualar as condições de competir com os demais vestibulandos.
USP – ofereceu 5.000 vagas, em parceria com a rede estadual de educação, atuando na Zona Leste da Capital. UNESP - em vias de implantar cursinho com 12.000 vagas no interior do Estado.

**D) Operação do CONCITE/FUNCET- Conselho Estadual de Ciência e Tecnologia/ Fundo Estadual de Ciência e Tecnologia** - Concite foi restabelecido como unidade coordenadora e promotora do desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação como suporte ao desenvolvimento sustentável. Foram aprovados os termos de referência do Plano Diretor do Ensino Superior, com visão de longo prazo, a ser apresentado até 06/2005. Aumentou a participação do setor privado, de 4 para 8 empresários, a fim de incrementar a participação do setor empresarial nos investimentos em ciência e tecnologia. Estabeleceram-se novas condições para operar o Fundo Estadual de Ciência e Tecnologia – FUNCET, instrumento operacional da política científica e tecnológica, para apoio financeiro a micro e pequenas empresas. Dispõe de R\$ 5,7 milhões de recursos. As áreas a serem apoiadas são estratégicas do ponto de vista do efeito nas cadeias produtivas, a saber:

biotecnologia, nanotecnologia, tecnologia de informação e comunicação, materiais e energia alternativa e tecnologia limpa.

*E) Programa de Unidades Móveis-PRUMO* desenvolvido pelo Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Est.SP. *Objetivo:* aprimorar os processos produtivos e melhorar a qualidade dos produtos de micro e pequenas empresas. Os atendimentos são realizados por meio de vans providas de equipamentos laboratoriais portáteis. As Unidades Móveis, em parceria com o SEBRAE, dão assistência tecnológica ao setor de plásticos, segmentos de borracha, tratamento de superfície, madeiras, móveis, couros e calçados. Em 2003 e 2004 foram realizados 48 diagnósticos em igual n. de empresas que incorporaram as recomendações técnicas apresentadas.

*F) Programa de Atendimento Tecnológico aos Municípios-PATEM* – suporte técnico do IPT. Atende a municípios de todas as regiões do Estado. Realizou em 2003 e 2004:

37 atendimentos para situações de risco e planejamento em 32 municípios, nas áreas de hidromineração, saneamento básico, Plano Diretor, zoneamento, minerário, risco geológico, ações emergenciais de análises estruturais e ataque de cupim.

*G) Incorporação da FAENQUIL ao sistema universitário* foi promulgada a Lei estadual nº 11.814, de 24/12/2004, que autoriza o Poder Público a extinguir a FAENQUIL, com vistas a incorporá-la ao Sistema Estadual de Ensino Superior, nos termos da Lei nº 7.392, de 7/07/1991. Aguarda-se a criação dos cursos respectivos pelo Conselho Universitário da USP. O processo de incorporação da FAENQUIL ao sistema universitário estadual servirá de modelo para a futura incorporação das demais instituições estaduais isoladas de ensino superior – FAMEMA e FAMERP.

*H) Centro Incubador de Empresas Tecnológicas – CIETEC* - parcerias com IPT, IPEN, USP, SEBRAE-SP e Estado tornou-se a maior incubadora de empresas da América Latina. As principais ações foram:

2003: -Disponibilização e utilização dos laboratórios do IPT para realização de ensaios para diagnósticos, estudos e comprovações experimentais, a preço de custo para as empresas incubadas. Utilização por empresas incubadas do PROGEX, para adequação de produtos para exportação e/ou substituição de importações.

2004: computou 101 empresas sendo, 26 em pré-incubação, 35 residentes, 11 residentes em software e 29 não residentes. Existem 13 vagas a serem preenchidas no Centro.

### 1.3) Turismo

Compõe-se de unidades de: Conselho Estadual de Turismo, Departamento de Apoio ao Desenvolvimento das Estâncias-DADE, Coordenadoria de Turismo-COTUR, Estrada de Ferro Campos do Jordão e a Fundação Parque Zoológico do Est.SP. As principais ações desenvolvidas no ano de 2004:

*A) Reorganização do Conselho Estadual de Turismo* - *objetivo:* reunir os principais setores mais representativos do *trade* de turismo. Trata-se do órgão auxiliar do Estado na formulação das políticas de turismo. No âmbito do Conselho foi ainda instalado o Fórum Paulista de *Convention & Visitors Bureaux*, representando todas as regiões do Estado.

*B) Programa de regionalização do turismo* – implantou os circuitos turísticos consolidados por meio de consórcios de Municípios, com o apoio do Estado, estabelecendo-se rotas que integram diferentes cidades em torno de vocações comuns, multiplicando o potencial de atração turística.

2004 foram lançados 7 circuitos e beneficiou 42 municípios: Caminhos de Anchieta; Circuito das Águas; Circuito das Frutas; Roteiro dos Bandeirantes; Pólo Cuesta; Caminhos do Mar; Circuito Ecoturístico do Vale do Ribeira.

Capital: a) foi criado Circuito Paulistano das Artes, parceria com a Secretaria da Cultura. b) Programa “Viva Feliz!”, voltado ao público da terceira idade, lançou um roteiro especial, em fase de teste e parcerias com o Metrô e Secretarias da Juventude, Esporte e Lazer e da Assistência e Desenvolvimento Social.

2005 estão em desenvolvimento 13 circuitos contemplando 112 Municípios, mais 80 no circuito especial de lazer e esportes náuticos da Hidrovia Tietê-Paraná.

Implementou a sinalização turística rodoviária, consoante padrões internacionais, com apoio da Secretaria de Transportes do Estado e de empresas concessionárias de rodovias.

Estabeleceu parceria com o SEBRAE para a capacitação de receptivos regionais para os Circuitos Turísticos.

**C) Programa de apoio às estâncias turísticas** - em 2004 através do Departamento de Apoio ao Desenvolvimento das Estâncias-DADE, foram celebrados 139 novos convênios com os Municípios estâncias paulistas. *Objetivo:* realizar obras de infra-estrutura relevantes para o turismo. Os convênios, somados aos anteriormente celebrados e ainda em curso, totalizam 333 obras em andamento de R\$ 149.158.443,21.

**D) Estrada de Ferro Campos do Jordão** - completou 90 anos em 2004, está em fase de revitalização. Em 2004 foi inaugurado o trecho turístico Pindamonhangaba – Piracuama, com a Maria Fumaça “A Baronesa”.

**E) Ações voltadas ao turista estrangeiro** - realizou seminário em Tóquio, parceria com a VARIG, para as principais agências de viagens japonesas, por ocasião da missão empresarial empreendida pela Secretaria ao Japão; e a qualificação, em São Paulo, de 150 agentes multiplicadores para as atividades do turismo, com treinamento de receptivo para turistas chineses, parceria com o Governo da Província de Xian.

## II- Entidades Vinculadas

A 2a parte do relatório refere-se às ações mais específicas, desenvolvidas por entidades da Administração Indireta, vinculadas à SCTDET, todas afetas ao tema da “ciência e tecnologia”.

### 1. Universidade de São Paulo- USP

Em 2004 foi celebrado 70 anos da USP. Unidades de Ensino e Pesquisa, Institutos Especializados, Museus e demais Órgãos da Universidade participaram ativamente da programação comemorativa, que se estendeu ao longo do ano e incluiu o lançamento de publicações de cunho histórico, exposições, palestras, dentre outras atividades e das homenagens públicas que recebeu, como da Câmara dos Deputados e da Assembléia Legislativa do Estado.

Das principais ações desenvolvidas no ano de 2004 destacaram-se:

#### a) Cursos

*Plano de Expansão do Ensino Superior Público* - criou dez novos cursos para a Unidade USP Leste: Bacharelado em Lazer e Turismo, vespertino e noturno, 60 vagas por período; Bacharelado em Tecnologia Têxtil e da Indumentária, vespertino, 60 vagas; Bacharelado em Gestão Ambiental, matutino e noturno, 60 vagas por período; Licenciatura em Ciências da Natureza para o Ensino Fundamental, matutino e noturno, 60 vagas por período; Bacharelado em Sistemas da Informação, matutino (60 vagas) e noturno (120 vagas); Gestão de Políticas Públicas, matutino e noturno, 60 vagas por período; Bacharelado em Ciências da Atividade Física, vespertino, 60 vagas; Marketing, matutino e noturno, 60 vagas por período; Graduação em Gerontologia, vespertino 60 vagas; Graduação em Obstetrícia, vespertino, 60 vagas. Foram disponibilizadas 1.020 novas vagas, sendo 600 no período diurno e 420 no período noturno, passando a oferecer, no Vestibular FUVEST de 2005, 9.567 vagas, das quais 35,35% são dedicadas ao período noturno.

*Ações de auxílio à melhoria do ensino fundamental e médio das escolas públicas paulistas* foram desenvolvidas: Programa Pró-Universitário, parceria com a Secretaria de Estado da Educação- *Objetivo:* oferecer aos alunos da rede pública estadual curso preparatório, visando aumentar a possibilidade de aprovação no vestibular; preparar os estudantes de graduação da USP no domínio de um monitoramento de ensino; elaborar módulos de ensino e acompanhar regularmente a ação dos monitores. Em 2004, foram disponibilizadas 5 mil vagas para alunos da rede e 450 vagas para monitores, alunos de graduação da Universidade.

*Formação de professores das redes municipais*, através do PEC, programa de formação superior de graduação, com a utilização de mídias interativas, para professores efetivos que atuam na Educação Básica e que possuem formação em nível médio. O programa atendeu 2.400 professores em 2003/2004.

*Pós-graduação* foram aprovados 4 novos programas de *Stricto Sensu* e das áreas que foram desmembradas para a criação de outras para atender os anseios da comunidade. Foram defendidas, até julho, 2.415 dissertações de Mestrado e 1.718 teses de Doutorado. A pós-graduação corresponde a 12,0% dos programas do país, e 25,9% dos considerados excelentes, ocupa o 1. lugar em quantidade e qualidade de programas.

**b) Produção científica** - responsável por 30% da produção científica nacional e, 2º o Institute of Scientific Information-ISI, a 1ª das universidades latino-americanas, a USP tem atuado na promoção e no incentivo da pesquisa junto a docentes e discentes de todas as áreas.

*Pesquisa em Nanotecnologia* - objetivo: integrar pesquisadores da USP, IPT, IPEN e Butantã e de empresas com interesse no assunto. *Resultados:* reuniões de trabalho, palestras, apoio à publicação do livro de divulgação e lançamento do portal de nanotecnologia.

*Pesquisas de Ponta* – objetivo: benefício à sociedade. Cada 250 descobertas importantes do mundo, uma é feita na USP, destacaram-se: a) Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (Esalq) usou técnicas da transgenia e seqüenciaram a bactéria *Leifsonia xyli xyli*, responsável pelo raquitismo da soqueira, doença que ataca a cana-de-açúcar e causa grandes prejuízos aos produtores. b) Faculdade de Zootecnia e Engenharia de Alimentos (FZEA), em Pirassununga/SP produziu o clone bovino, batizado de ‘independência’. O animal é fruto da manipulação dos genes da vaca raça nelore de alto padrão.

**c) Cultura e extensão** – foram realizados em 2004:

*Fundo de Cultura e Extensão Universitária* – objetivo: promover as atividades de cultura e extensão no âmbito das Unidades de Ensino e Pesquisa, Museus e Institutos Especializados. Aprovou 196 projetos nas áreas de Inclusão e Coesão Social, Cooperação com o Ensino Fundamental e Médio e Obtenção de Recursos Externos para Iniciativas Artísticas, Culturais e de Extensão Universitária.

*Universidade Aberta à Terceira Idade* - participaram 46 Unidades e Órgãos da Universidade. Foram elaborados e impressos 30 mil catálogos com a programação das atividades, e foram efetuadas mais de 8 mil matrículas.

*Centro Universitário Maria Antonia* - reuniram mais de 36 mil pessoas, marcando um crescimento significativo em relação a 2003. O Cinusp “Paulo Emílio” exibiu 309 filmes, sendo 11 pré-estréias, e teve público estimado de 25 mil pessoas. O Teatro da Universidade de São Paulo-Tusp apresentou dois espetáculos — *Segredo e Interior* — em 32 sessões, atingindo um público estimado de 7 mil espectadores.

*Música: Orquestra Sinfônica* promoveu 37 concertos para 26 mil pessoas. *Coralusp* recebeu 884 inscrições, que resultaram na escolha de 168 novos coralistas. *Orquestra de Câmara* promoveu 36 apresentações com 10 programas musicais diferentes, com a participação de importantes regentes e solistas convidados.

*Museus: Museu Paulista-MP* - conhecido como Museu do Ipiranga – e *Museu Republicano* “Convenção de Itu” receberam, até outubro, 308.447 visitantes. *Museu de Arte Contemporânea-MAC* promoveu 7 exposições do acervo, 1 exposição itinerante, 8 exposições temporárias e 1 educativa. Desenvolveu inúmeros programas especiais, como visitas orientadas ao acervo e o site MAC Virtual, que vem recebendo cerca de 150 mil acessos por mês. Em maio, o MAC recebeu o Prêmio Rodrigo Mello Franco de Andrade, da Associação Brasileira de Críticos de Arte, referente à programação de 2003. *Museu de Geociências* recebeu 14.502 pessoas, 2º dados até outubro.

*Estação Ciência* recebeu visita de mais de 192 mil pessoas. Em 2004 atendeu mais de 5.800 crianças em situação de rua, através de atividades de arte-educação, jogos, leitura, informática, oficinas e cinema. *Parque de Ciência e Tecnologia da USP-CienTec*, parceria com a Universidade. Funciona dentro do Parque Estadual das Fontes do Ipiranga, mais conhecido como Parque do Estado, e promoveu, em 2004, uma série de cursos e visitas monitoradas para cerca de mil visitantes mensais.

**d) Saúde**

*Hospital Universitário da USP* oferece permanente assistência à comunidade vizinha ao campus da Capital, prestando-se à resolução de problemas de saúde de complexidade secundária, que excedem a competência de atendimento das Unidades Básicas de Saúde da região do Butantã nas 4 grandes áreas de clínica médica, cirurgia geral, pediatria e ginecologia / obstetrícia.

*Hospital de Reabilitação de Anomalias Craniofaciais de Bauru-HRAC*, o Centrinho, completou 37 anos e atingiu a marca de quase 60 mil pacientes matriculados. atendimentos realizados:

1º semestre de 2004 atendeu 2.992 pacientes no ambulatório e cerca de 566 passaram pela rotina de internação ao mês. Até 07/2004, o Centrinho ofereceu 52.680 atendimentos da divisão hospitalar (7.526 por mês) e 39.150 de especialidades odontológicas (5.593 por mês).

*Faculdade de Odontologia de Bauru-FOB* foram realizados 49.840 procedimentos e, na Fonoaudiologia, 6.840 procedimentos. FOB integrou-se ao campus avançado da USP em Rondônia. Em parceria com o Instituto de Ciências Biomédicas-ICB atendeu na área de Odontologia e Fonoaudiologia, 572 pacientes e realizou 1.009 procedimentos clínicos. O ICB desenvolve trabalho de saúde preventiva e terapêutica junto à comunidade local, que resultou em 95% da população assistida.

*Hospital Veterinário* desenvolveu em 2004:

serviços médico-cirúrgicos, ambulatoriais e hospitalares, totalizou 8.223 casos novos, 14.323 casos retornos, 1.028 cirurgias e 30.395 exames complementares, no campus em SP. Em Pirassununga obteve a casuística de 725 casos novos, 879 casos retornos, 77 cirurgias e 1.030 exames complementares.

**e) Serviços**

*Disque-Tecnologia* - disponibiliza para empresas ou empreendedores, a competência da USP para a solução de problemas específicos de natureza tecnológica ou de gestão, responde a demandas, principalmente, das micro e pequenas empresas. As principais atividades desenvolvidas foram: -inclusão do Disque-Tecnologia no Serviço Brasileiro de Respostas Técnicas; -Projeto Centrais de Triagem de lixo para reciclagem, parceria ITCP-COPPE/UFRJ; Uniforja – conclusão de trabalho de integração comportamental; parceria com a UNESP de Araraquara para a criação de um serviço local do tipo Disque-Tecnologia; lançamento do SBRT-Serviço Brasileiro de Respostas Técnicas; e a inserção da Ceca na Rede de Tecnologias Sociais.

*Qualidade de vida* - Centro de Práticas Esportivas-Cepe oferece programas de Educação Física, Esporte, Recreação e oportunidades de prática voluntária de atividades físicas. Foram disponibilizados, em 2004, 377 programas de Educação Física em 70 modalidades, total de 9.225 vagas. Recebeu cerca de 800 mil frequentadores, com uma média mensal de 66 mil usuários.

*Comunicação* - Coordenadoria de Comunicação Social-CCS inaugurou a USP FM em Ribeirão Preto, consolidando a Rede USP de Rádio. Há o projeto para a implantação da Rede USP de TV naquele *campus*.

f) *Prêmios* foram vários recebidos :

*Publicações*: Editora da USP-Edusp recebeu menção honrosa do Prêmio Jabuti, na categoria Ciências Exatas, pela obra *Mecânica Quântica*. *Docentes*: diversos concedidos pelo Governo Federal; internacional: recebido pelos professores da ESALQ e da Faculdade de Medicina. *Discente*: recebida pela Petrobrás; 2º do Prêmio Jovem Cientista recebida pela aluna da Politécnica com a pesquisa "Processamento contínuo de purê de banana". *Instituição*: USP recebeu o Mérito Institucional por ter maior n. de inscrições com mérito científico.

## 2. Universidade Estadual de Campinas-UNICAMP

A Universidade registra 49% dos alunos concentrados na pós-graduação — proporção inédita na América Latina e responde por cerca de 10% das teses e dissertações produzidas no País. Ao longo do ano a instituição atingiu 1.297 dissertações de mestrado e 743 teses de doutorado defendidas.

a) *Ensino*

2004: havia 13.396 alunos matriculados nos 61 programas de mestrado e 59 de doutorado.  
-aumentou em quase 50% os cursos de pós-graduação com nível de excelência, 2ª a avaliação trienal da Capes-Coordenação de Aperfeiçoamento do Pessoal de Nível Superior divulgada em 10/2004.  
-de 16 cursos na avaliação 1998/00 saltou para 23 com conceitos 6 e 7, os mais altos de sua classificação.

*Vestibular de 2005* - recorde de inscritos: 53.756 candidatos para 2.934 vagas, em 56 cursos de graduação e 2 da FAMERP-Faculdade de Medicina de S.José do R.Preto, 6% acima do anterior. Beneficiou 7.969 candidatos de baixa renda familiar com isenção da taxa de inscrição, quase o dobro das isenções do vestibular passado.

*Novos cursos*: Midialogia, Farmácia e Telecomunicações. Expandiu o n. de alunos ingressantes para 2.810 (somando-se os 400 alunos que ingressam no Curso de Formação de Professores, o n. de vagas anuais sobe a 3.255). Apresentou expansão de 15% a partir de 2003.

b) *Investimento* - investiu cerca de R\$ 23 milhões ano em programas de assistência estudantil.

-programa de bolsas para graduação: destinou cerca de R\$ 14 milhões, incluídas as 5 modalidades de bolsas-auxílio, apoio didático, complementação da bolsa FUNDAPE para os alunos do ensino médico e o programa de monitores dos colégios técnicos. Em 2004, dos 15.240 alunos matriculados nos 56 cursos de graduação, 2.958 tiveram algum tipo de bolsa para ajudar em sua manutenção pessoal. Somadas à complementação das bolsas FUNDAPE e o auxílio-moradia aos médicos residentes, o n. de bolsas sobe a 3.401.

c) *Programas Sociais*- principais foram:

*Programa "Unicamp de Portas Abertas"* – 2ª edição em que abriu as portas dos laboratórios, bibliotecas e unidades de ensino e pesquisa à visitação dos alunos do ensino médio do País, sobretudo das escolas públicas. Visitaram cerca de 35 mil estudantes de 600 escolas de SP, MG, RJ, PR e GO, 17% mais que 2003.

*PROESF* - programa de formação de professores da rede pública de educação infantil e ensino fundamental tem duração de 3 anos, recebeu em 2004 a 3ª turma. 98,4% dos alunos consideraram as atividades boas ou muito boas para a sua formação e 96% manifestaram aprovação do trabalho dos assistentes pedagógicos.

*Biblioteca Digital* -<http://libdigi.unicamp.br>- tornou-se em 2004 o maior acervo eletrônico do País, com mais de 405 mil páginas e 3.200 teses digitalizadas e 241 mil *downloads* registrados. Utiliza software livre desenvolvido na Unicamp. A Biblioteca Digital tem a meta de atingir 5 mil documentos disponibilizados em 2005.

d) *Pesquisas* – é a universidade brasileira com maior n. de patentes registradas, cerca de 320. Em 2004, a *Agência de Inovação-Inova* esforçou para licenciar e repassar à indústria o maior volume de produtos acadêmicos. A meta inicial de 10 licenciamentos anual superou-se em mais de 100%: até outubro celebraram 10 contratos que resultaram no licenciamento de 23 patentes destinadas ao desenvolvimento de produtos por empresas privadas.

*Incamp-Incubadora de Empresas de Base Tecnológica da Unicamp* apresentou 10 empresas incubadas em 2004, a mais recente na área de biologia molecular. A Incamp conta com o apoio do Centro de Tecnologia da Unicamp, onde está instalada, e mantém parceria com o Sebrae Nacional e o Sebrae SP, que financiam o desenvolvimento dos empreendimentos. *Objetivo*: proporcionar às incubadas a superação das dificuldades iniciais, oferecendo-lhes consultoria especializada e acesso à estrutura tecnológica da Universidade.

**e)Saúde** – através das 5 unidades de atendimento, ensino e pesquisa: Hospital das Clínicas, Centro de Atenção Integral à Saúde da Mulher, Hospital Estadual de Sumaré, Gastrocentro e Hemocentro, consolidou-se como centro de referência hospitalar e de saúde na região de Campinas e no interior. Atende 90 municípios e mais de 5 milhões de habitantes. As unidades de saúde da Unicamp disponibilizam cerca de 550 leitos. Em 2004 realizou:

22,5 mil internações; 494 mil consultas, 26,7 mil cirurgias, 2.817 partos, 3,6 milhões de exames laboratoriais, 76 transplantes de córnea, 51 de medula óssea, 80 de rim e 23 transplantes de fígado.

*Conselho Universitário-Consu* foi aprovado em 10/2005 e os 16 programas, desdobrados em 54 linhas, compõem o Planejamento Estratégico-Planes da instituição. Os objetivos básicos são:

-planejar o futuro da instituição; garantir a continuidade administrativa independentemente das alternâncias de comando; estabelecer perspectivas de curto, médio e longo prazo; e fixar processo de melhoria contínua de desempenho através da revisão periódica do projeto e de processos de avaliação institucional. Na próxima etapa, as unidades/órgãos da Universidade deverão elaborar projetos em consonância com as linhas de ação definidas, para cumprir as metas estabelecidas nos planejamentos.

*Laboratórios* - novos, de pesquisa ou de ensino foram instalados, três devem ser destacados:

Wireless Competence Network-WCN doado pela Intel e dedicado ao desenvolvimento de tecnologias baseadas na arquitetura PCA-Intel Personal Internet Client Architecture; Laboratório Experimental de Petróleo-Labpetro, fruto de contrato firmado com a Petrobras; Laboratório de Inovação e Componentização de Software, instalado no Centro de Computação via convênio firmado com a Ci&T Software.

*Ouvitoria da UNICAMP* - disponibilizou novo serviço de comunicação com o público externo e a comunidade universitária. *Atribuição*: ouvir, encaminhar, orientar e acompanhar a demanda de críticas e sugestões para a resolução de problemas de interesse coletivo e da cidadania.

### 3. Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho - UNESP

Os *campi* universitários localizam-se nas 23 cidades de SP: 1 na capital, 1 no litoral e os demais no interior. Reúne 33 faculdades e institutos, centros de estudo e unidades especiais que oferecem formação em 166 opções de cursos de graduação. Na pós-graduação são 101 cursos de mestrado acadêmico e 1 profissionalizante, e 88 de doutorado. Mantém cursos técnicos de 2º grau.

**a)Ensino** – as 7 Unidades Diferenciadas-Uds inauguradas em 2003 contavam até 08/2005 com:

8 cursos, 1.075 alunos e 90 docentes, sendo: 75 em Regime de Dedicção Integral à Docência e à Pesquisa. *Produção científica*: 56 livros e capítulos de livros, 1.841 trabalhos publicados, 126 projetos em andamento e captação externa de recursos de R\$ 2.329.667,45. *Área física*: 2.248,9 mil m2 sendo: 23 mil m2 de área construída, 32 laboratórios, 37 salas de aula, 7 bibliotecas (2.790 títulos, 10.165 exemplares e valor estimado de R\$ 567,7 mil) e 7 auditórios. *Investimentos*: aquisição de equipamentos, mobiliários e livros somaram R\$ 6.658,8 mil e R\$ 14.682,9 mil de equipamentos internacionais.

*Vestibular* - em 2004 concorreram 93.885 candidatos para 6.310 vagas. Em 2003 foram 90.468 candidatos para 5.685 vagas. Para 2005 espera-se aumento de candidatos.

*“Pedagogia Cidadã”* - curso de Licenciatura em Pedagogia para a formação de Professores para Educação Infantil e Séries Iniciais do Ensino Fundamental, oferecido em parceria com os Municípios, conta com 103 turmas. Atende alunos, futuros professores, em todas as regiões do Est.SP visando à democratização do ensino público e gratuito de qualidade.

*Pós-Graduação* - ofereceu 190 cursos: 102 de mestrado e 88 de doutorado. O n. de alunos matriculados foram:

5.828 alunos de mestrado e 3.272 alunos de doutorado, total 9.100 alunos. Atende estudantes de todos os Estados do País e da maior parte dos países da América do Sul, alguns da América Central e do México.

**b)Saúde** -

*Hospital das Clínicas da UNESP* – iniciou as atividades em 1967 com 48 leitos atualmente, tem capacidade de 345 leitos, corpo clínico de 300 médicos contratados e docentes, pessoal de enfermagem e apoio de cerca de 1.500 funcionários. Ocupa área de 45.127m2. Atende a região de Botucatu, recebe doentes do norte do PR, MT, sul de MG e outros estados, abrangendo próximos a 3 milhões de habitantes. Atendeu em 2004, cerca de mil pessoas por dia, efetuou 403 mil consultas, 7 mil cirurgias e 2 milhões de exames para diagnóstico, entre laboratoriais e de imagem.

*Hospital Estadual Bauru* - passou a ser gerenciada pela UNESP através de convênio com a Secretaria de Estado da Saúde por intermédio da Faculdade de Medicina, em Botucatu e, com a intervenção da FAMESP-Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar. O Hospital Estadual Bauru possui:

381 leitos, sendo: 270 gerais, 13 para queimados, 35 de terapia intensiva e 63 leitos complementares. Realizou, em média, 14.000 consultas médicas, 800 cirurgias, 28.000 exames e 1.000 internações por mês. Desde 06/2004 possui equipe multiprofissional capacitada para a realização de captação de córneas em casos de óbito ocorridos na instituição.

#### 4. Faculdade de Engenharia Química de Lorena - FAENQUIL

A FAENQUIL passa por processo de incorporação ao Sistema Estadual de Ensino Superior, concretizado com a promulgação da Lei 11.814, de 24/12/2004.

*a)Ensino - Ensino Médio e Profissionalizante* – em 2004 houve maior procura para os vestibulares do Colégio Técnico de Lorena Prof. Nelson Pesciotta-COTEL, e para os cursos de graduação Engenharia Química, Engenharia Industrial Química, Engenharia Bioquímica, Engenharia de Materiais. O n. de vestibulandos para o Processo Seletivo de 2005 para COTEL passou de 9,8 para 10,25 por vaga; na Graduação, a média de candidatos por vaga oferecida passou de 9,02 para 10,58.

*Pós-Graduação* - em 2004 foram defendidas 10 teses de doutorado e 26 dissertações de mestrado. Aumentou a produção científica da comunidade:

10 trabalhos apresentados em periódicos nacionais e 81 internacionais; 163 eventos científicos nacionais e 60 internacionais; 1 livro e 3 patentes.

Atualmente, a FAENQUIL apresenta:

1.134 alunos em 4 cursos de graduação; 247 alunos nos 3 cursos de Pós-graduação "Stricto sensu" e 2 "Lato sensu"; e 253 alunos no ensino médio profissionalizante, total de 1.634 alunos.

*Parceria:* com instituições de ensino nacionais e estrangeiras, institutos de pesquisa renomados e empresas de grande porte, como: CSN, Usiminas e Alcan, para o desenvolvimento de projetos diversos.

#### 5. Faculdade de Medicina de Marília - Famema

A FAMEMA tem se consolidado como referência em termos de ensino, pesquisa e extensão na área de saúde. A reforma curricular iniciada em 1997 para os cursos de Medicina e Enfermagem foi importante com adoção dos métodos de ensino de Aprendizagem baseada em *Problemas e de Problemática*, respectivamente e o início do processo de encampação da Instituição por uma das três universidades públicas do Estado.

*a)Ensino* – ofereceu em 2004:

*Graduação:* 80 vagas anuais para o curso de medicina, com duração de 6 anos e 40 vagas anuais para o curso de enfermagem com duração de 4 anos, total de 631 alunos matriculados.

*Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão* - 2 novos cursos de especialização; possui 127 vagas credenciadas (das quais 101 preenchidas, em 2004) em 27 especialidades médico-cirúrgicas no programa de residência; e apresentou aumento na produção científica de 2001 a 2004.

*b)Área assistencial* -

*Unidade de Quimioterapia* –iniciou a obra, área de 580 m2 anexa ao hospital; *Ressonância Nuclear Magnética* – atende 500 usuários/mês; *Certificação do Hospital de Clínicas*-Unidades I e II como Hospital de Ensino, pelo Ministério da Saúde para a prática de atividades curriculares na área da saúde.

*Centro de Atenção Psicossocial a Usuários de Substâncias Psicoativas-CAPSad* iniciou as atividades em 09/12/2003. *Objetivo:* oferecer programa terapêutico de permanência parcial diurna, com equipe multiprofissional, ênfase na reabilitação psicossocial e reinserção sócio-profissional de pessoas com transtornos mentais e de comportamento, diminuir o índice de hospitalizações e evitar a segregação e estigmatização desses usuários. Atende ambos os sexos com mínimo de 12 anos da região da DIR-XIV-Marília que compõe 37 municípios e estimado em 591 mil habitantes.

*Ambulatório "Governador Mário Covas"* - a estrutura física e organizacional possibilita a integração entre os serviços de especialidades da FAMEMA e o sistema de saúde de Marília, proporcionando grande aproveitamento das atividades didático-científicas para o internato curricular e estágio



eletivo. Em 2004 aumentou o n. de atendimentos, procedimentos e desenvolvimento de projetos. O ambulatório passou a ser visto como referência para os portadores da Doença de Alzheimer, Esclerose Múltipla e para aplicação de toxina botulínica em pacientes com distonia neurológica.

*Hemocentro da FAMEMA* - em 2004 produziu:

19.587 doadores cadastrados; 16.096 bolsas de sangue coletadas; 39.579 hemocomponentes fracionados; 52 procedimentos de aférese, 1.483 de filtração e 1.428 de lavagem de hemáceas; 22.253 hemocomponentes distribuídos; 2.346 hemocomponentes transfundidos.

*Núcleo de Educação Permanente* - desenvolve atividades nos projetos de capacitação de profissionais da área de Saúde, como UNI-OSCIP e PROMED, convênios com o Ministério da Saúde através do Pólo de Capacitação em Saúde da Família. Em 2004 iniciou a 4ª turma de especialização em Saúde da Família e o Programa de Residência Multiprofissional em PSF, conta com 16 médicos e 19 enfermeiros desenvolvendo atividades nas Unidades de Saúde da Família, em hospitais e no âmbito acadêmico.

## 6. Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto-FAMERP

Em 2004 apresentou o seguinte quadro:

<i>Bacharel</i> : 126 títulos, sendo: 61 no curso de Enfermagem e 65 de Medicina.
<i>Inscrições ao Vestibular 2005</i> : a relação chegou para curso de Enfermagem 7,6 candidatos por vaga e 46,7 para Medicina.
<i>Pós-Graduação</i> : 90 alunos concluíram especialização, estando em desenvolvimento outros 578; concluíram aperfeiçoamento 83, estando 77 matriculados em curso.
<i>Mestrado</i> : foram defendidas 16 dissertações e outras 16 de Doutorado. Em andamento estão 200 trabalhos de Mestrado e de Doutorado.

*Hospital de Base*, vinculado à Faculdade, é um complexo médico-assistencial e hospitalar indispensável para o atendimento à população da região com 99 municípios, estimada em 1 milhão e meio de habitantes. Os estudantes podem unir teoria e prática para tratar os pacientes orientados por corpo docente altamente qualificado. O hospital-escola da FAMERP possui:

540 leitos, sendo 77 destinados às UTI's. 2.300 profissionais atendem em média 2.700 internações mensais e fazem 1.600 cirurgias por mês, sendo algumas de alta complexidade, como transplante de rim, fígado, medula óssea e córnea, cirurgia cardíaca, além de outras. É o único hospital de referência no tratamento de AIDS na região de Rio Preto.

## 7. Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo - IPT

Objetiva apoiar tecnologicamente o setor produtivo, subsidiar a formulação de políticas públicas e disponibilizar o acervo de conhecimentos à sociedade, e alinhado à diretriz estratégica do Estado empreendedor e indutor do desenvolvimento. Realizou em 2004:

-diversos projetos de pesquisa, prestou serviços tecnológicos e ofereceu cursos de pós-graduação *stricto sensu* e de atualização tecnológica. Recebeu prêmios pelos projetos voltados à comunidade e pelas melhorias na área de gestão.

*a)Tecnologia de Processos* – foram desenvolvidos os seguintes projetos:

Emprego de escória de aciaria na fabricação de cimento *portland* com a Cia Siderúrgica Nacional; Melhoria de produtos pelo Centro de Desenvolvimento de Cilindros em cooperação com a USP e o mercado siderúrgico; Modelagem e validação experimental do desempenho de aços elétricos com a USP e universidades americanas; Desenvolvimento de micropartículas de sulfato ferroso modificadas para uso em estudo clínico de combate à anemia ferropriva em pré-escolares, em parceria com UNIFESP e USP; Desenvolvimento de processo de produção de vacina contra parvovirose suína; Desenvolvimento de microcápsulas biodegradáveis para administração intratumoral de medicamentos em tratamentos imunológicos, parceria com Hospital das Clínicas; Desenvolvimento de síntese de resinas terpênicas puras ou modificadas até a escala piloto com a Petroquímica União.

*b)Tecnologia da Informação* - entre os vários, destacaram-se:

*Softwares* desenvolvidos: Automatização de Fluxos de Informação na Secretaria da Fazenda do Est.SP; Sistema de Apoio à Avaliação de Concessionárias de Rodovias; Sistema de Gestão de Árvores Urbanas, no âmbito do projeto Diagnóstico e Análise de Risco de Queda em Árvores de Vias Públicas na Cidade de SP; Sistema Integrado de Bacias Hidrográficas, integrando o projeto realizado para o DAEE. No âmbito interno, foi desenvolvido o Sistema de Atendimento ao Cliente do IPT, utilizado pelo Serviço de Atendimento ao Cliente do Instituto.

*Participação*: Grupos técnicos de decisão sobre a política de *software* livre do Governo, da compra e licenciamento de *software*; Grupo de Trabalho Detran, em parceria com órgãos estaduais como a Prodesp, Fundap, Detran para implementação do e-Detran, em 2005; Grupo de Trabalho Jucesp, que deve implantar e-Jucesp. *Outras atividades e projetos*: parcerias com a NEC do Japão, para estudo de novos mercados; modelagem de Parcerias Público-Privadas em saneamento, administração penitenciária e agronegócio.

*c) Políticas Públicas* – foram realizadas nas seguintes áreas:

*Metrologia* - integra o sistema metrológico nacional e oferece serviços de ensaios e calibrações ao setor produtivo. Possui 8 laboratórios acreditados no Inmetro, na Rede Brasileira de Calibração e na Rede Brasileira de Laboratórios de Ensaio. O IPT conduz o Programa Brasileiro de Metrologia em Química-PBMQ, que congrega 34 entidades governamentais e indústrias em uma rede de laboratórios de alta competência metrológica no País. Em 2004, o Programa promoveu eventos técnicos e treinamentos, incentivou a produção de materiais de referência e a realização de programas interlaboratoriais.

*-Gás Natural* - realizou projetos de viabilidade e existência de condições geológicas adequadas para a estocagem de gás natural em reservatórios subterrâneos. Os estudos, pioneiros no Brasil, levantaram nos Estados de SP, PR e MTS as áreas potenciais para estocagem, avaliadas sob os pontos de vista técnico e econômico. Os clientes dos projetos são a empresa El Paso, multinacional da área de energia, petróleo e gás, a PETROBRAS e a FINEP.

*-Petróleo e Energia* - foram realizados ensaios complexos de caráter não-rotineiro, como: ensaios em umbilicais de controle eletro-hidráulicos, utilizados na prospecção de petróleo no mar em diversos campos da Petrobras. *Objetivo* - verificar o comportamento dos equipamentos e prevenir riscos de acidentes na exploração petrolífera.

*-Meio Ambiente* - parceria com a SCTDET e a Petrobras realiza projeto na Serra Mar. *Objetivo* - estabelecer sistema de gerenciamento para análise de risco nos dutos da Petrobras. Tem-se como parâmetros as condicionantes geológicas, geotécnicas e a cobertura vegetal. As informações digitalizadas estarão disponíveis em banco de dados da Petrobras e permitirão melhor qualidade nas vistorias, manutenção e monitoramento dos dutos.

*-Arranjos Produtivos Locais* - parcerias com Secretarias de Estado, Assembléia Legislativa e FINEP, destacam 2 ações: 1ª) intermédio do Observatório de Tecnologia e Inovação com apoio da SCTDET, atua na área da prospecção tecnológica. Realiza estudos sobre temas relevantes para a economia paulista desde 2002. Em andamento estão estudos sobre gás natural, couros e calçados e nanotecnologia. 2ª) publicação do livro "Diretrizes e ações para a competitividade industrial e consolidação de arranjos produtivos no setor de rochas ornamentais e para revestimento no Est.SP", apresenta sugestões para a formulação de diretrizes e ações inovadoras para as empresas da cadeia produtiva. Apresenta conceitos sobre a dinâmica dos arranjos produtivos.

*-Programa de Prevenção da Defesa Civil-PPDC* - desenvolvido pelo Governo do Estado – pesquisadores do IPT participam para a realização de diagnósticos e estudos preventivos em regiões sujeitas a catástrofes naturais, promovendo cursos para a população. Em 2004 atendeu 51 municípios, 11 atendimentos emergenciais, 13 cursos realizados e 1.000 pessoas treinadas.

*d) Obras de Infra-estrutura* - destacaram-se em 2004:

-projeto "Apoio tecnológico à manutenção das barragens da EMAE"- através do sistema web, associado ao banco de dados relacional, permite o acompanhamento das atividades de inspeção de barragens.  
- realização de "Avaliação e cadastramento de obras-de-arte no Est.SP em rodovias pertencentes ao DER"- inspecionou e avaliou a segurança estrutural de pontes e viadutos nas estradas paulistas e constituiu banco de dados. O projeto servirá para a otimização dos recursos destinados à operação e manutenção das rodovias.

*Agrotecnologia* - projeto "Mapa das águas subterrâneas do Est.SP" parceria com Departamento de Águas e Energia Elétrica-DAEE, Cia Pesquisa de Recursos Minerais e Instituto de Geociências conheceram as reservas do Estado quanto a quantidade, qualidade e potencial de exploração. O mapa servirá para o setor público planejar a utilização dos recursos hídricos no Est.SP.

e) **Projetos** – destacaram-se as seguintes:

Em <i>Parceria</i> -Centro Tecnológico de Compósitos-CETECOM, resultado da parceria entre o IPT e a Associação Brasileira de Materiais Compósitos. Convênio com BID-Banco Interamericano de Desenvolvimento visa à capacitação de mão-de-obra operacional para micro e pequenas empresas do setor de compósitos. O projeto tem duração de 2 anos, conta com 26 empresas interessadas no treinamento e abrange 700 funcionários. Em 12/2004 inaugurou o Laboratório de Aplicações, no <i>campus</i> do IPT. O Centro realizou 15 palestras sobre temas técnicos e gestão, participaram 315 pessoas.
<i>Rede IPT de Micro e Nanotecnologia</i> – <i>objetivo</i> : interligar atividades de pesquisa. A presença da micro e nanotecnologia na política tecnológica e industrial e na política exterior estimulou para consolidar a rede. As possibilidades de aplicação estão na indústria cosmética, química e nos microcomponentes de informática.
<i>Sistema de Gestão da Qualidade</i> certificado 2º a norma ABNT ISO 9001:2000. Congrega 43 laboratórios e 9 áreas de apoio. Em 2004 foram incluídos 4 novos laboratórios no Sistema. A certificação contempla a prestação de serviços de ensaios e calibrações e a produção de materiais de referência incorporado em 2004. O Laboratório de Produtos Têxteis passou a integrar a Rede Brasileira de Laboratórios de Ensaio do Inmetro.

f) **Centros e Laboratórios** - foram criados:

Centro de Metrologia de Fluidos-CMF, Centro de Tecnologia do Habitat-CTHab, Laboratório de Microfluídica e Laboratório Associado Micronal/IPT -LAMI, este resultado de associação com a empresa Micronal, e que beneficiará as indústrias farmacêutica, química e alimentícia, contribuindo para a saúde da população.
--

O IPT, até 10/2004, contava com 4 patentes depositadas no Brasil, 2 no exterior, 4 marcas e 6 contratos de P&D com transferência de tecnologia. Foram apresentados, até novembro: 4.958 relatórios técnicos, 10.792 relatórios de ensaio, 6.893 certificados de calibração, 80 certificados de materiais de referência e 181 pareceres técnicos.

g) **Prêmios** – destacaram-se:

Prêmio REMESP Mérito em Metrologia, pelos trabalhos “Como Utilizar Necessidades e Expectativas de Clientes para Melhoria dos Serviços” e “Lições Aprendidas com a Implantação da ISO 9001:2000”, apresentados durante a <i>Enqualab 2004 – Encontro para a Qualidade de Laboratórios</i> . “Medalha do Conhecimento 2004” foi concedida pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio, em parceria com o SEBRAE e a Confederação Nacional da Indústria.
--

## 8. Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo - FAPESP

A FAPESP é uma das principais agências de fomento à pesquisa do país.

<i>Objetivo</i> : apoiar o desenvolvimento científico e tecnológico do Est.SP, mantendo programas de pesquisas regulares, especiais e de inovação tecnológica, com bolsas e auxílios à pesquisa concedidos em todas as áreas do conhecimento; contribuir para a difusão do conhecimento científico e tecnológico e para a formação e o aperfeiçoamento de pesquisadores, atuando de forma complementar e articulada com fontes federais de fomento à pesquisa no Estado.
<i>Fonte de recursos</i> : repasse mensal de 1% das receitas tributárias do Estado, por determinação constitucional. Até 11/2004 desembolsou cerca de R\$ 310 milhões para o financiamento de projetos: R\$ 45,2 milhões em 6 modalidades de bolsas, R\$ 174,8 milhões em auxílios, R\$ 35,7 em Programas Especiais e R\$ 54 milhões em Programas de Inovação Tecnológica.

a) **Projetos** - merecem destaque em 2004:

<b>Genoma <i>Xylella fastidiosa</i></b> – trata do mapeamento genético da bactéria responsável pela “praga do amarelinho”, que afeta 30% dos laranjais paulistas. <i>Parceria</i> -FAPESP US\$ 13 milhões e Fundo de Defesa da Citricultura, Fundecitrus US\$ 500 mil, envolve 35 laboratórios e 192 cientistas que formaram a Rede ONSA-Organization for Nucleotide Sequencing and Analysis. Foi o 1º seqüenciamento genético de uma fitobactéria no mundo. Os pesquisadores desenvolvem outros <b>21 projetos no Genoma Funcional</b> , para estudar as funções dos genes relacionados com a patogenicidade da bactéria.
<b>Estocagem de clones</b> – clones de genes ligados à agricultura e ao meio ambiente passaram a ser estocados no Laboratório de Estocagem e Distribuição de Clones, ou Brazilian Clone Collection Center-BCCC, na UNESP de Jaboticabal. O BCCC é o 1º laboratório na América Latina e vai funcionar em moldes semelhantes aos bancos da American Type Collection Clones-ATCC ou do Image Consortium, dos Estados Unidos.
<b>Genoma Clínico do Câncer</b> – desenvolve pesquisas em atividades clínicas e cirúrgicas relacionadas à oncologia para o desenvolvimento de novas formas de diagnóstico e tratamento do câncer com base nas informações geradas pelo Genoma Humano do Câncer. Investimento: US\$ 1 milhão.
<b>Transcriptoma Humano</b> – ACTI-Cancer Transcriptome Initiative aumenta a contribuição da genômica à pesquisa sobre o câncer ao estudar informações importantes para a compreensão da genética do câncer. <i>Parceria</i> : National Cancer Institute, dos EUA, coordenação da FAPESP e Instituto Ludwig de Pesquisas sobre o Câncer. Investimento: R\$ 1,6 milhão e US\$ 1,3 milhão.
<b>Biota-FAPESP</b> –Instituto Virtual da Biodiversidade foi criado para inventariar e caracterizar a biodiversidade do Est. SP, compreendendo toda a fauna, flora e microrganismos, e promover sua conservação e uso sustentável. Existem 53 projetos aprovados e em desenvolvimento. Os investimentos já ultrapassaram R\$ 20 milhões.

<p><b>Genomas Agrônômicos e Ambientais-AEG</b> - projetos envolvem 20 laboratórios e 60 pesquisadores. <i>Parcerias</i>: Universidades norte-americanas, EMBRAPA e COPERSUCAR e consórcios de empresas: Genoma <i>Xylella fastidiosa of grapevines</i> (vinhas da Califórnia), Genoma <i>Leifsonia xyli</i> (touceiras de cana de açúcar), Genoma <i>Xylella</i> do Oleandro e <i>Xylella</i> da Amendoeira, Genoma do Café e Genoma Eucalipto.</p>
<p><b>Genoma <i>Schistosoma mansoni</i></b> – 33 pesquisadores em 11 laboratórios da USP, Instituto Butantã e Instituto Ludwig estudam diversos estágios do ciclo biológico do <i>Schistosoma mansoni</i>, parasita causador da esquistossomose, focalizando o problema emergente da resistência a drogas. <i>Objetivo</i>: desenvolver novas terapêuticas, possibilidades de vacinas e compreensão mais ampla da biologia do microrganismo. Investimento: US\$ 1,4 milhão.</p>
<p><b>SMOLBnet - Rede de Biologia Molecular Estrutural</b> – Parceria: FAPES Laboratório Nacional de Luz Síncrotron-LNLS, ligado ao Ministério de Ciência e Tecnologia. O projeto prevê a elucidação de estruturas tridimensionais de proteínas associadas a genes seqüenciados nos projetos Genoma Humano do Câncer, Genoma <i>Xylella</i>, Genoma <i>Xanthomonas</i> e Genoma Cana. Investimento: US\$ 3 milhões.</p>

*b) Políticas Públicas* - foram aprovados 171 projetos nas áreas da Saúde, Meio Ambiente, Direito e Segurança. Participam instituições de pesquisa públicas e particulares, Prefeituras, Secretarias de Estado e ONGs. Os projetos recebem apoio por 6 meses e, comprovada sua viabilidade, por mais 2 anos e realiza a execução em escala piloto. A implantação dos resultados fica a cargo do órgão público ou da ONG parceira do projeto. Investimento: R\$ 10 milhões.

*c) Inovação Tecnológica* - transfere conhecimento acadêmico para o setor produtivo, destacaram-se:

<p><b>PIPE- Programa Inovação Tecnológica em Pequenas Empresas</b> – desde 1977 financiou 214 projetos. Investimentos: R\$ 28,5 milhões e US\$ 3,9 milhões, atendendo a empresas com até 100 empregados, dispostas a investir na pesquisa de novos produtos de alta tecnologia ou processos produtivos inovadores.</p>
<p><b>PITE-Parceria para a Inovação Tecnológica</b>-financiou 87 projetos, com R\$ 54,9 milhões e US\$ 11,8 milhões de investimento, dos quais R\$ 38,9 milhões e US\$ 930 mil das empresas parceiras, apoiando projetos de produtos com alto conteúdo tecnológico ou processos inovadores partindo de empresas de qualquer porte e uma instituição de pesquisa do Estado.</p>

Merecem destaque, ainda, as seguintes iniciativas da FAPESP:

<p><b>Sistema Integrado de Hidrometeorologia do Estado de São Paulo-SIHESP</b> – desenvolvido em parceria pelo Conselho de Hidrometeorologia do Est.SP-Cehidro, SCTDE. <i>Objetivo</i>: obter informações meteorológicas para proteger a vida e apoiar o setor produtivo.</p>
<p><b>Scientific Electronic Library Online (SciELO)</b> – biblioteca virtual de periódicos científicos brasileiros em formato eletrônico. Permite a todos os pesquisadores do Estado acesso via intranet ao Web of Science, base de dados produzida pelo <i>Institute of Scientific Information-ISI</i>.</p>
<p><b>Rede ANSP</b> –suporte para o funcionamento da Internet no Brasil. Interliga as redes acadêmicas e outros sistemas de informática de instituições de ensino e pesquisa do Est.SP entre si e com outras instituições do Estado.</p>

## 9. Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares – IPEN

Os radioisótopos e radiofármacos produzidos pelo IPEN utilizados em procedimentos médicos de diagnóstico e terapia de diversas doenças são distribuídos, em todo o território nacional, para cerca de 300 hospitais e clínicas especializados em medicina nuclear. A distribuição de radiofármacos alcançou 64% na região sudeste, 14% na região sul, 14% no nordeste, 8% no centro-oeste e 2% na região norte. De 1995 a 2004 aumentou a produção cerca de 148% e atendeu no ano mais de 2 milhões de pessoas. A produção de radiofármacos do IPEN atende às normas de radioproteção e segurança nuclear da CNEN e às recomendações da farmacopéia da Europa e EUA. Tem a Certificação ISO 9001-2000 da Fundação Vanzolini.

### *a) Produção*

<p>Em 2004: produção de radioisótopos e radiofármacos aumentou cerca de 8% em relação a 2003, mesmo índice de crescimento apresentado para a produção de Geradores de Tecnécio, o principal radiofármaco utilizado no país.</p> <p>- <i>Produção média</i>: 272 Geradores de Tecnécio por semana, volume comparável a produtores internacionais.</p> <p>Rádiofármacos produzidos no IPEN atenderam a 2.340.000 pacientes no país.</p> <p>As possibilidades de utilização dos radiofármacos para diagnosticar e tratar doenças ligadas a diversas funções vitais (pulmão, coração, cérebro, fígado, rins) está sempre em debate como o Encontro "Radiofármacos para Diagnóstico e Terapia em Medicina Nuclear", realizado em 9/11/2004.</p>
--

*b)Faturamento* - comercialização de produtos e serviços tecnológicos do IPEN passou de R\$ 31 milhões, em 2003, para R\$ 37 milhões em 2004.

*c)Novos Produtos - Irradiador Multipropósito* - máquina projetada e desenvolvida com tecnologia nacional, durante a semana de comemorações dos 48 anos do Instituto, em agosto, foi requerida a patente do projeto pela equipe de engenheiros responsável.

*Utilização do equipamento em :*

-pesquisas e processos de esterilização de materiais médicos e descartáveis, na redução da carga microbiana de alimentos, frutas frescas e secas.  
 -esterilização de tecidos biológicos para implantes cirúrgicos, como ossos, tendões, cartilagens e pele.  
 -setor de alimento permitirá a irradiação de lotes de produtos em escala piloto e servirá como unidade de demonstração da técnica.

O grupo de pesquisas em química forense do IPEN e o Centro de Análises e Pesquisas do Instituto de Criminalística-CEAP do Est.SP receberam reconhecimento no país e do exterior pelas novas metodologias desenvolvidas que permitem o rastreamento da *cannabis sativa* (maconha) encontrada nas principais cidades do país. As informações sobre a origem da droga dependiam de apreensões em locais de plantio e da declaração dos portadores, dificultando as investigações policiais. A cooperação da Polícia Científica de 9 Estados AC, AP, BA, CE, MA, PA, PE, MS, PR e o uso de técnicas de última geração tornaram-se essenciais. Apenas o Brasil e a Austrália desenvolvem esse trabalhos. Programa similar deverá ser implementado nos EUA.

*Captação de recursos* - R\$ 1,25 milhão de Financiadora de Estudos e Projetos-FINEP para o programa de utilização do laser de altíssima potência do IPEN. O projeto multiusuário permitirá experimentos de geração de raios-X, separação isotópica, aceleração de partículas e reações fotonucleares, entre outras aplicações de interesse acadêmico e para aplicações industriais.

A cooperação de instituições de pesquisa com a empresa nacional situada no Centro Incubador de Empresas Tecnológicas-CIETEC, a [Electrocell](#), garantiu a operacionalização do protótipo de bancada, capaz de gerar 1 kw de energia. É o principal laboratório de desenvolvimento tecnológico no país que integra a produção do catalisador, a montagem do MEA-Membrane Electrode Assembly - constitui o coração da célula - e testes de eficiência do componente de célula a combustível tipo PEM, que trabalha a baixas temperaturas -90° Celsius. *Investimento*: R\$ 1 milhão do fundo setorial CT Petro, compartilhado com a Electrocell, que fabrica os componentes mecânicos do sistema, e mais R\$ 350 mil da Fapesp. São desenvolvidas células a combustível que trabalham a temperaturas próximas a 1.000° Celsius.

*Observando o Tietê*, da Fundação SOS Mata Atlântica, trabalha em conjunto com a Sabesp pela recuperação do rio que corta o Est.SP. Realizou coleta de amostras nos córregos Pirajussara e Jaguaré, na mesma semana em que outros 300 pontos foram monitorados.

*Resíduos industriais* - aproveita materiais como bagaço de cana de açúcar, palha de coco e derivados do exoesqueleto de crustáceos como absorvedores de poluentes industriais. O trabalho de pesquisa originou-se de um projeto de iniciação científica. A idéia foi aproveitar a palha proveniente do coco verde nos processos de tratamento de efluentes. Foram feitos os testes e os resultados mostraram que o material poderia ser empregado para remover urânio.

Em 2004, o IPEN ofereceu 58 disciplinas de Pós-Graduação. Foram concedidos 44 títulos de mestre e 33 de doutores pelo Programa de Pós-Graduação, conduzido em associação com a USP.



**Secretaria da Cultura**





## Secretaria da Cultura

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	variação 04/03
			R\$ mil
<b>1-Administração Direta</b>	<b>105.217,7</b>	<b>111.734,7</b>	<b>6,2%</b>
Pessoal	8.455,6	6.329,2	(25,1)%
funcionários ativos	5.882,9	6.065,2	3,1%
inativos	2.572,8	264,0	(89,7)%
Custeio	95.815,8	104.633,4	9,2%
Investimentos	946,2	772,1	(18,4)%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>117.539,2</b>	<b>116.114,5</b>	<b>(1,2)%</b>
<b>Fundação Padre Anchieta</b>	<b>110.316,1</b>	<b>108.582,7</b>	<b>(1,6)%</b>
pessoal	68.684,1	60.672,7	(11,7)%
custeio	34.832,0	41.993,4	20,6%
investimento	185,9	5.916,6	3.083,3%
sentenças judiciais	6.614,2	0,0	(100,0)%
<b>Memorial da América Latina</b>	<b>7.223,1</b>	<b>7.531,8</b>	<b>4,3%</b>
pessoal	3.873,1	3.704,8	(4,3)%
custeio	3.205,2	3.780,5	17,9%
investimento	2,57	35,71	1.290,3%
sentenças judiciais	142,2	10,9	(92,4)%
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>222.756,9</b>	<b>227.849,2</b>	<b>2,3%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>608</b>	<b>603</b>	<b>(0,8)%</b>
Ativos	313	298	(4,8)%
Inativos	295	305	3,4%
<b>Memorial da América Latina</b>	<b>81</b>	<b>75</b>	<b>(7,4)%</b>
Ativos	81	75	(7,4)%
<b>Fundação Padre Anchieta</b>	<b>1.051</b>	<b>1.085</b>	<b>3,2%</b>
Ativos	1.051	1.085	3,2%
<b>Total da Pasta</b>	<b>1.740</b>	<b>1.763</b>	<b>1,3%</b>

### I- Atividades

As principais atividades da Secretaria da Cultura foram as seguintes :

#### 1.CONDEPHAAT- Conselho de Defesa do Patrimônio, Arqueológico, Artístico e Turístico do Estado de São Paulo

##### 1.1 Gabinete da Presidência e Egrégio Colegiado

O Gabinete da Presidência emitiu cerca de 3.500 ofícios, em resposta a solicitações do público em geral, órgãos públicos, Promotorias de Justiça do Meio Ambiente e Poder Judiciário. Despachou cerca de 4.600 documentos de origem diversa. O Egrégio Colegiado do CONDEPHAAT analisou cerca de 1.300 processos nas 38 reuniões.

Foram realizadas atividades com objetivos diversos, destacaram-se os seguintes:

- Discussões sobre o novo zoneamento da Cidade de SP, com os Vereadores da Câmara Municipal.
- Estudo do Zoneamento Ecológico Econômico do Litoral Norte.
- Criação de grupo de estudo para análise da proposta de regulamentação do tombamento do Bairro City Lapa.
- Estabelecimento de grupo de trabalho para análise da situação do Condephaat e apresentação de proposta para sua reestruturação.

**Tombamento** - as decisões do Colegiado foram as seguintes:

<b>Arquivamento</b>
<i>Capital:</i> Casa de Espetáculos Tom Brasil, situada na Rua das Olimpíadas nº 66; Edifício do antigo Mappin Stores, situado na Praça Ramos de Azevedo. <i>R. Claro:</i> Antigo curture da Família Timoni, localizado na Av. 5B. <i>Espírito Sto do Pinhal:</i> R. Vigário Monte Negro nº 265, esquina com R. 15 de Novembro.
<b>Abertura de processo de estudo de tombamento</b>
<i>Capital:</i> Monumento à Duque de Caxias na Praça Princesa Isabel. <i>Águas de Lindóia:</i> Hotel Glória. <i>Osasco:</i> Imóvel situado na Rua Martin Luther King nº 1532. <i>Campinas:</i> Escola Preparatória de Cadetes do Exército.
<b>Tombamento</b>
<i>Capital:</i> -Cemitérios da Consolação da Ordem <sup>ca</sup> do Carmo e dos Protestantes - R. da Consolação, José Eusébio, Mato Grosso e Sergipe, calçadas e o conjunto arbóreo, traçado das alamedas, quadras e ruas internas dos 3 cemitérios, Capela, pórtico de entrada, ossário, edificação da Administração e das esculturas. - Conjunto Nacional na Av. Paulista nº 2076. - Traçado urbano e lista de imóveis no Bairro de Campos Elíseos. - Edifício Bco do Brasil na R. Álvares Penteado nº 112. - Capela Cristo Operário na R. Vergueiro nº 7290. <i>Mauá:</i> Centro Educacional de Paranavaí, atual EE Profª Emiko Fujimoto.
<b>Tombamentos homologados</b>
<i>Capital:</i> Mercado Municipal Paulistano. <i>Marília:</i> Escola Senac. <i>Mairiporã:</i> Pico Olho d'Água.

## 1.2 Diretoria Técnica – DT

Foram elaborados e desenvolvidos os seguintes projetos e atividades:

- Projeto Preservação e Cidadania; Levantamento e ordenamento das atas do Colegiado para futura encadernação; Atividades próprias e rotineiras de respaldo ao Colegiado.

### - Seção Administrativa-SA – Protocolo

- abertos 1.600 processos, relativos à estudo de tombamento, consulta, anúncios e solicitação de aprovação de projeto para imóveis em área tombada e envoltória de bens tombados, 30 guichês com solicitação de abertura de processo para estudo de tombamento.
- juntados cerca de 3.000 documentos em processos em andamento no Órgão.

### - Setor Técnico Auxiliar – STA

- Cadastramento de Livros tombados: 1.500; Revistas: 120 e Livro de Tombo: 5. Fichamento de livros: 120 e negativos/ampliação: 100. Atendimento ao público: 650.

## 1.3 Serviço Técnico de Conservação e Restauo – STCR

Setor responsável pela instrução dos processos e solicitações no Órgão, relativos a projetos de restauro de imóveis tombados, intervenções em áreas envoltórias e tombadas, solicitações de tombamento, reconhecimento de atrativos turísticos, atendimento às solicitações das Promotorias de Justiça do Meio Ambiente, Poder Judiciário e Órgãos Públicos. Teve como principais atividades:

- Proposta para introdução de informações no hot site CONDEPHAAT no portal da Secretaria de Est. da Cultura: elaboração de histórico e levantamento das imagens digitais de todos os bens tombados (1968-2004).
- Mapeamento dos bens tombados com respectivas áreas envoltórias (raio de 300m) em plantas cadastrais cedidas pela EMPLASA no Município de SP;
- Fornecimento de dados do CONDEPHAAT à SEADE para o Portal do Cidadão;
- Levantamento de bens tombados pertencentes ao Estado, a pedido da FUNDAPE;
- Orientações a Prefeituras Municipais para criação de Conselhos Municipais de Preservação e encaminhamento de legislação;
- Acompanhamento de obras em bens tombados.

## 2. Ações Sócio-Culturais

O Departamento de Artes e Ciências Humanas – DACH, difunde e promove a Arte Cultural de interesse coletivo, de temas culturais, palestras e seminários nas áreas das artes e ciências humanas.

Em 2004, desenvolveu atividades em unidades pertencentes ao órgão, bem como em diferentes locais que não sejam de espaços culturais, incluindo espaços não convencionais como praças, parques, estádios, entre outros.

<b>Projetos</b>	<b>Objeto</b>	<b>Público</b>
“Verão Cultural – Atividades Litoral e Capital”	<i>Realização de eventos musicais em cidades litorâneas do Est. SP</i> Período de: 30.01 a 29.02.2004. Valor: R\$ 250.000,00	30.000
“Temporada de Projetos 2003-2004”	<i>Mostras de jovens artistas conceituados</i> Período de: 06.02 a 29.02.2004. Valor: R\$ 40.000,00	5.000
“Carnaval de SP: História, Cultura e Arte”	<i>História do carnaval paulista - exposições, palestras e apresentações artísticas.</i> Período de: 20.02 a 19.03.2004. Valor: R\$ 15.000,00	3.000
“Temporada de Projetos 2003/04 – 2ª Mostra”	<i>Mostras de jovens artistas conceituados</i> Período de: 17.03 a 07.04.2004. Valor: R\$ 40.000,00	3.000
“Atitudes Culturais” – 03 a 04/ 2004	<i>Popularidade dos segmentos culturais em desenvolvimento no Est.SP</i> Período de: 12.03 a 10.04.2004. Valor: R\$ 48.500,00	15.000
“Seminário: Religião, Cultura da Paz e Políticas Públicas”	Ciclo de estudos sobre inúmeros pontos alvos de discriminação Período de: 25.03 a 23.04.2004. Valor: R\$ 6.000,00	2.000
“Semana Cultural de Araras”	<i>13º aniversário do Teatro Estadual Maestro Francisco Paulo Russo, no município de Araras, interiorizando e democratizando a cultura.</i> Período de: 18 a 30.03.2004. Valor: R\$ 30.000,00	5.000
“Ações de Valorização de Novos Talentos”.	<i>Descobrir, valorizar e prestigiar novos talentos na música, dança e artes plásticas.</i> Período de: 25.03 a 24.04.2004. Valor: R\$ 51.500,00	6.000
“Inauguração da Galeria dos Secretários da Cultura”	<i>Galeria de Ex-Secretários da Cultura para celebrar 25 anos de criação da Pasta e homenagear pessoas que ocuparam o cargo de Secretários.</i> Período de: 08.04 a 07.05.2004. Valor: R\$ 45.000,00	250
“Atividades Musicais em Outono”	<i>Valorizar e prestigiar eventos, comemorações de aniversários de municípios, associações de bairros, e homenagens como Dia do Trabalhador, exposições de livros, feiras de artesanato, artes plásticas e apresentações musicais.</i> Período de: 23.04 a 22.05.2004. Valor: R\$ 95.000,00	8.000
“Música no Interior Paulista”	<i>Eventos musicais no interior paulista na área erudita e popular.</i> Período de: 14.05 a 15.06.2004. Valor: R\$ 125.000,00	10.000
“Diversidade e Cultura”	<i>Tributo à Wilson Moreira, o Projeto Sampa Samba, entre outras atividades para Gêneros e Ethnias.</i> Período de: 27.05 a 25.06.2004. Valor: R\$ 30.000,00	1.500
“Festividades Juninas no Interior”	<i>Folclore e festas populares, resgate a música, dança, literatura de cordel, através de eventos ligados ao movimento popular brasileiro.</i> Período de: 18.06 a 17.07.2004. Valor: R\$ 70.000,00	2.000
“Seminário - Cultura Promovendo a Igualdade”	<i>Preparatório para o Workshop “História dos deuses vindos para o Brasil e História das Culturas Africanas” .</i> Período de: 20.07 a 19.08.2004 Valor: R\$ 17.000,00	3.000
“Mulheres Negras Cantam e Encantam”	<i>Show de Lélia Gonzáles- resgate dos valores Afrodescendentes.</i> Período de: 12.08 a 11.09.2004 Valor: R\$ 27.000,00	4.200
“Cultura Interativa Radiofônica”	<i>Integrar rádios amadoras, com as rádios dos municípios com ciclo de palestras, mostras de imagens da “era do rádio”.</i> Período de: 22.07 a 23.08.2004 Valor: R\$ 87.500,00	6.500
“Difusão da Arte Musical e a Sua Linguagem”	<i>Palestras, workshops, seminários para artistas iniciantes com apresentações artísticas.</i> Período de: 26.08 a 17.09.2004 Valor: R\$ 95.000,00	8.000
“Workshop – Persp. de Gênero e Raça nas Políticas Públicas e na Mídia”	<i>Conscientização e informação sobre raças e gêneros nas políticas públicas e na mídia.</i> Período de: 04.10 a 03.11.2004 Valor: R\$ 11.400,00	2.000
“Mostra dos Trabalhos - Pianista Guiomar Novaes”	<i>Divulgar e difundir na Região de S. João da Boa Vista as obras da pianista Guiomar Novaes.</i> Período de: 22.09 a 21.10.2004 Valor: R\$ 85.000,00	8.000
“As Artes Culturais na Primavera”	<i>Eventos em diversas áreas culturais nos municípios com baixo índice de desenvolvimento humano.</i> Período de: 25.10 a 23.11.2004 Valor: R\$ 95.000,00	9.000
“Africanidade em todos os Cantos”	<i>Atividades nas áreas culturais para os afrodescendentes de municípios com baixo índice de desenvolvimento humano.</i> Período de: 26.11 a 25.12.2004 Valor: R\$ 19.050,00	3.500
“Difusão da Arte Teatral”	<i>Trabalhos e apresentação da arte com os clássicos do teatro brasileiro</i> Período de: 18.11 a 17.12.2004 Valor: R\$ 65.000,00	8.000

Projetos	Objeto	Público
"Festividades Natalinas"	Realização de apresentações artísticas com o tema: Natal Período de: 17.12 a 30.12.2004 . Valor: R\$ 250.000,00	12.000
"A Miscegenação Racial e as Festividades Natalinas – Os Bois de Reis na Cultura Popular"	Realização de apresentações artísticas em níveis voltados a cultura afro, com o tema: Natal Período de: 21.12 a 30.12.2004. Valor: R\$ 39.100,00	4.000
"Mostra dos Artistas Premiados do 54º Salão Paulista de Belas Artes"	Exposições culturais de artes plásticas no Teatro Estadual Maestro Francisco Paulo Russo" Período de: 21.05 a 20.06.2004. Valor: R\$ 63.900,00	1.000
"Festiv. Internacional de Teatro de S.José do R.Preto"	Grupos de teatro abordam tema específico. Em 2004 foi "Américas Disseminadas por todos os lados e dentro de cada um". Período de: 15 a 25.07.2004. Valor: R\$ 80.000,00	120.000
25º FIQUE – Festival de Inverno de Queluz	Contratados 02 palestrantes para apoiar o projeto, conforme solicitado pelo município de Queluz. Período: 30 e 31.07.2004. Valor: R\$ 8.000,00	2.500
27ª Semana Guiomar Novaes	Homenagem a pianista Guiomar Novaes em S. João da Boa Vista, com palestras e apresentações musicais. Período de: 04 a 12.09.2004. Valor: R\$ 100.000,00	20.000
Concertos Matinais – Fase II	2ª edição - todos os domingos - objetivou inclusão de jovens nas platéias do mundo da música, com apresentações musicais e palestras. Período de:03 à 12/2004. Valor: R\$ 250.000,00	15.000
Festival de Inverno de Bragança Paulista	Incentivar a população da região conhecer as diversas áreas da cultura com apresentações musicais (popular e erudita), realização de palestras nas áreas das artes e ciências humanas. Período de: 18.06 a 25.07.2004. Valor: R\$ 21.510,00	80.000
IX Semana Bassano Vaccarini	Homenagem ao artista que ofereceu à população de Altinópolis e região o maior conjunto escultural moderno do Brasil. Teve apresentações teatrais e musicais, e mostra de artes plásticas. Período de: 21 a 28.08.2004. Valor: R\$ 15.000,00	18.000
São Paulo Celebra São Paulo	Comemoração aos 450 anos da capital SP, com apresentações artísticas em Praças Públicas, Parques e Teatros. Período: 01 à 09/2004. Valor: R\$ 12.700,00	12.000
Café Filosófico	Palestras no Centro Cultura e de Estudos Superiores Professor Aúthos Pagano, abordando temas filosóficos sobre o homem e a sociedade. Período: 06 à 11/ 2004. Valor: 17.260,00	2.000
Jubileu de Prata do Auditório Cláudio Santoro – Festa Junina 2004	Apresentações de Inezita Barroso com a Orquestra de Viola Caipira e Grupo de Dança Cia. Carlinhos de Jesus. Período: 25 e 26.06.2004 Valor: R\$ 32.900,00	1.500
Circuito Estrada a Fora	Trabalho de mapeamento social para a melhora cultural das cidades do Est.SP pela experiência do Teatro de Tábuas que apresenta boa estrutura e demanda, seguido de apresentações teatrais do grupo de teatro. Período: 07/ 2004 Valor: R\$ 80.000,00	7.000
I Mostra Internacional da Arte e Cultura Surf	Projeto inédito realizado no Pavilhão da Bienal do Parque do Ibirapuera Objetivo: surf como esporte, cultura, memória, caráter espiritual, religião e estilo de vida. Período: 25 a 30.07.2004 Valor: R\$ 100.000,00	6.000
Ação Reggae	Musicais de reggae – objetivo: aproximar o público jovem e incentivar novos talentos com apresentações de profissionais e amadores, na periferia da Cidade de SP, quebrando o estigma da cultura vista apenas como erudita. Período: 28 e 29.08 e 04 e 05.09.2004. Valor: R\$ 48.000,00	10.000
Projeto Interação Festival de Música Nova	Festival de música jovem do Est.SP, abrangendo vários estilos musicais: instrumental, samba, rock, pop, black e rap. Seleção e premiação dos participantes mais destacados. Período: 01.04 - 19.12.2004 Valor: R\$ 156.203,00	25.000
Campanha de Popularização do Teatro	Estímulo ao teatro, em conjunto com a produção teatral em cartaz na cidade de SP. Foi ação conjunta com produtores teatrais para a diminuição do preço dos ingressos para o cidadão. Período: 01.05 - 15.12.2004 Valor: R\$ 120.000,00	15.000
Festival do Minuto	Projeto inovador que estimula o raciocínio e a comunicação em apenas 60 segundos, com temas estipulados pelos organizadores tornando o festival mais emocionante. Período: 18 a 23.11.2004 Valor: R\$ 20.000,00	1.500

Projetos	Objeto	Público
Street Rock	Projeto de cunho social e cultural realizado anualmente aos jovens com apresentações musicais de qualidade e de reconhecimento. Período: 15/ 08, 22/ 08, 05/ 09 e 10/ 10/ 2004 Valor: R\$ 100.000,00	22.000
Mês da Consciência Negra	Difusão e valorização da cultura dos afro descendentes, mostrando a música, dança, teatro e história do povo. Período: 11/2004. Valor: R\$ 103.900,00	3.000
Festival de Artes de Itu	Ofereceu ao público de Itu e região: workshops nas áreas de canto - coral, bandas, orquestras, apresentações musicais em igrejas, teatros (Casa do Barão em Itu), mostra dos premiados do Salão Paulista de Belas Artes, valorizando os artistas regionais, misturando a tradição e a tecnologia. Ex. procissão realizada visitando as comunidades religiosas e a mostra da digitalização de partituras. Período: 07/2004 Valor: R\$ 82.230,00	13.000
Semana Eleazar de Carvalho	Homenagem ao maestro Eleazar de Carvalho. Período de: 22 a 28/11/2004. Valor: R\$ 41.000,00	1.200
A História da Moda no Mundo das Artes	Realizado no Teatro São Pedro divulgou a excelência do mundo da moda, criações e suas histórias. Objetivo: reflexão de como a aparência foi construída pelas mudanças de vestuário ao longo dos anos de acordo as práticas sociais, ritos de passagem e estilos de vida de cada época. Período: 17 a 19/12/2004. Valor: R\$ 72.100,00	2.100
Mostra e Seminário Internacional de Audiovisual	Realizado no MIS levou ao público do audiovisual o mais moderno em todo o mundo. Exibição de filmes, vídeos, palestras, mostras. Trouxeram a SP, personalidades conhecidas da área. Período: 12/2004. Valor: 25.000,00	800
Exposição MPB Mix I	Realizada no Teatro Sérgio Cardoso mostrou ao público amante da música MPB, fotos inéditas de artistas famosos que deram à música popular brasileira um novo enfoque. Período de: 25 a 31/12/2004 Valor: R\$ 22.900,00	1.800
O Dia do Samba	Apresentações de sambistas no Teatro Sérgio Cardoso, em homenagem ao "Dia do Samba", data instituída no Calendário oficial de SP.	1.500
Projeto Energia 97 – Club Tronic	Projeto de Música Eletrônica realizado nos Bairros da Barra Funda e da Mooca. Apresentações de D.J.s. famosos, levou ao público jovem e fãs da música eletrônica o melhor da atualidade. Período de: 8 a 15/12/2004 Valor: R\$ 30.000,00	4.000
Projeto Circuito Estadual de Skate + Cultura de Rua	Musical hip-hop leva em suas rimas, mensagens positivas. Direcionado aos jovens, apresentando grupos, D.J.s. e grafiteiros consagrados. Período de: 30 e 31/12/2004 Valor: R\$ 75.000,00	3.500
Projeto Night Zone	Projeto de Musica Eletrônica com apresentações de D.J.s Internacionais e apresentações musicais com variado repertório de música eletrônica. Valor: R\$ 25.000,00	2.000
Cinema na Praça – Todos os Cantos	Projeto que leva cinema aos municípios com baixo índice de desenvolvimento humano no Est.SP. Período de: 10 a 12/2004 Valor: R\$ 102.000,00	15.000

**Departamento de Formação Cultural – DFC** - Dentro do Projeto Viver com Arte, administra 19 Unidades Oficinas Culturais no Est.SP, a Casa Modernista e os Projetos Barracão, Talentos Especiais, Ademar Guerra, Terra Amada, Recuperação do Patrimônio através de Oficinas e Todos os Cantos . Estabelece parcerias com outros Órgãos de Governo, Municípios e Entidades, como a FUSSESP, desenvolvendo atividades voltadas para a população de modo geral, adolescentes expostos a riscos, portadores de deficiências, 3ª idade, grupos de teatro amador, dentre outros.

Atua na área de pesquisa e experimentação no setor cultural mantendo programas como:

Projetos de Residências em Artes Cênicas, Teatro e Dança e Bolsas de Pesquisas Cenográficas, desenvolvendo e apoiando inúmeros eventos que contribuem para a Formação Cultural.

Em 2004, as atividades do DFC beneficiaram 522.920 pessoas em 256 Municípios, com atividades gratuitas, realizando cursos, oficinas, palestras, workshops e projetos especiais nas áreas de acervos culturais, administração cultural, arte educação, artes plásticas, cinema, circo, cultural geral, dança, design, folclore, fotografia, história em quadrinhos, literatura, meio ambiente, multimídia, música, ópera, rádio, teatro e vídeo, como segue:

Equipamentos Culturais/Projetos/Programas/Eventos	Objetivo	Atividades/ Público
Oficinas Culturais	Oferece formação cultural, em 19 unidades, com atividades teóricas e práticas em diversas áreas culturais. R\$ 2.468.862,60 (Recursos Orçamentários)	Atividades: 1.228 Beneficiados 35.592

<b>Equipamentos Culturais/Projetos/Programas/Eventos</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Atividades/ Público</b>
Oficina Arquimedes e Projetos Barracão e Talentos Especiais.	Parcerias com Entidades, incentiva, organiza e acompanha ações artísticas-culturais para melhorar a auto-estima de jovens em áreas carentes e portadores de deficiências. R\$ 613.492,40 (Recursos Orçamentários)	Atividades: 477 Beneficiados: 22.585
Projeto Todos os Cantos	Leva a cultura para as cidades menos privilegiadas, buscando minimizar a exclusão. Beneficiou 67 municípios do Est.SP, com menores IDH e IPRS. Foi realizada pesquisa em 3 cidades para detectar a necessidade cultural existente e envolveu todos os Dtos da Secretaria de Estado da Cultura. R\$ 116.325,00 (Recursos Orçamentários)	Atividades 636 Beneficiados 311.561
Projeto Ademar Guerra	Ações de formação: como orientação técnica, workshops, palestras, mostras e exposições, promoveu o suporte técnico e artístico junto aos grupos de teatro amador, fomentando parcerias com os Municípios, estimulando a inclusão sociocultural, a regionalização e a descentralização das ações e bens culturais. R\$ 375.000,00 (Recursos Orçamentários)	Atividades 109 Beneficiados 25.335
Projeto Recuperação do Patrimônio através de Oficinas	Utilizando material adjudicado promoveu a recuperação e/ou adaptação para mudança e/ou abertura de novas sedes nas Unidades Oficinas Culturais e na Casa Modernista. R\$ 182.612,04 (Recursos Orçamentários) e R\$ 271.193,26 (adjudicação)	Atividades: 20
Parcerias	Parcerias com Secretarias de Estado da Saúde, Justiça, Habitação, Transportes e FUSSESP, CDHU, DERSA e Associações Culturais e Assistenciais, Prefeituras do Interior, realizou atividades de formação cultural em diversas áreas. R\$ 666.867,23	Atividades 599 Beneficiados: 27.847
Co-realização e apoios a eventos	Co-realizou e/ou apoiou, entre outros: o Festival Alfredo Volpi de Teatro SP, Mostra de Fotografia-Ribeirão Preto; Mostra de Cinema, Festival de Teatro e Prêmio Plínio Marcos-Santos; Festivais Curta Dança e Curta Teatro-Sorocaba; Mostra de Monólogos Dramáticos-Limeira; Festival da Livre Expressão Musical e o Prêmio Roberto Gomes Collaço – Categoria Teatro - Festival de Teatro -Iguape, Mostra Cênico Ambiental -Ilha Cumprida, Evento ArtEducar -SP, Mostra de Dança de Itaquera-SP, Concurso Fotográfico "Sérgio Buarque de Holanda" –S. Carlos, Projetos Residência –área cênica-SP e Santos, Projeto Saraus Literomusicais-SP, Festa da Música-SP; Exposição "Croquis de Pagu" -Jaú, Limeira, Campinas, S.Carlos, Sorocaba, Iguape, ação Amigos do Rodoanel-Carapicuíba, Concurso Fotográfico "Mulher Mostra Mulher"-SP e ação Poupatempo Móvel-SP. R\$ 404.581,48	Atividades 105 Beneficiados 100 mil
<b>Total</b>	<b>R\$ 4.827.740,75</b> exceto adjudicação	Atividades 3.174 Beneficiados 522.920

**Departamento de Atividades Regionais da Cultura-DARC** atua em várias áreas culturais: difusão, incentivo à produção cultural e promoção da integração regional entre os poderes públicos municipais e estadual. *Objetivo:* dar suporte, operacionalizar, detectar as características e necessidades de cada região e propor políticas regionais de atendimento, ampliando o potencial de crescimento cultural no interior e Gde SP. DARC coordena o trabalho com as Delegacias Regionais de Cultura, instaladas nos municípios sedes das regiões administrativas do Est.SP. As Delegacias Regionais de Cultura são providas de recursos humanos e materiais, prestigiando e apoiando as iniciativas culturais: democratização da informação, iniciativa na atividade cultural, gosto pela leitura, eventos, manifestações artísticas e/ou lazer cultural e formação de público.

Projetos realizados em 2004 foram:

<b>Projetos</b>	<b>Objetivo/Descrição</b>
<i>Encontro de Delegados Regionais da Cultura</i>	<i>Objetivo:</i> dar atendimento ao interior do Est.SP nas diversas regiões, desenvolvendo e realizando projetos para suprir a demanda cultural dos municípios. Realiza encontro de Delegados que visa promover política regional integrada nas diversas áreas do Estado. <i>Realização:</i> 3 encontros: 6/02, 25/03 e 6/12/2004. Local: Secret. de Estado da Cultura.

Projetos	Objetivo/Descrição
<i>Projeto Revelando SP – Festival de Cultura Paulista Tradicional</i>	<p><i>Objetivo:</i> dar visibilidade à cultura tradicional de SP, valorizando-a e criando mecanismos de incentivo aos artistas populares. Ocorre anualmente na cidade SP, S. José dos Campos e Registro e Iguape.</p> <p>Reúne no mesmo espaço a “Mesa Paulista Tradicional” - exposição do artesanato do Estado e mostra de grupos de cultura popular, como: Folia de Reis, Fandangos, Catiras, Moçambiques, Congadas, Jongos, Folia do Divino e outra.</p> <p>Realiza trabalho de documentação do patrimônio imaterial do povo paulista, produzindo material escrito, filmado e fotografado.</p> <p><i>Realizações:</i> Promoção de intercâmbio entre grupos/tradicionais do Estado; Divulgação do calendário de festas tradicionais do Est.SP e peculiaridades das culturas regionais incrementando possibilidades turísticas; Estímulo à pesquisa e a divulgação de manifestações populares.</p> <p><i>Participação:</i> SP-Capital: Público Presente 639 mil; Municípios 186; Participantes 5.000, inclusive “Festival da Amizade”.</p> <p>- Vale do Ribeira: Público Presente 35 mil; Municípios 43; Participantes 746, inclusive “Festival da Amizade”.</p> <p>-Região S.José dos Campos: Público Presente 80 mil; Municípios 44; Participantes 520.</p>
<i>Projeto Mapa Cultural Paulista 2003/2004</i>	<p><i>Objetivo:</i> permitir ao Est. SP, mesmo o menor município reconheça valores culturais e os novos artistas.</p> <p>Realizada nas etapas:Municipal, Regional e Estadual. É bianual e tem 7 modalidades Conto, Poesia, Teatro, Dança, Artes Plásticas, Desenho de Humor e Fotografia.</p> <p><i>Parcerias:</i> prefeituras municipais. Cada município faz a seleção do produto, escolhe uma cidade sede para a seleção regional e, a escolha final é feita em SP, com a divulgação dos vencedores e entrega de troféus.</p> <p><i>Resultado:</i> avanço na política cultural pelo intercâmbio nas regiões, valorizando novos talentos, com movimento que une as mais distantes e diferentes culturas regionais. Mobilizou 316 municípios com 1.663 inscrições.</p>
<i>Fórum Regional de Política Cultural</i>	<p><i>Objetivo:</i> aproximar a Secretaria de Cultura dos agentes culturais e artistas do interior, garantindo uma constante discussão cultural com os diversos Municípios e permitir que projetos conjuntos e regionalizados sejam implementados com sucesso.</p> <p><i>Meta:</i> regionalizar as ações, valorizando e incentivando a produção cultural do Interior.</p> <p><i>Fóruns</i> realizados em 2004: Região S. José dos Campos - cidade S.José dos Campos.</p> <p><i>Municípios Participantes:</i> S. José dos Campos, Cruzeiro, S. Luiz do Paraitinga, São Bento do Sapucaí, Canas, Monteiro Lobato, Potim, Silveiras, Lorena, Paraibuna, Campos do Jordão, Iça-Bitu, Caçapava, Caraguatatuba, Sta Branca e Ubatuba.</p>
<i>Projeto REVIVER</i>	<p><i>Objetivo:</i> promover a inclusão cultural do segmento da população usualmente excluída: idosos moradores de asilos sem condições de locomoção.</p> <p><i>Ação:</i> promoveu em 13 asilos da Capital e 2 de Sorocaba atividades de música, contadores de história e cinema, atingindo 970 pessoas.</p>

**Atendimento aos Municípios** - incentivou a realização dos seguintes eventos no interior paulista:

Região da Grande São Paulo	R\$
Espectáculo Teatral, " O Mercador de Veneza" e "O meu Tio laurarete"	9.000,00
Palestras na Oficina do Olhar Cidadão do " Centro Cineclubista de SP"	6.900,00
Oficina de Direção de Produção para Cinema	7.120,00
Projeto Reviver	37.590,00
Oficinas sobre Centro de Memória em Clubes e Instituições	2.000,00
X Salão de Artes Plásticas de Arujá	1.800,00
Projeto Encontro dos Artistas com a Mídia	2.200,00
Curta Metragem Arte Urbana - Projeto " Fragmentos da Intolerância"	5.000,00
Exposição - Tema "Cidade de São Paulo"	6.600,00
Apresentação de Espectáculo Infantil	6.000,00
Temporadas do Oswald	4.500,00
Projeto Acervo de Dança – Vídeo	6.500,00
Projeto 10º Festa Criança & Cultura	5.000,00
Ciclo de Leituras Dramáticas	7.400,00
Apresentação do Grupo Abaçai Momentos de Africa no Metrô	6.000,00
Projeto "A Arte de Iluminar".	3.000,00
Discutindo a Arte no Espaço	6.600,00
1º Ciclo de Leituras Dramáticas dos Textos de Nelson Rodrigues	6.000,00
Espectáculo Teatral " Pedro Paulo Pedregulho"	6.600,00
1º Encontro de Tropeiros de Biritiba Mirim	1.000,00
Apresentações artísticas do "Se é Pecado Sambar" em Mogi das Cruzes e Arujá	7.000,00
<b>Total aplicado na Região</b>	<b>143.810,00</b>

Região Vale do Ribeira / Baixada Santista		R\$
Apresentação Artística Musical em Registro.		7.900,00
Ciclo de Palestras e apresentações artísticas na Del.Reg. de Cultura de Santos		6.600,00
VIII FESCETE - Festival de Cenas em Santos		12.000,00
Produção do Salão de Artes de Praia Grande		2.000,00
Festejos da N. Sra da Guia, padroeira de Eldorado		2.500,00
Apresentação Artística Musical na Festa do Sr. Bom Jesus de Iguape		1.500,00
6ª Mostra Artístico Ambiental em Ilha Comprida		6.000,00
46º Festival Regional de Teatro em Santos		9.600,00
Projeto Técnicas Circenses		1.500,00
Apresentação do Grupo Abaçaí em Peruíbe		6.000,00
Projeto Técnicas Teatrais em Santos		800,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>56.400,00</b>

Região São José dos Campos		R\$
Grupo Abaçaí Cultura e Arte p/ apresentação de Dança Folclórica em Piquete		6.000,00
Grupo Abaçaí Cultura e Arte p/ apresentação de Dança Folclórica em Redenção da Serra.		12.000,00
Grupo Abaçaí Cultura e Arte p/ apresentação de Dança Folclórica em Jambuí		6.000,00
Jurados para 3º Concurso FUNDACC de Dramaturgia de Caraguatatuba.		4.500,00
Festival de Caraguatatuba – Adulto		4.500,00
Festival Estudantil de Teatro de Caraguatatuba		8.200,00
1º Festival Popular de Música em Redenção da Serra		3.000,00
Apresentação Artística Teatral da Peça "Agreste".		3.500,00
1º Festival de Outono de Banda em Redenção da Serra		3.600,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>51.300,00</b>

Região Sorocaba		R\$
Grupo Abaçaí Cultura e Arte p/ uma apresentação de Dança Folclórica em Votorantim		6.000,00
Projeto Reviver – Sorocaba		6.000,00
Produção Cênica em Sorocaba		2.100,00
Oficina de Manipulação de Bandeiras e Bastões em Sorocaba		4.350,00
Projeto Interior da Dança.		14.000,00
Exposição - Sorocaba 350 anos.		7.000,00
Projeto Vegetais Poema Sinfônico em Sorocaba		3.300,00
Projeto Encontro dos Artistas com a Mídia		4.400,00
Espectáculo de Dança Disritmia		6.000,00
Grupo de Dança Abaçaí Cultura e Arte em Paraibuna		6.000,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>59.150,00</b>

Região Campinas		R\$
Exposição 30 anos de Salão de Humor de Piracicaba		16.000,00
Concurso do Hino Municipal de Piracaia		2.500,00
Apresentação do Grupo Abaçaí - em Nazaré Paulista		6.000,00
Artística Teatral de Piracicaba		5.000,00
Semana Guilherme de Almeida 2004 em Campinas		500,00
Palestras para a Orquestra Itapireense de Viola Caipira em Itapira		3.000,00
Produção da Tradicional Festa do Divino Espírito Sto em Nazaré Paulista		4.250,00
Jurados para a realização do 8º Festival de Teatro de Americana		4.500,00
Projeto Cult Rural - Sto Antonio do Jardim		6.000,00
Grupo Abaçaí Cultura e Arte de Dança Folclórica em Atibaia		6.000,00
Festival Nacional de MPB - Corumbataí		2.000,00
Projeto VII Exposição de Presépios		3.000,00
Oficina de Viola Caipira em Braçança Paulista e Socorro		3.000,00
Apresentação do Grupo Abaçaí em Jarinu		6.000,00
I Simpósio de Corais e de Coros Juvenis Evangélicos em Nova Odessa		6.000,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>73.750,00</b>

Região Ribeirão Preto		R\$
Artística da Orquestra Itapireense de Viola Caipira em Cajuru		1.000,00
Projeto Amigos da Fotografia em Ribeirão Preto		3.500,00
V Simpósio de Música - Cantabile		2.050,00
Apresentação Artística Teatral em Cajuru		6.200,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>12.750,00</b>



<b>Região Bauru</b>		<b>R\$</b>
Apresentação Artística Musical " Eternos Musicais" em Bauru.		7.900,00
Treinamento e capacitação técnica de Agentes Culturais - Projeto Circulando Cultura		6.340,00
Apresent. Artística - Feira de Artesanato de Cafelândia		1.500,00
Apresent. Artística - Projeto " Olha para mim e me ama".		1.600,00
Jurados para a realização do Festival de Teatro Jaime Sanches em Bauru		3.600,00
Projeto Artístico Banda Raft 48		3.180,00
IV Festival de Teatro Jaime Sanches		8.000,00
Projeto Interior da Dança e Interior da Dança em Bauru		14.000,00
Apresentação do Grupo Teatral - Missionários da Arte em Bauru		1.500,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>47.620,00</b>
<b>Região São José do Rio Preto</b>		<b>R\$</b>
1º Encontro Regional Cultural " Filhos da Terra" em Cosmorama		1.800,00
Festival Regional de Teatro "ALDEIA FIT" em S.José do R.Preto		4.500,00
Jurados para a realização do 5º Festival de Teatro de Jales		4.203,00
Apresentação Artística de Viola Caipira em Tanabi		1.000,00
Projeto Andersen – "Ser Marginal" em Catanduva		6.000,00
Projeto Naif-Raiz em Catanduva		6.000,00
Apresentação musical no 2º Encontro Regional do Catira		1.000,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>24.503,00</b>
<b>Região Araçatuba</b>		<b>R\$</b>
Jurados para o IX Concurso Nacional de Araçatuba		3.300,00
Encontro Estadual de Teatro Infantil de Araçatuba		3.700,00
Festival de Teatro Infantil de Araçatuba		6.300,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>13.300,00</b>
<b>Região Presidente Prudente</b>		<b>R\$</b>
Projeto Primavera da Spart Cultural		4.000,00
Projeto III Inverno Quente da Estância Turística de Presidente Epitácio		10.000,00
Grupo Circo Teatro Rosa dos Ventos em Presidente Prudente		5.000,00
Festival Nacional de Teatro de Presidente Prudente		52.900,00
Projeto Polo Regional e Hora da Leitura		3.750,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>75.650,00</b>
<b>Região Marília</b>		<b>R\$</b>
Capacitação de Agentes Culturais - região de Marília		5.440,00
Apresentação da Dupla " Dudu Marques e Maciel" em Tupã		2.000,00
Palestra sobre aperfeiçoamento Técnico do Ator em Marília		1.800,00
Produção Cultural para desenvolvimento de projetos realizados pela DRC de Marília		2.400,00
VII Encontro de Dança de Marília		3.000,00
Projeto Cinecirco de Marília		5.000,00
Profissional para a realização do Projeto " O Circo Chegou"		16.000,00
Palestras com oficinas de Música - região de Marília		3.500,00
Oficina de Viola Caipira em Marília.		5.600,00
1º encontro de Violeiros Caipiras em Tupã.		1.000,00
Projeto "Canto em Qualquer Canto"		2.400,00
Festival de Música Inéditas		7.000,00
Fórum Regional de Ação Cultural em Marília		5.935,00
Desenvolvimento de Atividades na DRC de Marília		2.400,00
Espectáculo de Dança " Dirceu e Marília"		1.800,00
Projeto " I Encontro Internacional de Canto Coral de Marília"		1.300,00
Apresentações artísticas do Projeto Cinecirco em Bernardino de Campos e Tarumã		5.000,00
Apresentações artísticas teatrais - Semana de Arte e Ciência em Marília		8.000,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>79.575,00</b>
<b>Região Central</b>		<b>R\$</b>
Baile do Carmo de Araraquara		1.600,00
Projeto " Curso Coral nas Escolas" - Araraquara		3.000,00
Projeto 43º Festival Zequinha de Abreu de Sta Rita do Passa Quatro		3.700,00
Apresentação artística musical - Projeto Estação Reggae de Araraquara		3.800,00
Apresentação artística - Projeto II Integrarte de Descalvado		5.530,00
<b>Total Aplicado na Região</b>		<b>17.630,00</b>
<b>Total Aplicado no Estado</b>		<b>626.838,00</b>

**São Paulo, um Estado de Leitores:** foram realizados em 2004:

<p><b>Projeto: O Escritor na cidade</b>  <i>Objetivo:</i> criar público leitor e desenvolver o gosto pela leitura; estimular leitura prévia do autor visitante e o contato direto com público. <i>Atividades desenvolvidas:</i> concursos literários, oficinas, workshops, etc.</p> <p><i>Atendimento:</i> 20 municípios; 10 escritores participantes; 6.000 leitores.</p>
<p><b>Projeto: Contadores de História</b>  <i>Objetivo:</i> formar contadores de história na comunidade, capacitando-os a desenvolver atividades como: “A Hora do Conto”, Leitura dramatizada” junto às escolas, creches, hospitais e outros. Aos educadores, desenvolvimento em sala de aula das atividades pedagógicas.</p> <p><i>Atendimento:</i> 84 municípios; 18 contadores de história participantes; cerca de 3.360 pessoas</p>
<p><b>Projeto: Doação de Livros</b>  <i>Objetivo:</i> formar ou ampliar o acervo, em média 260 volumes por município, além de encartes: CDs, folhetos, revistas, folders, cartazes, etc.</p> <p><i>Atendimento:</i> 226 municípios; 59.031 livros doados; 26 outras instituições e 9.684 livros doados.</p>
<p><b>Programa: SP - Um Estado de Leitores</b>  <i>Objetivo:</i> zerar n. de municípios sem biblioteca pública. <i>Parcerias:</i> municípios. Os municípios são adotados por padrinhos que fornecem um computador e o acervo básico entre 600 e 1.000 títulos. Dos 645 municípios paulistas, 84 não tinham biblioteca pública.</p> <p><i>Realizações e Atendimentos:</i> a) bibliotecas públicas municipais 45 inauguradas, 27.600 livros adquiridos pelos padrinhos.  b) CDHU - 8 salas de leitura inauguradas; 18 salas de leitura; 14.100 livros doados.  c) Secret. Est. da Saúde – 16 salas de leitura inauguradas nos hospitais; 8.400 livros doados.  d) CIC - Centro de Integração da Cidadania 5 salas de leitura inauguradas; 4.820 livros doados.  e) Secret. da Juventude, Esporte e Lazer: 1 sala de leitura inaugurada.  f) Projeto Reviver - 14 entidades atendidas; 1.660 livros doados.  g) Concurso “Prêmio Prefeito Amigo da Leitura”- 66 municípios inscritos, 78 projetos apresentados.  h) Selo Iniciativa Amiga da Leitura: 4 entidades com troféus e diplomas.</p> <p><i>Ações Culturais:</i> a) Contadores de histórias: 43 ações de contação de histórias em bibliotecas, salas de leitura e outros.  b) Promoção de incentivo à leitura: Bienal Internacional do Livro e Festival de Inverno de Campos do Jordão.</p> <p><i>Cursos:</i> a) Formação de Contadores de Histórias: 20 municípios.  b) “1º Curso de capacitação para organização de bibliotecas” aos responsáveis nas 84 bibliotecas: Atendidos: 25 municípios e 28 participantes.  c) Curso de “Capacitação de Agentes de Leitura”: 3 cursos para voluntários de salas de leitura, cerca de 150 participantes.</p> <p><i>Campanhas:</i> n. livros doados e local – 3.000 Parque Ecológico do Tietê; 200 Campos do Jordão; 3.000 Metrô Itaquera; 17.000 Parque da Água Branca; 3.000 Casa das Rosas.</p>
<p><b>Programa: Capacitação de Profissionais de Biblioteca</b>  1º Workshop da região da Gde SP: 40 participantes; Oficina “Competência em informação: um diferencial das pessoas no séc. XXI”: 31 participantes.</p>

**Centro de Estudos Musicais Tom Jobim – CEM – realizou as seguintes atividades:**

### **Formação Musical:**

a) envolve o aprendizado teórico e prático em: música erudita, música popular. São divididas nos seguintes setores:

Setores	Objetivo	Alunos	Professores
<i>Iniciação Musical Infantil:</i> 5 a 12 anos de idade.	aprendizado musical, através de canto coral; contato com instrumentos musicais e noções teóricas.	268	15
<i>Iniciação e formação musical vocal (canto):</i> iniciantes: níveis médio ou avançado.	Iniciar e aperfeiçoar cantores, municiando-os teórica e tecnicamente, seja na área erudita ou popular.	202	11
<i>Iniciação e formação musical em instrumentos:</i> iniciantes: níveis médio ou avançado.	Iniciar e aperfeiçoar músicos nos instrumentos da orquestra ou banda sinfônica e atender instrumentos utilizados na música popular: bateria, guitarra, gaita, teclado etc.	1.643	138

b) Workshops –objetivo: mostrar aos alunos e a um público mais amplo, inclusive não musicista: carreira, performance e experiências profissionais. Total de vagas oferecidas em 2004:

Cursos/ Workshops	Quant.
Formação musical	5.118
Cursos livres	3.026
Workshops	4.200
<b>Total</b>	<b>12.344</b>

### Difusão Musical

Corpos Jovens
Formados por músicos bolsistas. Recebem um salário-mínimo/mês para ensaiarem com orientação de coordenadores e maestros, e se apresentam em espaços públicos, de forma gratuita, em espetáculos diversos na Capital e Interior do Estado. Os corpos jovens são: <b>-Banda Sinfônica Jovem</b> – são 70 músicos selecionados mediante testes. <i>Objetivo:</i> profissionalização. <i>Público médio atendido/ano:</i> 9.920 pessoas <b>-Orquestra Sinfônica Jovem Maestro Eleazar de Carvalho</b> - Formada por 70 músicos. <i>Público médio atendido/ano:</i> 7.830 pessoas <b>-Coral do Est.SP:</b> formado por estudantes de canto. <i>Público médio atendido/ano:</i> 12.820 pessoas <b>-Orquestra Jovem Tom Jobim</b> formada por 54 bolsistas com idades entre 13 e 25 anos. <i>Público médio atendido/ano:</i> 12.120 pessoas.
Corpos profissionais
Os músicos são, em muitos casos, professores dos cursos de instrumentos. São eles: <b>-Banda Sinfônica do Est.SP</b> – Com 12 anos de atuação profissional, executa um repertório para sopros e percussão. Integrada por 81 instrumentistas <i>Público médio atendido /ano:</i> 10.735 pessoas. <b>-Orquestra Jazz Sinfônica</b> –Notabiliza por revolucionar a linguagem instrumental no Brasil. <i>Público médio atendido/ ano:</i> 14.079 pessoas.
Grupos Pedagógicos
Orquestra Paulistana de Viola Caipira, Big Band Tom Jobim, Camerata de Violões, Coral Infantil do CEM Tom Jobim, Jovens Cantores Líricos, Grupo Fina Flor, Grupo ORFF e GIPA, Orquestra de Cordas, Coral Madriçal. <i>Público médio atendido/ ano:</i> 62.000 pessoas.

### Municípios atendidos foram:

SP (casas de espetáculos e centros culturais),Cubatão, Caieiras, Itapetininga, Guarulhos, Santos, Limeira, Pirapora do Bom Jesus, Altinópolis, Lorena, Votuporanga, S.Bernardo do Campo, Tatuí, Araras, Jaú, R. Gde da Serra, Queluz, Palmital, Jundiaí, R. Claro, Indaiatuba, Itu, Joanópolis, Sta. Rosa de Viterbo, Cunha, S. Bento do Sapucaí, Cajati, Atibaia, Santana do Parnaíba, S.Vicente, S.João da Boa Vista, Campinas e Amparo. <i>Total do público médio atendido pelas Orquestras, Bandas e Grupos Pedagógicos:</i> 129.504 pessoas .
---

Atividades contínuas de difusão e apresentações artísticas		
<i>Objetivo:</i> Promover a formação e o desenvolvimento em diferentes níveis e idades, abordando a linguagem musical e divulgar a programação dos corpos musicais de forma sistemática		
Projeto	Valor R\$ mil	Público Atendido
Música para São Paulo	80	15.000
Projeto Jazz Sinfônica Convida	140	13.211
Agora – Um espaço na São Paulo de Todos os Sons	60	5.000
Veredas Musicais	80	11.003
Assinaturas 2004 – Nove Grandes Concertos (Banda Sinfônica)	377	14.000
Jazz Sinfônica Instrumental	142	13.559
Tocata Serrana – A música em sua Excelência	80	35.000
Todos os Tons – Audições e Improvisos nas Férias ( jul/03)	280	15.000
Veredas Musicais II	60	4.300
Os reis do riso	120	5.000
AD LIBITUM	110	8.000
35º Festival de Inverno de Campos do Jordão	640	60.000
AD LIBITUM II	150	9.500
Grandes concertos (incluindo Tocando Santos/Tocando S.Vicente)	170	20.000
Primavera Musical	105	7.500
Música no Estado – Agenda Capital/Interior	73	15.000
Tocando com o Guri	131	7.500
Tendências & Tenências	83	12.500
Os melhores do ano com a Jazz Sinfônica	74	3.500
Tributo In Memoriam a Tom Jobim	130	5.000

<b>Festival de Inverno de Campos do Jordão</b>	
- 35ª Festival de Inverno de Campos do Jordão, sob a responsabilidade do Centro de Estudos Musicais Tom Jobim, reafirmou sua identidade como evento de música clássica. Reuniu músicos do país e exterior, favoreceu cerca de 160 bolsistas do país e exterior. Além dos eventos tradicionais (Auditório Cláudio Santoro, Praça do Capivari, Igreja São Benedito, Igreja Sta Terezinha e Palácio Boa Vista), atendeu: Cunha, Sto Antônio do Pinhal, S. Bento do Sapucaí e Queluz. O encerramento foi na Sala SP. Público estimado: 60.000 pessoas.	
- Bolsas oferecidas: 6 Regência, 10 Composição, 35 Violino, 13 Viola, 12 Violoncelo, 8 Contrabaixo, 10 Piano, 6 Violão, 6 Flauta, 6 Oboé, 6 Clarinete, 6 Fagote, 9 Trompa, 6 Trompete, 7 Trombone, 4 Tuba, 10 Percussão, 4 Harpa. Realizou Master Classes, a ópera de Haydn "L'Infedeltá Delusa", a estréia mundial da peça "Kabbalaah", de Marlos Nobre, Técnica de Alexander, programação infanto-juvenil.	
Importantes professores brasileiros integraram-se com professores de renome internacional (Rússia, Alemanha, EUA, Itália e Uruguai).	
Período: 03 a 25 de julho/04	Total de apresentações: 45

**Projeto Guri** – Atua no trato e na prevenção da agressividade, e da violência entre a população de risco, desenvolvendo a sociabilidade e a auto-estima e transmitindo noções de cidadania, por meio do ensino coletivo da música. **Ação:** criação de pequenas orquestras e corais de crianças e jovens. **Público alvo:** 8 a 18 anos de idade. Tem 183 pólos, 77 nas Unidades da Febem, distribuídos na Capital e Interior do Est.SP. **Atendimento:** média 24.000 crianças e jovens e quadro de Recursos Humanos de 954 prestadores de serviços. Valor orçamentário executado e liquidado em 2004: R\$ 7.500.000,00. Foram firmados convênios com os seguintes municípios:

Álvares Machado, Américo de Campos, Atibaia, Caçapava, Cajuru, Cosmorama, Embu Guaçu, Emilianópolis, Guapiaçu, Guaraçai, Guararema, Guaratinguetá, Guarujá, Ibiúna, Indaiatuba, Itaquaquecetuba, Jaci, Miguelópolis, Mongaguá, Neves Paulista, Nipoã, Nova Granada, Orlândia, Osvaldo Cruz, Ouro Verde, Piquete, Piracaia, Pirapora, Potirendaba, Presidente Bernardes, Presidente Venceslau, Queluz, Redenção da Serra, Registro, Rosana, Sagres, Salesópolis, Salmourão, Sta Cruz do R.Pardo, Sto Expedito, S.José do Barreiro, S.José do R. Pardo, S. Luis do Paraitinga, S. Roque, S.Vicente, Taquarituba, Taubaté, Tupi Paulista e Votuporanga, e as seguintes entidades: Associação das Mulheres pela Educação – Entidade AME, Associação Ponte Brasilândia, Associação Clube de Mães Infância Feliz – Limoeiro, Associação Estação da Arte Cultura e Educação – João Ogno, Associação Fênix para Desenvolvimento da Educação e Cultura, União Brasileiro Israelita do Bem Estar do Menor-UNIBES, SP Woman's Club – Castelinho, Instituto Assistencial para Crianças (Cristo Redentor), Entidade de Promoção e Assistência Social Espaço Aberto, Federação Israelita do Est.SP-POF, Liga das Senhoras Católicas – Dom Duarte e Sociedade Civil Alternativa – Vila Sônia.

**Conservatório Dramático e Musical "Dr. Carlos de Campos" de Tatuí** – *Objetivo:* formar técnicos profissionais, desenvolver e aprimorar vocações artísticas, estimular a divulgação e preservar o desenvolvimento da cultura brasileira, nos setores da música, teatro, literatura, etc. Foram realizadas as seguintes atividades:

**a) Formação Cultural** - foram atendidos mensalmente, em vários setores 7.051 h/alunos a seguir:

<b>cursos</b>	<b>n.profs</b>	<b>h/aluno</b>	<b>cursos</b>	<b>n.profs</b>	<b>h/alunos</b>
piano, teclado, cravo, mus. antiga	21	484	sopros	21	484
iniciação e música infantil	7	1.632	cordas	34	619
música de câmara, liuteria	11	177	percussão	3	57
teoria e solfejo	3	1.025	mpb/jazz	28	1.109
música comercial	20	379	violão	13	272
canto/coral	15	624	teatro	12	253

*Disciplinas complementares* são ministradas: Teoria e Solfejo, Apreciação e Percepção Musical, Análise Musical, Folclore Musical, Noções de História da Música, Prática de Orquestra, Música de Câmara, Biologia Aplicada e Acústica, Psicologia Aplicada e Pedagogia, História da Música Ocidental, Dicção e Arte Dramática, Instrumentação, Orquestração, Estruturação. Ofereceu cursos de: Musicoterapia, Informática na Música, Inglês, atendimento às escolas de 1º e 2º graus e formação para professores da rede estadual de ensino.

**Bolsa de Estudo** - 210 bolsas de estudo (incentivo). São distribuídas pela classificação e seleção próprios.

**Música e Teatro na Comunidade – Pensando na Criança** - dirige às crianças, adolescentes e jovens com baixo índice de desenvolvimento econômico, atende a comunidade através do ensino de teatro praticado no Setor de Artes Cênicas; estimula o diálogo entre os alunos de forma ampla e abrangente, possibilita o intercâmbio entre as partes, difunde a cultura e a informação para os participantes adquirirem consciência das suas qualidades e limites.

**Mostra de Teatro** - veicula os trabalhos realizados por alunos e professores do Setor de Artes Cênicas. São trabalhos experimentais e de pesquisa de linguagem. É a oportunidade de defrontá-los com o público, elevando-os da condição de experimentos didáticos.

**Concurso Interno de Estímulo Piano e Violão** - eventos internos que estimulam os alunos de piano e violão em todos os níveis de aprendizado. Aberto ao público, prepara os alunos da escola a participarem em outros concursos e a difusão cultural ao público participante.

**CAMESP** - criado pelo Decreto 18.557/82, o Campus de Música do Est.SP, atendeu 7.005 usuários, através de consultas em obras musicais, multimeios, balcão de partituras, internet.

**Mostra Brasil Instrumental** - inovação da área de mpb e jazz propicia a diversos grupos de música popular brasileira instrumental mostrarem sua produção. *Objetivos:* incentivar a MPB instrumental, direcionar o interesse da população e mostrar a importância da arte como fonte de cultura e lazer.

**Pró-Bandas - Programa de Apoio às Bandas de Música** - direcionada para o interior do estado, representa resgate do passado e aprimoramento para o presente, e uma antecipação do futuro para as bandas de música. Apresenta com exclusividade e de forma gratuita métodos e partituras digitais, contidos em cd-rom. Atua na reciclagem e reestruturação das bandas de música, apresentando fortes subsídios para a formação de novas gerações de músicos e maestros. Aliando técnicas, métodos e profissionais qualificados, desenvolve oficinas dos cursos de regência, flauta, clarineta, saxofone, trompete, trombone, tuba e percussão e dos cursos especiais "A Banda como Veículo de Comunicação e Informática aplicada à música, harmonia e arranjos".

### b) Difusão e Produção Cultural

**Conjuntos** – destacaram-se: **-Prática de Conjunto** - participaram 50 grupos instrumentais e camerísticos. **- Coral da Boca Prá Fora** participa de festivais e encontros no país. Realizaram concertos mesclando música com elementos de teatro, destaca a beleza da voz como instrumento e amplia a expressividade através do canto coletivo. **Orquestra Sinfônica Paulista** é formada por professores e alunos em final de curso, apresenta música instrumental erudita e popular, nacional e internacional. **Orquestra Sinfônica Jovem** foi criada em 1988. *Objetivos:* promover a integração das diversas áreas da escola, proporcionar a prática de orquestra aos integrantes, conhecimento geral do repertório sinfônico e preparar os alunos para o mercado de trabalho das orquestras profissionais. **Orquestra Sinfônica Jovem** foi criada em 1988. *Objetivos:* promover a integração das diversas áreas da escola, proporcionar a prática de orquestra aos seus integrantes, o conhecimento geral do repertório sinfônico e preparar os alunos para o mercado de trabalho das orquestras profissionais. **Orquestra de Sopros Brasileira** – foi criada em 1992. *Objetivo:* integrar os professores e alunos adiantados, propiciando uma troca de experiências entre seus componentes. O 1º CD Compositores Brasileiros, inicia o trabalho de documentação de obras de diversos gêneros, que totalizou 8 álbuns. **-Grupo Percussionista de Câmara** - fundado em 1974, é o grupo mais antigo em atividade. *Objetivo:* propiciar a prática de repertório para percussão com alto nível de execução, ampliar os parâmetros estéticos e estimular a composição de novas obras. Atua em associação com dança e vídeo, e participa de encontros e festivais de música e percussão promovidos no país. **-Do Coração e da Alma, Orquestra de Sopros Brasileira** interpretou obras do compositor brasileiro Hudson Nogueira "Retratos do Brasil" - mostra a diversidade do Brasil através de figuras sonoras: passagens pela Floresta Amazônica, Gdes Metrôpoles, Influência Africana na Música e Gdes Festas Populares. **"In Concert", Orquestra de Câmara Tatuí** - CD é fruto do Programa de Apoio a Orquestras do Ministério da Cultura. *Objetivo:* valorizar e estimular a atividade orquestral no País, com o apoio à formação, ampliação e desenvolvimento de orquestras brasileiras e incentivo à criação e difusão de obras de compositores nacionais. **50 Anos Conservatório de Tatuí, Vários** -CD Comemorativo do Jubileu de Ouro do Conservatório apresenta músicas interpretadas pelos diversos grupos do Conservatório, tais como Orquestra de Sopros Brasileira, Orquestra Sinfônica Paulista, Octopus Camerata de Violões, Grupo de Choro Quebrando Galho entre outros. **-Pró Bandas 2003, Orquestra de Sopros Brasileira** – 3º da série de CDs do Projeto Pró Bandas –comemoração de 5 anos do projeto. **-10º Festival de MPB – Tatuí** - CD registrou as 10 músicas finalistas da 10ª edição do Festival com músicas inéditas.

### 3) Eventos Culturais

Na sede: Teatro Procópio Ferreira, Sala Villa Lobos, Casa da Cultura Paulo Setúbal, Anexo IV e outros			
local	n. apresentação	Pessoas no palco	público
Teatro Procópio Ferreira	234	7.020	100.620
Outros locais	196	1.568	23.520
<b>Total</b>	<b>430</b>	<b>8.588</b>	<b>124.140</b>
Fora da sede – Cidades Atendidas	34	69	72.060

**Outros Eventos:- Encontro de MPB Brasil Instrumental - 4ª Edição** - apresentou programação com enfoques na formação, desenvolvimento, resgate e difusão cultural. Realizou 26 workshops/palestras e 10 apresentações. Iniciativa no país de promover, incentivar e resgatar o MPB instrumental. De 29/07 a 07/08/04. **- Festival de MPB - 13ª Edição** – apresentou concorrentes de alto nível e grandes shows de música popular brasileira. De 02, 03 e 04/06/04. **-Curso de Férias de Inverno - 1ª Edição** - ofereceu atendimento a Orquestra Sinfônica, aperfeiçoou o músico com conhecimento e ofereceu atendimento de base a quem não possui. As vagas foram: Banda Sinfônica (100 vagas), Regência de Bandas (20 vagas), Método de Ensino Coletivo para Sopros (20 vagas) e Big Band (23 vagas). A participação de grandes músicos nacionais e estrangeiros trouxe conhecimentos aos bolsistas. De 10 a 24/07/04. **Encontro Internacional de Pianistas - 1ª Edição** -pianistas de renome nacional e internacional como Olga Kiun (Rússia) e Bernard Flavigny (França) proporcionaram aos participantes workshops e concertos/recitais. Abordaram temas como: atualização das técnicas de ensino, discussão sobre repertório internacional, divulgação da música brasileira, reciclagem de professores, estratégias técnico pedagógicas e musical. De: 23 a 27/06/04. **-Encontro Internacional de Flautistas - 2ª Edição** - atendeu músicos de todo o país, reafirmando a função e vocação da escola, como centro irradiador de formação. Presença dos mais versáteis e aclamados flautistas. De: 23 a 26/09/04. **-Encontro de Música de Câmara - 1ª Edição** - "Sons do Brasil", evento pedagógico incentivou e apoiou a música de câmara brasileira, proporcionando maior integração entre estudantes e instrumentistas já consagrados. De: 15 a 18/09/04. **-Encontro Internacional de Percussão - 1ª Edição** - ofereceu conteúdo pedagógico, técnico e didático aos percussionistas e músicos de outras áreas, através de oficinas e masterclass específicos para: teclados, acessórios, bateria, repertório. De: 15 a 17/10/04.

**-Festival Estudantil de Teatro do Est.SP - 17ª Edição** - Objetivos: estimular o interesse e o entusiasmo pelas artes cênicas entre os estudantes do Est.SP; promover intercâmbio cultural entre as cidades, incentivar o movimento teatral nas escolas, visando uma sadia formação cultural, revelar talentos e valores para o Teatro. De: 23 a 30/10/04. **-Encontro Internacional de Saxofonistas - 1ª Edição** -durante 3 dias, centenas de saxofonistas entre profissionais, amadores e estudantes vivenciaram diversos estilos e abordagens musicais. De: 05 a 07/09/04. **-Semana da Música - 44ª Edição** –realizou-se seguindo a linha de criação, oferecendo ao público o melhor em música, mostrando a produção dos alunos no ano. Teve a interação de renomados instrumentistas, transformando a escola em laboratório musical. De: 12 a 25/11/04. **-Conferência Sul-Americana de Compositores, Arranjadores e Regentes de Banda Sinfônica - 2ª Edição** -consolidou-se como um dos maiores encontros da América Latina. Estiveram participantes, conferencistas, maestros e músicos de diversos países, como Costa Rica, EUA, Argentina, México, Hungria, Equador, Inglaterra, Panamá, Paraguai, África do Sul, Espanha, Colômbia e representantes da área de banda sinfônica. Painéis, palestras e concertos sinfônicos formaram a agenda do evento. De: 26 a 29/11/04.

**Departamento de Museus e Arquivos-DEMA** - tem sob sua responsabilidade o Arquivo do Estado, possui 8 unidades museológicas na Capital e 12 Museus Históricos e Pedagógicos localizados em diversas cidades do Interior, Casa de Cultura Paulo Setúbal em Tatuí, Museu Casa de Portinari em Brodowski e Museu de Esculturas Felícia Leiner em Campos de Jordão.

**Projeto Museu Vivo** - revitalizar os museus históricos de SP além das premissas fundamentais de guarda, conservação, catalogação e difusão da memória. Propõem dinâmica entre museu e público, desenvolvendo dentro e fora de seus espaços, uma programação das variadas linguagens de expressão cultural e cotidiano. Tem apoio da iniciativa privada e atendeu os museus de Amparo, Piracicaba, Brodowski, Guaratinguetá, R.Claro, Tatuí, Tupã, Santos e Campinas.

#### Atividades do DEMA

##### Exposição Itinerante

Exposição	Instituição/Cidade	Público
Exôdus – Sebastião Salgado	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Araraquara</li> <li>▪ Matão</li> <li>▪ Sta Lucia</li> </ul>	3.000 649 803
Moda Praia através do Tempo	Caraguatatuba; Ubatuba; Santos; Taubaté; Ilha Comprida; Itanhaém; Peruíbe; Guaratinguetá.	2.626
O Cotidiano Vigiado	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Santos</li> <li>▪ S. Caetano do Sul</li> <li>▪ Ribeirão Preto</li> </ul>	500 405 1.000.000

##### São Paulo de Todos os Cantos - IDH

Exposição	Instituição/Cidade	Público
São Paulo em Revista	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Guarantã</li> <li>▪ Álvaro de Carvalho</li> </ul>	450 700
Padre Vieira - 2	▪ Pontal do Paranapanema	800
O Imigrante	▪ Arapeí	211

##### Assessoria Técnica à Museus do Dema – total de visitas: 12

Cidade	museu	Cidade	museu
Amparo	M.H.P. Bernardino de Campos	Guaratinguetá	M.H.P. Cons. Rodrigues Alves
Brodowski	Museu Casa de Portinari	Tupã	M.H.P. Índia Vanuire
Rio Claro	M.H.P. Amador Bueno da Veiga	Embu	M.H.F.P. Luis Gonzaga
Piracicaba	M.H.P. Prudente de Moraes	Campos de Jordão	Museu de Escultura Felícia Lenner

##### Assessoria Técnica à Museus não pertencentes ao Dema e Municipalizados – visitas: 10

Cidade	Museu	Cidade	Museu
Itapecerica da Serra	Museu Municipal	Amparo	D. Pedro e Dnª Leopoldina
Sorocaba	Museu Municipal	S. José do R Pardo	Fazenda Vanguarda
São Paulo	Sub-Prefeitura do Jaçanã	Bastos	Casa de Cult Euclides da Cunha
Pindamonhangaba	Museu Municipal		

**Workshop de Capacitação – Museu Vivo**

Instituição/Cidade	Atividade	Público
M.H.P. Amador Bueno da Veiga – Rio Claro	Conservação Preventiva em acervo históricos.	33
	História Oral –Em busca de nossas raízes	36
Museu Casa de Portinari - Brodowski	Planej. e Organ.museus de pequeno porte; docum. e catalogação de acervos museológicos.	29
	História Oral –Em busca de nossas raízes	15
M.H.P Cons. Rodrigues Alves - Guaratinguetá	Conservação Preventiva em Fotografias	20
	História Oral –Em busca de nossas raízes	11
M.H.P. Bernardino de Campos	Planejamento e Execução de Exposição	09
Casa de Cultura Paulo Setúbal – Tatuí	Museu e Público : uma interatividade necessária	23
M.H.P. Índia Vanuire – Tupã	Desen.Proj. Culturais- Museus e Outr. Instituição	60
M.H.P. Prudente de Moraes – Piracicaba	Historia Oral – Em busca de nossas Raízes	20

**Museus do Interior**

*-Museu Histórico Pedagógico Bernardino de Campos – Amparo* - O museu encontra-se em prédio construído em 1885, é o único edifício civil onde as meias colunas toscanas, em relevo, fazem parte da fachada.

*Museu Vivo*

atividades	público	atividades	público
-contadores de estórias	100	-musica (6 apresentações)	450
-oficina de culinária	42	-circo	70
-teatro	60	-Workshop (1)	9
<b>total</b>		<b>731</b>	

*- Museu Casa de Portinari* - Instalado na casa onde o pintor Cândido Portinari viveu sua infância e juventude, em Brodowski.

*Museu Vivo*

atividades	público
-Contadores de estórias (2 apresentações)	600
-Circo (1 apresentação)	150
-Música (1 apresentação)	80
<b>total</b>	<b>830</b>

*-M.H.P. Conselheiro Rodrigues Alves – Guaratinguetá-* Antiga sede do Governos Brasileiro e Paulista. Espaço aberto aos pesquisadores, estudantes e público em geral.

*Museu Vivo*

atividades	público	atividades	público
workshop (02)	33	contadores de estória ( 02)	80
música (14 apresentações )	350	circo (1 apresentação)	100
<b>total</b>	<b>563</b>	<b>total de exposições : 08</b>	<b>11.688</b>

*-M.H.P. Prudente de Moraes - Piracicaba* - Instalado em casarão de estilo imperial brasileiro. O 1º presidente civil brasileiro residiu por 32 anos.

*Museu Vivo*

2 workshops; 8 exposições; 3.467 crianças em Ação Educativa; 9.178 de público atendidos.
<b>Observação</b> : museu parcialmente fechado para restauro.

*- Casa de Cultura Paulo Setubal – Tatuí* – Situado no prédio que abrigou Fórum e Cadeia, divide espaço com o Conservatório Dramático e Musical “ Dr. Carlos de Campos “ .

*Museu Vivo*

atividades	público		
workshop (01)	23	circo (1 apresentação)	150
teatro (1 apresentação)	100	contadores de estórias ( 1apresentação)	260
<b>Total</b>	<b>533</b>	<b>Ação educativa: 596 crianças</b>	<b>público total: 8.291</b>

*- M.H.F.P Monteiro Lobato – Taubaté* - está instalado na Chácara do Visconde, que foi residência do Visconde de Tremembé, avô materno de Monteiro Lobato. O autor residiu por longo período .

Exposições Realizada: 1; Apresentações de Teatro, Musicais ; Oficinas e Feira de Ciências	Público : 82.741 Crianças : 27.467
---	---------------------------------------

*-M.H.P. Índia Vanuire – Tupã-* resalta a importância do índio na formação étnica do nosso povo, instalado em imóvel construído em 1980 pelo fundador da cidade de Tupã , Luiz de Souza Leão.

Atividades realizadas:

Projetos 4 (mensal); projetos especiais 2 (férias no museu); palestras 9; oficinas 6; exposições 15; mês do índio; musical final de ano 1 apresentação.
---

Museu Vivo

atividades	público	atividades	público
workshop (01)	60	contadores de histórias (1 apresentação)	300
circo (1 apresentação)	250	oficina de culinária (2 apresentações)	30
música (1 apresentação)	150		
<b>Total</b>	<b>790</b>	Ação educativa: 19.250 crianças	público total: 30.694

### Museus da Capital :

*-Pinacoteca do Estado:* é o museu de artes plásticas mais antigo da cidade. Foi construído em 1886, idealizado pelo escritório Ramos de Azevedo para abrigar o Liceu de Artes e Ofícios de SP.

Atividades:

40 Exposições Realizadas; 63 Eventos: (palestras , mesa redonda, lançamentos, apresentações musicais); 239.396 público e 32.042 público serviço educativo.
--

*- Museu da Casa Brasileira* – caracteriza-se como centro de pesquisas, museu casa e espaço para arquitetura e design, promovendo anualmente o Prêmio Design do Museu da Casa Brasileira .

15 Exposições Realizadas; 67 eventos (debate, cursos, oficinas, palestras, mesa redonda,lançamentos de projetos, apresentações musicais); 85.542 público.
---

*-Museu de Arte Sacra* - monumento arquitetônico colonial do século XVIII é mantido por convênio entre a Mitra Arquidiocesana de SP e o Governo do Estado de SP.

1 exposição temporária; 3 exposições em parceria com Metro; 20.162 público.
---

*-Museu da Imagem e do Som:* objetivo -registrar e preservar o passado e o presente das manifestações ligadas às áreas de música, cinema, fotografia, artes gráficas, da vida contemporânea brasileira nos seus aspectos humanos, sociais e culturais.

13 exposições; cinema; música; debates; seminário; oficinas, lançamentos, projetos permanentes; 31.700 público.
---

*-Estação Pinacoteca* criada pelo Decreto nº 48.461 de 20/01/2004 e instalada no antigo prédio do DOPS, abrigará extenso programa de exposições temporária desenvolvida pela Pinacoteca do Estado, Gabinete de Gravura de Gita e José Mindlin. *Centro de Memória* – objetivo: preservação e pesquisa de acervo documental da história da Pinacoteca e uma biblioteca especializada em artes visuais. *Memorial da Liberdade* – objetivo: preservação dos espaços onde foram celas destinadas aos presos políticos .

Exposições realizadas: 07	Palestras: 01	Público: 80.722
---------------------------	---------------	-----------------

*-Casa Guilherme de Almeida* - contém a totalidade de bens e pertences do poeta paulista.

Exposições Realizadas 06	Público :548
--------------------------	--------------

*-Memorial do Imigrante/ Museu da Imigração-* é composto pelo Museu da Imigração, Centro de Pesquisa e Documentação, Núcleo Histórico dos Transportes, Núcleo de Estudos e Tradições, e Setor de História Oral com arquivo de mais de 400 entrevistas.

Eventos Realizados 03; emissão de Certidão de Desembarque 7.113; Exposições realizadas 11; Público Total 84.430; Ação Educativa 27.142; Pesquisas Realizadas Via Internet 269.793.
--

*Paço das Artes* – objetivo: promover a arte contemporânea, realizar exposições, publicações e programa de ação cultural, performances, apresentações de vídeo, workshops , eventos musicais literários, palestras exibições em CD-ROM. Localiza-se no espaço no Campus da USP e ocupa área de 4.000 m² em dois pisos , sendo 2.000m² de espaço expositivo.

Exposições Realizadas : 08; Serviço Educativo : 1.932; Público : 14.278
---



*Arquivo do Estado de São Paulo* - orienta a formação de Arquivos públicos Municipais e oferece orientação técnica no trato, armazenamento e descarte de documentos armazenados em órgão públicos.

## II- Entidades Vinculadas

### 1. Memorial da América Latina

Foram realizadas as seguintes atividades:

*Domingo Criança*: objetivo educacional para estimular a criança o gosto pelo teatro.

39 Eventos; 17.283 Público total; Público alvo: Crianças até 12 anos; Custo: R\$ 44.430,00.

*Segundas no Memorial* – possibilita o acesso ao teatro para jovens, especialmente os da periferia.

34 Eventos; 24.496 Público total; Público alvo: adolescentes; Custo: R\$ 61.382,00.

#### Eventos com Parcerias – Concertos

-*Orquestra Jazz Sinfônica*

1 Eventos; 700 Público total; Público em geral; Custo: zero.

-*Orquestra Sinfônica Jovem Tom Jobim*

9 Eventos; 6.130 Público total; Público alvo: admiradores de MPB e música latina; Custo: zero.

-*Banda Sinfônica Jovem do Estado de São Paulo*

9 Eventos; 5.430 Público total; Público alvo: em geral e admiradores de música erudit ; Custo: zero.

-*Banda Sinfônica do Estado de São Paulo*

2 Eventos; 1.125 Público total; Público alvo: em geral e admiradores de música erudita; Custo: zero.

-*Concerto Orquestra de Humanismo Ikeda – Bsgj*

1 Eventos; 750 Público total; Público alvo: convidados; Custo: zero.

-*Banda Sinfônica do Exército Brasileiro e Coral da USP*

1 Eventos; 1.880 Público total; Público alvo: convidados; Custo: zero.

- Música Latino-Americana – 15 Anos Memorial -espetáculos de músicas popular e erudita.

Data	Eventos	Público	Custo R\$
24/6	Tango	260	5.900,00
16/9	Amaral Vieira	460	6.700,00
17/9	Rouxinóis Itatiba e Pianista	380	6.600,00
23/11	Altamiro Carrilho / Orquestra de Tatuí	430	10.320,00
30/11	Tânia Alves e Banda SAMJAZZ	670	13.470,00
<b>Custo</b>			<b>R\$ 42.990,00</b>

-Shows de Música Popular Latino - Americana e Folclórica

Evento	Público	Evento	Público
Comemoração 450 anos SP	1.500	Projeto GURI	1.000
Banda Alta Fidelidade	180	Carlinhos Cavaco	90
Grupos Folclóricos Bolivianos	5.000	Coral USP	1.620
Altamar Dutra Filho/Miss 3ª Idade	1.600	Show Beth Carvalho	1.200
Lançamento CD – 4 Vozes	900	Mapa Cultural	490
Encontro de Corais – 3ª Idade	650	Revelando SP	5.900
Festival Estudantil da Canção PM	300	Circo da China	2.700
Show Agnaldo Rayol – AFEPEP	1.500	Tito Martino Show - Natal	950
Corpo Polícia Militar c/Agnaldo Rayol	1.600		
<b>Público total</b>	<b>27.180</b>	<b>Custo Total</b>	<b>R\$ 6.200,00</b>

-Porque hoje é Sábado - espetáculos de música brasileira e latino-americana.

9 eventos; público total: 5.340; público alvo: público em geral; custo: R\$ 66.374,00.

- **Exposições**: galeria, pavilhão, foyer do auditório e anexo dos congressistas.

Data	Exposições	Público	Custo R\$
08/3	Dia da Mulher	760	8.000,00
13/4	Mostra Índios Panaras	3.410	11.050,00
27/4	Bienal Design Icograda	1.400	-
01/6	30 anos Salão do Humor	3.060	-
<b>Público total</b>		<b>8.630</b>	<b>Custo 19.050,00</b>

exposições	público (sem monitoria)	custos R\$
Carnaval Paulista	5.346	8.650,00
Di Cavalcanti	9.935	29.815,00
7ª Bienal Design Gráfico	24.384	Não Houve
Patagônia Arte Miradas	4.628	6.015,00
Vangelis	5.276	5.618,00
Heterodoxia Edição Latino-Americana	6.070	10.118,00
Arvores e Paisagens Floridas	1.181	6.600,00
<b>Público total</b>	<b>56.820</b>	<b>Total custo 66.816,00</b>

- Céu Aberto: Semana de Atenção ao Portador de Necessidade Especial-PNEs trata-se de projeto de inclusão social. *Objetivo:* proporcionar aos PNEs acesso à cultura de forma mais ampla. *Público alvo:* pessoas cegas ou com baixa capacidade visual.

evento	público	evento	público
Oficinas: Fantoques	175	Acervo da Pinacoteca Alcance das Mãos	113
Argila	93	Abert Exp. R.Mendes e Cores do Silêncio	1.300
Bordado	44	Palestra Senai	110
Pintura Rodrigo Mendes	55	<b>Público total 2.840</b>	
Capacitação de Usuários	100	<b>Custo Total 8.030,00</b>	
Pipas e Revoada	850		

- Mostras de Vídeo

Design – público 200 ; documentos chilenos – público 254. Público total 454; custo zero

- **Projeto Videoteca** - Projeção de filmes com abordagem temática

vídeo mensal	público/mês	vídeo mensal	público/mês
São Paulo, Múltipla Metrópole	179	Saura e Almodóvar	166
Luzes, Câmera, Ação: A Aventura no Cinema	135	O Poderoso Brando	157
Censura Cinematográfica no Brasil	158	Neruda, Seu País e Seu Tempo	156
Rindo com Cantinflas e Mazaropi	97	Mundo de Criança	78
Da terra dos índios aos índios sem terra	127	Velhice	95
Mulheres por trás das Câmeras	150		
<b>Total de Público</b>		<b>1.498 pessoas</b>	

-**Palestras e Seminários** -Arte em Palavras – 8 eventos

*Debate sobre literatura, cinema, artes plásticas, teatro.*

Thaíde, Roberto Piva, Sérgio Bianchi, Verônica Stigger, Joca Reiners Terron, Sylvio Back, José Celso Martinez Correa, Fábio Weintraub.
<b>Total de Público 282</b> <b>Custo R\$ 20.674,00</b>

-*Projeto Sementeira* – 5 eventos - Dedicado aos estudantes como incentivo à leitura

Ricardo da Cunha Lima, Marta Góes, Marta Góes (re-edição), Ricardo Azevedo, Luiz Schwartz
<b>Total de Público 537</b> <b>custo R\$ 2.087,00.</b>

- *Projeto Repensando a América Latina* -Seminário debateu o Continente nas mais diversas áreas .

Ciclo de Palestras	Público- nº de inscritos*	Custo direto R\$
Previdência Social na A. L.	54	1.673,88
A. L. Internacional e Comparada (14 Palestras)	100	9.490,00
A. L. Internacional e Comparada 2ª edição (12 Palestras)	108	4.802,00
Reformas Estruturais (11 Palestras)	101	9.381,60
<b>Total de Público 363</b>		<b>Custo Total R\$ 25.347,48</b>

\* Número de participantes em pelo menos um dos eventos.

- **Monitoria - Visitas Agendadas**

resumo	total	resumo	total
--------	-------	--------	-------

Escolas/Grupos	837	Outros	15.000
Alunos/Visitantes	41.069	Total Geral do Ano	56.906
<b>Custo R\$ 96.000,00</b>			

#### - Eventos Diversos

Evento	Público	Custo direto R\$
<i>Lançamento: 15º Anuário Latino-Americano Artes Plásticas</i>	56	-
<i>Poetas da Mário de Andrade II</i>	93	380,00
<i>Lançamento do Catálogo Dom Quixote-Portinari</i>	126	2.125,00
<i>70 anos da FFLCH/USP</i>	26	-
<i>Lançamento do Livro Rufina</i>	210	-
<i>30 anos-Salão de Humor de Piracicaba –Exposição, vários debates.</i>	7.245	28.315,00
<i>100 anos de Pablo Neruda – Show, exposição, concertos e mesa redonda.</i>	3.343	55.543,00
Prêmio Fco Montoro, coleção "Novos Talentos da Literatura Bras." e seminários	980	9.245,00
<b>Total de Público 12.079</b>		<b>Total de Custos R\$ 95.608,00</b>

#### - Publicações e Bial do Livro de SP

Impressão e lançamento da Revista Nossa América nº 21 - 15 anos de Memorial	24.877,00
Impressão e lançamento do Livro de Bolso da Coleção Memo "It's All Brazil"	1.368,00
18ª Bial do Livro de São Paulo	13.470,00
<b>Custo Total</b>	<b>39.715,00</b>

#### - Custo Total Geral

Custos Direto	R\$ 594.798,00
Custos assumidos por parceiros não demonstrados acima	R\$ 199.800,00
<b>Custo Total dos Eventos</b>	<b>R\$ 795.598,00</b>

Obs: 1) custos indiretos do Memorial não foram incluídos. 2) no custo direto, as colunas que aparecem em branco, significam que os custos estão embutidos no projeto principal.

## 2. Fundação Padre Anchieta-FPA

O ano 2004 ficou marcado pela **reestruturação e profissionalização** dos contatos da Fundação com o mercado refletindo na ampliação do faturamento, sem perder de vista a missão e conceitos que envolvem a Fundação e suas emissoras. A captação de Receitas Próprias realizada pelas emissoras da Fundação Padre Anchieta apresentou o melhor ano em faturamento dos últimos 10 anos. Em valores brutos, sem considerar os custos de produção envolvidos na receita proveniente da linha de Serviços a Terceiros, a Fundação atingiu R\$ 43.327.360,49 em receitas próprias, crescimento de 33% em relação ao ano anterior. Retomou os investimentos publicitários. A estimativa de crescimento é de 12,1% em relação ao ano anterior.

#### *Diretoria de Marketing e Vendas: -Ações* que se destacaram em 2004

*Reestruturação da Fundação Objetivo:* captar receitas próprias através das divisões de atividades entre novas áreas e contratar profissionais especializados.

*Licenciamento: Produtos* - foi desenvolvida a nova série de lançamentos envolvendo o programa infantil Cocoricó, denominada Série Personagens. *Ação:* envolveu DVDs e VHS, bonecos de personagens e mini-cds, entre outros itens. *Cultura Marcas* – nova estruturação e incorporou gerenciamento da divisão de cópiagem de vídeo para terceiros.

*Negócios:* responsável por contratos com TV Assembleia, TV Justiça e Secretaria de Educação, entre outros, cresceu 64% em valores líquidos em relação ao 2003.

*Atendimento ao mercado* - ampliou a equipe de executivos de negócios e de planejamento de apoio a vendas; e incorporou representantes de vendas no interior de SP, RJ e Porto Alegre.

*Atuação comercial* - formato adotado gerou negócios realizados com mais de 100 diferentes empresas. *Investimentos* foram intermediados por cerca de 50 diferentes agências e 20 clientes atendidos diretamente pela equipe.

-*Diretoria Técnica e Operacional - Projetos* — principais pela realização foram:

1.Participação da Diretoria Técnica no Grupo SET/ABERT, com ANATEL e Ministério das Comunicações estudam o Sistema de TV Digital a ser adotado pelo Governo Brasileiro.  
 2.Conclusão dos trabalhos para a implantação da TV Superior Tribunal de Justiça que integrou o complexo de TV do Supremo Tribunal Federal.  
 3.Estudos realizados para o Supremo Tribunal Federal. *Objetivo:* viabilizar canais abertos de TV e FM e seus respectivos projetos executivos referentes aos estúdios e transmissores, e conclusão das instalações da Rádio FM Justiça.  
 4.Iniciou obras de recuperação estrutural e impermeabilização dos edifícios da Administração, Técnica e Restaurante.  
 5.Conclusão do projeto executivo e licitação das obras destinadas a transferência do Sistema Transmissor de Rádio AM (OM/OC) do Parque Novo Mundo para a Represa de Guarapiranga.  
 6.Conclusão das instalações da Central de Exibição da TV Ra-Tim-Bum.  
 7.Conclusão do Projeto de Iluminação Ornamental da Torre Suporte das antenas de TV e FM.  
 8.Conclusão dos estudos, contratação de Satélite e implantação do 2º Up-link Terrestre que viabilizará as transmissões da TV Cultura via Satélite, na Modalidade Analógica, a partir de 03/2005.

#### *Departamento Técnico* – foram realizados

*Participação e acompanhamento:*- projetos de sistemas de captação, edição, exibição e arquivo a serem implantados nos próximos anos; -operação da TV Assembleia de SP, TV Justiça, TV Ra Tim Bum e prestação de serviços para terceiros (Secretaria da Educação, FUSP e Unesp e outros);-*Acompanhamento e coordenação técnica:* transmissões nacionais e internacionais via satélite, de programas gerados pela TV Cultura, por emissoras da Rede e pelo Depto de Serviços para Terceiros.

*Divisão de Estúdio*– foram realizadas: 1.Manutenções preventivas e corretivas nos equipamentos de captação, gravação, edição, finalização e reprodução de programas de TV; 2.Manutenção e instalação de sistemas operacionais nas estações de trabalho do Dpto de Cenografia e Arte; 3 .Projeto e montagem da central de exibição do TV Rá Tim Bum; 4 .Acompanhamento do sistema de encriptação para o canal de TV Rá Tim Bum; 5 .Instalação de 02 geradores de caracteres Deko; 6 .Instalação da ilha não linear Avid no departamento de Documentários; 7 .Remanejamento das ilhas de edição do Telejornalismo e 8 .Início de recuperação de 02 VT's quadruplex RCA TR-600 doados pela TV Gazeta de Vitória – ES.

#### *Departamento de Transmissão:*

Implantação de 03 splitters no nível +8 " sala dos transmissores" – torre de transmissão da TV Cultura Sumaré; Testes para avaliação de propagação do sinal de AM em Guarapiranga; -manutenção preventiva e corretiva: - sistema link AM (estúdio/caixa d'água/Parque Novo Mundo); -transmissores de televisão, FM e periféricos (torre Sumaré) e rádio AM e periféricos (Parque Novo Mundo); -estação do Pico do Jaraguá; -operação dos transmissores: TV e FM e monitoração dos sinais (torre do Sumaré); -AM e monitoração dos sinais (Parque Novo Mundo); operação do sistema, controle de fluxo de sinais, monitoração e canalização dos sinais para a rede do interior (Pico do Jaraguá); -fechamento de links de eventos externos (Sumaré e Jaraguá); -Inspeção na torre de transmissão da TV Cultura para verificação do estado de conservação, antenas e conexões (Sumaré); -atendimento a telespectador e rádio ouvintes com relação a problemas de recepção de sinais e interferências; -implantação da nova iluminação da torre de transmissão da TV Cultura (torre do Sumaré); - instalação de calhas na torre de transmissão da tv cultura (torre do Sumaré) para contenção de água.

#### *Departamento de Apoio Técnico*

*Setores de :* *Transportes* - 21.186 solicitações de veículos atendidas. *Elétrica/Mecânica e Ar condicionado /hidráulica* - instalações de ar condicionado compactos e mini centrais em diversos setores. *Manutenção civil* – pintura de conservação do Auditório Cultura. *Obras* - Construção da portaria; Obras de reforço de piso na área de arquivo de fitas e recuperação de piso no estúdio "D" e outros.

#### *Departamento Técnico de Rede - Divisão de Implantação e Manutenção* realizou:

-manutenções das 210 estações retransmissoras do interior do estado, executadas pelas 8 regionais (Itanhaém, Guaratinguetá, Sorocaba, Amparo, Ribeirão Preto, Bauru, S.José do R.Preto, Presidente Prudente) e SP. -manutenção e implantação dos sistemas de subida para os satélites Brasilsat B1 e B3. - atendimento às áreas de Jornalismo e Rede Empresa. -emissão de solicitações de compra de equipamentos, serviços e materiais.

- *Divisão de Projetos Técnicos* realizou execução, participação e acompanhamento dos processos: Atlas de cobertura da Rede Cultura de Televisão, 203 estações próprias no Est.SP, 19 estados afiliados mais Distrito Federal e outros.

*Departamento de Operações* - atende aos setores de Produção e Jornalismo da emissora, sendo responsável por todas as gravações, edições e finalizações em televisão realizadas na TV Cultura. Alguns dos programas realizados em 2004 foram:

Diário Paulista; Hora do Esporte; Jornal da Cultura; Metrópolis; Diálogo Nacional; Jornal Edição de Sábado;Roda Viva; Projeto Brasil; Vitrine;Repórter Eco;Blog do Tas; Rede Empresa; Grandes Cursos; Ofício de Professor; Zoom; TV Rá Tim Bum; Professor Nota 10; Esporte/Olimpíadas; Ver Ciência e outros.

Para todos os programas da TV Cultura, foram utilizados os recursos de edição, computação gráfica e equipes de reportagens (ENGS).

**Diretoria Adjunta de Pesquisa** – organizou setor especial para sistematizar dados de audiência, criou metodologias específicas para as suas necessidades de monitoramento, planejamento, realização testes e pré- testes, tanto para o setor de marketing como para programação. As atividades em 2004 foram:

Levantamento de necessidades de instrumentos de pesquisa (Ibope Telereport, Ibope Planview, Relatório Ipsos Marplan TV). Avaliação de Datanexus. Pré teste qualitativo (Instituto FeedBack) para avaliação da TV Rá-Tim-Bum (crianças, pais e professores). Teste do Jornal de Cultura; Rotina de sistematização de audiências. Desenvolvimento de técnicas de organização de audiência. Apresentação de características de programas e de Audiência para produção de alguns programas e equipe de programação de intervalos. Seminário de marketing Testes de horários e audiências para Copa Jr de futebol.

**Diretoria Adjunta de Comunicação e novos projetos** – realizou trabalho de assessoramento referente ao recebimento, análise e criação de projetos, total de 82 propostas. *Parcerias:* com entidades governamentais e da sociedade civil. *Comunicação Institucional:* divulgou a Rádio e TV Cultura e seu relacionamento com a mídia – tendo inserido 934 matérias nos jornais, revistas e sites de SP e do Brasil. As reportagens publicadas espontaneamente pela mídia, representariam, se pagas pela FPA, gastos de R\$ 2.334.391,26. A partir de dezembro ficou responsável pelo conteúdo do site [www.tvcultura.com.br](http://www.tvcultura.com.br).

**Novos Projetos:**

**Inverno Cultura –local:** Campos do Jordão. *Objetivo:* divulgar a imagem das emissoras. *Ação:* série de propostas (boletins ao vivo e programas das rádios AM e FM, implantação do espaço para venda de produtos da marca Cultura, movimentação junto a mídia regional e da Capital e incentivo a parcerias com a Prefeitura para utilização de espaços na praça para shows e veiculação da marca).

**Parcerias institucionais:** movimento Agita SP, Fundação Parque Zoológico e Imprensa Oficial. *Resultado* projetos de novos programas e pílulas interprogramas e aproximação dos representantes e movimentos não governamentais e da sociedade civil.

**Análise de projetos:** 82 novos programas. *Resultado:* pilotos dos programas *Aplauso e Entrelinhas* (meia hora sobre literatura, tentativa de abrir o mundo dos livros aos jovens), parceria com a Imprensa Oficial e Diretoria de Jornalismo – programa Metrópolis; *Mar Sem Fim* (série sobre navegação na costa brasileira pronta e comercializada); *Agendinha Culturinha* (agenda cultural para crianças e adolescentes); *É o Bicho* (fase de elaboração, parceria - Fundação Zoológico); *Café da Manhã* (programa para uma nova mulher); *Malba Tahan, o Homem que Calculava* (tele série juvenil, sendo roteirizada); *Spot* programa de publicidade e mídia a espera de comercialização; *Projeto Gula* parceria com a revista de mesmo nome, à espera de comercialização; *Doutores da Alegria* em desenvolvimento com o grupo Doutores da Alegria para veiculação em 03/2005; *Para Maiores* programa voltado à 3ª Idade, piloto em elaboração).

**Intervalo Inteligente** – será implantada em 2005. *Visa:* inserção de incentivo à cidadania.

**Comunicação Institucional**

-viabilizou a veiculação e publicação de 934 matérias, entre elas reportagens de página inteira em jornais do porte de Folha de SP e Estado de S.P como: 18 anos do Roda Viva, Lançamento da TV Rá Tim Bum e introduziu inovações em implantação na Rádio Cultura FM.

-implantou *clipping eletrônico* - aboliu a utilização de papel e cópias de xerox, agilizando o processo e gerando economia para FPA.

-substituiu o folder em papel pela versão on-line (enviada semanalmente por e-mail). A iniciativa, deixou de gastar com fotolitos, papel, gráfica e serviços de correio e motoboy. A cada edição conseguiu atingir maior número de leitores. Atualmente pelo menos 2.743 pessoas recebem o folder on-line.

-produziu 24 folders semanais de programação e envia por e-mail para jornalistas, escolas, entidades, prefeituras e TVs públicas.

**Diretoria Administrativa e Financeira** –acompanhou a execução do orçamento da Fundação, com o controle das Receitas e Despesas ocorridas no exercício. Controlou e acompanhou os projetos e convênios, realizou as atividades relativas da contabilidade, seguro e do patrimônio.

**Departamento de Recursos Humanos** realizou:

- troca de plano de saúde; coordenação do restaurante interno terceirizado; implantação do novo sistema de folha de pagamento.

**Administração de Pessoal** realizou:

-operacionalização de contratações e demissões, manutenção de prontuários dos funcionários ativos e inativos, ponto eletrônico/crachás, recolhimento dos encargos sociais, informe de rendimentos, DIRF, RAIS, PIS/PASEP pagamento empresa, relatórios mensais para SEFAZ, Planejamento, Tribunal de Contas, Casa Civil e "PRODESP" Sistema de Informações Pessoais, Reflexos e Encargos Sociais do Estado.

**Diretoria de Produção** – realizou os seguintes programas :

Bem Brasil; Ensaio Viola Minha Viola; Jazz & Cia Contos da Meia Noite; Dia Internacional da Criança na TV; Galeria; Guerrilha –Grandes cursos; Humanidades; Universo do Conhecimento; Balanço do Século XX; Prêmio Professor Nota Dez Ofício do Professor; Provoações; Teia Digital; Ver Ciência; Vitrine; Zoom; Via Legal; Net Educação; Tamanho Família; Eventos e Especiais; Dramaturgia.

**Departamento de Jornalismo** – produziu os seguintes programas:

**Jornal da Cultura**- inaugurou novo formato. Valorizar a notícia explicada; comentários críticos nas reportagens mais importantes do jornal; imprimir a marca da informalidade e do bom humor na apresentação da notícia.

**Metrópolis**- incorporou novos assuntos e novas mídias (internet, videogames, web design).

**Esporte- Cartão Verde**- foram realizadas várias entrevistas.

**Os grandes momentos do esporte**- tratou das Olimpíadas, Paraolimpíadas - todos ao vivo. Apresentou compactos de jogos antigos: duas finais da Copa SP de Futebol Jr. e quatro jogos da Seleção Brasileira, nas Copas de 70 e 82. A resposta do telespectador foi excelente.

**A Hora do esporte**- recebeu convidados importantes no estúdio. Realizou programas como: Rali Mercosul (atravessou quatro países do Mercosul), Ecomotion (na Bahia), Semana de Vela de Ilhabela e Mundial de Futsal, disputado na ilha de Formosa, China.

**Cobertura das Olimpíadas e Paraolímpicos**- enviou equipe para cobertura dos eventos em Atenas, Thessalonik e ilhas ao sul do país.

**Repórter Eco**- completou 13 anos e consolidou como programa de referência na área ambiental, respeitado por estudantes, professores universitários, cientistas, ecologistas, empresas, entidades governamentais e público em geral.

**Roda Viva**- realizou programa especial no início do ano “Perspectiva Econômica 2004”. Discuti os temas abordando: lei do audiovisual, modelo elétrico do país, plano de desenvolvimento científico e tecnológico nacional, política de relações externas do Brasil. Tratou da polêmica em torno das funções do Ministério Público; - Bingos; - O papel de ouvidores e ombudsman;- A reeleição do presidente George Bush nos EUA; -Especial dos 18 anos do Roda Viva, inaugurando um novo cenário e grafismo. Literatura, música, teatro, esportes foram assuntos igualmente tratados. Entrevistas internacionais foram realizadas com: a física norte-americana Mildred Dresselhaus abordou nanotecnologia e futuro da ciência; Miguel Altieri, agrônomo chileno - agricultura ecológica; Cecília Von Feilitzen discuti apelos de violência, sexo e sensacionalismo na mídia; Patrícia Edgard - debate internacional sobre mídia e crianças; Pat O'hare - nova abordagem sobre AIDS e drogas; Marie-Pierre Poitier, nova embaixadora do UNICEF no Brasil debateu sobre a situação da infância no mundo e no Brasil.

**Edição de Sábado**- característica: aprofundar e debater assuntos que chamaram a atenção da mídia ou que possam ter mais desdobramentos durante a semana seguinte. Tais como em 2004: papel da publicidade e dos publicitários na propaganda de bebidas alcoólicas, papel das exportações, significado das constantes altas nas taxas de juros determinadas pelo governo brasileiro, poder do crime organizado no país e os interesses por trás disso, principais avanços e retrocessos com relação ao Estatuto do Idoso.

**Diário Paulista**- investiu em produzir reportagens diferenciadas para todas as edições, estabelecendo temas fixos para cada dia da semana.

**Projeto Brasil**- foi criado em 2004 para discutir grande temas nacionais com agentes representativos de vários setores da sociedade e transformar as discussões em propostas que sirvam de subsídio para a implementação de políticas públicas. Discuti temas como: infra-estrutura, telefonia, saúde pública, exportações, qualidade, saneamento básico, energia, etc. Todos os temas discutidos nos programas fizeram parte de fóruns de debates, seminários e do portal do Projeto Brasil na internet.

**Departamento de Documentários** - realizou

**Documentários:** Eretz Amazônia; Borracha para a Vitória; Continente dos Viajantes; Imagem Peninsular de Ledo Ivo; Cerimônias do Esquecimento; Tumbalalá-Tupinambá; O Canto da Araponga; Aldir Blanc: 2 prá lá, 2 prá cá; O Poeta é um Ente que Lambe as Palavras e se Alucina; Assombração Urbana com Roberto Piva; Viagem Capixaba; Máquina de Fazer Democracia; Fabão das Queimadas; Cadê Profiro?; Mbyé Guarani; O Rio das Mulheres pelo Olhar de Ivaneide; A Selva na Selva; Mil Sons Geniais; Conto da Terra Sagrada; Preto Contra Branco; Quilombos Maranhenses; Rever; Vladimir Carvalho: conterrâneo velho de guerra; Mitos e Lendas no Reisado Inhaum; Comunidade do Sutil; Caminho do Aço–História da Siderurgia no Brasil; Sonoroscópio SP e Caiapó Matutire.

**Episódios do programa caminhos e parcerias** SP, Histórias Comuns; Crianças de SP; O Som da Cidadania; Em Nome da Mãe.

**Especiais:** Povos de SP; Cientistas Brasileiros; Negócios & Soluções.

**Prêmios e Menções:** título “Bioconexão – a Vida em fragmentos” - prêmio de Reportagem sobre a Biodiversidade da Mata Atlântica -categoria Televisão 2004 da Aliança para a conservação da Mata Atlântica, Conservação Internacional, SOS Mata Atlântica, Centro Internacional para Jornalistas, Federação Internacional de Jornalistas Ambientais.

**Produções em desenvolvimento:** Josué de Castro; Pizza; Vão Cego Rumo ao Sul; Negócios & Soluções 2005; O Momento do Voto; Biodiversidade; DocTV II e III; DocTV Ibero América.

**Diretoria de Programação** – concentrou na manutenção da grade da emissora e estabeleceu um realinhamento de horário, re-edição de programas em novo formato, consolidação de parcerias e a revisão ao acervo para composição de programas. Os principais destaques de mês foram:

**Janeiro:** exibiu documentário inédito em comemoração ao centenário de Cândido Portinari. *Público infantil*: ofereceu programação de férias com episódios das séries de desenhos Andy Pandy e Pequenos Planetas. *Aniversário de 450 anos de SP:* exibiu documentários, musicais, reportagens especiais e programas históricos. **Fevereiro:** programou homenagem à Semana de Arte Modernidade/22. *Carnaval* transmitiu eventos ao vivo. **Março:** apresentou série da BBC “Os Planetas”; Semana da Mulher: analisou o papel da mulher na sociedade atual. Documentários: “O Brasil Tem Fome de Quê”. *Programação infantil:* séries Bill e Ben e Binka. *Documentários:* 40 anos do Golpe Militar apresentou entrevistas e debates e foi tema do programa Guerrilha, motivando os jovens a discutirem sobre os anos de Ditadura no país. **Abril:** *Documentário:* Diretas Já! 20 Anos-A História que Ninguém Contou. Semana Brasil: programas que valorizaram a tradição e culturas brasileiras (Dia do Índio, Tiradentes e Descobrimento). **Mai:** comemorações dos 35 anos da TV Cultura, espetáculo inédito e exclusivo gravado no Theatro Municipal de SP reuniu 3 companhias de dança: Balé da Cidade de SP, Ballet Stagium e Cisne Negro Cia. de Dança. Expresso Brasil estreou como resultado de co-produção da TV Cultura e produtora Polo de Imagem. **Junho:** seriado Galera exibiu episódios inéditos. **Julho:** atividades do Festival Internacional de Inverno de Campos do Jordão, direto da cidade serrana, espetáculos, inclusive infantis. **Agosto:** *Olimpíadas de Atenas:* boletins informativos, matérias e curiosidades do mundo esportivo. Programa Metrôpolis preparou cobertura da apresentação do *The New York Jazz Trio*. **Setembro:** *Desfile de 7 de Setembro* cobriu nas principais capitais do país (Brasília, SP, RJ, Porto Alegre e Belo Horizonte). Exibiu “Chivas Jazz Festival 2004”. *Séries:* “Ver Ciência” e os “Contos da Meia Noite”. “Os Grandes Cursos na TV” trouxe o universo poético de Carlos Drummond de Andrade. *Ensaio Especial:* homenagem ao violonista Baden Powell. Programa Castelo Rá-Tim-Bum foi o vencedor do Prêmio Mídia Q, para faixa etária de 4 a 7 anos. Uma realização de qualidade que tem encantado gerações de crianças. **Outubro:** Cobriu as Eleições Municipais e a comemoração dos 18 anos do Roda Viva, com entrevistas que marcaram época. Exibiu a programação especial do Dia das Crianças. Parceria com a Secretaria de Educação do Estado de São Paulo passou a produzir e exibir o programa “Viver Escola”. **Novembro:** *Exibição:* série premiada “Anos Incríveis”. Programa Zoom cobriu os principais festivais, curtas, lançamentos e dicas de cinema e a série de documentários inéditos Brasil 3x4. *Transmissão:* IX Prêmio Carlos Gomes de Música Erudita. **Dezembro:** “Dia Internacional da Criança na TV” - programação com mais de 16 horas do UNICEF. “Contos da Meia Noite” - série foi vencedora do prêmio da APCA-Associação Paulista de Críticos de Arte. *Programação musical:* trouxe para o Ensaio a cantora Maria Rita, especiais com Hermeto Paschoal, Luiz Melodia e Joyce e Banda Maluca, entre outros. *Programas de linha:* apresentaram temas especiais sobre o Natal e Ano Novo, Guerrilha, Bem Brasil, Vitrine, Viola Minha Viola, as séries infantis “Camundongos Aventureiros”, “Rupert” e “Cocoricó”, Coral da Osesp, e Papai Noel de Camiseta etc. *Retrospectivas:* produções nacionais e internacionais, tributos ao Tom Jobim e Cássia Eller. Avon Women in Concert, Philips World Music Festival e o show com a cantora mexicana Lila Downs, propiciaram ao grande público prestigiar artistas consagrados mundialmente. *Erudita:* apresentou Ballet Quebra Nozes, Orquestra de Contrabaixos, Baryshnikov - Uma Vida na Dança e Ópera Romeu e Julieta. *Prêmio Sérgio Motta* - dedicado às novas mídias e comunicação, teve transmissão inédita. *Exibição especial* apresentou a comemoração aos 35 Anos da TV Cultura.

**Departamento de Documentação** - é responsável pela catalogação, indexação e arquivo das imagens produzidas e/ou exibidas pela emissora e pelo gerenciamento do acervo, disponibilizado para pesquisa interna e externa. Foram realizados:

serviços	quantidade	serviços	quantidade
Cadastramento de novas fitas	4.798	Filmoteca realizou:	
Liberção de fitas para reutilização	32.965	- exibições	677
Movimentação de fitas na emissora	244.492	- preparações para telecinagens	423
Catalogação de documentos	84.681	- revisões	1.333
Pesquisas de Imagens	30.220	Indexação Matérias 336 película - 16mm	15.533
Pesquisas realizadas pela Biblioteca	2.198	Empréstimos de livros	4.257

#### Implantação de sistemas e equipamentos

*Instalação do equipamento Recortec* - realiza a limpeza e análise de problemas de ordem técnica, evitando o prejuízo na gravação e realização de programas.

*Montagem de prateleiras no setor de Tráfego de Fitas* - adequou o armazenamento e facilitou o fluxo de fitas.

*Sistema de empréstimo de livros:* visa facilitar o fluxo de empréstimo de livros em toda a emissora.

*Sistema de Pesquisa de Imagem:* melhorias feitas pela área de Informática resultaram em maior agilidade no manuseio do sistema pelos profissionais do setor.

**Departamento de Programação** – 1) Priorizou o trabalho das efemérides e das Semanas Temáticas - comemorou datas especiais de repercussão junto ao público. *Resultado:* aproveitamento dos espaços de mídia, resgate de arquivos, co-produções e parcerias. 2) Novo Sistema da Programação – Plataforma ORACLE trouxe agilidade e ferramentas que não estavam disponíveis no sistema anterior, conforme segue:

a) Elaboração de Relatório de Programas via Intranet - migração de relatórios que eram feitos em “papel” , para “eletrônico”.
b) Agilidade no Atendimento ao Telespectador -foi a mais beneficiada com sistema. Em única tela tem a possibilidade de acessar todas as informações da programação da emissora dos últimos 10 anos.
c) Aperfeiçoar o Sistema da Programação - permitindo a emissão de gráficos dos relatórios disponíveis (Relatórios de Horas de Programação, Chamadas, Chancelas e Vinhetas, Pesquisa e Comprovante de programação exibida, entre outros).

Principais ações realizadas:

<i>Aquisições</i> - 1)desenhos: Anos Incríveis; Camundongos Aventureiros; Os Sete Monstrinhos e outros. 2)licenciamento de longas metragens: O Pequeno Urso e Era Uma Vez. 3) dia internacional da criança na TV: Animações Brasileiras.
<i>Documentários</i> : “Planeta Terra”, pacotes sobre Astronomia e Corpo Humano como Stephen Hawking’s Universe, The Human Body e O Poder do Mito (evento conjunto promovido pela Fundação Campbell).
<i>“Cine Brasil “</i> - manutenção via permutas. PIC-TV resolveu pendências do filme “A Grande Aventura dos Xeretas”. Foram recebidos “Domésticas”, “Uma Vida em Segredo” e o documentário “Julia Mann”.
<i>Licenciamentos</i> : Quebrando a Cara; Jogo Duro; Festa, Sábado, O Judeu, A Marvada Carne, Feliz Ano Velho.
<i>Permuta</i> : As Aventuras de Zico; Além da Paixão; O Boto; O Noivo da Girafa; O Fuzileiro do Amor; Chico Fumaça; Dona Xepa; O Santo Milagroso; Maria 38; Titio não é Sopa; Minervina vem aí e outros.
<i>Filmes estrangeiros</i> : contactou vários distribuidores para retomar a programação.
<i>TV Rá-Tim-Bum</i> : suporte de longas-metragens infanto-juvenis nacionais, animações e séries brasileiras.
<i>Pós produção</i> : prepara para exibição todos os programas de terceiros (dublagem, tradução de roteiros, legendas em português, transcodificação, edição de tempo e conteúdo, checagem, copiagem e emissão de relatório), tanto nacionais como estrangeiros, como as seguintes a)nacionais e de linha:Conexão Roberto D’avilla;Confissões de Adolescente, Conjuntura Econômica, Consciência na Cultura, Curta Criança, Expedições, Hermeto Paschoal Quebrando Tudo, Roberto Menescal, Saúde Brasil, Viver Escola e outros. b) internacionais (desenhos e séries): 1,2,3 e Já..., A Casa do Mago, As Aventuras de Tintim, Goethe, O Pequeno Urso, Rupert, Wallace and Gromit e outros. c)documentos “avulsos” são os exibidos nas faixas Doc Internacional, Cultura Documento, Doc Brasil, Cultura da Terra , Documento Nordeste, Cine Brasil, As Faces do Mundo. <i>Parceria</i> : TV Escola, TV USP, TV Unaerp de Ribeirão Preto, Canal 21 de Pernambuco, Grifa Cinematográfica, Television Trust, Fundação Japão, TVE Bahia, TVE PE, TV Cultura do AM, TVE MG, TV Cultura do PA. Alguns dos programas a seguir: A Turma do Pererê; Alto Falante; Brasil 500 Anos; Cartas ao Povo Brasileiro; Catalendas; Cultura do Amazonas; Documento Nordeste; Grandes Mestres da Literatura e Pintura; Paisagens Brasileiras; São Paulo, Histórias Comuns; Micro Macro; Os Brasileiros e outros.



**Secretaria de Agricultura e Abastecimento**



## Secretaria de Agricultura e Abastecimento

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>488.223,8</b>	<b>480.227,8</b>	<b>(1,6)%</b>
Pessoal	206.705,1	149.581,3	(27,6)%
funcionários ativos	132.189,6	141.620,5	7,1%
inativos	74.515,4	7.960,8	(89,3)%
Custeio	253.689,0	292.766,9	15,4%
Investimentos	27.828,0	37.879,7	36,1%
Sentenças Judiciais	1,8	-	-
<b>Total da Despesa</b>	<b>488.223,8</b>	<b>480.227,8</b>	<b>(1,6)%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>11.955</b>	<b>11.665</b>	<b>(2,4)%</b>
Ativos	6.530	6.321	(3,2)%
Inativos	5.425	5.344	(1,5)%
<b>Codasp</b>	<b>206</b>	<b>226</b>	<b>9,7%</b>
Ativos	152	172	13,2%
Inativos e pensionistas	54	54	0,0%
<b>Total da Pasta</b>	<b>12.161</b>	<b>11.891</b>	<b>(2,2)%</b>

## I - Atividades

### Introdução

As ações da Secretaria de Agricultura e Abastecimento -SAA dentro das ações do Governo de São Paulo no PPA 2004-2007 concentram-se primordialmente nas questões estruturais ligadas ao empreendimento gerador de emprego e renda nos agronegócios, contemplando as seguintes diretrizes básicas :

**I- Governo Empreendedor** : Governo pró-ativo, indutor do desenvolvimento, gerador de emprego e renda :

1. <i>Inovações tecnológicas e gerenciais</i> : Impulsionar a competitividade dos agronegócios paulistas, visando alavancar a inserção globalizada das principais cadeias de produção. Abrange os principais segmentos setoriais de liderança competitiva e a estruturação e a consolidação de arranjos produtivos locais centrados em vantagens de origem sustentáveis.
2. <i>Defesa agropecuária</i> : Garantia da qualidade certificada de produtos dos agronegócios paulistas, tanto no aspecto sanitário como do cumprimento de padrões internacionais no tocante à classificação, apresentação, embalagens e acondicionamento.
3. <i>Desenvolvimento rural sustentável</i> , atuando com a perspectiva de internalizar padrões técnico-produtivos e gerenciais à produção no campo com foco no desenvolvimento sustentável articulando os determinantes econômicos, sociais e ambientais, sempre atento às interfaces urbanas dessa intervenção, na medida em que na maioria dos municípios do interior paulista não há espaço para distinção campo-cidade na dinâmica dos agronegócios.
4. <i>Aprimoramento da logística dos agronegócios</i> , envolvendo a estruturação de políticas de modernização e perenização da malha viária rural, como instrumento de redução das perdas de safra e da melhoria da qualidade de vida no campo, as ações de agregação de valor aos produtos agropecuários com estímulo ao primeiro processamento na origem e fortalecimento dos arranjos produtivos locais, além da modernização da estrutura de abastecimento da Grande SP e a promoção das exportações oriundas dos agronegócios.

## II-Governo Educador : Universalização do acesso ao ensino médio e profissionalizante.

Todas as ações realizadas com o objetivo de propiciar sustentação aos empreendimentos dos agronegócios envolvem a profissionalização do agente produtivo, tanto para o agropecuarista como ao trabalhador, focam a opção da educação para o trabalho.

## III-Governo Solidário: Inclusão e à promoção social.

1. *Alimentação e nutrição para a população carente* : Conta com inúmeros mecanismos de distribuição de alimentos, viabilização do acesso à comida de qualidade a preços compatíveis, além da inserção dessas práticas numa visão mais geral de resgate da cidadania.

2-*Financiamento dos agronegócios familiares* - Foi criado o Banco do Agronegócios Familiar, a partir de recursos vinculados ao Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista (FEAP), além da articulação para mobilizar a aplicação em SP dos recursos federais vinculados ao Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (PRONAF) . É uma das mais completas e consistentes estruturas de atuação dirigida ao desenvolvimento dos agronegócios familiares como instrumento de inserção dos mais de 150 mil agropecuaristas no processo de desenvolvimento estadual, internalizando inovações tecnológicas, agregando valor e gerando empregos.

## IV-Governo Prestador de Serviços de Qualidade - Transparência e à universalização do acesso aos serviços públicos.

1. Prestação de serviços de qualidade, na forma de análises laboratoriais, buscando sustentar processos de aprimoramento da qualidade de produtos e processos para atendimento de normas vigentes no mercado interno e/ou exigidas para viabilizarem as exportações dos agronegócios, oferecendo laudos e pareceres.

2. Estruturação de sistemas de informações estratégicas para os processos de tomada de decisão e para a redução do acesso privilegiado a estatísticas e informações na busca de maior igualdade nas oportunidades de negócios nos agromercados. A disponibilização em todo território paulista de informações e serviços para acesso em tempo real tem impactos relevantes na redução das disparidades regionais e sociais além de contribuir para a integração econômica de todas as regiões estaduais.

3. Modernização estrutural do serviço público com ações de melhorias das condições de trabalho e da qualidade do atendimento.

Essas ações são realizadas pela seguinte estrutura da Secretaria de Agricultura e Abastecimento:

**- Coordenadoria de Assistência Técnica Integral - CATI:** trabalha com o produtor rural, promovendo o desenvolvimento sustentável do Estado de SP, com suporte nas seguintes premissas básicas:

- ampliar as oportunidades de ocupação, melhoria dos níveis de renda, maior produtividade das unidades de produção, redução dos custos e reorientação tecnológica do processo produtivo, no sentido de proporcionar o aumento do bem-estar da população rural por meio da implantação de sistemas sustentáveis em termos socioeconômicos e ambientais;

- promover a inserção social do segmento da agricultura familiar;

- aumentar o nível de qualificação da mão-de-obra rural e aumentar a competitividade da propriedade familiar.

Area de atuação	Corpo Técnico
Com sede em Campinas (SP) atua nos 600 municípios agrícolas paulistas, através das 594 Casas da Agricultura instaladas, sendo que 434 possuem convênio assinado entre a SAA e o município . Divide-se administrativamente em 40 regiões agrícolas no Estado .	Num total de 1.239 profissionais, entre engenheiros agrônomos, médicos veterinários, zootecnistas e outros de nível superior, sendo que 701 técnicos atuando pelos municípios e 538 são do quadro da CATI, além de uma equipe de apoio técnico e administrativo de 1.898 servidores. Do total de técnicos de nível superior, 78% estão nas Casas da Agricultura, prestando serviços diretamente aos agricultores.

**-Coordenadoria de Defesa Agropecuária - CDA** : com sede em Campinas, atua nos 645 municípios paulistas, através dos 40 escritórios de defesa agropecuária e, supletiva e complementarmente, através de médicos veterinários e engenheiros agrônomos/florestais do setor privado e/ou instituições que desenvolvem atividades de defesa agropecuária. A CDA conta com 1.101 profissionais, entre engenheiros agrônomos, médicos veterinários, zootecnistas e outros.

**-Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios –APTA** é a instituição de pesquisa científica e tecnológica da Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Governo do Estado de SP. Possui 6 (seis) institutos de pesquisa de renome internacional :

<b>Institutos</b>	Agrônomo; Biológico; Zootecnia; Economia Agrícola; de Pesca e Tecnologia dos Alimentos.
<b>Corpo Técnico</b>	Conta com 620 pesquisadores dos quais 497 com pós-graduação, o que equivale a 35% dos 1.750 pesquisadores estaduais brasileiros para o agronegócio.

<b>Área de Atuação</b>	Está presente em todo Estado, com seus 15 Pólos Regionais de Desenvolvimento Tecnológico dos Agronegócios, cobrindo todas as principais cadeias de produção do agronegócio paulista com 12 Centros APTA por cadeia de produção (cana, citros, grãos e fibras, aves, bovinos de leite, bovinos de corte, pescado continental, pescado marinho, frutas, horticultura e engenharia e automação).
<b>Rede Laboratorial</b>	Detêm a maior rede laboratorial de análises para certificação de qualidade para os agronegócios do Hemisfério Sul com 58 laboratórios (Rede Análise Apta) estruturados dentro de padrões internacionais, que cobrem todo o território paulista e atendem às elevadas exigências de qualidade de consumidores internos e externos.

- **Coordenadoria Desenvolvimento dos Agronegócios - Codeagro**, com sede na Capital, encarrega-se da política estadual de alimentação e nutrição, da representação das cadeias de produção nas câmaras setoriais e conselhos regionais de desenvolvimento, além da política cooperativista e de pleno abastecimento. Por outro lado, atua de forma decisiva no resgate da cidadania, ao propiciar o acesso da enorme massa de excluídos a alimento sadio na quantidade necessária. Trata-se de criar demanda para as cadeias de produção alimentar do agronegócio paulista, ao incorporar poder de compra e, com isso, alavancar a capacidade de inserção competitiva de pequenos e médios produtores estaduais, que respondem pela maior parcela da oferta desses produtos.

- **Companhia de Desenvolvimento Agrícola do Estado de São Paulo –CODASP**: atua no gerenciamento do processo de aprimoramento da logística estadual, garantindo a base infra-estrutural da competitividade do agronegócio paulista. Na agricultura, a estrada rural conservada permite: a) redução de custos de produção e de comercialização, facilitando acesso a insumos, serviços especializados e escoamento da safra; b) redução de perdas, agilizando o acesso a armazéns, secadores, agroindústrias, processadores e *packing-houses* que em sua maiorias estão localizados em áreas urbanas pelo tamanho das plantas produtivas, c) acesso às informações técnicas, econômicas e de políticas, fundamentais à eficiência da moderna produção.

- **Administração Superior da Sede (Gabinete do Secretário)** -Atua no planejamento e acompanhamento das realizações da Pasta e coordena as ações de parceria com os municípios, envolvendo o desenvolvimento de ações locais de assistência técnica e extensão rural e a execução de projetos municipais estratégicos como a melhoria da malha viária, financiamento do agronegócio familiar e os galpões dos agronegócios. No Gabinete funciona o **Banco do Agronegócio Familiar**, com o financiamento, concessão de aval e subvenção do seguro rural, realizados com base no FEAP.

- **Fundo de Expansão do Agronegócio Familiar-Feap**. Atua sobre a causa fundamental que impedia o desenvolvimento do agronegócio familiar: o não acesso aos recursos creditícios. Busca-se com isso eliminar o gargalo do acesso ao financiamento, crônico impedimento ao fortalecimento do agronegócio familiar.

**Os programas inseridos no Plano Plurianual do Agronegócio Paulista 2004-2007 são :**

#### **1-Programa Inovação Tecnológica para Competitividade dos Agronegócios – Agroinova SP**

**objetiva:** Incrementar a produtividade e a qualidade de produtos e processos pela internalização ao processo produtivo de inovações tecnológicas produzidas pela ação de geração e transferência de conhecimentos aplicados ao conjunto das cadeias de produção dos agronegócios e a diversidade de realidades regionais do território paulista.

**viabilização:** Programa executado pela APTA.

**ações :**

**Tabela 1 : Geração do conhecimento** número de pesquisas nos anos agrícolas

<b>Programas</b>	<b>2002-2003</b>	<b>2003-2004</b>	<b>2004-2005</b>
Agroexportação	194	267	247
Grãos e Fibras	151	157	132
Proteína Animal	247	251	248
Hortícolas e Agronegócios Especiais	255	294	274
Desenvolvimento Regional	15	27	33
Bens de Capital e Informações	157	156	161
Políticas Públicas	146	116	127
<b>Total</b>	<b>1.165</b>	<b>1.268</b>	<b>1.222</b>

Fonte: APTA

**Tabela 2.- Transferência do conhecimento.** Destaque para o aumento do acesso às informações via atendimento eletrônico em 29%.

Item	anos civis	
	2003	2004
Análises laboratoriais (n°)	499.167	394.021
Sementes Básicas (kg)	912.320	344.151
Atendimentos Diretos (n°)	41.386	22.653
Atendimentos eletrônicos (n°)	1.123.210	1.448.657
Pessoas Treinadas(n°)	47.858	37.214

Fonte: APTA

## 2- Programa Desenvolvimento Local Integrado Sustentável

**objetiva:** promover os agentes locais de desenvolvimento como articuladores das forças presentes nos municípios, visando conjugar o desenvolvimento econômico, a promoção da cidadania e a preservação do meio ambiente.

**viabilização:** Programa executado pela CATI

**-Projeto Estadual de Microbacias Hidrográficas:** Em parceria com os municípios, implementa planos participativos, incentivando os produtores rurais a adotarem práticas agrícolas que garantam a sustentabilidade social, econômica e ambiental. O projeto abrange 471 municípios com 750 microbacias hidrográficas trabalhadas, das quais 469 com planos aprovados e em execução, beneficiando 54,98 mil famílias de produtores rurais e trabalhando em 2,34 milhões de hectares. A ação de planejamento do uso dos recursos naturais engloba os elementos da sustentabilidade econômica, social e ambiental numa mesma estrutura conceitual da ação pública.

**Tabela 3. Síntese dos Resultados do Projeto Microbacias** Fonte:CATI

Indicador	2003	2004
Convênios assinados com municípios	455	471
Planos de microbacias aprovados	383	469
Produtores beneficiários	36.395	54.981
Área Trabalhada (ha)	1.585.703	2.342.767
Projetos Individuais de Propriedades elaborados	8.909	12.500
Projetos de Empreendimento Comunitário elaborados	556	790
Desembolsos em Incentivos (R\$)	2.854.321	12.789.900
Voçorocas controladas em áreas degradadas	140	270
Práticas conservacionistas implantadas (ha)	4.603	12.316
Alunos em ações de educação ambiental	20.272	76.272
Microbacias com estradas rurais adequadas	nd	124

**- “Desenvolvimento de Sistemas de Produção Econômica de Frutas com Qualidade – PIF”.** Fortalecer o conceito de produção de frutas mais saudáveis, minimizando a utilização de agrotóxicos, criando padrões de qualidade que atendam ao mercado externo. Atualmente atende às culturas de banana, caqui, figo, goiaba, lima ácida, manga, maracujá azedo e uva fina de mesa.

**-“Difusão de Técnicas para Gestão da Pecuária Leiteira a Pequenas Propriedades”.** Busca a viabilidade econômica da atividade pecuária leiteira em pequenas propriedades adotando tecnologias simples e baratas de manejo do rebanho e técnicas de gestão do agronegócio. Foram realizadas atividades de capacitação envolvendo 594 pequenos produtores rurais das regiões de São José do Rio Preto, Catanduva, Presidente Prudente, Jales, Fernandópolis, Votuporanga, Dracena, Guaratinguetá e Pindamonhangaba.

**“Implantação de Sistemas Sustentáveis de Turismo Rural nos Municípios”.** Pretende identificar o potencial de exploração do turismo rural nos municípios, mobilizando e organizando os proprietários rurais, o poder público municipal e demais setores envolvidos com a atividade, oferecendo uma alternativa de renda aos municípios. Foram realizadas atividades de motivação na região de Bragança Paulista, envolvendo 652 interessados na implantação de turismo receptivo no meio rural.

**-“Produção e Distribuição de Sementes e Mudanças”.** Para garantir a competitividade setorial e permitir que um universo mais amplo de lavradores tenha acesso a materiais genéticos superiores, a baixo custo, e com isso incrementem sua renda, houve um aumento da oferta de sementes pela CATI, que produz, distribui e comercializa sementes de feijão, milho, soja, algodão, amendoim, arroz, triticale, aveia e girassol e mudas de frutíferas comerciais, frutíferas silvestres e espécies florestais nativas para atender os agricultores de todos os municípios paulistas, principalmente os agricultores familiares.

**Tabela 4. Produção de Sementes e Mudas Comerciais**

Insumo	2003	2004
Sementes (t)	9.750	14.000
Mudas (unidade)	2.300.000	2.500.000

Fonte: DSMM/CATI

- "Apoio à Implementação de Planos de Desenvolvimento Rural e Urbano Municipal". É uma atividade de atendimento à demanda nas Casas da Agricultura e apoio à implementação dos Planos Municipais do convênio SEIAA em todos os 600 municípios agrícolas, oferecendo assistência técnica gratuita aos pequenos produtores rurais.

### 3- Programa Alimentação e Nutrição

**objetivo:** conjugar o estímulo à produção de alimentos e seu escoamento a projetos de segurança alimentar assegurando o acesso da população a alimentos com qualidade, diversidade e alto valor nutritivo.

**viabilização:** Programa executado pela CODEAGRO.

-**Projeto Vivaleite** :Distribuição de leite. A execução dessa ação dá-se com base nas entidades sociais, que em 2004 contou com 3.159 entidades.

**Tabela 5. Indicadores do Projeto Estadual Vivaleite - Capital e Grande São Paulo**

Ano	Crianças (ano) (1)	Litros (mês)	Idosos (ano)	Litros (mês)	Entidades
2003	367.070	5.506.050	39.060	585.900	3.137
2004	366.920	5.503.800	41.380	620.700	3.159

(1) Atende crianças de 6 meses a 2 anos, de famílias com renda de até 02 salários mínimos

Fonte: CODEAGRO

O Projeto também abrange 606 municípios paulistas .

**Tabela 6. Indicadores do Projeto Estadual Vivaleite - Interior de São Paulo**

Ano	Crianças(ano)	Litros (mês)
2003	302.695	4.540.430
2004	302.630	4.539.450

Fonte: CODEAGRO

-**Hortas Comunitárias** - a CODEAGRO distribui sementes por intermédio das Prefeituras Municipais, entidades assistenciais, casas de agricultura e organizações governamentais, beneficiando uma expressiva quantidade de pessoas.

**Tabela 7. Indicadores das Hortas Comunitárias**

Indicador	2003	2004
Sementes em kg	235	227
Pessoas Beneficiadas	218.585	196.526
Hectares Plantados	145	106

Fonte: CODEAGRO

-**Restaurantes Bom Prato** : ação direta de combate à fome, oferece a R\$ 1,00 por prato, almoço de qualidade certificada pelo ITAL APTA, e em que os requerimentos nutricionais são observados, além da excelente palatibilidade. A ação realizada com entidades da sociedade civil engajadas na luta contra a fome. Em 2004 serviu 6,7 milhões de refeições em seus 18 restaurantes.

**Tabela 8. Indicadores do Projeto Bom Prato.**

Indicador	2003	2004
Nº restaurantes implantados	17	18
Nº Refeições	6.411.800	6.733.136

Fonte: CODEAGRO

-**Ação de Segurança Alimentar** (antigo Serviço de Orientação ao Consumidor). Em 2004 foram testadas 300 receitas na cozinha experimental visando o aproveitamento integral dos alimentos.

**Tabela 9. Indicadores da Ação de Segurança Alimentar**

Indicador	2003	2004
Materiais de Orientação	37.760	12.010
Cozinha experimental (receitas testadas)	213	300
Cursos sobre a alimentação	58	55
Pessoas treinadas	1.725	1.284

Fonte: CODEAGRO

-“Alimenta São Paulo” - ação integrada com Fundo Social de Solidariedade, Secretarias de Assistência e Desenvolvimento Social, Educação, Emprego e Relações do Trabalho, Justiça e Defesa da Cidadania, Saúde, Planejamento e Fazenda e, entidades sociais sem fim lucrativo. Busca desenvolver a prática da cidadania e preservação da saúde da família. Como uma das atividades desse projeto, tem-se a distribuição de cestas de alimentos para famílias carentes selecionadas. A execução dessa ação dá-se com base nas entidades sociais.

**Tabela 10. Indicadores do Projeto Alimenta São Paulo**

Indicador	2003	2004
Nº entidades	1.422	1.433
nº de cestas básicas	837.137	926.776

Fonte: CODEAGRO

#### 4. Programa Fortalecimento do Agronegócio Familiar

**objetivo:** fortalecer o agronegócio familiar como alternativa consistente de geração de emprego e de renda, com base no financiamento e na assistência técnica dirigida.

**viabilização:** o programa é executado pela Codeagro, Cati e Administração Superior da Secretaria e da Sede-ASS.

- **Fornecimento de Crédito** - O Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista, o Banco do Agronegócio Familiar, gerenciado pela Administração Superior da Sede da Secretaria representa mecanismo pioneiro de sustentação dessa política de redução da disparidade de oportunidades.

**Tabela 11 - Aplicações do Banco do Agronegócio Família, em crédito.**

Indicador	N.º Contratos	Valor Liberado (1)	N.º de Pessoas Beneficiadas
2003	2.685	24.123.546,93	10.740
2004	2.232	34.193.933,72	8.928

(1) Em R\$, expressos em valores nominais.

Fonte: FEAP-BANAGRO

-**Seguro Rural** do Banco do Agronegócio Familiar, ação impulsionada em 2004.

**Tabela 12 – Aplicações do Banco do Agronegócio Familiar no Projeto Subvenção do Prêmio de Seguro Rural – Ciclo 2004/2005**

Indicador	N.º Subvenções	Valor Total de Subvenções Pagas (R\$)	N.º de Pessoas Beneficiadas
2004	169	219.059,24	676

Fonte: FEAP-BANAGRO

-**Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar –PRONAF**. A Secretaria de Agricultura através de parcerias com o Ministério do Desenvolvimento Agrário, Banco do Brasil, Banco Nossa Caixa e Sindicatos de Trabalhadores Rurais, contribuiu para implementar o PRONAF, possibilitando o apoio técnico e financeiro aos agricultores familiares, e ações integradas de preservação ambiental, assistência técnica, capacitação e crédito e apoio à comercialização agropecuária.

**Tabela 13. Crédito Rural - PRONAF - Estado de São Paulo.**

ano	nº de contratos	valor (r\$ 1,00)
2003	23.841	133.814.972
2004	25.948	174.265.482

Obs: em valores nominais

fonte: ASS

-**Convênios** Nos anos de 2003 e 2004 a Secretaria da Agricultura e Abastecimento, efetuou 2 convênios com a União, no valor total de R\$ 466,7 mil em cada ano, objetivando a assistência técnica e capacitação dos agricultores familiares, operacionalizadas pela CATI e APTA.

**Tabela 14. Recursos para capacitação agricultores familiares, Convênios SAA-Governo Federal**

ano	nº de Convênio	valor (r\$ 1,00)
2003	1	466.850
2004	1	466.739

Fonte: ASS



A CATI atuando diretamente com os agricultores familiares desenvolveu em 2004 as ações:

-“**Cidadania e Profissionalização da Agricultura Familiar**”. Utilizando recursos de convênio com o MDA, promoveu a capacitação de 6.250 produtores familiares e trabalhadores rurais, nas áreas de produção agropecuária, agroindústria artesanal, produção de artesanato, corte e costura, produção e processamento de plantas medicinais.

-“**Organização e Desenvolvimento do Agronegócio Familiar**”. Atividade de atendimento aos pequenos produtores e agricultores familiares beneficiários do FEAP e PRONAF. Durante o ano de 2004, foram realizados mais de 180 mil atendimentos aos agricultores familiares nas Casas da Agricultura dos municípios, emitidas 5.036 declarações de Aptidão e elaborados 627 Planos de Crédito.

-“**Incentivo à Agroindústria Familiar**”. Visa organizar a produção artesanal de produtos oriundos da agricultura familiar, objetivando a constituição de pequenas agroindústrias. Em 2004 foram realizados cursos de capacitação para 4.275 pequenos produtores rurais e familiares, além de preparar 1.425 Agentes Multiplicadores em Panificação Artesanal, em parceria com o FUSSESP.

-**IV Feira da Pequena Agroindústria** -realizada em Serra Negra, recebeu 55 caravanas de produtores rurais familiares de todas as regiões do Estado, num total de mais de 12 mil visitantes e 2.375 participantes no ciclo de palestras técnicas ministradas.

-**Cooperativismo e Associativismo** - ações ensejadas pela CODEAGRO, a fim de capacitar os agentes produtivos para operarem em cooperativas e/ou associações.

**Tabela 15. Ações de Cooperativismo e Associativismo**

indicador	Cursos / Seminários		Assessorias Prestadas	
	Nº	Participantes	Associações	Cooperativas
2003	76	2.552	55	55
2004	60	3.294	23	26

fonte: Codeagro

### 5-Programa Gestão das Agropolíticas Públicas

**objetivo:** realizar ações governamentais catalizadoras da convergência de propósitos e interesses dos agentes das cadeias de produção e de aprimoramento da logística setorial.

**viabilização:** o programa é executado pela Administração Superior da Secretaria e da Sede -ASS

**ações de aprimoramento da logística** -desenvolvidas pela Companhia de Desenvolvimento Agrícola de São Paulo – CODASP são voltadas para a conservação do solo, da água e do desenvolvimento sustentável do agronegócio no Estado. Para tanto dispõe de uma frota de 160 equipamentos e veículos, distribuída por quatro centros de negócios localizados em Campinas, São José de Rio Preto, Bauru e Presidente Prudente, o que lhe permite atuar em qualquer município do Estado.

-“**Projeto “Melhor Caminho”**” - realiza obras de melhorias em estradas rurais, objetivando regularizar o seu leito, conservar o solo e introduzir as águas das chuvas no lençol freático, impedindo que grandes quantidades de terras férteis possam, através das enxurradas, assorear e poluir com agrotóxicos os rios, córregos, nascentes e, a formação de erosões e voçorocas. É uma das ações governamentais mais solicitadas tanto pelas prefeituras, como pela população que mora e trabalha no campo e pelos proprietários de áreas agrícolas, permitindo a trafegabilidade das estradas rurais inclusive no período de chuvas.

**Tabela 16 – Ações do Projeto Melhor Caminho**

indicador	Nº de Obras	Km Executados
2003	64	436,62 km
2004	42	348,86 km

Fonte: Codasp

-“**Projeto de Melhoria de Estradas Municipais**” (Pro-Estrada): oferecer condições aos municípios de manterem adequadamente suas estradas rurais de terra e controlarem as erosões no campo, dentre outras atividades inerentes à manutenção e desenvolvimento dos agronegócios. Para essa finalidade, a CODASP, através de cessão onerosa, disponibiliza aos municípios: um trator de esteiras, uma moto-niveladora, uma pá-carregadeira e uma retro-escavadeira. A participação dos municípios se dá através de consórcios intermunicipais.

**Tabela 17 - Ações do Projeto Pró-Estrada**

indicador	Consórcios Constituídos (1)	Municípios Beneficiados (1)	Capacidade de execução (km/ano)
2003	76	421	10.778,45
2004	77	427	11.293,16

(1) número acumulado desde 2000, quando o projeto foi iniciado.

(2) Fonte: Codasp

## 6- Programa de Defesa Sanitária do Agronegócio para Proteção da Saúde do Homem e do Meio Ambiente

**objetivo:** controlar as zoonoses, o uso de insumos agropecuários e a inocuidade dos alimentos, para promoção da saúde pública e preservação do meio ambiente.

**viabilização:** Programa executado pela CDA

**-Erradicação do Cancro Cítrico-** Campanha realizada pela CDA em parceria com Fundo de Defesa da Citricultura (FUNDECITRUS) para erradicação da doença.

**Tabela 18.- Indicadores da Campanha de Erradicação do Cancro Cítrico**

Indicador	2003	2004
Municípios abrangidos	378	270
Amostras de diagnóstico	14.834	16.638
Focos registrados	5.148	2.114
Reinspeções	835	642
Pomares erradicados	158	59
Plantas eliminadas	234.361	380.441

Fonte: CDA

Mantendo elevado nível da vigilância sanitária em citros, o registro de viveiros caiu de 162 para 104 entre 2003 e 2004.

**Tabela 19.- Indicadores de Vigilância Sanitária da Cadeia de Produção de Citros**

Indicador	Unidade	2003	2004
Registro de Mudanças Cítricas	Viveiros	162	104
Registro de borbulheiras de citros	Borbulheiras	25	18
Registro de plantas matrizes de citros		2	3
Inscrição de Produção de Sementes Certificadas	Campos	4.723	4.075
Inscrição de Produção de Mudanças Cítricas	Mudanças (em milhões)	16,6	16,5

Fonte: CDA

**-Erradicação da Febre Aftosa** -Constatação da ausência de focos de febre aftosa em SP. Esse reconhecimento da Organização Internacional de Epizootia deriva do sucesso das campanhas de vacinação que nos últimos dois anos alcançou a marca de 99,4% do rebanho.

**Tabela 20.- Campanha de Erradicação da Febre Aftosa**

Indicador	Unidade	2003	2004
Registros de Vacinações	Rebanho vacinado %	99,4	99,4
Atendimentos a focos (1)	Focos	0	0
Realização de inquérito soro – epidemiológico (2)	Nº amostras	1.937	2.771
	Nº propriedades	72	71
Divulgação dos Programas Sanitários	Ações ( exceto visitas)	756	920
Vacinações Assistidas	Animais	1.665	2.153

(1) O Estado de SP integra o Circuito Pecuário Centro Oeste, hoje livre da febre aftosa, com vacinação. O último foco notificado no Estado data do mês de março de 1996 .

(2) constata a ausência da atividade do vírus aftoso

Fonte: CDA

**-Combate à raiva dos herbívoros** –com a manutenção das ações de defesa sanitária, reduziu-se o número de focos.

**Tabela 21.- Campanha de combate à raiva dos herbívoros**

Indicador	Unidade	2003	2004
Número de focos atendidos	Focos	119	58
Promoção e monitoramento de vacinações	Animais	3.523.123	3.568.119
Controle população de morcegos hematófagos	Morcegos capturados	11.500	5.228

Fonte: CDA

**-Combate da anemia infecciosa equina** - As ações de defesa agropecuária são importantes , onde o monitoramento das áreas de foco e perifoco mostram redução das ocorrências.

**Tabela 22.- Campanha de combate à anemia infecciosa equina**

Indicador	Unidade	2003	2004
Monitoramento das áreas de foco e perifoco	Amostras	3.311	2.677
Medidas saneadoras	Focos	81	49

Fonte: CDA

-**Campanha de Sanidade dos Suínos** - houve recadastramento de propriedades em 2004, alcançando 2.344 unidades, com aprimoramento das ações de sanidade do rebanho .

**Tabela 23.- Campanha de Sanidade dos Suínos**

Indicador	Unidade	2003	2004
Recadastramento de propriedades com suínos	Nº de Propriedades	51	2.344
Monitoramento sorológico semestral de Granjas GSM (1)	Granjas	16	21
Monitoramento sorológico para aftosa	Amostras	340	410
Investigação sorológica da ocorrência de PRRS (2)	Amostras	800	920
Inquérito soro – epidemiológico para constatação de ausência do vírus PSC	Amostras	3.256	474

GSM- granjas classificadas como Granjas de Suínos com Mínimo de Doenças

(2) PRRS- Síndrome Reprodutiva e Respiratória dos Suínos

FONTE: CDA

-**Fiscalização do uso do Solo e de Agrotóxicos**, com destaque para a elevação das propriedades fiscalizadas quanto à conservação do solo, cujo número atingiu 1.616 em 2004.

**Tabela 24. Indicadores de Fiscalização do uso do Solo e de Agrotóxicos**

Indicador	Unidade	2003	2004
Uso e Conservação do Solo	nº de propriedades	1.317	1.616
Uso de Agrotóxicos	nº de propriedades	480	300
Fiscalização da Aplicação de Agrotóxicos por empresas prestadoras de serviços	n.º de Empresas fiscalizadas	570	639

FONTE: CDA

-**Fiscalização do comércio de Produtos e Insumos** - a CDA atuou de maneira firme no comércio de sementes, protegendo os interesses dos agropecuaristas, com maior fiscalização do comércio de produtos veterinários.

**Tabela 25. Indicadores da Fiscalização do Comércio de Produtos e Insumos**

Indicador	Quantidade	2003	2004
Registro de Comerciantes de Sementes	Comerciantes	1.083	442
Fiscalizações Comerciais	Estabelecimentos	3.282	3.139
Coleta de Sementes para Análises Fiscais	Amostras	5.638	1.464
Fiscalização do comércio de Agrotóxicos	Coleta de Amostras	540	281
Comércio de Produtos Veterinários	Nº de fiscalizações	11.001	13.416

Fonte: CDA

-**Fiscalização do trânsito de animais, vegetais, produtos e subprodutos** é outra ação da CDA no cumprimento na sua missão regulatória da qualidade sanitária .

**Tabela 26. Indicadores da Fiscalização do Trânsito de Animais, Vegetais, Produtos e Suprodutos**

Indicador	2003	2004
Fiscalizações		
Estradas	538	310
Veículos	25.667	9.121
Frigoríficos	102	115
Constatações de Irregularidades	720	640
Atuações		
Produtos de origem animal	164	105
Animais vivos	123	82
Frigoríficos	45	12
Vegetais	219	107
Termos de Apreensão		
Produtos de origem animal	28	16
Vegetais	8	3
Termos de Condenação/Destruição		
Produtos de origem animal	27	19
Vegetais	6	4

FONTE: CDA

**Inspeção de produtos de origem animal** - houve redução do número de estabelecimentos registrados. Por outro lado, inspeções mais rigorosas têm mantido expressivo cancelamento de registros de estabelecimentos ou ainda de suspensão temporária, que atingiu, respectivamente, 66 e 34 estabelecimentos em 2004 .

**Tabela 27. Indicadores da Inspeção de Produtos de Origem Animal, CDA**

Indicador	Quantidade	2003	2004
Registros de Estabelecimentos	n° de estabelecimentos	94	59
Registro de produtos	n° de produtos	876	596
Cancelamento do Registro de Estabelecimentos	Registros cancelados	86	66
Suspensão Temporária das atividades	n° de suspensões	34	34

FONTE: CDA

Essas fiscalizações e inspeções demandam análises laboratoriais e/ou exames nos laboratórios da CDA, com destaque em 2004 para a anemia infecciosa eqüina (2.677 análises) sorologia para aftosa (2.771 análises).

**Tabela 28. Indicadores da Realização de Exames e Análises Laboratoriais, CDA**

Indicador	2003	2004
Agrotóxicos	2.582	1.226
Anemia infecciosa eqüina	3.035	2.677
Fertilizantes e corretivos	664	125
Rações e suplementos minerais	408	118
Produtos de origem animal- leite	2.380	0
Soro epidemiológico p/ erradicação da febre aftosa	1.952	2.771
Soro de animais- febre aftosa	77	1.293
Soro de peste suína	0	474
N° de amostras, bovinos, para diagnóstico de BSE - busca ativa	104	0
N° de amostras, para diagnóstico de BSE, diferencial da Raiva	45	14
N° de amostras, bovinos, para diagnóstico de BSE animais importados	80	61
Encaminhamento de amostras para Diagnóstico de Brucelose	15	34
Encaminhamento de amostras para diagnóstico de Mormo	0	68
Amostras para Inquérito sorológico de investigação de laringotraqueite infecciosa das Aves	1.999	571
Encaminhamento de amostra para estudo epidemiológico da Tuberculose	385	22

FONTE: CDA

**Secretaria de Energia, Recursos Hídricos e  
Saneamento**



## Secretaria de Energia, Recursos Hídricos e Saneamento

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>102.671,7</b>	<b>56.425,3</b>	<b>(45,0)%</b>
Pessoal	22.649,9	4.326,1	(80,9)%
funcionários ativos	2.519,2	2.310,5	(8,3)%
inativos	20.130,6	2.015,5	(90,0)%
Custeio	42.902,5	18.603,4	(56,6)%
Investimento	37.119,3	33.495,8	(9,8)%
<b>2-Entidades Vinculadas</b>	<b>552.763,2</b>	<b>605.171,3</b>	<b>9,5%</b>
<b>Cspe</b>	<b>12.728,2</b>	<b>15.396,8</b>	<b>21,0%</b>
pessoal	892,7	1.045,2	17,1%
custeio	11.149,3	14.058,1	26,1%
investimento	686,2	293,5	(57,2)%
<b>DAEE</b>	<b>540.035,0</b>	<b>589.774,5</b>	<b>9,2%</b>
pessoal	97.275,0	105.962,1	8,9%
custeio	32.862,1	53.583,9	63,1%
investimento	300.038,3	274.203,1	(8,6)%
serviço da dívida	103.462,5	113.996,7	10,2%
sentenças judiciais	6.397,1	42.028,7	557,0%
<b>3-Transferências a Empresas pelo Tesouro</b>	<b>327.480,3</b>	<b>339.081,3</b>	<b>3,5%</b>
<b>Cesp</b>	<b>9.000,0</b>	<b>2.749,7</b>	<b>(69,4)%</b>
complementação de aposentadoria	9.000,0	-	-
contribuições	-	2.749,7	-
<b>Cteep</b>	<b>304.480,3</b>	<b>327.880,4</b>	<b>7,7%</b>
complementação de aposentadoria	304.480,3	327.880,4	7,7%
<b>Sabesp</b>	<b>14.000,0</b>	<b>8.451,2</b>	<b>(39,6)%</b>
complementação de aposentadoria	14.000,0	8.451,2	(39,6)%
<b>Total da Despesa</b>	<b>982.915,1</b>	<b>1.000.677,8</b>	<b>1,8%</b>

## Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>2.390</b>	<b>2.271</b>	<b>(5,0)%</b>
Ativos	131	115	(12,2)%
Inativos	2.259	2.156	(4,6)%
<b>Cspe</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>4,3%</b>
Ativos	23	24	4,3%
<b>Cesp</b>	<b>1.382</b>	<b>1.360</b>	<b>(1,6)%</b>
Ativos	1.374	1.354	(1,5)%
Inativos	8	6	(25,0)%
<b>Cteep</b>	<b>3.271</b>	<b>9.456</b>	<b>189,1%</b>
Ativos	3.271	3.130	(4,3)%
Inativos e pensionistas	-	6.326	-
<b>Emae</b>	<b>907</b>	<b>882</b>	<b>(2,8)%</b>
Ativos	907	882	(2,8)%
<b>CPOS</b>	<b>201</b>	<b>200</b>	<b>(0,5)%</b>
Ativos	201	200	(0,5)%
<b>Sabesp</b>	<b>22.391</b>	<b>21.610</b>	<b>(3,5)%</b>
Ativos	19.478	18.683	(4,1)%
Inativos e pensionistas	2.913	2.927	0,5%
<b>DAEE</b>	<b>3.445</b>	<b>3.435</b>	<b>(0,3)%</b>
Ativos	1.954	1.929	(1,3)%
Inativos e pensionistas	1.491	1.506	1,0%
<b>Total da Pasta</b>	<b>34.010</b>	<b>39.238</b>	<b>15,4%</b>

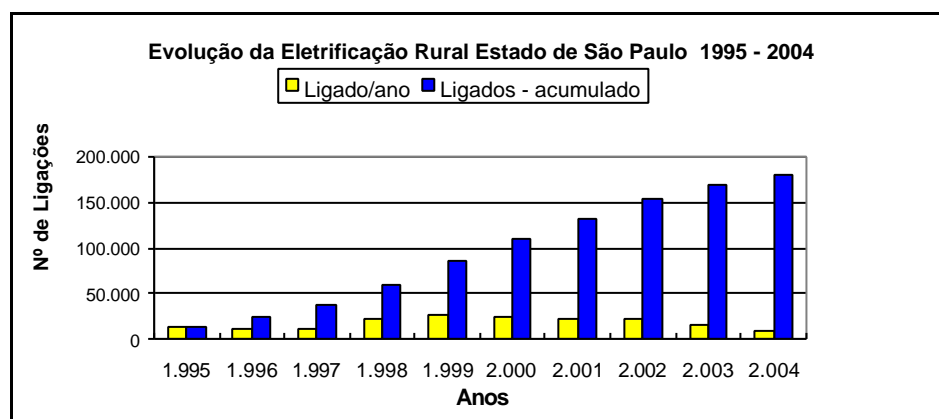
## I- Atividades

As atividades realizadas pela Secretaria de Energia, Recursos Hídricos e Saneamento em 2004 foram :

**1) Comissão de Eletrificação Rural do Estado de São Paulo – CERESP** – Programadas as atividades do setor elétrico para a zona rural do Estado de SP, em 1995, a CERESP passou a coordenar a ampliação do n. de famílias beneficiadas com esse benefício.

### Evolução da Eletrificação Estado de São Paulo 1995 - 2004

Indicador	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Ligados/ano	12.292	22.152	25.986	24.186	22.258	21.742	16.492	10.117
Acumulado	36.687	58.839	84.825	109.011	131.269	153.011	169.503	179.620





**Programas/Projetos** – foram as seguintes as realizações:

**SANEBASE** *objetivo:* repassar recursos financeiros, com a interveniência da SABESP como agente técnico, para execução de obras de saneamento básico. *Meta:* possibilitar o aumento na oferta de distribuição de água potável, coleta e tratamento de esgotos em municípios não operados pela empresa.

<i>Convênios</i> - 9 municípios: Casa Branca, Conchal, Cosmorama, Iêpe, Mirandópolis, Monte Azul Paulista, Paraíso, Rafard, Santa Gertrudes.
Valor: R\$1.158.043,66 sendo, R\$ 991.399,74 da SERHS e R\$ 166.643,92 das Prefeituras Municipais.

**Obras de Arte** - repassar recursos financeiros para construção de pontes.

<i>agente técnica</i> . CPOS; não realizou novos convênios em 2004.
---

**Saneamento Ambiental dos Mananciais do Alto Tietê** - apoio do Banco Mundial - seqüência ao Programa Guarapiranga para expandir ações na bacia da Billings e outros mananciais que abastecem a RMSP.

<i>Objetivo:</i> a) proteger e melhorar a qualidade da água dos mananciais que abastecem a Região e a qualidade de vida da população que vivem nas bacias hidrográficas da região. b) executar ações nas áreas de saneamento básico, resíduos sólidos, habitação, proteção e recuperação ambiental, contenção da ocupação inadequada e promoção de usos compatíveis, desenvolvimento tecnológico e gestão integrada das bacias.
<i>Execução:</i> três fases de 6 anos cada. Na 1ª fase, o custo previsto é de US\$ 342,5 milhões, sendo 65,23% financiados pelo Banco Mundial e o restante coberto com contrapartida local (Estado e municípios).
<i>Doação:</i> recursos do Japan PRHD Funding de US\$ 860 mil, com a contrapartida do Governo do Estado de US\$ 160 mil. Foram contratados consultores individuais e um consórcio de empresas de consultoria para preparação técnica e detalhamento do programa. Foram investidos R\$ 1,67 milhões, sendo 84% de recursos da Doação e 16% de recursos do Tesouro do Estado. Foram investidos R\$ 1,55 milhões em 2.004.

**Renovação da Outorga do Sistema Cantareira** – a outorga do principal manancial de abastecimento da Região Metropolitana da Capital expirou-se em 08/2004. A renovação foi realizada através de negociações, coordenado pela SERH e pela Agência Nacional de Águas, e envolveu, Comitês de Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (CBH-PCJ) e do Comitê da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê (CBH-AT). A Portaria DAEE nº 1213 de 06/08/2004, garante a continuidade do abastecimento da região metropolitana por parte da Sabesp, por 10 anos, e impõe condições a serem observadas de forma a contemplar as reivindicações apresentadas pelos Comitês PCJ e providenciar estudos e projetos que possibilitem a redução de sua dependência do Sistema Cantareira, considerando os Planos de Bacia dos Comitês PCJ e AT.

<i>Solução</i> foi inovadora, com regra operativa que é função dos níveis dos reservatórios e estabelecendo retirada de vazões variáveis para a RMSP, entre 31 m <sup>3</sup> /s e 24,8 m <sup>3</sup> /s, esta última, só nos períodos de estiagem e baixo nível dos reservatórios. As descargas para a bacia do R. Piracicaba vão variar nas mesmas condições e regras, entre 5 m <sup>3</sup> /s e 3 m <sup>3</sup> /s. Criou o " <i>Banco de Águas</i> " - vazões poupadas por ambas regiões poderão ser utilizadas posteriormente como acréscimo àquela definida pela regra.
---

**Plano Estadual de Recursos Hídricos-PERH** – Em complemento à minuta de Projeto de Lei aprovada pelo Conselho Estadual de Recursos Hídricos em 12/2003 contratou PERH 2004-2007 pelo Departamento de Águas e Energia Elétrica-DAEE, com recursos do Fundo Estadual de Recursos Hídricos-FEHIDRO, em execução e previsão de conclusão para o início de 2005.

**Projeto Aquífero Guarani** – Em 2004 o trabalho da secretaria geral do Projeto OEA-Montevideu concentrou-se na preparação de editais de 3 licitações básicas: hidrogeologia geral, base cartográfica e sistema de informações. A 1ª estará concluída em dezembro.

<i>Ambito nacional</i> realizaram-se 3 reuniões da Unidade Nacional, em Brasília. <i>Ambito Estadual</i> realizaram reuniões com participação da SERHS (coordenadora), a SMA, representantes das Universidades, dos Comitês de Bacias e da Sociedade Civil e 04 reuniões do Grupo Coordenador do Projeto Piloto de Ribeirão Preto. As atividades de campo deverão ser desenvolvidas a partir do início de 2005.
---

**Sistema de Controle de Processos do FEHIDRO-SINFEHIDRO** será reavaliado para desenvolvimento da 2ª etapa do SINFEHIDRO. A operação iniciou-se em 15/09/2003, disponibilizando informações pela internet sobre os processos em tramitação para os interessados diretos (Tomadores, Agentes Técnicos, Instâncias Colegiadas do Sistema Estadual de Recursos Hídricos e Agente Financeiro). A 2ª etapa na implantação do sistema será a adição de novas funcionalidades, de forma a melhorar o fluxo de informações no sistema.

### Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO

355 contratos foram celebrados e destinados R\$ 37,6 milhões do FEHIDRO e mais R\$ 18,7 milhões de contrapartida dos tomadores, resultaram investimentos de R\$ 56,3 milhões.

Valor médio dos empreendimentos foi de R\$ 158 mil, foram 232 municípios contratantes, 64 órgãos e entidades estaduais, e 59 entidades da sociedade civil.

**Objetivo:** melhorar os recursos hídricos e do meio ambiente, com destaque para estudos e projetos, ações de planejamento e gerenciamento, educação ambiental e serviços e obras de afastamento e tratamento de esgotos, resíduos sólidos, combate à erosão urbana, reflorestamento ciliar, perfuração de poços e canalização de cursos d' água.

**Boletim @guas.sp** – desde novembro, o boletim é distribuído por correio eletrônico aos participantes do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos-SIGRH e ao público em geral. **Objetivo:** divulgar ações no âmbito do Sistema, articulações com os Estados vizinhos e com a União para a gestão das águas de domínio federal e incentivar o debate sobre as questões fundamentais da gestão dos recursos hídricos. Para receber o boletim, acessar correio [boletim@sigrh.sp.gov.br](mailto:boletim@sigrh.sp.gov.br) com o assunto “adicionar à lista”.

### Conselho Estadual de Saneamento – CONESAN – envolveu nas seguintes atividades:

Preparação e realização de reuniões da Secretaria Executiva do CONESAN, para encaminhamento de propostas do 1º Relatório sobre a Salubridade Ambiental no Estado. Resultado: submeteu à aprovação das Câmaras Técnicas de Planejamento-CTPLAN e de Resíduos Sólidos-CATRES do CONESAN, 2 propostas de adequação do ISA à legislação vigente: Iqa, feita pela Secretaria da Saúde e Ite - necessidade de adequação do indicador à legislação ambiental;

Preparação e realização de reuniões conjuntas das CTPLAN e CATRES para: aprovação das alterações propostas visando a adequação do ISA à legislação em vigor; o envolvimento dos dirigentes dos órgãos estaduais integrantes da Secretaria Executiva do CONESAN e os CBH's, na implementação do Indicador de Salubridade Ambiental - ISA .

Preparação e realização de reunião da Câmara Técnica de Acompanhamento da Regulação – CTAR. Aprovou plano de trabalho a ser desenvolvido em conjunto com a Câmara de Assuntos Jurídicos e Institucionais-CAJI, com apoio da SERHS/CSAN, para desenvolvimento de proposta de regulação do setor de saneamento.

### Estudo para o Desenvolvimento de Estratégias para a Universalização dos Serviços no Setor do Saneamento Básico do Est.SP –

Apoio técnico e administrativo à Comissão Especial de Licitação referente à Concorrência Internacional nº 001/02-2ª Fase para a contratação do “Estudo para o Desenvolvimento de Estratégias para a Universalização dos Serviços no Setor do Saneamento Básico do Estado, em conformidade com a Lei n.º 7750/92”, incluindo: participação na análise das propostas técnicas apresentadas pelos consórcios pré-qualificados na 1ª etapa do processo e dos recursos administrativos interpostos pelas licitantes após divulgação do resultado do julgamento.

Preparação e execução do expediente à contratação de consultor para apoio à equipe de supervisão a ser formada com técnicos da CSAN e da Sabesp. O contrato foi celebrado em 17/12/2004.

**Banco de Dados sobre o Saneamento no Est.SP** - Elaborou em conjunto com a área de informática da SERHS, para servir como instrumento de planejamento e dar suporte para o desempenho das atividades da Coordenadoria de Saneamento.

### Estudos e Projetos de Sistemas de Esgotos Sanitários - Entrega dos produtos finais para:

municípios de Rio das Pedras (13/05/04), Pedreira(21/05/04), Jacareí(18/05/04), Santa Branca (12/05/04), Cruzeiro(13/05/04) , Aparecida(12/05/04), Rio Claro (12/05/04) e Sumaré(12/05/04).

**Atendimento a Comunidades Isoladas-PACI** foi criado para fomentar e executar projetos para o fornecimento de energia elétrica a comunidades isoladas e de baixa renda. Foram realizadas ações conjuntas para equacionar o atendimento energético em:

Comunidades isoladas de Ubatuba, com a participação na Câmara Técnica do Cambury. Implementou o Diagnóstico Energético Participativo, através de pesquisa de campo, para realizar o atendimento energético das comunidades do Cambury, Sertão da Fazenda e Quilombo da Caçandoca.

Implantação: 7 novos sistemas de geração de energia fotovoltaica na comunidade indígena da Aldeia do R. Silveiras, Boracéia, em S.Sebastião. Realização: FUNAI, Prefeitura de S.Sebastião e FURNAS.

**Matriz Energética Estadual** - foram elaboradas a base de dados e as projeções 2005/2014. O documento encontra-se em fase de elaboração para publicação.

**Objetivo:** informar as fontes de energia disponíveis, recursos energéticos à disposição da sociedade e seu uso final. As novas descobertas de Gás Natural em SP e o potencial de produção de biomassa, do ponto de vista energético, garantem o desenvolvimento sustentável do Est.SP.

**Qualidade no Uso da Energia** - desenvolve ações referentes ao Programa Estadual de Redução e Racionalização do Uso de Energia - Decreto N° 45.765/01, aos seguintes Grupos Técnicos: Melhores Práticas de projeto e gestão de sistemas energéticos, Resolução CC-23/04, Renegociação de contratos de energia elétrica, Resolução CC-24/04 e Redução de Custos, Resolução CC-43/03, todas de acordo com as diretrizes do Comitê de Qualidade de Gestão Pública, Decreto n° 47.836/03. Entre as principais realizações destacam-se:

-redução do consumo de energia nos órgãos do Governo estadual da ordem de 378 GWh, equivalente ao consumo anual de cidade com cerca de 500.000 habitantes, -continuidade dos trabalhos com o Sistema de Acompanhamento de Consumo de Energia-SACE, -implantação das Comissões Internas de Racionalização do Uso de Energia-CIREs, realização de cursos de treinamento em racionalização do uso de energia e desenvolvimento de modelagem para Contratos de Performance.
-acompanhou projetos de eficiência energética implantados pelas concessionárias elétricas em unidades do Estado e os 1ºs estudos qualitativos do consumo, relacionando o comportamento de consumo ao crescimento das atividades no Estado.
-determinou potencial de renegociação de contratos em alta tensão que estima uma redução anual de gastos de até R\$ 2,4 milhões e até 10.000 kW na demanda.

**Planejamento Mineral** – continuou com ações de planejamento da política mineral através dos órgãos públicos no âmbito estadual e federal. Adotou medidas para a publicação do *Mapa Geológico do Est.SP*, escala de 1.750.000, em parceria com a CPRM-Cia de Pesquisa de Recursos Minerais.

## II- Entidades Vinculadas

### 1. Comissão de Serviços Públicos de Energia – CSPE

CSPE – é agência reguladora e fiscalizadora dos Serviços de Energia Elétrica e Gás Canalizado do Est.SP. Entidade autárquica, criada pela Lei Complementar n. 833 de 17/10/97 e regulamentada pelo Decreto N° 43.036, está vinculada à Secretaria de Estado de Energia, tendo iniciado suas atividades em 14/04/98. *Missão*: ser instrumento de aperfeiçoamento do serviço público de energia, regulando e fiscalizando no Est.SP os serviços de distribuição de gás canalizado e as atividades de energia elétrica, por delegação da ANEEL-Agência Nacional de Energia Elétrica.

**A)Energia Elétrica** – Atividades e Realizações:

**Plano de Atividades e Metas-PAM 2004** do Convênio ANEEL e CSPE, contemplou as seguintes frentes de trabalho:

a) Mediação Administrativa Setorial: Ouvidoria e Mediação de Conflitos (SMA); b) Comunicação Social (SCS); c) Regulação dos Serviços de Distribuição (SRD); d) Fiscalização dos Serviços de Eletricidade (SFE); e)Fiscalização Econômica Financeira (SFF); f)Fiscalização dos Serviços de Geração (SFG); g)Concessões e Autorizações de Transmissão e Distribuição (SCT); h)Relações Institucionais (SRI); i)Regulação dos Serviços de Geração (SRG).
---

**a)Mediação Administrativa Setorial: Ouvidoria e Mediação de Conflitos (SMA)** - As principais diretrizes que norteiam a Ouvidoria são:

-Conduzir de forma imparcial e independente a tarefa pública de respeitar e fazer ser respeitada a legislação da prestação dos serviços públicos de energia; -Contribuir para a difusão dos direitos e deveres dos consumidores e dos agentes concessionários; Intervir para a resolução dos conflitos sempre que estiver esgotada a possibilidade de entendimento entre consumidor e concessionária, estabelecer a mediação entre as partes; - Apurar e solucionar reclamações e pleitos de consumidores; -Contribuir com os parceiros internos, principalmente com a área de fiscalização Técnico-Comercial, levando informações relevantes de situações críticas como subsídios para a investigação adequada, tendo como foco a coletividade eventualmente prejudicada por falhas nos procedimentos das concessionárias; Acompanhar e sugerir mudanças na legislação, em função das experiências adquiridas com o acompanhamento dos processos; - Esclarecer e orientar o consumidor em geral, buscando a conscientização e o fortalecimento da cidadania.
---

A Ouvidoria tratou 7.170 processos, com a necessidade de análise da equipe de atendimento e técnica, além de interação com as concessionárias. Do total 40 casos foram relativos ao gás canalizado, sendo 7.130 de energia elétrica.

Ano	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
atendimento	83	787	5.225	236.583	416.282	316.852	291.343

Das 291.343 solicitações registradas, 98% foram finalizadas no atendimento inicial, com a orientação adequada ao consumidor.

## b) Comunicação Social (SCS)

Re-edição da publicação Pequenas Centrais Hidroelétricas; Re-edição da publicação Pequenas Centrais Termoelétricas; Folder de Atividades da CSPE.

## c) Regulação dos Serviços de Distribuição (SRD)

- Apoio à Regulação da ANEEL, através de estudos, elaboração de notas técnicas e minutas de resoluções.  
- Acompanhamento da Execução dos Programas de P&D das 14 Concessionárias de Distribuição de Energia Elétrica do Est.SP.

**d) Fiscalização dos Serviços de Eletricidade (SFE) – d.1) Fiscalização Técnica e Comercial** das 14 Concessionárias de Distribuição no Est.SP. Em 2004 foram emitidos 14 Termos de Notificação, totalizando 102 Não-conformidades, 54 Determinações e 9 Recomendações quanto a procedimentos das concessionárias de distribuição, e um Auto de Infração.

Realizaram-se 12 inspeções técnicas de apoio à ANEEL no processo da Revisão Tarifária – Resolução 493. *Objetivo:* verificar as condições técnicas e quantitativas dos ativos das redes de distribuição das concessionárias. Foram nas seguintes empresas:

CPFL, Eletropaulo, Elektro, Caiuá, Vale Paranapanema, Sta Cruz, Bragantina, Nacional, Jaguarí, Mococa, CPEE e Sul Paulista.

*d.2) Fiscalização, Acompanhamento e Controle da Qualidade* por Indicadores: foram realizadas em 2004 as seguintes atividades:

- Acompanhamento e controle de recebimento dos Indicadores de Qualidade e outras obrigações contratuais das Concessionárias Distribuidoras de Energia Elétrica do Est.SP;  
- Avaliação dos Indicadores de Qualidade das Concessionárias Distribuidoras de Energia Elétrica - Abertura de processos administrativos/punitivos referentes às transgressões aos padrões, observadas em 2003;  
- Desenvolvimento de atividades para cumprir a Convenção Coletiva de Segurança e Saúde no Trabalho do Setor Elétrico do Estado envolvendo Governo, Empresas e Trabalhadores.

*d.3) Fiscalização da Execução dos Programas de Pesquisa e Desenvolvimento do Setor Elétrico (P&D):* os programas cumprem compromissos assumidos nos Contratos de Concessão. *Objetivo:* capacitação tecnológica, geração de novos processos ou produtos e aprimoramento dos serviços.

As empresas de energia elétrica devem aplicar recursos, definidos pela Lei nº 9.991 de 24/07/00 e Artigo 24 da Lei Nº 10.848 de 15/03/04, com montantes mínimos que variam de 0,5% a 1% da Receita Operacional Líquida-ROL em atividades de P&D, distribuídos da seguinte maneira:

40% dos recursos para aplicação de projetos do fundo setorial, 40% nos concebidos e desenvolvidos nas concessionárias, 2º regulamentos estabelecidos pela ANEEL e 20% para o Ministério de Minas e Energia.

A CSPE, através das atividades delegadas para P&D pela ANEEL desempenha o exercício das atividades de acompanhamento e fiscalização dos Programas de P&D.

*1. Acompanhamento dos Programas de P&D* – realizam por avaliações dos resultados de cada projeto, através dos Relatórios de Acompanhamento de Execução, encaminhados pelas empresas e das análises dos Relatórios Finais. *Objetivo*- avaliação individual quantitativa, compreende checagem da evolução do cronograma executivo, resultados alcançados e investimentos realizados. Engloba atividades de regularização dos eventuais ajustes pedidos das empresas pelas dificuldades na execução das etapas do projeto.

*2. Fiscalização dos Programas de P&D - Objetivos:* -verificar o cumprimento das metas físicas e investimentos realizados, conforme previsto nos projetos aprovados pela ANEEL; avaliar a metodologia empregada, equipe técnica envolvida e resultados atingidos; verificar a transferência e difusão tecnológica dos resultados; e Identificar fatores prejudiciais ou que possam prejudicar a execução dos projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico.

## e) Fiscalização Econômica Financeira (SFF) – foram realizadas:

- Emissão de 04 Autos de Infração, referentes às fiscalizações realizadas em 2002/03, contendo 11 infrações;  
- Elaboração de 37 Notas Técnicas e 21 Despachos, relativos aos recursos encaminhados para o Comissário Geral e o Conselho Deliberativo desta CSPE;  
- Emissão de 03 Termos de Arquivamento referentes aos processos de fiscalização de 2001, 2002 e 2003;

- Fiscalização econômica e financeira em 04 concessionárias de distribuição de energia elétrica: Cia Paulista de Energia Elétrica; Cia Luz e Força de Mococa; Cia Jaguarí de Energia; Cia Sul Paulista de Energia e AES Eletropaulo Metropolitana;

- Acompanhamento da fiscalização na CTEEP, promovida pela ANEEL, para verificação dos custos e avaliação dos ativos imobilizados relativos à LT Guarulhos/Anhangüera e SE Anhangüera;  
- Monitoramento permanente das 14 concessionárias de distribuição de energia elétrica no âmbito do Est.SP.

**f)Fiscalização dos Serviços de Geração (SFG)** – em continuidade ao programa de fiscalização (cadastramento e levantamento de dados em campo), foram realizadas inspeções em 49 PCH's- Pequenas Centrais Hidrelétricas e em 102 PCT's- Pequenas Centrais Hidrelétricas. Estas ações fiscalizatórias geraram em 2004, 80 Termos de Notificação-TN.

*Acompanhamento de Obras de Geração de Energia Elétrica* - foram realizadas 14 visitas para verificação da execução e cumprimento de etapas previstas no cronograma de obras.

*Fiscalização dos Ativos Imobilizados* - foi desenvolvido Apoio na Fiscalização das Usinas pertencentes a Concessionárias de Distribuição de Energia Elétrica, quanto a Revisão Tarifária.

**g)Concessões e Autorizações de Transmissão e Distribuição-SCT** - conduz o processo de regularização das 17 cooperativas de energia atuantes no Estado. Os trabalhos englobam as atividades de inspeção e fiscalização das instalações elétricas destinadas à prestação do serviço (subestações, redes de distribuição, etc.), a demarcação das áreas de atuação, até a conclusão da instrução dos Processos Administrativos com a emissão de pareceres técnicos e de enquadramento. Pós-regularização novas ações serão necessárias, destacando-se as concernentes à adaptação das permissionárias ao novo ambiente regulado.

A Resolução Normativa foi objeto de Audiência Pública e estabelece:

-critérios, procedimentos e condições gerais referentes aos aspectos técnicos, operacionais, econômicos, comerciais e tarifários aplicáveis às cooperativas de eletrificação rural, enquadradas como Permissionárias de serviço público de distribuição de energia elétrica e Autorizadas para operação de instalações de distribuição de energia elétrica de uso privativo, em área rural.

As 17 Cooperativas atendem cerca de 50 mil consumidores/cooperados nos 128 municípios:

*Permissionária de Serviço Público de Energia Elétrica* - preenchem requisitos: 1) CEMIRIM-Cooperativa de Eletrificação e Desenv. da Reg. de Mogi Mirim; 2) CEDRAP-Coop. de Eletrif. Desenv. Rural do Alto Paraíba Ltda; 3) CERPRO-Coop. de Eletrif. Rural da Região de Promissão; 4) CETRIL-Cooperativa de Eletrificação e Telefonia Rurais de Ibiúna Ltda; 5) CERFRA-Cooperativa de Eletrificação e Desenv. da Região de Franca; 6) CERIPA-Coop. de Eletrif. Rural de Itai-Paranapanema-Avaré; 7) CERIS-Cooperativa de Eletrificação Rural da Região de Itapeperica Serra; 8) CERNHE-Cooperativa de Energ. Desenv. Rural de Novo Horizonte Ltda.; 9) CERMC-Coop.de Eletrificação Rural de Mogi das Cruzes; 10) CERRP-Cooperativa de Eletrificação Rural da Região de S J Rio Preto; 11) CERIM-Coop. Agr. Mista e de Elet Rural Itu-Mairinque; 12) CERVAM-Coop. de Energiz. e de Desenv. Rural do Vale do Mogi; 13) CEDRI-Coop. de Energiz. e Desenv. Rural do Vale do Itariri.

*Modalidade Autorizada:* 1)CERPAL-Cooperativa de Eletrificação Rural da Região de Palmital; 2)CEROC-Cooperativa de Eletrificação Rural da Região de Osvaldo Cruz; 3)CERMESO-Cooperativa de Eletrificação Rural da Média Sorocabana; 4)CERT-Cooperativa de Eletrificação Rural da Região de Tupã.

Durante o processo de regularização da CER-Cooperativas de Eletrificação Rural destacaram-se as seguintes atividades:

-Inspeção e fiscalização das instalações elétricas das cooperativas nas subestações, cabines de proteção e medição, redes de distribuição, quadros de medição de cooperados/consumidores; -Coordenação e estudos de determinação de área de atuação (poligonais); -Emissão de Pareceres técnicos relativos ao enquadramento das cooperativas; -Mediação e orientação técnica; -Suporte à ANEEL para preparação dos Contratos de Permissão e no processo de Audiência Pública; -Treinamento às cooperativas sobre normas do ambiente regulado;- Desenvolvimento de Software (SINCOOR), em apoio à ANEEL para processamento dos dados das cooperativas, necessários para o estabelecimento das tarifas iniciais das permissionárias.

**h)Regulação dos Serviços de Geração-SRG**objetivos:

Elaboração de proposta preliminar para estabelecer indicadores de desempenho da operação do sistema paulista de geração de energia elétrica e de seus elementos que possam ser estendidos para geradores de outras localidades, contemplando: Elaboração de Estudos de Parâmetros de Monitoramento, Pesquisa Inicial de Indicadores e Seleção Preliminar de Parâmetros e Indicadores. Acompanhamento da Execução dos Programas de P&D das Concessionárias de Geração de Energia Elétrica do Est. SP.

**Resumo do Plano de Atividades e Metas 2004** – Convênio ANEEL e CSP

PAM 2004	Valor em R\$ mil
Mediação Administrativa Setorial e Ouvidoria (SMA)	2.069,4
Comunicação Social (SCS)	500,0
Regulação dos Serviços de Distribuição (SRD)	618,0
Fiscalização dos Serviços de Eletricidade (SFE)	1.260,0
Fiscalização Econômica Financeira (SFF)	310,0
Fiscalização dos Serviços de Geração (SFG)	480,0
Concessões e Autorizações de Transmissão e Distribuição (SCT)	456,3
Relações Institucionais (SRI)	268,0
Regulação dos Serviços de Geração (SRG)	293,2
<b>Total</b>	<b>6.254,9</b>

Obs: recursos da Fonte 005 – Repasse de Receita Vinculada Federal – Recursos ANEEL

## B)Gás Canalizado

O Est.SP está dividido em três áreas de concessão:

<b>Área Leste:</b> integrada pela Gde SP, S. José dos Campos, Santos e Campinas, compreende 177 municípios. Concessionária: <i>Companhia de Gás de São Paulo - COMGAS.</i>
<b>Área Sul:</b> regiões administrativas de Sorocaba e Registro, compreende 93 municípios. Concessionária: <i>Gás Natural São Paulo Sul S/A.</i>
<b>Área Noroeste:</b> regiões administrativas de Rib. Preto, Bauru, S. José do R. Preto, Araçatuba, Presidente Prudente, Marília, Central, Barretos e Franca, compreende 375 municípios. Concessionária: <i>Gás Brasileiro Distribuidora S/A</i>

**Grupo de Fiscalização Técnico-Comercial** – realizou regulação e atendimento a vários pleitos e consultas de usuários, compreenderam a análise de 468 documentos, destacaram-se:

*Fiscalização dos Indicadores de Qualidade* – foi realizada a partir das informações fornecidas pelas três Concessionárias de gás, nos termos dos respectivos Contratos de Concessão, com a quantificação dos documentos efetivamente analisados:

indicador	quantidade
Produto, Serviço e Segurança no Fornecimento	264
Atendimento Comercial - Individuais	96
- Coletivo	30

*Outros Documentos Analisados* - foram 189 documentos com relatórios técnicos e/ou minutas:

Contratos de Fornecimento de Gás: 104; *Relatórios*: Outras Obrigações das Concessionárias: 78; Incidentes: 167. Consultas, Reclamações e outras demandas de Usuários, oriundos da Ouvidoria e do "site" CSPE *Fale Conosco*: 153; Apoio Técnico na elaboração de Dispositivos Regulatórios: 05.

*Fiscalização de Campo* foram efetivados 38 eventos de Fiscalizações. Objetivo: verificar o real cumprimento dos preceitos estabelecidos nos Contratos de Concessão, atividades comerciais exercidas pelas Concessionárias, cujos principais tópicos foram:

*Procedimentos utilizados na apuração dos Indicadores*: Qualidade, Produto e Serviços: 20; Atendimento Comercial: 03; Situações de Emergência e Sinistros: 02.  
Acompanhamento das Metas Mínimas Contratuais, Obras e Instalações nos Sistemas de Distribuição: 06.  
Condições Gerais de Fornecimento e Outras Fiscalizações: 05.

*Procedimentos Editados* - com Equipe de Informática, foram concluídos:

Manual de Preenchimento do Coletor de Dados do SISQg; Bco de Dados referente a Mercado e Faturamento; Implantação do Sistema de Comunicação de Incidente-SISCig; Minuta de Portaria para comunicação de Incidentes; Programa Anual de P&D Tecnológico e de Conservação e Racionalização do Uso do Gás Natural.

*Processo de Fiscalização* – foram realizadas pelo Grupo do Gás Canalizado e foram aplicadas 3 penalidades.

*Grupo Técnico do Gás* – realizou:

mediações, acatamento a pleitos da Ouvidoria, concluiu 40 processos e 1.630 teleatendimentos na área do gás canalizado; prestou informações à órgãos de governo nas áreas Federal, Estadual e Municipal, entidades universitárias, entre outras.

*Grupo Econômico-Financeiro* - destacaram-se:

Análise de programas comerciais para os segmentos residencial e comercial da COMGAS, Gas Natural SPS e Gás Brasileiro Distribuidora; Estudos para implantação de novas contas no Plano de Contas do Serviço Público de Distribuição de Gás Canalizado do Est.SP; Análise dos efeitos da aplicação da Lei do PIS (Lei nº 10.637/02) nas tarifas de gás canalizado; Cálculo da Taxa Anual de Fiscalização do serviço de distribuição de gás canalizado; Análise e acompanhamento dos valores submetidos pelas concessionárias, referentes às variações do preço do gás (conta corrente); Estudo e estruturação de Portarias Tarifárias editadas durante 2004, para reajuste da margem e atualização do preço do gás das concessionárias: Gás Brasileiro Distribuidora, COMGAS e Gas Natural SPS; Monitoramento permanente das 03 Concessionárias de Distribuição de Gás Canalizado no Est.SP; Acompanhamento dos estudos desenvolvidos em conjunto com consultorias especializadas, incluindo a metodologia e os procedimentos implantados para o Processo de Revisão Tarifária das concessionárias de distribuição de gás canalizado do Est.SP.

## 2) Companhia Energética de São Paulo – CESP

CESP produziu 4.122 MW médios de energia em suas usinas e apresentou 7.455,3 megawatts (MW) de capacidade instalada e 3.916 MW médios de Energia Assegurada.

Em janeiro, a CESP comemorou 30 anos de operação da Usina Hidrelétrica Ilha Solteira e em junho a Usina Jupia completou 35 anos de operação. A produção histórica das duas usinas totalizou 746.753.534 megawatts hora (MWh), energia suficiente para atender a carga atual do Est.SP por 6 anos e meio. O desempenho operacional das usinas da CESP foi, em 2004, um dos melhores do País e está refletido na taxa de falha de 0,83% e de disponibilidade de 92%.

**Núcleo de Residencial de Primavera** – foi entregue à prefeitura municipal de Rosana a documentação necessária à análise e posterior aprovação do loteamento. A Empresa aguarda a manifestação da prefeitura de Rosana para a regularização do núcleo. Executou-se a alienação de 501 imóveis residenciais em Primavera, diretamente aos ocupantes, de janeiro a março/04. O valor da operação foi R\$ 3.267.741,64.

**Usina Engenheiro Sérgio Motta** - em Porto Primavera foi concluído o sistema viário da usina e eclusa; executou a adequação do sistema de drenagem a jusante da barragem de terra da margem direita; instalou um dos grupos de geradores diesel definitivo da usina, e montou a 2ª ponte rolante a jusante da casa de força.

Na área do reservatório foram concluídas diversas obras nos municípios afetados pela formação do lago de Porto Primavera, de natureza mitigatória e compensatória, como:

posto fiscal em Anaurilândia-MS; postos fiscal e da Polícia Ambiental em Brasilândia-MS; mercado hortifrutigranjeiro em Sta Rita do Pardo-MS; via marginal, com duas pistas e extensão de 1.200 metros, e pavimentação da avenida Domingos Bordin, com extensão de 400 metros, em Panorama-SP; drenagem da avenida Tibiriçá, com extensão de 2.540 metros, em Presidente Epitácio-SP.

**Ponte Paulicéia-Brasilândia** - os serviços de construção da superestrutura da ponte sobre o rio Paraná interligando Paulicéia-SP e Brasilândia-MS foram retomados em agosto. A ponte tem extensão de 1.700 metros, trecho estaiado de 400 metros e com vão de navegação de 200 metros.

**Três Irmãos** - foram executadas obras relacionadas com os instrumentos de compromissos celebrados com a prefeitura de Pereira Barreto e Ministério Público Estadual, como a conclusão da pavimentação de 10.680 metros da estrada vicinal Pereira Barreto x Mirandópolis (Bairro km 11).

**Edifícios Sede I e Sede II** - obras de reforma e reconstrução dos edifícios sinistrados em 1987 tiveram continuidade em 2004. Foram concluídas as estruturas de concreto. As obras relativas às instalações prediais e acabamento estão em andamento.

**Recuperação de reservatórios** - Paraibuna e Jaguari, responsáveis por 80% da capacidade de armazenamento da bacia do rio Paraíba do Sul.

*Reservatório de Jaguari* passou de 27% do volume útil em 12/2003 para mais de 70% no final de 2004. *Reservatório de Paraibuna* estava com 18% da capacidade em 12/2003, chega ao final de 2004 com mais de 40%.

A CESP participou nas ações que resultaram na recuperação que visa a perenidade do Rio Paraíba do Sul, no Vale do Paraíba e para o abastecimento de mais de 80% da região metropolitana da cidade do RJ. A Empresa atuou em conjunto com o Comitê das Bacias Hidrográficas do Rio Paraíba do Sul.

**Ações ambientais e socioeconômicas** –lançou em abril o *Plano Emergencial para Controle do Mexilhão Dourado no Alto Paraná*. *Execução:* através da conscientização e treinamento específico dos empregados da Empresa e das comunidades envolvidas, de monitoramento e fiscalização em vários pontos da bacia hidrográfica do Alto Paraná, onde estão localizadas as principais usinas da Cia. Em 2004 as unidades da CESP receberam 66.262 visitantes, entre estudantes, engenheiros, técnicos, estrangeiros e público em geral.

**Produção de alevinos** - Estação de Hidrobiologia e Aqüicultura de Jupia produziu 2.056.000 alevinos de 8 espécies diferentes durante o ano piscícola 2003/04.

*Produção:* foi distribuída em peixamentos realizados nos reservatórios das Usinas Porto Primavera, Jupia, Ilha Solteira e Três Irmãos. As espécies são típicas da bacia do Rio Paraná. *Estação de Aqüicultura e Hidrobiologia de Paraibuna* reproduziu em cativeiro o Surubim do Paraíba, peixe da bacia do rio Paraíba do Sul ameaçado de extinção. A partir de 15 espécimes adultos foram obtidos cerca de 1.500 alevinos. A estação produziu 350.000 alevinos típicos da bacia do rio Paraíba do Sul. Foram produzidas 400.000 mudas de essências nativas e 150 aves nativas da região. *Programa de fomento florestal* foram implantados 160 ha, com plantas nativas da Mata Atlântica. Beneficiou municípios do entorno dos reservatórios das usinas Paraibuna e Jaguari.

### 3. Empresa Metropolitana de Águas e Energia S.A. – EMAE

Em 2004, o consórcio **EMAE-Petrobras** deu continuidade às obras para o funcionamento do ciclo combinado nas Usinas Termelétricas Piratininga e Nova Piratininga. A EMAE realizou obras no Complexo Henry Borden, Porto Góes e Rasgão, entre outras.

**Usina Termelétrica Piratininga** completou 50 anos de operação em 11/04. Foram concluídas:

-instalações das 4 caldeiras de recuperação que, solidárias aos 4 turbogeradores a gás já disponíveis (4x100MW) da Usina Termelétrica Nova Piratininga (parceria EMAE-Petrobras), permitirão o funcionamento desses em ciclo combinado com os turbogeradores a vapor das unidades 3 e 4 da Usina Termelétrica Piratininga. O conjunto relativo à unidade 3 encontra-se em testes, com previsão de entrega em 01/2005. O conjunto relativo à unidade 4 tem entrega prevista para 03/2005.

**Hidrelétricas – objetivo:** ampliar a capacidade de geração da EMAE, foram realizadas:

**Usina Hidrelétrica Porto Góes** –ampliação da instalação da unidade geradora de 13,6 MW. *Investimentos:* R\$ 21.500 mil.  
**Usina na Barragem de Pirapora**- elaboração do projeto básico para implantação. *Investimentos:* R\$ 586 mil.  
**Usina Edgard de Souza**- estudos para remotorização. *Investimentos:* recursos próprios.  
**Usina de Rasgão** - resgatar e ampliar a potência instalada com substituição dos rotores das turbinas. *Investimentos:* R\$ 2.100 mil.  
**Usina Hidrelétrica Henry Borden**- implantação do Sistema de Controle e Supervisão Digital. adequações para a certificação na Norma NBR-ISO 9001/2000. -recuperação do talude do canal de fuga da UHB Subterrânea e o túnel adutor C da UHB Externa.  
**Barragem Reguladora Billings-Pedras** - recuperados 12 stop logs de jusante e adquiridos stop logs de montante e substituídas suas guias.

**Negociação com o DAEE – objetivo:** sanear pendências relativas a serviços prestados pela EMAE, conforme contrato assinado em 1998, foi celebrado, em novembro, o Instrumento de Reconhecimento e Consolidação de Dívida do Departamento de Águas e Energia Elétrica-DAEE no montante de R\$ 92.388.845,39, que serão pagos em 120 parcelas mensais e consecutivas.

**Flotação do rio Pinheiros** - projeto de despoluição das águas do rio Pinheiros foi desenvolvido com a parceria da Petrobras. Visava na 1ª etapa (piloto), a despoluição de 5 km do rio, com capacidade de tratar uma vazão de 10 m3/s. Comprovada a eficiência do processo de flotação em fluxo, seria estendido para todo o rio Pinheiros (25 km) e passaria a tratar 50 m3/s. Ocorreu o seguinte:

- Ministério Público do Est.SP impetrou Ação Civil Pública na qual questionava a eficiência do processo de despoluição adotado e solicitava que fosse desenvolvido um Estudo de Impacto Ambiental-EIA. Em 12/07/2003, o Juiz da 13ª Vara da Fazenda Pública do Est.SP concedeu liminar ao pedido do Ministério Público, impedindo a entrada em operação do sistema de despoluição já implantado, até que seja desenvolvida e aprovada o EIA para o empreendimento. Em 24/03/2004, a Câmara de Desembargadores do Tribunal de Justiça do Est.SP cassou a liminar concedida ao Ministério Público. Porém, em 19/04/2004, o Juiz da 13ª Vara da Fazenda Pública julgou, em 1ª instância, a ação, dando ganho de causa ao Ministério Público.  
*Situação atual:* ações de acordo para permitir a entrada em operação do sistema, ao menos para a execução de testes entre o Governo do Est.SP, os empreendedores e o Ministério Público. Em 26/11/2004 a Emae protocolou, junto ao DAIA-Dto de Avaliação de Impacto Ambiental, da Secretaria de Meio Ambiente, o documento Plano de Trabalho para a Execução do Estudo de Impacto Ambiental, iniciando, dessa forma, os procedimentos necessários à execução do EIA-RIMA do empreendimento.

**Outros investimentos** - promoveu a certificação e recertificação de todos os operadores de usinas e despachantes de sistema.

**Usina Elevatória Traição** foi executada a recuperação estrutural da usina. *Investimentos:* R\$ 1.160.000,00.  
**Projeto de Tratamento de Efluentes Sanitários** foi concluída para todas as áreas da EMAE e atende os requisitos dos órgãos ambientais. *Investimento:* R\$ 2.200.000,00.

**Ações Socioambientais** -prosseguiu com ações direcionadas à comunidade que vive no entorno de seus empreendimentos. *Objetivo:* promover educação ambiental, despertar a consciência em relação à preservação do meio ambiente e ao uso racional de recursos naturais. Realizou:

*Parceria:* prefeituras ou comunidade envolvida. *Ações:* 4.ª Semana da Água da EMAE; Semana do Meio Ambiente, realizada em parceria com a CESP, Camargo Corrêa e Petrobras; Centro de Reciclagem de Resíduos – reforma da casa, anexo à casa Ecoativa, na Ilha do Bororé; Casa das Plantas - produz mudas para plantio na região, desenvolve atividades de medicina alternativa junto aos postos de saúde e comunidade local. Em 2004, o viveiro de mudas passou por reforma estrutural para ampliação da capacidade produtiva. Avifauna oferece condições de refúgio e reprodução para 67 espécies de aves que habitam a sede.



**Coleta seletiva** -parceria com o Núcleo Habitacional Pedra-Sobre-Pedra. *Objetivo:* gerar emprego e renda para a comunidade envolvida com a coleta, vizinha à sede da Empresa, foi realizado trabalho para conscientizar os empregados quanto à coleta e destinação dos resíduos.

*Ação:* a) instalação do galpão específico para as atividades do projeto. *Resultado:* foram coletados 31.000 Kg: sendo 21.000 Kg de papéis e 10.000 Kg de plásticos, vidros e metais. b) construção de galpão para resíduos e lâmpadas oriundos das usinas e área de manutenção.

**Restauração de áreas degradadas** -iniciou a restauração de 2 espaços, às margens da Represa Billings: Balneário S.Francisco e Pônei Clube. *Ação:* conscientização da população e construção de pista de caminhada. *Parceria:* comunidade. *Previsão:* reflorestamento com espécies nativas.

**Prêmios** – recebeu prêmios ambientais:

Medalha da Ecologia, concedida pela Sociedade Brasileira de Heráldica, Medalhística e Educacional; fase estadual do Prêmio CNI-2004, na categoria Ecologia; indicação para o Prêmio Gestão SP; apresentação de 3 trabalhos no Seminário Brasileiro de Meio Ambiente e Responsabilidade Social no Setor Elétrico, e inclusão de 4 trabalhos no Guia de Boa Cidadania da Revista Exame.

**Caminhos do Mar – Pólo Ecoturístico** foi inaugurado em 17/04.

*Local:* terreno da EMAE, abriga patrimônio ambiental e acervo histórico, cultural e tecnológico, representado pela Usina Henry Borden, construída na 1ª metade do século passado na Serra do Mar, em Cubatão. Em 18/11 foi assinado o Termo de Parceria entre a EMAE e a Fundação Patrimônio Histórico da Energia de SP, responsável pela operação do empreendimento.

#### 4. Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista – CTEEP

As principais obras foram:

##### Ampliação na Capacidade instalada em 2004

local	descrição	conclusão
SE Cabreúva	Instalação do 3º banco de transformadores 440-230 kV, 3 x 250 MVA	Jun/04
SE Bauru	Instalação do reator RE-6 de 440 kV 3 x 66,7 MVA	Jan/04

##### Obras associadas à implantação do 3º circuito da LT 345 kV

local	descrição	concluído
Baixada Santista-Tijuco Preto	Construção de 26,5 km de linha do 3º circuito	Jul/04

##### Obras associadas à implantação do 2º circuito da LT 230 kV

local	descrição	concluído
Chavantes – Botucatu	Construção de 137 km de linha do 2º circuito	Nov/04

##### Reforços, Adequações e Melhorias

local	descrição	concluído
SE Jupiá	Substituição de um disjuntor de 440 kV, bay Três Irmãos	Jan/04
	Substituição de um disjuntor de 440 kV, bay Taquaruçu	Fev/04
SE Cabreúva	Substituição de um Disjuntor de 440 kV, bay Embu Guaçu	Fev/04
SE Araraquara e SE Bauru	Instalação de bay compacto p/ conexão de reator RE-2 de 440 kV	Ago/04
SE Bauru	Instalação de bay compacto p/ conexão de reator RE-3 de 440 kV	Jun/04
SE Jupiá	Instalação de bay compacto para interligação de barra de 440 kV	Ago/04
Capão Bonito – Jurumiri	Recapacitação da LT 138 KV	Jun/04
Cabreúva - Mairiporã		Fev/04
SE Ilha Solteira	Substituição de um disjuntor de 440 kV, bay Araraquara Circuito 1	Jun/04
	Substituição de um disjuntor de 440 kV, bay Araraquara Circuito 2	Mai/04
SE Promissão	Substituição de um disjuntor de 138 kV, bay Lins	Jun/04
SE Bom Jardim	Instalação de ECE – Esquema de Controle de Emergência dos TR-2 e TR-4 de 440-88 kV	Mar/04
SE Baixada Santista	Instalação de ECE – Esquema de Controle de Emergência dos TR-3 e TR-4 de 345-88 kV	Set/04
	Substituição de 1 disjuntor de 230 kV	Dez/04
SE Sul	Melhoria no sistema de proteção e construção de nova casa de comando	Mar/04
SE Capivara	Instalação de sistema de proteção diferencial de barras conjugada	Dez/04
SE Mogi Mirim III	com esquema contra falha de disjuntores	Out/04
SE Diversas	Instalação de Unidade Terminal Remota-UTR's	Set-Dez/04

### Obras em andamento - conclusão prevista para 2005

obras	descrição
SE Sumaré	Instalação de 1 banco de reator 90 MVar 440 kV
SE Caraguatatuba	Instalação de transformador de 30/40 MVA 138 kV
SE Piratininga	Substituição de 1 banco de transformador de 100 MVA por 1 banco de 150 MVA
SE Santo Angelo	Instalação de 7 reatores de derivação monofásica 33,3 MVar
SE Cabreúva	Instalação de 3 reatores de derivação monofásica 33,3 MVar
SE Bom Jardim	Instalação de seccionadoras 440 kV
SE Pirituba	Melhoria no sistema de comando, controle e Proteção
SE Diversas	Modernização do sistema de teleproteção
SE Diversas	Modernização das proteções (Implantação de proteção digital)
SE Diversas	Instalação de unidade terminal remota (UTR's)
SE Promissão	Modernização do sistema de proteção 138 kV
SE Bandeirantes	Modernização do sistema de proteção 345 kV

**Novas autorizações concedidas pela ANEEL** - através das Resoluções N<sup>os</sup>. 197 e 363/04, concessão para execução de novas obras no sistema de transmissão.

**Licenciamento Ambiental de Linhas de Transmissão** – As principais ações ambientais desenvolvidas em 2004 foram:

<p><b>LT 230 kV Chavantes – Botucatu - Circuito 2</b> - A Transmissão Paulista obteve a Licença Ambiental de Operação n.º 00156, emitida em 16/11/04, válido por 10 anos. A autorização libera a Empresa a operar e manter a LT Chavantes – Botucatu / Circuito 2, respeitando as boas práticas ambientais durante a execução de atividades de limpeza e manejo da vegetação na faixa de segurança, durante o empreendimento.</p> <p>As licenças ambientais foram emitidas acompanhadas por um conjunto de exigências e condicionantes para a conservação ambiental durante a fase de obras, que foram cumpridas e atestadas através de vistorias de campo, realizadas pelas equipes técnicas do Dto de Avaliação de Impactos Ambientais-DAIA/SMA-SP. O tempo gasto na obtenção das 3 licenças ambientais do empreendimento foi de cerca de 2 anos.</p>
<p><b>LT 345 kV Baixada Santista – Tijuco Preto</b> - Lançamento do 3<sup>o</sup> Circuito obteve a Licença Ambiental de Operação n.º 00144, emitida em 26/07/04 pela Secretaria de Estado do Meio Ambiente, válidos por 10 anos. A concessão da Licença Ambiental de Instalação (LI n.º 00272) foi em 03/10/03 e a Licença Ambiental Prévia (LP n.º 00606) em 23/05/03.</p>
<p><b>A LT 345 kV Baixada Santista – Tijuco Preto 3<sup>o</sup> Circuito</b> foi implantada em faixa de domínio existente e de propriedade da Transmissão Paulista. Não foi necessária a abertura de nova faixa de servidão e foi feita a implantação de 13 torres novas. Como a obra cruza o Parque Estadual da Serra do Mar, o processo de licenciamento ambiental envolveu diversos órgãos gestores da Serra do Mar como o CONDEPHAT e o Instituto Florestal. O tempo gasto na obtenção das 3 licenças ambientais do empreendimento foi de cerca de 2 anos e seis meses.</p>
<p><b>Repotenciação da LT 345 kV Guarulhos – Anhangüera</b> - encontrava-se desenergizada desde 1992, sendo mantida como reserva técnica estratégica para a expansão do sistema elétrico que atende a RMSP. Em 2004 iniciou o processo de licenciamento ambiental da obra de reativação da linha, que envolve a substituição de torres e cabos para permitir a mudança na tensão de operação de 230kV para 345kV. O traçado da linha está inserido em áreas urbanizadas da cidade de SP e possui trecho de 6 km no interior do Parque Estadual da Serra Cantareira. Foram realizados:</p> <p>a) elaboração do RAP-Relatório Ambiental Preliminar e protocolado para análise da Secretaria de Estado do Meio Ambiente, em 04/2004.</p> <p>b) elaboração da nova alternativa de traçado para evitar a reativação da linha de transmissão no trecho do Parque Estadual da Serra da Cantareira solicitado pelo Instituto Florestal em 09/2004. A CTEEP propôs uma nova rota que encontra-se em fase de aprovação junto ao Instituto Florestal.</p>
<p><b>Termo de Ajustamento de Conduta Ambiental-TAC</b> em 26/03/04 a Secretaria de Estado de Meio Ambiente concedeu Licença Ambiental de Operação n.º 00136 referente ao Sistema de Transmissão de Energia Elétrica (linhas, subestações, torres de microondas e estradas de acesso). A licença tem validade de 10 anos. A Licença foi emitida após o cumprimento da exigência de apresentação de 05 Projetos de Restauração Florestal, total de 272,99 ha, em Unidades de Conservação pertencentes ao Instituto Florestal- I.F.</p>

## 5. Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo–SABESP

**Serviços prestados:** o quadro mostra os principais indicadores alcançados pela SABESP

Indicador <sup>(1)</sup>	1994	2000	2001	2002	2003	2004*
Índice de Atendimento abastecimento de água % domicílios urbanos	93*	100%	100%	100%	100%	100%
Índice de Atendimento coleta de esgoto % domicílios urbanos	67*	75%	76%	77%	78%	78%
Índice de Tratamento Esgotos Coletados % volume	29*	62%	64%	62%	62%	62%

<b>Ligações de Água e Esgoto</b> <sup>(2)</sup>	<b>1994</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004*</b>
<b>Água-</b> Novas Ligações (x mil)	125	204	190	194	155	155
Tempo Médio para execução da ligação (em dias)	52	7	5	5	6	6
<b>Esgoto-</b> Novas Ligações (x mil)	52	177	150	183	161	137
Tempo Médio para execução da ligação (em dias)	60	7	6	8	11	14

Notas: (1) Atendimentos calculados com base nos dados do Censo 2000 da FIBGE e projeções SEADE.

(2) A partir de 2001 a SABESP disponibilizou o agendamento para as Ligações de Água e Esgotos.

\* Dados preliminares, sujeitos a ajustes.

Outras atividades de destaque:

<b>Títulos no Mercado</b>
<p>Em 2004, após a Oferta Global de ações nos mercados nacional e internacional, o Governo do Est.SP reduziu sua participação no capital social da Sabesp de 71,5% para 50,3%. O restante, 49,7% está em circulação no mercado e cerca de 20% estão na Bolsa de Nova Iorque-NYSE. <i>Objetivo:</i> para atender as exigências da Lei Sarbames-Oxley, a SABESP contratou uma empresa de consultoria para mapear, em conjunto com a empresa, os processos que suportam os n. mais significativos das demonstrações financeiras.</p> <p>Em 17/09/04 a Cia teve seu 1º Programa de Distribuição de Valores Mobiliários aprovado e arquivado na Comissão de Valores Mobiliários-CVM, de R\$ 1,5 bilhão, com prazo de 2 anos e realizou a colocação de sua 6ª Emissão de Debêntures simples, sem garantia, de R\$ 600 milhões, destinados a liquidação de compromissos vencidos no exercício de 2004.</p>
<b>Novos Municípios</b>
<p>O início da operação dos sistemas de saneamento básico do Município de <b>São Bernardo do Campo</b> ocorreu a partir de 05/01/2004, com investimentos na melhoria do controle do abastecimento e inauguração de moderna central de atendimento aos clientes da região, integrada ao sistema de informações da Empresa.</p> <p>A Sabesp iniciou as operações no município de <b>Itapira</b>, com a assinatura do contrato de concessão dos serviços a partir de 02/2004, sendo o 368º município atendido pela Empresa. Os investimentos serão de aproximadamente R\$ 14 milhões nos 1º cinco anos de operação, com ações sedimentadas na prestação de serviços de atendimento ao cliente.</p>
<b>Gestão Empresarial – Implementação do Balanced Scorecard - BSC</b>
<p>Para garantir que as ações da Empresa estejam efetivamente alinhadas ao Direcionamento Estratégico definido no processo de planejamento iniciou a implementação da ferramenta de gestão baseada nos princípios do Balanced ScoreCard-BSC, que avalia o desempenho da Organização sob 4 perspectivas: (i) Financeira; (ii) Clientes; (iii) Processos Internos; e (iv) Aprendizado e Crescimento. No trabalho prevê implantação do Project Management Office-PMO, forma de organização composta de pessoas, processos e sistemas, apoiando as equipes na gestão dos planos de ação do portfólio de iniciativas planejadas no BSC. Para priorizar essas iniciativas está sendo utilizado o método de apoio a decisão AHP-Analytical Hierarchy Process, que avalia os projetos 2º critérios como: Impacto Estratégico, Complexidade e Urgência.</p>
<b>Gestão Patrimonial</b>
<p><i>Programa de Gestão Patrimonial</i> - iniciou a implantação para atuar na integração e otimização dos processos de investimentos e obras em operação trazendo benefícios fiscais de R\$ 23 milhões em 2004. Identificou os imóveis com potencial para alienação.</p> <p><i>Frota da Empresa</i> iniciou a otimização com a realização de leilão de 400 veículos (10% da frota) obteve cerca de R\$ 2 milhões e a aprovação pelo Governo do Estado do Programa de Renovação e Locação da Frota.</p> <p><i>Gestão Patrimonial</i> –obteve economia de R\$ 2,4 milhões com a otimização do processo de licitação e contratação dos serviços de segurança patrimonial para as instalações da empresa na RMSP.</p>
<b>Programa de Incentivo à Redução no Consumo de Água</b>
<p><i>“Bônus da Água”</i>- implantou o programa no período de estiagem de 2004 na RMSP, premiando com 20% de desconto no valor da conta, as pessoas que economizassem água durante os meses de março a setembro.</p> <p>A população respondeu de forma positiva aos apelos da Sabesp para redução de consumo. <i>Resultado:</i> 50% das ligações atingiram as metas de redução estabelecidas pela Sabesp (20% abaixo da média do mesmo período de 2003) e mais 20% das ligações, apesar de não atingirem a meta, reduziram seu consumo. A adesão de 70% da população permitiu economia de mais de 27 bilhões de litros de água no período e contribuiu para que os riscos de crise no abastecimento fossem minimizados.</p>
<b>Programa de Uso Racional da Água – PURA</b>
<p><i>Programa PURA</i> foram implantadas nas Unidades da Assembléia Legislativa do Est.SP-ALESP e no Instituto de Assistência Médica ao Servidor Estadual-IAMSP. No Hospital Geral do Exército-HGE, Cambuci iniciou-se em 03/04 e as etapas de setorização interna e de aquisição de metais e louças foram concluídas.</p> <p><i>Projeto FEHIDRO de Intervenção Tecnológica do Uso Racional da Água para Redução de Perda e Desperdício em Escolas Estaduais da RMSP</i> iniciou em 09/04, concluiu as etapas de aquisição de metais e louças e encontra-se em fase de contratação dos serviços de engenharia para implantação do programa.</p> <p><i>Curso Virtual do PURA</i> foi lançado em 01/12/04 encontra-se disponível na intranet e será disponibilizado, em breve, no site da Sabesp.</p> <p>PURA – a implantação na sede da PRODESP e em 5 Unidades do POUPA TEMPO (Sto Amaro, Sé, Itaquera, S. Bernardo e Guarulhos), encontra-se em fase de licitação e para FEBEM-unidade Tatuapé, o contrato encontra-se em fase de assinatura.</p>

<b>Água de Reuso</b>
Programa de Água de Reuso contou com a adesão de mais 2 municípios da RMSP (Diadema e Guarulhos) e de prestadoras de serviços como: Comgas, na perfuração direcional; Usina de Concreto Supermix, para a mistura no concreto; e na lavagem da frota da Empresa. O Programa aumentou o volume fornecido, passando de 72 mil m <sup>3</sup> em 2003, para 230 mil m <sup>3</sup> em 2004, mais de 300% em relação ao ano anterior.
<b>Racionalização e Geração de Energia Elétrica</b>
<i>Programa de Eficiência Energética</i> foram implementados projetos desenvolvidos por meio dos convênios com as concessionárias: Elektro, Bandeirante e Eletropaulo de R\$ 10,5 milhões investidos pelas concessionárias, sendo a remuneração do investimento feita pela Sabesp com o valor obtido na redução da conta de energia. Os convênios permitiram diversas ações de melhoria em Estações Elevatórias do Sistema Adutor Metropolitano, que totalizarão economia mensal de R\$ 330 milhões nas contas de energia elétrica. <i>Projetos de Eficiência Energética</i> foram desenvolvidos através do convênio com BID valor de US\$ 150 mil, não remunerável. <i>Projeto Procel/Sanear</i> - convênio de R\$ 700 mil com Eletrobrás, não remunerável, além da contrapartida da SABESP de R\$ 605mil.
<b>Otimização do Sistema de Suprimentos</b>
Foram implementadas diversas iniciativas, destacaram-se: (i) <i>Pregão Sabesp On-line</i> - trouxe ao processo licitatório maior agilidade, transparência e economia superior a R\$ 13 milhões, em 2004; (ii) <i>Aquisição de Energia Elétrica no Mercado Livre</i> - trouxe economia de R\$ 4,4 milhões em 2004. <i>Projetos em desenvolvimento</i> : (i) Informatização da Programação de Produtos Químicos; (ii) Avaliação Eletrônica dos Fornecedores de Materiais e Equipamentos; (iii) Implantação do Sistema de Gestão de Informações do Dto de Qualificação - inspeção on-line; (iv) Implantação do conceito na Sabesp de "Produto Homologado", e (iv) Implementação na Internet dos Atestados de Conformidade Técnica de Fornecedores.
<b>Responsabilidade Social</b>
<i>Processo de Planejamento Estratégico</i> definiu o 'reconhecimento como empresa socialmente responsável' como um dos Objetivos Estratégicos do Balanced Scorecard-BSC, estabelecendo indicadores e metas de responsabilidade social para a Empresa. Em 2004 buscou inventariar, reconhecer, dar coerência e um sentido único aos empreendimentos sociais que se desenvolvem dentro da empresa e no seu entorno. A publicação do Balanço Social 2003, em 04/2004, reafirmou o compromisso da SABESP como empresa-cidadã. Tem 187 ações de responsabilidade social sendo desenvolvidas, 85% são voltadas para a comunidade externa e 15% para a comunidade interna. A Sabesp é co-mantenedora do Instituto Criança Cidadã, que atende em média 7.500 crianças, jovens e adultos provenientes de famílias de baixa renda da periferia de Guarulhos e SP, distribuídos em 15 unidades educacionais. As atividades compreendem creche, complementação escolar, centro de iniciação ao trabalho, alfabetização de jovens e adultos e projetos comunitários.
<b>Capacitação Profissional</b>
<i>Universidade Empresarial SABESP-UES</i> em 2004 completou 4 anos de funcionamento, foram realizados programas de desenvolvimento profissional que resultaram em oportunidades de desenvolvimento em diversos focos: (i) Educação à distância - com 30 cursos virtuais oferecidos a 6.000 participantes/ano, disponibilizados via intranet; (ii) TV Corporativa - integrando a TV via satélite a um sistema educacional na internet, através da transmissão em 21 pontos localizados em unidades da Sabesp, com disponibilização de 3 canais exclusivos de treinamentos (Auto-desenvolvimento, Gestão Corporativa e Gestão Pública), compostos de cursos, palestras e seminários nas diversas áreas, canal privativo para a transmissão via satélite de programas a distância; (iii) Treinamento presencial - 15.518 participações em Segurança do trabalho, 5.200 em programas voltados para as demandas técnicas e 15.000 em cursos internos e externos voltados às competências: genéricas, específicas e gerenciais; (iv) Pós-graduação - com subsídio a 739 universitários em cursos de MBA e pós-graduação focados ao negócio da empresa e gestão empresarial; (v) Convênios Educacionais - estabeleceu com 76 instituições, propiciando descontos nas mensalidades dos cursos, aos empregados e/ou aos seus dependentes, nas modalidades: Graduação, Pós-graduação, Ensino Médio, Fundamental, Técnico, Educação Infantil, Idiomas, Supletivo e Alfabetização.

**Investimentos** – foram agrupados de acordo com o programa / projeto.

<b>Programas Metropolitanos</b> - opera diretamente os serviços de água e esgoto em 38 municípios da RMSP e Região Bragantina, incluindo S. Bernardo do Campo que passou a ser operado pela SABESP em 2004. Fornece água tratada por atacado e disponibiliza tratamento de esgotos para outros 6 municípios da RMSP, atendendo direta e indiretamente cerca de 18 milhões de pessoas residentes. <i>Investimentos</i> : foram R\$ 462 milhões na manutenção e ampliação dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário.
<b>1.1 Projeto Tietê</b>
<i>Descrição</i> : período: 2000 à 2007. <i>Custo</i> : US\$ 400 milhões. <i>Metas</i> : 90 mil ligações em redes novas; 200 mil ligações em redes existentes; 200 novas ligações industriais; 1.200 km de redes coletoras; 142 km de interceptores e coletores tronco: Barueri/Billing 44,8 km de rede; Barueri/Centro+Oeste 2,6 km; Barueri/Pinheiros 53,2 km; S.Miguel 41,4 km. Melhorias Ambientais na ETE Barueri: Programa de Educação Ambiental; Monitoramento da Qualidade da Água do R.Tietê e Efluentes das Estações de Tratamento de Esgotos-ETE; Ações Mitigadoras de Impacto à População durante a Execução do Programa; Controle de Contaminação Industrial - convênio com a CETESB. <i>Situação em 2004</i> - cerca de R\$ 231 milhões foram aplicados na 2ª etapa do Projeto Tietê. principais realizações foram: 28 km Interceptor. 75 km Coletor – Tronco. 934 km Rede Coletora. 108 mil unidades Ligações de Esgoto.

### 1.2 Outros Programas de Esgoto

**Descrição:** visam a expansão, adequação e revitalização de sistemas de esgotamento sanitário da RMSP.

**Situação em 2004:** sistema de coleta e afastamento de esgotos foram realizados: -cerca de 84 mil novas ligações de esgoto (incluindo as executadas no Projeto Tietê) e respectivos prolongamentos de redes; - projetos emergenciais em parcerias com Prefeituras, Entidades Assistenciais e Empresas Privadas, visando à melhoria das condições sanitárias e evitando a disseminação de doenças de veiculação hídrica. *Estação de Tratamento de Esgotos de Arujá* – atende população de 60.000 pessoas (50 l/s); *Estação de Tratamento de Esgotos do loteamento "Turística do Jaraguá"*, beneficia 8.500 pessoas (4 l/s); e *Implantação da Estação de Tratamento de Esgotos Compacta do Centro de Detenção Provisória de Itapecerica da Serra* (4 l/s). *Implantação de Estações de Tratamento de Esgotos:* Riacho Gde (11 l/s), Pinheirinho (6 l/s), Biritiba-Mirim (26 l/s) e Cotia (60 l/s); *Equacionamento dos problemas de esgotamento sanitário e espumas do R. Tietê em Pirapora do Bom Jesus.*

### 1.3 Programa Metropolitano de Água-PMA

**Descrição:** regularizar o abastecimento de água através da construção de empreendimentos para aumentar a disponibilidade de mananciais e da capacidade de tratamento, e melhorar a distribuição de água.

**Investimentos:** R\$ 35 milhões na 2ª etapa do programa.

**Situação em 2004:** -*Obras no Sistema Produtor Guarapiranga* – Implantação das Aduoras na Granja Viana. Melhoria operacional no abastecimento de água da Zona Sul de SP;

-*Desmatamento e destocamento dos Reservatórios:* Biritiba Mirim e Paraitinga, aumentou a capacidade de reservação de água do Sistema Produtor Alto Tietê em 133 milhões de m<sup>3</sup>, visou o aumento da produção de água para abastecimento de toda RMSP;

-*Obras para o aumento da eficiência do tratamento de água do Sistema Cantareira*, assegurou a qualidade da água fornecida a 9 milhões de pessoas em SP e municípios da RMSP;

-*Obras de Ampliação da ETA-Estação de Tratamento de Água R.Grande.* Melhoria no abastecimento de água para S. Bernardo do Campo, Sto André e Diadema;

-*Obras de adequação e melhoria* - Barragem do Sistema Produtor R. Grande;

-*Melhoria do sistema de proteção da Estação Elevatória de Água Guarapiranga* contra transientes hidráulicos, assegurando confiabilidade ao sistema operacional e prevenindo a ocorrência de incidentes

### 1.4 Outros Programas de Água

**Descrição:** visam à expansão, adequação e reforço da infra-estrutura de distribuição.

**Situação em 2004:** cerca de 96 mil novas ligações de água com os prolongamentos necessários da rede de distribuição; 28 km de novas redes primárias para atender às demandas existentes em áreas problemáticas na:

-*zona norte* da RMSP/Metropolitana – inaugurou a Estação de Tratamento de Água de Terra Preta - Mairiporã (12.000 pessoas beneficiadas) e regularização do abastecimento em Bragança Paulista, Piracacia, Cajamar e SP (Jaraguá e outros bairros da zona norte do município de SP);

-*zona sul* da RMSP, municípios: Itapecerica da Serra, Embu-Guaçu/Cipó e S. Bernardo do Campo;

-*zona oeste* regularização do abastecimento de água nos municípios de Vargem Gde Paulista (bairros Narita Garden, Capela de S. Pedro e Jardim Bonanza), Pirapora do Bom Jesus (Centro), Itapevi (Estância S. Francisco e Jardim S. Carlos) e Barueri (Tamboré);

*zona leste* equacionamento dos problemas de falta d'água nas Vilas Formosa, Carrão, Antonieta, Sta Isabel, Jardim Aricanduva, Parque Maria Luiza e Vila Arisi.

### 1.5 Programa de Saneamento Ambiental– programa de mananciais

**Descrição:** recuperação e saneamento ambiental das bacias Billings, Alto Tietê-Cabeceiras, Juqueri/Cantareira e Alto e Baixo Cotia.

**Situação em 2004:** trata-se do desdobramento do Programa Guarapiranga visando programas de intervenções das bacias Billings, Alto Tietê-Cabeceiras, Juqueri-Cantareira, e Alto e Baixo Cotia utilizadas para o abastecimento público da RMSP. Em andamento o contrato que destina recursos à preparação do Programa de R\$ 1 milhão, firmado em 12/2002, entre o Governo do Est.SP e o Fundo de Desenvolvimento de Políticas e Recursos Humanos do Governo do Japão.O Banco Mundial, intermediário do recurso,é participante do contrato.

Orçamento preliminar estimado do Programa é de US\$ 390 milhões e o prazo de implantação da 1ª Etapa de 6 anos (a partir da data de assinatura do Acordo de Empréstimo estimada para o final de 2005).

**Ações de Saneamento (água e esgoto)** estão previstas: estudos e intervenções de Tratabilidade da Água; expansão dos Sistemas de Distribuição de Água, de Esgotamento (compreendendo a coleta, afastamento, interceptação e a reversão dos efluentes para tratamento fora das sub-bacias); reabilitação de Sistemas de Esgoto Existentes; pré-tratamento da água de afluentes de represas para abastecimento.

<b>1.6 Programa de Redução de Perdas</b>
<p><b>Descrição:</b> Diminuir e controlar as perdas por vazamentos e por água não faturada, através da instalação de válvulas redutoras de pressão, detecção de vazamentos não-visíveis, reparo de vazamentos, instalação de macromedidores, substituição de hidrômetros, atualização cadastral detecção e combate às fraudes.</p> <p><b>Situação em 2004:</b> Programa de Redução de Perdas foram instaladas mais 120 Válvulas Redutoras de Pressão - VRPs, totalizando 802 VRPs instaladas e gerando economia de 3.300 l/s.</p> <p><b>Pesquisa de vazamentos não-visíveis</b> atingiram cerca de 13 mil km de redes. Foram efetuadas cerca de 190 mil trocas de hidrômetros (corretivas e preventivas).</p> <p><b>Combate à fraude</b> foram detectadas cerca de 12,5 mil irregularidades nas ligações (fraudes e inativas), e implementadas várias outras ações voltadas à recuperação de receitas e melhoria no atendimento aos clientes, como a intensificação do treinamento dos TACEs (mão-de-obra própria e contratada) e regularização de núcleos de favelas.</p>
<p><b>2. Programa nos Sistemas Regionais</b> - está presente em 330 municípios do Interior e do Litoral do Est.SP, inclusive o município de Itapira. <b>Investimentos:</b> R\$ 134 milhões.</p>
<b>2.1 Água</b>
<p><b>Descrição:</b> Captar, produzir, e distribuir água tratada nos municípios do Interior e Litoral do Estado.</p> <p><b>Situação em 2004:</b> foram executadas -cerca de 59 mil novas ligações de água beneficiando cerca de 171 mil habitantes; obras para ampliação e melhorias em sistemas de abastecimento de água em diversos municípios, destacaram: Cachoeira Paulista, Campo Limpo Paulista, Campos do Jordão, Canas, Cubatão, Hortolândia, Ilha Comprida, Ilhabela, Itatiba, Pirapozinho, Presidente Bernardes, Roseira, S. José dos Campos e Sarapuá.</p>
<b>2.2 Esgotos</b>
<p><b>Descrição:</b> Coleta, afastamento, tratamento e disposição final dos esgotos nos municípios do Interior e Litoral do Estado.</p> <p><b>Situação em 2004:</b> Foram realizadas cerca de 53 mil novas ligações de esgoto, em 2004, beneficiando 160 mil habitantes.</p> <p>Dentre as obras de implantação, ampliação e melhorias nos sistemas de esgotamento sanitário realizadas em vários municípios, destacaram-se: Botucatu, Caçapava, Caraguatatuba, Charqueada, Colômbia, Ilhabela, Iperó, Itanhaém, Lorena, Mococa, Pederneiras, Pindamonhangaba, Presidente Prudente, Salto de Pirapora, São Vicente, Serra Negra e Taubaté.</p>
<b>2.3 Desenvolvimento Operacional e Tecnológico</b>
<p><b>Descrição:</b> Melhoria das condições operacionais e tecnológicas dos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário.</p> <p><b>Situação em 2004:</b> foram implementadas diversas ações para a melhoria das condições operacionais e de Desenvolvimento Tecnológico na Diretoria de Sistemas Regionais destacaram-se:</p> <p><b>Controle e redução das perdas</b> -fornecimento de treinamento em pesquisa de vazamentos não visíveis, treinados cerca de 100 técnicos; -adoção de novos padrões de ligação de água; -treinamentos para execução e reparo de ramais de água, adoção de novos equipamentos e materiais adequados aos novos padrões.</p> <p><b>Válvulas Redutoras de Pressão-VRPs</b> –ampliou o parque propiciando o controle das pressões em diversas áreas críticas;</p> <p><b>Troca de hidrômetros</b> antigos: objetivo - reduzir a idade média do parque instalado;</p> <p><b>Macromedidores</b> - aumento na quantidade e confiabilidade dos instalados através de treinamento em: escolha, dimensionamento e calibração ;</p> <p><b>Caça-fraudes</b> –ampliação das equipes</p>

## 6. Companhia Paulista de Obras e Serviços – CPOS

Em 2004, a CPOS prestou serviços de engenharia ou de consultoria aos diversos órgãos e entidades do Estado, da Administração Direta e Indireta, elaborando projetos e laudos de avaliação, gerenciando obras novas e reformas, e administrando edifícios públicos. Foram realizados serviços no valor de R\$ 26.212,3 mil, conforme relação a seguir:

	R\$ mil
<b>Cliente: Centro Educativo Recreativo Esportivo do Trabalhador-Ceret</b>	
<b>Descrição da Atividade:</b> Reforma no CERET	<b>926,9</b>
<b>Cliente: Secretaria da Ciência, Tecnologia, Desenvolvimento Econômico e Turismo</b>	<b>623,2</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> -Acompanhamento dos Convênios firmados pelo DADE	300,0
-Elaboração dos Projetos para Reforma do Museu de Tecnologia	94,6
-Serviços Técnicos para acompanhamento dos convênios do DADE	129,8
- Unidade Industrial da EMBRAER	98,8
<b>Cliente: Secretaria da Agricultura e Abastecimento</b>	
<b>Descrição da Atividade:</b> Laudo Avaliação Locação Imóvel Piracicaba	5,2

<b>Cliente: Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza-Ceeteps</b> <b>Descrição da Atividade:</b> 1) Construção da FATEC: -Garça -São José do Rio Preto 2) Construção da Escola Técnica Estadual de Birigui 3) Demolição da Cadeia e Delegacia de S.J.Rio Preto 4) Projeto da Faculdade de Tecnologia - FATEC Zona Sul 5) Projeto Executivo para Implantação da FATEC - São José do Rio Preto 6) Serv. Prelim., Proj. Exec., Mat. Licitat. do ETAE-FAMI de Votuporanga	<b>463,8</b> 111,9 70,6 91,1 9,6 76,6 12,5 91,5
<b>Cliente: Companhia Paulista de Trens Metropolitanos — CPTM</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Laudo Avaliação "antiga estação Grajaú"	<b>7,0</b> 7,0
<b>Cliente: Comissão de Serviços Públicos de Energia-CSPE</b> <b>Descrição da Atividade:</b> -Execução de obras e serviços no espaço da CSPE, no Edifício Cidade I - Projeto e Gerenciamento da Adequação do Edifício Cidade I	<b>476,6</b> 128,0 348,6
<b>Cliente: Cia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista — CTEEP</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Elaboração de Estudo Vocacional de Imóvel -Laudo Avaliação Imóvel CTEEP/ Paula Souza/SP -Laudo Técnico de Avaliação de Imóvel	<b>27,8</b> 16,0 7,8 4,0
<b>Cliente: Departamento de Águas e Energia Elétrica-DAEE</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Elaboração de Projeto para instalação no Complexo Cidade Laudo Avaliação Imóvel em Osasco/SP Laudo Avaliação Imóvel em Carapicuíba Reforma do 9º andar do Edifício Cidade I, na Rua Boa Vista	<b>741,8</b> 135,9 7,0 22,9 576,1
<b>Cliente: Desenvolvimento Rodoviário S/A-DERSA</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Avaliação e Estudo Vocacional da Área do Rodoanel – Nassar G. Aronson Isaias Feigenson Laudo de avaliação da área "Kato" Laudo de Avaliação Imóvel DERSA Turíbio/Osasco/SP	<b>93,1</b> 13,9 13,5 6,5 11,3 47,9
<b>Cliente: Empresa Metropolitana de Águas e Energia S/A — EMAE</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Laudo Avaliação Usina Bocaina-Cachoeira Paulista Laudo Avaliação Usina Sodré-Guaratinguetá Laudo de Avaliação do Centro de Manutenção-Cubatão	<b>53,6</b> 18,7 28,1 6,8
<b>Cliente: Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S/A — Emplasa</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Adequação de espaço p/ instalação no Complexo Cidade	<b>599,2</b> 599,2
<b>Cliente: Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos SP – EMTU</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Laudo de Avaliação de Imóvel em Campinas P/Localização	<b>3,6</b> 3,6
<b>Cliente: Secretaria da Juventude Esporte e Lazer</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Construção do Parque Esportivo do Carandiru Construção Fase A do Parque Central - Fase II do Parque da Juventude Demolição Parcial dos Pavilhões e Muralha do Parque da Juventude Material Licitatório e Gerenciamento da Reforma Vila Olímpica Mário Covas Projetos para a Fase III do Parque Institucional	<b>1.460,9</b> 2,9 343,2 6,6 40,8 1.067,3
<b>Cliente: Fundação de Amparo à Pesquisa do Est.SP-FAPESP</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Laudo Avaliação Terreno Butantã	<b>10,9</b> 10,9
<b>Cliente: Fundação para o Desenvolvimento da Educação-FDE</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Programa de Ação Cooperativa - PAC / COGESP	<b>535,5</b> 535,5
<b>Cliente: Fundação Estadual do Bem-Estar do Menor- Febem</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Construção U E Tipo 1 - Ribeirão Preto - Sertãozinho  Construção 2 UIP 1 UI Tipo 1 - Vila Maria III Construção da U I Tipo 1 e 2 - Lins - Iaras Construção de U I Tipo 1 - São José dos Campos Construção U I. Tipo 2 - Ribeirão Preto Construção do Internato - Bauru Projeto Portaria Principal para R.Tavares - V. Maria e Ribeirão Preto Nova Portaria e Alameda - Casa Abrigo Mooca Projeto Executivo Almoxarifado - V.Maria Baixa Projeto Executivo de Combate a Incêndio do Complexo Raposo Tavares Projeto Legal do Sistema de Combate a Incêndio do Complexo Tatuapé Reforma na UIP-6 e Quadrilátero Brás Reforma Unidade Educacional – Guarujá Reformas das Unidades Educacional 12,13 e 14 - Tatuapé Reformas diversas U.I. 1, 2, 5, 15 e 16 - Tatuapé Reforma diversas - Complexo Raposo Tavares	<b>561,4</b> 1,2 0,9 1,6 2,3 1,0 120,1 223,4 1,2 12,7 1,3 5,4 4,4 115,6 23,2 2,5 14,2 30,2 0,5
<b>Cliente: Fundação do Desenvolvimento Administrativo — Fundap</b> <b>Descrição da Atividade:</b> Plano de Ocupação e layout Laudo de Avaliação de 18 conjuntos comerciais	<b>87,5</b> 80,7 6,8

<b>Cliente:</b> <i>Imprensa Oficial do Estado – IMESP</i>	<b>5,6</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Assessoria Técnica para Execução de Estrutura Metálica	5,6
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria da Casa Civil</i>	<b>175,8</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Escada de Emergência no Palácio dos Bandeirantes	26,5
Projeto de modernização - Auditório Palácio Bandeirantes	149,3
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania</i>	<b>299,3</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Licitação e Gerenciamento da Construção do CIC de Campinas	68,8
Material Licitatório e Gerenciamento - Construção do CIC - Feição da Vila	69,7
- Guarulhos	39,1
Projetos executivo de reforma e ampliação de 4 CIC - Capital	121,6
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria do Meio Ambiente</i>	<b>297,7</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Projeto de Drenagem do Parque Villa Lobos	40,1
Projeto Executivo p/ Parques Estaduais de Ecoturismo	257,6
<b>Cliente:</b> <i>Cia do Metropolitano de SP-Metrô</i>	<b>139,8</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Laudo Avaliação Imóvel Metrô - Tatuapé	7,0
- Tucuruvi	7,0
- Terminal Santana	7,0
- Vergueiro	7,0
- R Boa Vista	13,9
Elaboração do Plano de Ocupação Setorial no Edifício Cidade II	98,1
<b>Cliente:</b> <i>Prefeitura Municipal de Carapicuíba</i>	<b>129,6</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Fiscalização da execução, assessoria técnica e controle tecnológico	20,8
Projeto e Licitação do Centro de Formação Profissional de Carapicuíba	108,8
<b>Cliente:</b> <i>Prefeitura Municipal de São Lourenço da Serra</i>	<b>246,5</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Elaboração Projetos Exec., Mat.Lic. - Centro Cultural	246,5
<b>Cliente:</b> <i>Prefeitura Municipal de Guaratinguetá</i>	<b>3,4</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Ponte Ilha dos Injás ao Jd. Rony	3,4
<b>Cliente:</b> <i>Prefeitura Municipal de Sta. Bárbara D'oeste</i>	<b>44,8</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Ponte sobre o Ribeirão dos Toledos	44,8
<b>Cliente:</b> <i>Prefeitura Municipal de Potirendaba</i>	<b>3,5</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Construção de uma passarela metálica sobre o Córrego Cascata	3,5
<b>Cliente:</b> <i>Prefeitura Municipal de Embu Guaçu</i>	<b>21,8</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Construção de ponte	21,8
<b>Cliente:</b> <i>Fundação Patrimônio Histórico da Energia de SP</i>	<b>19,9</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Reforma dos prédios para a instalação do Museu de Energia	19,9
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria de Economia e Planejamento</i>	<b>4.602,7</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Contrato - Serviços de Administração Geral - Edif. Cidade I E II	420,0
Instituto Combate Incêndio Sede	22,0
Serviços de requalificação e adequação predial projeto Cidade I e II	4.160,7
<b>Cliente:</b> <i>Cia Saneamento Básico do Est.SP-SABESP</i>	<b>28,7</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Laudo Avaliação Imóvel - Santos	4,3
- Conjunto Imóveis "Costa Carvalho"	7,0
- 4 imóveis – Osasco	3,5
- propriedade da SABESP	8,4
- Vila Prudente	5,5
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria da Saúde</i>	<b>348,8</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Laudo Técnico de avaliação – Hospital Sta Izabel - Taubaté	9,5
Lev. Cadastr., Proj. Execução do Hospital - Ferraz de Vasconcelos	335,0
Projeto do Laboratório Central - Conjunto Hospitalar- Sorocaba	4,3
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social</i>	<b>253,1</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Elab. de Mat. Licit., Proj. Executivo, Gerenc. do PEFI	253,1
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria da Segurança Pública</i>	<b>274,9</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Demolição do galpão e implantação do estacionamento da Polícia Civil	18,4
Gerenciamento das reforma - 17 Delegacias e Cadeias Públicas	46,0
- Diversas Cadeias Publicas	86,4
Laudo de Avaliação Terreno Jockey Club	3,9
Recuperação Estrutural da Fachada - Prédio da Praça Alfredo Issa	15,0
Reforma - 1ª Delegacia da Mulher	4,9
- Telhado da ACADEPOL-Academia da Polícia Civil	15,3
- Prédios das Cadeias Públicas em 11 municípios diversos	85,0
<b>Cliente:</b> <i>Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho</i>	<b>1.314,7</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Gerenciamento das Obras para instalação no Edifício Cidade	1.314,7
<b>Cliente:</b> <i>Tribunal de Alçada Civil</i>	<b>5,4</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Projeto Restauração Fachada 1º Trib. Alçada Civil	5,4
<b>Cliente:</b> <i>Universidade Estadual de Campinas</i>	<b>782,8</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Elaboração de Memorial Descritivo e Orçamento de edifícios	49,2
Gerenciamento de obras	424,1
Projeto e Assessoria Técnica nas Licitações para Edifícios na UNICAMP	309,5
<b>Cliente:</b> <i>Fundação Parque Zoológico de SP</i>	<b>3,9</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> Laudo de avaliação do Box nº 6	3,9



<b>Cliente:</b> <b>Secretaria da Administração Penitenciária</b>	<b>10.531,6</b>
<b>Descrição da Atividade:</b> CDP-Centro de Detenção Provisória Horizontal - Mogi das Cruzes	2,5
CDP-Centro de Detenção Provisória Horizontal Vertical - Diadema	145,5
- São Bernardo do Campo	36,0
Mauá	66,4
Itapeceira da Serra	118,7
Centro de Progressão Penitenciária – Pacaembu	0,0
CR-Centro de Ressocialização - Rio Claro	118,5
- Birigui	3,3
- Jau	14,2
- Mogi Mirim	138,0
- Presidente Prudente	0,0
Conclusão das Obras Penitenciárias Compactas – 2 Reginópolis	859,9
Conclusão do Centro de Detenção Provisória - Suzano	17,3
Construção da Penitenciária Compacta - Flórida Paulista	869,6
- Irapuru	814,0
- Marabá Paulista	917,7
- Tupi Paulista	909,1
- Unidades I e II - Serra Azul	1,3
- Avanhadava	10,3
Construção da Penitenciária Compacta Dupla – Balbinos	396,0
- Guareí	667,8
- Lavinia	366,1
Construção de 3 Alas Penitenciária: Avaré, Araraquara e Ribeirão Preto	0,2
Construção de 3 Estações de Tratamento de Esgotos - Tremembé	0,1
Construção de CDP – 2 Guarulhos	15,9
- Suzano	7,7
- Caiuá	192,1
São Bernardo do Campo	246,8
Construção de APP-Alas Progressão Penitenciária - 3	0,0
Penitenciárias I e II de Bauru	56,1
Construção de Penitenciária Compacta – Dracena	0,0
- Oswaldo Cruz	3,3
- Paraguaçu Paulista	0,3
- Pracinha	0,2
E. T. E. da Penitenciária - Marília	2,8
Emissário de Esgoto na Penitenciária Compacta - Lavinia	91,0
Gerenciamento das Unidades Semi-Aberto - Marília e Presidente Prudente	2,4
Gerenciamento da Reforma e Ampliação da Cadeia Pública - Americana	172,6
Gerenciamento das Obras de 3 ETEs	7,6
Pedido Crédito Suplementar P/Gerenciamento de 21 Unidade Prisionais	2.296,9
Portaria Mirim DP - Osasco	0,2
Projeto e Adequações de Projetos Penitenciária Compacta	55,6
Projeto e Construção de ALA Penit. Itirapina II e Emissário de Esgotos	5,6
Projeto e Obra da Ala Progressão Penitenc. – Iperó	0,2
Projeto e Obras CDP - São José do Rio Preto	45,9
Projeto Estação Tratamento Esgoto CDP - Parelheiros	31,1
Projeto, Licitação, Obras CR - São José do Rio Preto	142,5
Projetos das Obras de Construção CDP - São Vicente	4,3
Recuperação do Taludes - CRP Pres. Bernardes	17,8
- Penitenciária I e II Fco. Rocha	183,6
Reforma da Cadeia Pública - Piracicaba	2,3
Reforma da Penitenciária - Assis	30,8
Reforma Geral da Cadeia Pública - Praia Grande	218,7
Reforma geral da Cadeia Pública I - Pinheiros	79,3
Reforma Geral e Adaptação da Penitenciária do Estado	124,7
Reforma na Unidade Prisional II - Mirandópolis	8,2
Tratamento de Esgoto da Penitenciária - Itapetininga e Pirajuí	1,4
Vistórias, Mat erial Lic.,Assessoria - 3 Unidades Prisionais	10,9

## 7. Departamento de Águas e Energia Elétrica – DAEE

### Gerenciamento de Recursos Hídricos - Combate às Enchentes na RMSF

**Calha do Tietê** - Constitui-se uma das maiores obras de drenagem urbana no Brasil, sendo componente fundamental no Programa de Combate às Inundações na Região da Gde SP.

*Fase I* – concluiu em 2000 o aprofundamento da calha do Rio Tietê, trecho de 16,7 km, entre a Barragem de Edgard de Souza e a foz do R.Pinheiros (Cebolão). *Investimento*: R\$ 152 milhões.

<i>Fase II</i> – concluiu em 2002 o trecho de 24,5 km, entre o Cebolão, junto a foz do R. Pinheiros, até a barragem da Penha, no início da Rodovia dos Trabalhadores, passando pelos Municípios de SP, Osasco, Carapicuíba, Barueri e Santana do Parnaíba, incluindo a eclusa e descarregador de fundo.
<i>Obras complementares</i> - 2 intervenções na região da Barragem de Pirapora: 1) alçamento de 40 cm na estrada dos Romeiros. 2) alçamento de 1 m no dique que separa o reservatório de Pirapora do R. Porunduva, que serve de captação para abastecimento populacional na região.
<i>Investimentos em 2004</i> : Fase II R\$ 253,0 milhões. Total Fase I e II em obras e consultoria R\$ 1.050 milhões, sendo 75% do financiamento JBIC-Japan Bank for International Cooperation. O total executado corresponde a 88% das obras inicialmente contratadas relativas à Fase II.

**Barragens Biritiba e Paraitinga e Interligação de Reservatórios** objetivo: controlar as cheias e contribuir para o fornecimento de mais 3,75 m<sup>3</sup> de água para a RMSP. Com os reservatórios já existentes (Ponte Nova, Jundiá e Taiaçupeba) e a interligação dos mesmos, o Sistema Alto Tietê chegará a uma produção total de 15 m<sup>3</sup>/s. As 2 barragens estão concluídas e iniciou o processo de desmatamento dos reservatórios e o enchimento para a operacionalização .

**Reservatórios de Contenção "Piscinões"** - combate às Inundações nas Bacias do Alto Tamanduateí e Pirajuçara, através da viabilização da construção de reservatórios de retenção. Estão previstos:

60 intervenções: 17 reservatórios na bacia do Pirajuçara, 37 na Bacia do Tamanduateí e 6 na bacia do Ribeirão Vermelho. <i>Concluídos</i> : 22, sendo 18 pelo DAEE, 1 Prefeitura de S.Bernardo do Campo e 3 Prefeitura de Sto.André. <i>Restantes</i> : 2 em execução, 8 projeto executivo concluídos, aguardando definições para licitação das obras e 2 projetos executivos concluídos em fase de licitação das obras.
--

#### Piscinões em operação - concluídos em 2004

Bacia	Nome	Curso D'Água	Volume (m³)	Município	Conclusão
Tamanduateí	AO - 1	Córrego Oratório	100.000	Mauá	mai/04
Pirajuçara	TPI-7	Córrego Pirajuçara	113.000	São Paulo	mai/04
Tamanduateí	RC - 2 a	Ribeirão dos Couros	380.000	S.B. Campo	dez/04
	TPI- 2A	Córrego Pirajuçara	120.000	São Paulo	mai/04
<b>Total</b>			<b>713.000</b>		

#### Piscinões em obras em 2004

Nome	Curso D'Água	Volume (m³)	Município	Estimada p/ Conclusão
RM-4	Ribeirão dos Meninos	235.000	São Caetano do Sul	Dez/04
<b>Total</b>		<b>235.000</b>		

#### Piscinões com projeto executivo concluído

Bacia	Nome	Curso D'Água	Volume (m³)	Município
Tamanduateí	TT-4a	Córrego Caçaquera	188.500	Santo André
	AO-4 a/4b	Córrego Oratório	300.000	Santo André
	RC-4 a	Ribeirão Taboão	100.000	S. Bernardo Campo
	TC -9	Ribeirão dos Couros	400.000	S. Bernardo Campo
	TM - 8	Afluente-Ribeirão Meninos	100.000	S. Bernardo Campo
	AT - 2 a	Tamanduateí	100.000	Mauá
	TC -7	Córrego Pindorama	35.000	S. Bernardo Campo
<i>Subtotal</i>			1.223.500	
Pirajuçara	TPO - 4	Córrego Poá	80.000	Taboão da Serra
<i>Sub total</i>			80.000	
Rib. Vermelho	Rochdale 2 RVBa-1	Ribeirão Vermelho	62.000 (*)	Osasco
	Bonança RVBo-1	Ribeirão Vermelho	25.000	Osasco
<i>Sub total</i>			87.000	
<b>Total</b>			<b>1.390.000</b>	

(\*) Inclui 920 m de canalização a céu aberto e 495 m de canalização em túnel.

### Sistema de Controle dos Reservatórios - Centro de Controle Operacional-CCO

Dentro do programa de Combate às Inundações na Bacia Hidrográfica do Alto Tamanduateí, através do CCO - Centro de Controle Operacional, o DAEE vem operando desde 1999, em São Bernardo do Campo, em dependências cedidas pela Prefeitura Municipal.

**Função do Sistema Central** - são os seguintes :

-centralizar os dados hidrológicos-hidráulicos monitorados nos reservatórios de retenção para amortecimento de picos de cheias a partir de modelos de decisão previamente elaborados; -emitir as ordens de acionamento de comportas ou das bombas de esgotamento dos reservatórios; -informar a Defesa Civil quanto à possibilidade da ocorrência de enchentes por ocasião de grandes precipitações pluviométricas.

**Desassoreamento** – Serviço permanente- *Objetivo:* manter as condições de drenagem dos principais cursos d'água. *Investimento em obras:* cerca de R\$ 35,0 milhões. Em 2004 DAEE atuou nos: pontos críticos dos Córregos Oratório e no rio Cabuçu de Cima. *Execução:* serviços de desassoreamento perfazendo total de 100 mil m³. *Investimento:* R\$ 2,7 milhões.

### Canalização

-*Obras em execução:* 2 canalização nos Municípios de Jundiá e Catanduva. Recursos: Tesouro do Estado e FECOP-Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição.

- *Município de Jundiá* - execução de 467 m de canalização, drenagem e urbanização das vias marginais ao Córrego Walquiria e construção de ponte sobre foz no R. Jundiá. *Recursos em 2004:* R\$ 1,8 milhões.

-*Município de Catanduva* - obra de canalização do Córrego do Minguta, entre Rio Cuiabá e a ponte próxima à confluência com o Rio S.Domingos, extensão de 685 m. *Investimento:* R\$ 955 mil em 2004.

**Apoio aos Municípios - Repasse de recursos financeiros** a fundo perdido aos municípios do Estado, para execução de obras de infra-estrutura em recursos hídricos, sob o acompanhamento técnico do DAEE, realizou obras, como: canalizações, desassoreamentos, regularizações e proteção de margens em córregos, drenagem urbana e saneamento básico, lagoa de tratamento de esgoto, etc. Em 2004 foram assinados 13 Convênios com investimentos do Tesouro do Estado de R\$ 2.065.800,00, nos seguintes municípios:

Município	Objeto	R\$ mil
Bálsamo	Construção de lagoa tratamento de esgoto	140,0
Bento de Abreu	Aquisição de tubos p/ galeria de águas pluviais	50,0
Cerqueira César	Perfuração de poço profundo	116,8
João Ramalho		130,0
Sertãozinho		230,0
Itapuí	Recuperação de poço profundo	20,0
Matão	Obras de Infraestrutura no Distrito Industrial de Silvânia	355,5
Patrocínio Paulista	Perfuração de poço profundo e implantação de bomba de recalque	80,0
Pindamonhangaba	Recup. Barragem do Borba no Instituto de Piscic e Zootecnia	300,0
Rio das Pedras	Implantação de galerias de águas pluviais	113,0
Teodoro Sampaio		290,6
Turmalina	Obras no Córrego Pedregulho	40,0
Urupês	Construção de lagoa de estabilizaçãop/ tratam. Esgoto sanitário	200,0
<b>Total</b>		<b>2.065,8</b>

**Apoio e Assistência Técnica** – O DAEE desenvolve:

serviço permanente de estudos e projetos e realiza parcerias com as prefeituras para Assistência Técnica, cessão de máquinas pesadas e grupos geradores e transformadores, atende as áreas de regularização de cursos d'água, controle de erosão, saneamento básico e águas subterrâneas e regulariza o fornecimento de energia para entidades assistenciais.

Em 2004 realizou estudos, projetos e levantamentos, pareceres, vistorias e avaliações técnicas, apoio técnico às Câmaras Técnicas dos Comitês de Bacia, gerando emprego, renda e economia para os cofres municipais.

**Projeto Agua Limpa** *objetivo:* melhorar qualidade dos rios, com intervenções voltadas ao saneamento básico, ênfase na implantação de sistemas de tratamento de esgotos urbanos, via lagoas de estabilização. Abrange os municípios de até 25.000 habitantes, não operados pela Sabesp. *Investimentos:* R\$ 100 milhões. *Meta:* atender 55 municípios em 2005 e 31 em 2006. *Resultado:* ganhos ambientais, melhorar os indicadores de saúde pública dos municípios, mediante a redução dos índices de moralidade infantil e prevenção e controle de doenças de veiculação hídrica, ligadas à ausência de saneamento básico.

**Cessão de máquinas pesadas** – atividade que maioria, não envolve recursos diretos de investimento. Economia de cerca de R\$ 40 milhões aos cofres municipais, beneficiou cerca de 4,5 milhões de habitantes. Em 2004 prestou atendimento com máquinas e caminhões basculantes a 90 municípios distintos, beneficiou diretamente cerca de 1.200.000 habitantes.

**Sistema Estadual de Recursos Hídricos-SIGRH** – oferece apoio técnico e administrativo no Comitê Coordenador do Plano Estadual dos Recursos Hídricos e os 21 Comitês de Bacias Hidrográficas-CBHs. Os trabalhos desenvolvidos por serem de caráter deliberativo, constituem fórum adequado onde são debatidos os assuntos de conflito e apresentadas todas as ações que envolvem a preservação, proteção e planejamento da utilização dos recursos hídricos do Est.SP. **Comitês das Bacias Hidrográficas** origem das ações necessárias à gestão dos recursos hídricos como o “Relatórios de Situação e Planos de Bacias”. **Sistema de Gestão dos Recursos Hídricos** – emissão da outorga de direito de uso do recurso hídrico. Os empreendimentos que utilizam recursos hídricos, superficial ou subterrâneo devem obter a outorga de direito de uso cuja documentação é analisada pelos técnicos do DAEE. Em 2004 expediu cerca de 5.000 outorgas.

#### Monitoramento Hidrológico do Est.SP -

**Operação e Manutenção do Radar Meteorológico e Redes Telemétricas** - utilizada na previsão de eventos chuvosos, nas situações críticas decorrente das grandes precipitações pluviométricas.

**Sistema** requer constante manutenção, aperfeiçoamento, ampliação e modernização de equipamentos. Foram elaboradas novas especificações de equipamentos de reposições para a modernização do radar meteorológico, cuja importação se encontra em andamento.

2004 continuou a implantação e modernização das redes telemétricas e hidráulicas e desenvolveu software de aquisição em tempo real de informações obtidas das Bacias do Alto Tietê: Baixada Santista, Ribeira de Iguape, Mogi-Guaçu, Aguapeí-Peixe, Médio-Paranapanema; Médio Tietê –Sorocaba; Piracicaba-Capivari e Jundiá; Pontal do Paranapanema; Baixo Pardo Gde e Serra da Mantiqueira, rede hidrológica básica do Estado. Foram assinados contratos de financiamento com o FEHIDRO de R\$ 2,5 milhões, que somados à R\$ 2,3 milhões do tesouro para 2005, viabilizarão as atividades.

#### Parque Ecológico do Tietê-PET

**Centro de Lazer Engenheiro Goulart e Ilha do Tamboré** - proporciona aos visitantes, atividades recreativas, educacionais, culturais, esportivas e de lazer, aberto ao público em geral, inclusive nos finais de semana e feriados, quando os funcionários trabalham em regime de plantão.

CEA desenvolve atividades ecológicas monitoradas, pré agendadas e abertas para grupos organizados e visitantes em geral. Em média 70 freqüentadores da “melhor idade” do Grupo “Caminhada e Relaxamento” realiza atividades com acompanhamento semanal. **Centros Engenheiro Goulart e Ilha do Tamboré** são atendidos 287 grupos de 34 instituições, total de mais de 14 mil visitantes.

**Centro de Recuperação de Animais Silvestres-CRAS** recebe animais silvestres apreendidos pela Polícia Ambiental e IBAMA no combate ao tráfico ilegal e de particulares. Após tratamento veterinário e adequação biológica os animais são reintegrados à natureza ou encaminhados para centro de conservação.

**Museu do Tietê** mostra as transformações sofridas pelo R. Tietê ao longo dos anos, a recuperação via projetos executados pelo DAEE e outros órgãos governamentais. Em 2004 destacaram-se:

**Parceria:** com Banco SANTANDER BANESPA melhorou a infraestrutura e equipamentos do parque, quadras poliesportivas, museu do Tietê, quiosques, conjunto aquático e dependências do parque para atender as pessoas que vão em busca de lazer, cultura e convivência com a natureza em Engenheiro Goulart.  
**Investimento:** R\$ 2,5 milhões.  
**Atendimento:** 100 mil pessoas frequentam o Parque Ecológico do Tietê.

**Combate às Enchentes** - Obras realizadas e valor do Investimento :

#### Consultorias

Projeto/Empresa	Descrição	Investimentos em R\$ milhões 98,5% financiado pelo Governo Japonês através do Overseas Economic Cooperation Fund - OECF, assumido pelo Japan Bank for International Cooperation-JBIC				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Exec. Física
Maubertec Fase II 154/00	Consultoria para projeto e apoio ao gerenciamento – Calha do R Tietê Fase II.	9,99	9,40	0,34	9,74	97,50
Enger/CKC Fase II 56/01		50,06	31,88	15,37	47,25	94,39
<b>Total de Investimentos</b>		60,05	41,28	15,71	56,99	

### Aprofundamento e Ampliação da Calha do Rio Tietê

Projeto/Empresa	Descrição	Investimentos R\$ milhões 75% financiado pelo Governo Japonês através do Overseas Economic Cooperation Fund-OEC, assumido pelo Japan Bank for International Cooperation-JBIC				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Exec. Física
Calha do R. Tietê Fase II Lote 1: CBPO/Queiroz Construcap - 039/02	Ampliação da Calha do Rio Tietê – Fase II – Lote 1	201,77	121,79	70,53	192,32	96,68
Calha do R. Tietê Fase II - Lote 2:OAS/Carioca /Mendes - 040/02	Ampliação da Calha do R. Tietê – Fase II – Lote 2	186,81	98,14	63,92	162,06	88,94
Calha do R. Tietê Fase II – Lote 3: Andrade/ Mape 041/02	Ampliação da Calha do Rio Tietê – Fase II – Lote 3	186,98	133,39	31,81	165,20	89,94
Calha do R. Tietê Fase II – Lote 4:C.Corrêa/ Enterpa/ Serveng-042/02	Ampliação da Calha do Rio Tietê – Fase II – Lote 4	244,16	143,16	54,00	197,16	84,09
Calha do R. Tietê Fase II – Lote 5: Constr. Triunfo S/A 056/03	Ampliação da Calha do R. Tietê -Obras complm. em atendimento às exigências ambientais.	18,26	3,48	8,47	11,95	71,55
<b>Total de Investimentos</b>		<b>837,98</b>	<b>499,96</b>	<b>228,73</b>	<b>728,69</b>	

### Programas Ambientais SMA

Projeto/ Empresa	Descrição	Investimentos em R\$ milhões 100% Recursos de Tesouro				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Exec. Física
FEPAF 056/02	Implantação e execução do programa de resgate e manejo de fauna silvestre	3,75	2,88	0,77	3,65	97,40
FAEP 062/02	Fundação de amparo ao ensino pesquisa	0,71	0,52	0,16	0,68	96,00
DUSM 156/99	Proteç. das águas de mananciais sist. produtor do Alto Tietê	0,48	0,35	0,08	0,43	90,00
AIEGA 0050/04	Assessoria e consultoria de questões ambientais no manejo da lagoa de Carapicuíba	0,18	0,00	0,16	0,16	87,00
FEPAF 246/02	Manejo e conservação de fauna silvestre	0,43	0,23	0,15	0,38	88,00
FIA 201/02	Desenvolvim. e implant. de sistema de monitoramento e fiscaliz. dos mananciais do SPAT	2,32	1,43	0,89	2,32	100,00
FESPSP 140/03	Projeto para implantação e gerenciamento do Parque Público da Lagoa de Carapicuíba	0,62	0,24	0,38	0,62	100,00
FUNCAMP 217/03	Estudos e pesquisas Plano de Manejo do Parque Estadual Nascentes do Rio Tietê do SPAT	0,22	0,12	0,10	0,22	100,00
<b>Total de Investimentos</b>		<b>8,71</b>	<b>5,77</b>	<b>2,69</b>	<b>8,46</b>	

### Reservatórios de Retenção – Piscinões

*Investimentos* - programas e projetos de investimentos realizados:

Projeto/ Empresa	Descrição	Valor de Investimentos em R\$ milhões 100% Recursos do FECOP				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Execução Física
RM – 4 SAENGE 036/03	Munic. de S. Caetano do Sul	6,97	0,81	3,75	4,56	65,58
<b>Total de Investimentos</b>		<b>6,97</b>	<b>0,81</b>	<b>3,75</b>	<b>4,56</b>	

Projeto/ Empresa	Descrição	Investimentos em R\$ milhões Recursos do Tesouro Federal de R\$ 20 mi, e restante do Tesouro Estadual				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Execução Física
AO-1GEVA 009/03	"Jardim Sonia Maria" – Munic. de SP e Mauá	7,91	4,73	3,18	7,91	100,00
RC-2 COBRAZIL 007/03	"Mercedes Paulicéia" – Munic. de S. Bernardo do Campo	17,15	10,91	6,24	17,15	100,00
TPI – 2 SAENGE 010/03	"CPTM / Jd. Maria Sampaio" – Munic. de SP	8,20	7,18	1,02	8,20	100,00
TPI – 7 STEMAG 015/03	"Eliseu de Almeida" – Munic. SP	11,65	7,52	4,13	11,65	100,00
<b>Total de Investimentos</b>		<b>44,910</b>	<b>44,910</b>	<b>44,910</b>	<b>44,910</b>	

Projeto/Empresa	Descrição	Valor de Investimentos em R\$ milhões 100% Recursos de Tesouro				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Exec. Física
Desassoreamento e Limpeza-Geva 097/03	Serv. de limpeza e dessassoreamento do r.Tamanduetei , em pontos críticos.	2,749	2,600	0,149	2,749	100,00
Projeto Executivo JMR 012/04 Bacia do Ribeirão Vermelho	Estudo de viabilidade técnica-econ. e projeto execução do reservatório de retenção RVBa-1 Rochidale 2	0,437	0,000	0,437	0,437	100,00
Projeto Executivo Herjack 062/04 Bacia do Ribeirão Vermelho	Estudo de viabilidade técnica-econ. e proj. executivo do reservatório de retenção RVBo-1 Bonança Clube de Campo	0,390	0,000	0,390	0,390	100,00
Relatório Ambiental Herjack 046/04 bacia hidrográfica do Ribeirão Vermelho	Relatório Ambiental preliminar – RAP Programa de Obras de Combate às Inundações	0,148	0,000	0,148	0,148	100,00
Obras de Canalização DP Barros 008/04	Obras de Canalização do córrego Minguta Catanduva	0,955	0,000	0,955	0,955	100,00
Obras de Canalização Gomes Lourenço 229/03 – Jundiá	Canalização, Drenagem e Urbanização das Vias Marginais do córrego Walkiria e construção de Ponte rio Jundiá	1,551	0,226	1,185	1,411	100,00
Desassoreamento e Limpeza Araguaia 094/04 Sto André e SP	Desassoreamento, limpeza e contenção das margens do córrego Oratório	2,425	0,000	2,096	2,096	100,00
Desassoreamento e Limpeza DP Barros & Viatic 162/04	Desassoreamento, limpeza do rio Cabuçu de Cima na divisa de Guarulhos e SP	0,671	0,000	0,671	0,671	100,00
Desassoreamento e Limpeza - Tecla 181/04 Taboão da Serra	Desassoreamento, limpeza e obras complementares no reservatório TPI-4	0,393	0,000	0,343	0,343	87,00
Desassoreamento e Limpeza DP Barros & Viatic 184/04 S.B do Campo	Desassoreamento, limpeza e canalização a montante do reservatório TM-2/TM-3	0,358	0,000	0,316	0,316	88,00
<b>Total de Investimentos</b>		<b>10,077</b>	<b>2,826</b>	<b>6,690</b>	<b>9,516</b>	

#### Serviços de Desassoreamento / Outros serviços

Projeto/ Empresa	Descrição	Investimentos em R\$ milhões 100% Recursos do Tesouro				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Exec. Física
Desassoreamento e Limpeza Stemag - 203/04 Taboão Serra	Desassoreamento e limpeza na Bacia de Detenção de Sólidos no Córrego Poá	0,149	0,000	0,149	0,149	100,00
Estudo de Aprimoramento Hidroconsult 81/04	Estudo de Aprimoramento da Concepção do Projeto Água Limpa no Est. S Paulo	0,149	0,000	0,149	0,149	100,00

Projeto/ Empresa	Descrição	Investimentos em R\$ milhões 100% Recursos do Tesouro				
		Valor Atual	Realiz. Até 2003	Realiz. 2004	Realiz. Total	Exec. Física
Desassoreamento Limpeza Contracta 188/04 SB do Campo	Limpeza e Desassoreamento do Córrego Silvina, desde Foz no Córrego Chrysler até a r.Vasco Mascarenhas	0,147	0,000	0,147	0,147	100,00
Estudo e Análise Hidráulica HydroStudio 189/04 SP - SCAetano	Estudo e Análises Hidráulicas e Hidrológicas e Projeto Estrutural da Ponte da R. SP e encontros sobre o Ribeirão dos Meninos	0,141	0,000	0,141	0,141	100,00
<b>Total de Investimentos</b>		<b>0,586</b>	<b>0,000</b>	<b>0,586</b>	<b>0,586</b>	

#### Convênio – Municípios

Convênios/ Municípios	Descrição	Investimentos em R\$ milhões 100% Recursos do Tesouro				
		Valor atual	Realiz. até 2003	Realiz. em 2004	Realiz. Total	Exec. física
Bálsamo - 346.985	Constr. estação de tratamento de esgoto	0,140	0,00	0,00	0,00	0,00
Bento de Abreu - 52379	Aquisição de tubos p/ construção de galerias de águas pluviais	0,050	0,00	0,00	0,00	0,00
Cerqueira César - 334.473	Perfuração de um poço artesiano	0,117	0,00	0,00	0,00	0,00
Itapirapuã Paulista 252.302	Canalização do Córrego Camargo extensão 450 mts	0,200	0,040	0,160	0,200	0,00
Itapuí – 343.497	Recuperação de poço profundo	0,020	0,00	0,00	0,00	0,00
Itirapina -	Constr. estação de tratamento de esgoto	0,600	0,00	0,00	0,00	0,00
João Ramalho – 334.474	Perfuração de poço artesiano no Bairro Sta Cruz	0,130	0,00	0,130	0,130	100%
Matão – 343.499	Implantação de rede de água e esgoto no loteamento Industrial de Silvânia	0,355	0,00	0,033	0,033	0,00
Patrocínio Paulista 342.317	Perfuração de poço artesiano e implantação de bomba de recalque	0,080	0,00	0,080	0,080	100%
Pindamonhanga ba 332-760	Obra de recuperação da Barragem do Borba no instituto de Psicultura e Zootecnia 1 fase	0,300	0,00	0,060	0,060	0,00
Rinção – 269.806	Perfuração de poço artesiano p/abastecimento do bairro no Jd. Rinção	0,200	0,040	0,121	0,161	0,80
Rio das pedras – 342-974	Implantação de galerias de águas pluviais entre Jd. Sto. Antônio e CH	0,113	0,00	0,00	0,00	0,00
Sertãozinho – 340.814	Perfuração de poço tubular profundo no CH Antônio Costa Patrão	0,230	0,00	0,182	0,182	0,80
Teodoro Sampaio 334/476	Implantação de galerias de águas pluviais.	0,291	0,00	0,291	0,291	100%
Turmalina – 346.989	Obras no Córrego Pedregulho.	0,040	0,00	0,00	0,00	0,00
Urupês – 343.503	Construção de lagoa de estabilização. Tratamento de esgoto sanitário	0,200	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total de Investimentos</b>		<b>3,066</b>	<b>0,080</b>	<b>1,057</b>	<b>1,137</b>	





**Secretaria dos Transportes**



## Secretaria dos Transportes

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	variação 04/03
			R\$ mil
<b>1-Administração Direta</b>	<b>15.418,0</b>	<b>18.330,0</b>	<b>18,9%</b>
Pessoal	3.056,7	1.618,9	(47,0)%
funcionários ativos	1.486,2	1.469,7	(1,1)%
inativos e pensionistas	1.570,5	149,1	(90,5)%
Custeio	11.580,6	14.982,2	29,4%
Investimentos	780,8	1.728,9	121,4%
<b>2-Entidades Vinculadas</b>	<b>1.065.489,5</b>	<b>1.438.146,7</b>	<b>35,0%</b>
<b>DER</b>	<b>978.518,8</b>	<b>1.354.112,3</b>	<b>38,4%</b>
pessoal	183.300,9	271.071,1	47,9%
custeio	322.049,2	412.243,6	28,0%
investimento	432.005,9	552.125,4	27,8%
sentenças judiciais	41.162,8	118.672,1	188,3%
<b>Daesp</b>	<b>23.676,6</b>	<b>29.920,1</b>	<b>26,4%</b>
pessoal	6.886,3	7.981,4	15,9%
custeio	9.623,4	11.304,5	17,5%
investimento	6.748,9	9.690,0	43,6%
sentenças judiciais	418,0	944,3	125,9%
<b>Artesp</b>	<b>63.294,0</b>	<b>54.114,3</b>	<b>(14,5)%</b>
custeio	62.720,1	53.872,4	(14,1)%
investimento	573,9	241,9	(57,8)%
<b>3- Transferências à Empresas pelo Tesouro</b>	<b>147.803,6</b>	<b>237.929,6</b>	<b>61,0%</b>
<b>Dersa</b>	<b>147.803,6</b>	<b>237.929,6</b>	<b>61,0%</b>
complementação de aposentadoria	8.621,4	10.607,8	23,0%
transferências de capital	139.182,2	227.321,8	63,3%
<b>Total da Despesa (1+2+3)</b>	<b>1.228.711,1</b>	<b>1.694.406,3</b>	<b>37,9%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>557</b>	<b>553</b>	<b>(0,7)%</b>
Ativos	110	107	(2,7)%
Inativos e pensionistas	447	446	(0,2)%
<b>Dersa</b>	<b>1.140</b>	<b>1.117</b>	<b>(2,0)%</b>
Ativos	860	837	(2,7)%
Inativos e pensionistas	280	280	0,0%
<b>Daesp</b>	<b>407</b>	<b>399</b>	<b>(2,0)%</b>
Ativos	212	207	(2,4)%
Inativos e pensionistas	195	192	(1,5)%
<b>DER</b>	<b>13.699</b>	<b>13.103</b>	<b>(4,4)%</b>
Ativos	5.215	5.023	(3,7)%
Inativos e pensionistas	8.484	8.080	(4,8)%
<b>Total da Pasta</b>	<b>15.803</b>	<b>15.172</b>	<b>(4,0)%</b>

## I- Atividades

A Secretaria dos Transportes-ST desenvolveu em 2004 atividades nas diversas áreas através das várias entidades vinculadas. A seguir são apresentadas as ações desenvolvidas de forma sucinta.

### 1- Planejamento de Transportes

**Missão:** Caracterizar as melhores estratégias para garantir a provisão do serviço de transportes que propicie a mobilidade de bens e pessoas, com a qualidade necessária.

**Atuação:** planejamento regional de transportes de todo o Estado envolvendo todos os modais.

Em 2004 destacam-se as seguintes atividades:

<b>Escopo da revisão do PDDTVivo</b> – Avaliação de impactos de investimentos na infra-estrutura de transportes, na economia regional e no sistema de transporte decorrentes de variações da demanda regional. Inova também pela abordagem regional, no desenvolvimento de planos diretores para diversas regiões do Estado, incorporando análises sobre aspectos logísticos setoriais.
<b>Estudos do Rodoanel</b> – desenvolvidos estudos específicos para a Avaliação Ambiental Estratégica – AEE, do Rodoanel – trechos Sul, Leste e Norte, e para o EIA/RIMA do Trecho Sul, além de diversos estudos no Trecho Oeste já concluído.
<b>Estudos de Novas Concessões</b> – estudos de viabilidade para concessão privada para outros lotes de rodovias, particularmente para as rodovias operadas pela Dersa e para a Mal. Rondon.
<b>Análise de Acessos e Sistemas Rodoviários</b> – efetuados estudos específicos em várias regiões do Estado, com destaque ao acesso ao Aeroporto de Viracopos em Campinas, região de Águas de São Pedro e Santa Maria da Serra.
<b>Avaliação do Ferroanel</b> – Foram desenvolvidos estudos de alternativas de traçado do Elo Sul do Ferroanel.
<b>Estudos Gerais</b> – Uma série de estudos foi desenvolvida na área de planejamento, ressaltando-se a atualização da rede física de transportes do estado, estudos locais de Plataformas Logísticas, definição de cadeias produtivas e estudo de Centros Logísticos.

### 2. Departamento Hidroviário – DH

No ano de 2004, destacam-se como principais atividades realizadas na área de transporte hidroviário:

**-Investimentos na Hidrovia Tietê – Paraná HTP** - consiste na melhoria através da execução de um conjunto de obras de forma a eliminar restrições ainda existentes na hidrovia.

Obras e serviços concluídos
- relocação, reforço estrutural e repintura da proteção dos pilares laterais do vão de navegação da ponte da SP 563, no município de Pereira Barreto; - serviços de sistema CFTV (Circuito Fechado TV) em todas as eclusas da concessionária AES Tietê; - ampliação do calado da Hidrovia Tietê Paraná para 2,80 m, proporcionando acréscimo de 800 toneladas por comboio, até que os níveis assim o permitam.
Obras e serviços em conclusão
- obras do canal em concordância da rota de navegação com o vão da SP 461; - obras de escavação subaquática, próxima ao km 48/49 da rota de navegação do reservatório de Nova Avanhandava, a jusante da Eclusa de Promissão e da ponte da BR 153, no município de Promissão; - proteção dos pilares do vão de navegação já ampliado da ponte da SP 461, no município de Buritama; - plano de contingência no caso de derramamento de produtos perigosos na HTP; - recuperação do sistema de fundeio e reinstalação do sistema de proteção dos pilares laterais da rota de navegação da SP 147, no município de Anhembi.
Obras em andamento
- obras de reforço da proteção dos pilares da ponte da SP 595 - rio São José dos Dourados, no município de Ilha Solteira; - obras de Monitoramento Meteorológico e Plano de Combate a Incêndio.

**-Registro de acidentes:** foram mantidos os baixos índices de acidentes dos anos anteriores.

**- Movimentação de carga** - médio e longo curso atingiu 2,0 milhões de toneladas.

**- Manutenção geral das Eclusas:** efetuada entre 05.01 e 03.02.2004, pelas concessionárias AES Tietê e CESP, com o objetivo de inspecionar os equipamentos eletromecânicos, bem como obras civis, visando a segurança do sistema.

**- Investimento em Recursos Humanos**

### Projeto Tietê nas Escolas:

- **objetivo** voltado para a Educação Ambiental, proporciona aos estudantes, professores e à comunidade conhecerem o Rio Tietê no contexto da Hidrovia Tietê-Paraná.  
- **parceria** : efetuado em conjunto com as Secretarias da Educação (através das Diretorias Regionais de Ensino) e Recursos Hídricos (através do DAEE Bacia do Baixo Tietê); Prefeituras e órgãos municipais da educação e das empresas privadas: AES-Tietê, Flora Tietê, Hidrocart Cartografia Ltda.  
**Instauração**: iniciado em out. /2000, em Birigui/SP, foi apresentado até 2004 a 148 escolas em 22 municípios, envolvendo 65.233 alunos.

## II. Entidades Vinculadas

### 1. Departamento de Estradas de Rodagem – DER

#### - Investimentos na Infra-estrutura física

##### Programa de Recuperação Rodoviária – DER/BID

- Concluídos 8 trechos do Programa BID: SP 331 : Washington Luiz até Ibitinga; SP 036: Rodovia D. Pedro I até Piracaia; SP 147: Socorro – Itapira; SP 294 : Marília - Borá- Iacri; SP 304 : Rodovia Anhanguera até Piracicaba; SP 333: Echaporã - Assis e SP 425 : Martinópolis até Presidente Prudente.  
- Os trechos remanescentes deverão ter os serviços concluídos no 1º trimestre de 2005 sendo eles:  
SP-055: Ubatuba até Caraguatatuba – São Sebastião –Boissucanga– Boracéia- Bertioga - Monte Cabrão; SP-063: Louveira até Bragança Paulista; SP 255 Boa Esperança do Sul até Jaú - São Manuel; SP 255 – Pradópolis até o Rio Mogi Guaçu; SP 333 – Marília até Echaporã.  
- Os serviços de sinalização definitiva dos lotes acima relacionados deverão ser concluídos durante o 1º semestre de 2005.

##### Duplicação / Implantação / Pavimentação / Restauração

Foram implantados/pavimentados 62 Km de rodovias sendo as principais obras: duplicação da SP 332, entre Cosmópolis e Artur Nogueira, com 12,10 km; duplicação da SP 270, do km 169,0 ao km 173,5, incluindo dispositivos com 4,5 km; implantação de Ponte sobre o Rio Ribeira na SP 165, com 520 metros; duplicação da SP 055, trecho Itanhaém a Peruibe, do km 323,350 ao km 326,230, com extensão de 2,88 km; pavimentação da SP 139, trecho Sete Barras - São Miguel Arcanjo, com 12,50 km; serviços de contenção, drenagem e recuperação de talude nos km 36,3 e 37,0 da SP 123; duplicação da SP 294 do km 420,7 ao km 439,7, com extensão de 19,0 km; duplicação da SP 088 – Mogi - SP 070, com extensão de 10,4 km.  
**Investimento**: R\$ 245 milhões.

**Vicinais**: Com investimento de R\$ 1,9 milhão foram construídas Obras de Arte, recuperados ou pavimentados 32 Km de estradas vicinais, destacando-se: construção de duas passagens de gado na vicinal PRD-040, Pardinho; ponte sobre o Rio Aguapeí na divisa de Arco Íris e Luizânia; pavimentação da Estrada Perimetral em Sud Menucci; serviços de Recuperação e recapeamento da vicinal Antenor Carlos Nogueira em Guairá.

#### - Obras Emergências e Serviços Gerais nos Municípios

**Obras de Pequeno Porte**: 100 municípios atendidos, investimento de R\$ 11,9 milhões com recursos próprios

**Obras e Serviços**: 88 municípios atendidos investimento, R\$ 12,9 milhões com recursos próprios.

**Fornecimento de material asfáltico**: 171 municípios atendidos com fornecimento de material asfáltico para serviços de tapa buraco em estradas vicinais, investimento de R\$ 6,9 milhões com recursos do DER.

**Terminais Rodoviários** : Iniciadas em 12/2004 com previsão de término no 2º semestre de 2005 as obras de **construção** de 15 novos Terminais Rodoviários nos municípios de Águas de São Pedro, Bady Bassitt, Balbinos, Bofete, Campina do Monte Alegre, Emilianópolis, Guapiara, Monte Azul Paulista, Novo Horizonte, Santa Bárbara D'Oeste, Santo Antonio do Aracanguá, Tupi Paulista, Ubarana, Ubirajara e Vargem Grande do Sul e **reforma e adequação** de 35 Terminais Rodoviários nos municípios de: Adamantina, Águas de Lindóia, Altair, Amparo, Araçatuba, Araras, Bauru, Bebedouro, Birigui, Brotas, Capão Bonito, Dracena, Espírito Santo do Pinhal, Guarantã, Guararapes, Guzolândia, Ibitinga, Jaboticabal, Jacupiranga, Juquiá, Lindóia, Lins, Nova Guataporanga, Nova Independência, Ouro Verde, Penápolis, Piacatu, Pilar do Sul, Pongai, Presidente Epitácio, Queluz, Riversul, Santópolis do Aguapeí, São Carlos e São Roque.

- **Ações Operacionais e de Fiscalização nas Rodovias** - visam proporcionar redução de acidentes, maior fluidez ao tráfego, conforto e segurança aos usuários. As ações operacionais podem ser caracterizadas com as seguintes informações:

#### a) Unidades Básicas de Atendimento-UBAs

Média de 26.500 atendimentos/mês, 45.000 ligações/mês no sistema de atendimento 0800.

#### b) Vale Pedágio

-O DER celebrou em 15/07 de 2004 o Termo Aditivo Modificativo ao Termo de Cooperação Técnica 001/2003, a fim de disponibilizar funcionários para exercerem a fiscalização do Vale-Pedágio, em conjunto com a Polícia Rodoviária Estadual, em nome da ANTT.

c) *Operações Especiais*

<p><b>Operação Inverno</b> – realizada entre 19/06 e 15/08 de 2004, foi efetuada em conjunto com DERSA, Comando de Policiamento Rodoviário e Prefeitura de Campos do Jordão. <i>Objetivo:</i> proporcionar maior conforto e segurança aos usuários das Rodovias Floriano Rodrigues Pinheiro (SP-123), Ayrton Senna (SP-070) e Carvalho Pinto (SP-070) devido a maior demanda de tráfego para a região da Serra da Mantiqueira durante o mês de julho. Foram realizadas medidas operacionais como a <i>Revitalização da Sinalização Vertical, Operação PARE E SIGA</i> no trevo de Santo Antonio do Pinhal e <i>Canalização do Tráfego pelo Acostamento</i> (100 metros) para melhor acomodação aos veículos.</p>
<p><b>Operação Verão</b> – realizada de 17/12 de 2004 a 13/02 de 2005. Atuando nas rodovias: Rodovias Ayrton Senna (SP-070), Carvalho Pinto (SP-070), D. Pedro I (SP-065), Tamoios (SP-099), Mogi-Dutra (SP-088), Mogi-Bertioga (SP-098), Oswaldo Cruz (SP-125) e Rio-Santos (SP-055) que dão acesso ao litoral paulista.</p>

d) *Monitorização de Rodovias*

<p>D.1 – Câmeras de CFTV - Instaladas 18 câmeras ao longo das rodovias SP 099 (Rodovia dos Tamoios); SP 123 (Rodovia Floriano Rodrigues Pinheiro); SP 098 (Rodovia Mogi – Bertioga); SP 125 (Rodovia Oswaldo Cruz) SP 055 (Rodovia Padre Manoel da Nóbrega / Cônego Domenico Rangoni / Manoel Hypolito Rego). Os operadores da COI monitoram através de imagens em tempo real, as condições de tráfego nestas rodovias auxiliando o pessoal de campo (UBA's) nas ações preventivas ou corretivas a serem tomadas. Os usuários destas rodovias podem planejar suas viagens com maior tranquilidade e segurança consultando as condições de tráfego acessando o site do DER: <a href="http://www.der.sp.gov.br">http://www.der.sp.gov.br</a>.</p>
<p>D.2 – Equipamentos Auxiliares - Foram instalados contadores de tráfego, medidor de temperatura e painéis de mensagem variáveis para auxiliar os operadores de tráfego na tomada de decisões operacionais a fim de assegurar fluidez no tráfego com segurança.</p>

- *Investimentos em Recursos Humanos*

<p><b>Ensino Fundamental e Médio</b> - Em parceria com a Secretaria de Educação, o projeto visa complementar a escolaridade dos seus empregados. Concluíram o programa os funcionários das Divisões Regionais de Campinas, Itapetininga, Bauru, Araraquara, Cubatão, Taubaté, Assis, Ribeirão Preto, São José do Rio Preto, Araçatuba, Presidente Prudente, Rio Claro e Barretos. Foram implantadas 02 salas de aula para funcionários da Sede de São Paulo.</p>
<p><b>Programa de Auto Gestão de Administração de Bolsas de Estágio</b> - Com o objetivo de contar com pessoas detentoras de conhecimentos teóricos, que apresentem idéias e contribuições inovadoras, bem como treiná-los para o futuro profissional, o DER mantém estudantes de ensino médio, técnico e superior, através de seu Programa de Estágio, contemplando: 166 vagas de Nível Médio, 32 de Nível Técnico e 252 Nível Superior, totalizando 450 bolsas, administradas diretamente pela Autarquia.</p>
<p><b>Cursos Diversos</b> - Com o objetivo de aperfeiçoamento técnico, gerencial e administrativo, o DER viabilizou no ano de 2004 a participação de 1.614 funcionários em vários cursos, reuniões e treinamentos.</p>

-*Apoio a Polícia Militar Rodoviária* – com o objetivo de aumentar a segurança nas rodovias, o DER destinou à Polícia Rodoviária R\$ 17 milhões, para aquisição de 300 veículos, equipamentos de informática e eletro-eletrônicos, fardamento, coletes, etc.

-*Atendimento ao Público* – Oferta de serviços pela internet através do site: <http://www.der.sp.gov.br> e atendimento ao público de forma centralizada, nos moldes do Poupa Tempo, no piso térreo prestando serviços nas áreas de licitações, registro cadastral, emissão de guias e cauções, recursos de multas, boletim de ocorrência, licenças especiais, protocolo geral, etc. O APC – Atendimento Público Centralizado recebe em média 2.180 usuários por semana.

## 2. Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte no Estado de São Paulo - ARTESP

O Programa de Concessões Rodoviárias movimentou recursos da ordem de R\$ 1,8 bilhão em 2004. Esses recursos estão associados especialmente aos investimentos realizados em obras de ampliação de capacidade - novas rodovias, duplicações, recapeamento, pavimentação de acostamento, faixas adicionais e vias marginais -despesas de operação e fiscalização, pagamento do ônus e impostos.

*Investimentos e Resultados* obtidos foram:

<b>Investimentos realizados</b>		<b>Resultados</b>	
discriminação	Valor R\$ milhões	discriminação	quantidades
Investimentos	703,1	Duplicações	90,8 km
Operação / Fiscalização	739,2	Implant. e pav. acostamentos	165,8 km
Ônus fixo (DER)	258,2	Recapeamento	497,2 km
ISS sobre pedágios	101,1	Marginais	4,8 km
<b>Total</b>	<b>R\$ 1,8 bilhão</b>	Faixas adicionais	9,7 km
		Pontes, Viadutos e retornos	61 unidades
		Passarelas	7 unidades

Os investimentos efetuados na infra-estrutura resultaram nas seguintes obras :

**Duplicação:** SP 300 com 0,74 km (complementação), SP-328 com 11,37 km - Contorno Norte de Ribeirão Preto, SP-225 com 1,16 km no trecho entre Itirapina – Brotas, SP-333 com 3,74 km entre Barrinhas e Jaboticabal, 16,23 km ao longo do trecho da SP-255, SP-334 e SP-345, da SP-340 com 12,35 km, Rodovia Raposo Tavares 2 km; 15,21 km ao longo do trecho da SP-127 e SP-300, SP-127 com 28,01 km.

**Empregos Gerados:** 8,3 mil postos de trabalho diretos e 29 mil indiretos.

#### **-Ações Operacionais e de Fiscalização**

**Realização de 997 mil atendimentos aos usuários:** 81 ambulâncias realizaram 44,4 mil atendimentos; 114 guinchos fizeram 564,5 mil ocorrências; 241 veículos efetuaram 388,3 mil inspeções.

As operações rodoviárias e as campanhas de educação e saúde realizadas resultaram na melhoria significativa da segurança nas rodovias concedidas, garantindo a redução de acidentes, e indicando uma redução de 22 % no índice de vítimas fatais no ano 2004 (3,88) em relação ao índice de ano 2000 (4,97).

As concessionárias, com acompanhamento da ARTESP, realizaram várias campanhas, enfocando os aspectos de educação, social, saúde e segurança, com destaque para: Saúde na Estrada, Programa SPVida, Projeto Criança, Projeto Escola, Volta às Aulas, Projeto Queimada, Projeto Vamos Limpar o Ar, Café na Passarela, Simulado de Acidentes com produtos perigosos envolvendo vários organismos; Projeto Educação nos Acostamentos, Semana de Educação no Trânsito, Palestras Orientativas e Revistas; publicação periódica com informações de segurança, orientações turísticas, informações gerais e assuntos de interesse da região. Na área de saúde foram 90,1 mil atendimentos aos motoristas e na área de educação, as campanhas alcançaram 626,7 mil alunos de 1.223 escolas de 116 municípios.

Fiscalização de Transporte Intermunicipal de Passageiros: 8.149 veículos fiscalizados; 882 veículos apreendidos; 936 notificações emitidas; 5.603 multas aplicadas; 75 instalações vistoriadas; 577 de veículos.

### **3. Departamento Aeroviário de São Paulo – DAESP**

No âmbito do Transporte Aeroviário, em 2004, desenvolveram-se as seguintes ações:

#### **Melhoria da infra-estrutura aeroportuária**

- **Piracicaba:** Construção de pista de rolamento.
- **Ubatuba:** Recapeamento e reforço da pista de pouso e pátio.
- **Jundiaí:** Obra de melhorias de aderência e drenagem das cabeceiras das pistas.
- **Sorocaba:** Pavimentação de acesso aos hangares.

#### **Melhoria da infra-estrutura e segurança patrimonial e operacional**

- **Araraquara:** Obra emergencial de construção de alambrado padrão ICAO e arame farpado.
- **Bauru:** Obra de complementação de fechamento patrimonial.
- **Ubatuba / Itanhaem / Jundiaí:** Construção de SCI e UROS.

#### **Obras Diversas**

- **Franca:** Reforma do Terminal de Passageiros.
- **Itanhaem:** Construção do Terminal de Passageiros e pintura da sinalização diurna.
- **Jundiaí:** Elaboração de projeto de melhoramento ambiental.
- **Sorocaba:** Construção de Terminal de passageiros (1ª fase), obras complementares.

#### **Obras / Projetos Licitados**

- **Bauru / Arealva:** Construção do pátio de manutenção de aeronaves, SCI, Cerca Padrão ICAO, Sinalização luminosa, Pátio de estacionamento de veículos e Reflorestamento complementar.
- **Ribeirão Preto:** Elaboração Plano Diretor e EIARIMA.
- **PAESP Plano Aeroviário do Estado de SP** – Elaboração do PAESP, em Convênio com o IAC – Instituto de Aviação Civil.

### **4. Desenvolvimento Rodoviário S.A - Dersa**

A Dersa implementou em 2004 ações nas seguintes áreas:

#### **Investimentos em Infra-estrutura:**

##### **SP –148 (Caminho do Mar)**

Inaugurado em 17/04/2004 o projeto Caminhos do Mar – Pólo Ecoturístico, fruto de parceria entre cinco secretarias de Estado: Transportes, Energia/Recursos Hídricos e Saneamento, Meio Ambiente, Ciência e Tecnologia e Cultura. O empreendimento engloba preservação, cidadania e ecoturismo, permitindo a visitação monitorada do público no Caminho do Mar, a antiga estrada de Santos, em meio a Mata Atlântica. O local foi declarado pela Unesco como Reserva da Biosfera.

**SP 021 – Rodoanel Mário Covas**

**A) Trecho Oeste** entregue ao tráfego em 10/ 2002, recebe 200 mil acessos por dia. Situa-se tangenciando a mancha urbana em um raio que varia de 20 a 40 km do centro da cidade de SP. Interliga cinco das dez rodovias que chegam a SP: Régis Bittencourt, Raposo Tavares, Castello Branco, Anhangüera e Bandeirantes.

*Em execução:* obras complementares e condicionantes para a renovação da Licença de Operações (LO) :

- \* Iluminação dos trevos da Castello Branco, Padroeira e Raposo Tavares;
- \* Implantação de três passarelas metálicas – Febem/Altair Martins (Raposo Tavares) e Padroeira;
- \* Serviços de correção de processo erosivo e adequação do sistema de drenagem junto ao emboque Ithayê (túnel 3);
- \* Obras e serviços no pátio de depósito de materiais da sub-prefeitura de Perus;
- \* Implantação de cercas de fechamento no Parque das Nascentes – Cotia/SP;
- \* Implantação de cercas de fechamento no Parque Estadual do Jaraguá;
- \* Implantação de dispositivos através de caixa de contenção para armazenamento de cargas líquidas;
- \* Serviços de remoção controlada, tratamento e destinação final do solo do acidente da Petrobrás – Big Bag;
- \* Implantação de sinalização vertical, horizontal, semafórica e controle de tráfego na Av. Raimundo Pereira de Magalhães.

**Concluídos**

- \* Iluminação do trevo da Régis Bittencourt;
- \* Implantação de defensas metálicas para proteção ao longo do posteamento da rede de iluminação na interseção do Rodoanel x Régis Bittencourt;
- \* Implantação de muro em concreto estrutural para proteção ao tráfego no Ramo 1226 na interseção do Rodoanel x Régis Bittencourt;
- \* Implantação de duas passarelas metálicas – Cohab e Avenida Plutão;
- \* Recuperação das vias públicas nos municípios de Osasco, Cotia e Carapicuíba;
- \* Desassoreamento da Lagoa Di Sandro;
- \* Obras de contrapartida da renovação da dívida da jazida Morro do Farol, em área do Exército;
- \* Obras e serviços de recuperação do talude de corte do Km 10,5 da pista externa;
- \* Monitoramento de ruído lindeiro;
- \* Obras e serviços de conformação e encerramento do DME Turíbio;
- \* Projeto de construção da bacia de contenção para cargas perigosas; e
- \* Projeto de construção do SAU e PMRv
- \*\* Valor Investido: R\$ 8,6 milhões

*Reassentamento* – Concluído em 06/12 de 2004, o reassentamento de 1.089 famílias

No ano de 2004 a implantação de elementos de segurança no trecho Oeste do Rodoanel possibilitou a redução de acidentes por atropelamento.

**B) Trecho Sul** – a) interligação da Rodovia Régis Bittencourt (Município de Embu) e a Avenida Papa João XXII (Município de Mauá), passando pelos municípios de Itapeverica da Serra, São Bernardo do Campo, Ribeirão Pires e Santo André, com aproximadamente 57 km de extensão, mais 4,4 km de interligação até Mauá.

Esse trecho mereceu um estudo especial e inédito no Brasil, usado apenas no Gasoduto Brasil-Bolívia: a Avaliação Ambiental Estratégica, que foi aprovado pela Secretaria do Meio Ambiente do Estado de São Paulo. A adequação do Estudo de Impacto Ambiental e o Relatório de Impacto do Meio Ambiente – EIA/RIMA do trecho Sul, foi protocolado na SMA em 13/10/04 iniciando o processo de licenciamento. Foram realizadas três Audiências Públicas: dia 25/11/04 – município de SP; dia 30/11/04 – município de Santo André; e dia 02/12/04 – município de Embu.

b) Projetos - Finalizada a etapa de otimização do traçado, inclusive do Ferroanel.

Foi autorizada a realização do voo aerofotogramétrico, para apoio a execução do projeto executivo.

\*\* Valor Investido: R\$ 4,024 milhões

**Ações Operacionais e de Fiscalização nas Rodovias** - proporcionar maior segurança aos motoristas

Ações desenvolvidas nas rodovias da Dersa que garantiram maior segurança e qualidade na prestação de serviços. As ações na SP070-Ayrton Senna e Carvalho Pinto receberam a 3ª posição no ranking brasileiro na pesquisa desenvolvida pela CNT-Confederação Nacional de Transportes de 2004.

**Campanhas Educativas:** - Carnaval e Inverno com distribuição de 600 mil folhetos e 140 faixas institucionais

- Campanha de Crianças Desaparecidas no verso dos recibos de pedágio das travessias da Dersa, da entidade FIA-Rio de Janeiro, com 300 cartazes e 15 mil folhetos.
- Campanha do Agasalho 2004 do Fundo de Solidariedade do Palácio do Governo, com ações que reverteram em importante apoio aos mais carentes.
- Apoio técnico e pedagógico à FEBEM Unidade Raposo Tavares para Jovens Privados de Liberdade com 600 internos. Foi criado um programa de estágio em várias Secretarias de Estado e empresas. Na Dersa, estão estagiando 7 jovens em várias áreas.
- Atendidas 41.464 pessoas, entre crianças, adolescentes e adultos num total de 421.464 atendimentos desde o início do Programa de Educação no Rodoanel Mário Covas em 1.999.
- Na região da rodovia D. Pedro I foram proferidas 100 palestras educativas para 10.000 pessoas.



### Porto de São Sebastião

**Construção de dois Dolphins** - O atual cais do Porto de São Sebastião é o único com capacidade de receber navios de médio e grande porte. Possui 150 m de extensão e recebe freqüentemente, navios com comprimento superior a essa extensão, tornando inseguras suas amarrações.

Entregue em 09/2004, a um custo de R\$ 2,390 milhões, referente à jun/03, dois Dolphins de atracação ao Sul do cais comercial, que ligados por uma ponte metálica com cabeças e defensas, tem a finalidade de dar um melhor posicionamento às embarcações, bem como, uma melhor amarração dos cabos, garantindo assim uma maior segurança aos navios.

**Pátio 2** - Concluída em 04/2004 a um custo de R\$ 149 mil (set/03), as obras de regularização e pavimentação na área do pátio 2, para armazenagem de veículos de exportação.

**Embarque de veículos da Volkswagen e General Motors.** - No ano de 2004 o Porto Dersa São Sebastião operou embarque inédito de veículos para a Argentina e México, totalizando 7.608 veículos da VW, 480 veículos da FIAT para a Argentina e 4.540 da GM para o México.

#### Em andamento

\* Elaboração do PCA – Plano de Controle Ambiental, para obtenção da Licença de Operação (L.O) do porto atual, a um custo de R\$ 420,5 mil (jun/04), com término previsto para jan/05.

\* Em processo de licitação a implantação de obras de infra-estrutura necessárias no Porto de São Sebastião, compreendendo:

- . Regularização e pavimentação das áreas dos pátios 1 e 3 para armazenagem de veículos de exportação;
- . Preparo de plataforma para futura implantação dos armazéns;
- . Prolongamento da avenida de acesso ao porto e construção do edifício de controle;
- . Melhoria do sistema de drenagem e restauração do pavimento da avenida de acesso à balsa (travessia S. Sebastião/Ilhabela).

#### Ampliação do Porto – Construção do cais, ponte e acesso

O Estudo de Expansão do Porto de São Sebastião elaborado pela Superintendência de Planejamento, analisa o potencial de mercados de cargas e alternativas a disposição do Governo do Estado de SP para ensejar ao Porto de São Sebastião a captura de uma parcela significativa desse fluxo de transporte.

O potencial de desenvolvimento é apreciável, podendo-se prever que com a ampliação e o reaparelhamento e numa gestão operacional e comercial, poderá evoluir em 10 anos dos atuais 400 mil toneladas/ano para uma faixa entre 1,5 e 2,0 milhões de toneladas/ano.

Para as obras de ampliação será construído um novo cais de 250,00 m de extensão por 51,00 m de largura, ponte em concreto de 227,25 m de comprimento, sistema viário (acesso) e edificações.

#### Situação Atual

Encontra-se em elaboração o projeto funcional de engenharia e o detalhamento executivo, além da prestação de serviços para o apoio do licenciamento ambiental a um custo de R\$ 1,452 milhão (ago/03), com término previsto para março/05.

**\*\* Valor investido: R\$ 3,347 milhões**

### Travessias Marítimas – Norte / Centro / Sul

a) reformadas as embarcações FB 18, FB 20, FB Valda II, FB 14, FB 12, FB-05, FB-10, FB-Cananéia, FB-Icapara, e FB-Ribeira; lancha Valongo e Lancha Cubatão; Flutuantes Travessia Mista Santos/Guarujá. Houve também a instalação de câmeras para monitoramento de tráfego em São Sebastião e em Ilhabela.

b) Com a finalidade de melhorar constantemente a prestação de serviços aos usuários das travessias litorâneas a Dersa concluiu as seguintes obras: Reforma da estação de passageiros da Praça da República do lado Santos; Reforma da passarela para pedestres da Praça da República; Reforma do píer de atracação do estaleiro do Guarujá; Implantação de barreira para contenção na lateral do escritório central – Guarujá; Reforma da estação de passageiros de Vicente de Carvalho do lado Guarujá.

Aquisição de novo Ferry Boat com capacidade para 61 veículos para a Travessia Santos Guarujá.

A reforma e ampliação do bolsão de embarque do lado Santos - aguardando a emissão da Nota de Serviço para o início das obras. A construção das novas cabines de pedágio e a reforma / ampliação do bolsão lado Guarujá - em processo de licitação. Reforma do píer de atracação do lado de Ilha Comprida na travessia Cananéia/Ilha Comprida, e construção de novo atracadouro do lado da Juréia, na travessia Iguape, ambas iniciadas no final do ano.



**Secretaria da Justiça e da Defesa da  
Cidadania**



## Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>91.289,5</b>	<b>49.258,6</b>	<b>(46,0)%</b>
Pessoal	53.605,9	12.742,2	(76,2)%
funcionários ativos	5.683,3	5.947,8	4,7%
inativos	47.922,6	6.794,4	(85,8)%
Custeio	18.078,7	19.732,9	9,2%
Investimentos	19.604,9	16.783,4	(14,4)%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>383.998,8</b>	<b>452.484,2</b>	<b>17,8%</b>
<b>Imesc</b>	<b>7.570,9</b>	<b>7.641,5</b>	<b>0,9%</b>
pessoal	3.189,5	3.321,2	4,1%
custeio	4.369,2	4.220,8	(3,4)%
investimento	0,3	97,8	38.262,0%
sentenças judiciais	11,9	1,6	(86,6)%
<b>Procon</b>	<b>11.863,6</b>	<b>11.970,7</b>	<b>0,9%</b>
pessoal	8.819,7	9.373,3	6,3%
custeio	3.024,5	2.535,7	(16,2)%
investimento	11,4	61,0	434,7%
sentenças judiciais	8,0	0,7	(91,5)%
<b>ITESP</b>	<b>32.461,3</b>	<b>36.592,5</b>	<b>12,7%</b>
pessoal	21.722,7	20.585,9	(5,2)%
custeio	10.458,3	15.133,9	44,7%
investimento	279,9	872,6	211,7%
sentenças judiciais	0,5	-	-
<b>*Febem</b>	<b>332.103,1</b>	<b>396.279,5</b>	<b>19,3%</b>
pessoal	177.431,3	197.151,7	11,1%
custeio	122.287,5	179.012,2	46,4%
investimento	29.090,4	14.317,6	(50,8)%
sentenças judiciais	3.293,8	5.797,9	76,0%
<b>3-Total da Despesa (1+2)</b>	<b>475.288,4</b>	<b>501.742,8</b>	<b>5,6%</b>

\*Com a publicação do Decreto Estadual nº48.893 de 26/08/04 essa unidade orçamentária passou a pertencer a Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania e foi alocada no exercício de 2003 para efeito de comparação.

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>1.992</b>	<b>1.927</b>	<b>(3,3)%</b>
Ativos	387	376	(2,8)%
Inativos	1.605	1.551	(3,4)%
<b>Procon</b>	<b>236</b>	<b>226</b>	<b>(4,2)%</b>
Ativos	236	226	(4,2)%
<b>Imesc</b>	<b>187</b>	<b>219</b>	<b>17,1%</b>
Ativos	162	193	19,1%
Inativos	25	26	4,0%
<b>Itesp</b>	<b>675</b>	<b>681</b>	<b>0,9%</b>
Ativos	675	681	0,9%
<b>Febem</b>	<b>8.483</b>	<b>8.744</b>	<b>3,1%</b>
Ativos	8.483	8.744	3,1%
<b>Total da Pasta</b>	<b>11.573</b>	<b>11.797</b>	<b>1,9%</b>

## I- Atividades

A Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania realizou as seguintes principais atividades em 2004.

**1) Centro de Referência e Apoio à Vítima – CRAVI** - *Objetivo*: prestar atendimento psicológico, jurídico e social aos familiares e às vítimas sobreviventes de violência fatal.

**Justificativa legal para existência do CRAVI**: encontra-se no artigo 245, da Constituição Federal de 1988, e no artigo 278, incisos V e VI, da Constituição do Est.SP de 1989: Seguem os itens 106, 107 e 108 do Programa Estadual de Direitos Humanos, a Lei Federal 9.807/99, e a Lei Estadual 10.354/99. Ressalte-se a Declaração dos Princípios Fundamentais de Justiça relativos às Vítimas da Criminalidade e de Abuso de Poder, adotada pela Assembléia Geral das Nações Unidas, em 29/11/1985 - resolução 40/34.

**Direitos Humanos** - sempre trabalharam no atendimento a vítimas os setores (ONGs, grupos religiosos, setores do poder público) comprometidos com os direitos humanos em suas várias dimensões: civil, política, econômica, social e cultural.

**Especificidade: Violência Fatal** - explica-se pelo alto índice de homicídios e latrocínios e ausência de serviços voltados exclusivamente para essa tarefa.

Existem, há algum tempo, serviços públicos e privados ligados aos direitos humanos, que prestam atendimento a crianças, a mulheres ou a idosos vítimas de violência. Trabalha-se centralmente, com o conceito de vítima direta da violência. O conceito de vítima indireta, ou de vitimização difusa ocasionada pelo ato violento que lesa uma família ou uma comunidade, é um conceito novo. Este é um grande desafio a ser construído pelo CRAVI e seus parceiros.

### Objetivos Específicos:

-Prestar atendimento psicológico, jurídico e social a familiares de vítimas de violência fatal.  
 -Identificar: -perfis da violência atual e formas de prevenção. - reduzir os efeitos traumáticos provenientes da violência sofrida pelas vítimas e por suas famílias.  
 -Atuar: auxilia na ruptura de ciclos e códigos de violência existentes na família. -combate e/ou minimização dos efeitos da vitimização secundária, através de capacitações a agentes do Estado e demais profissionais que atendam vítimas ou seus familiares.  
 -Auxiliar: reconstrução da vida daquelas famílias. -construção de uma noção de cidadania e direitos que possa ser multiplicada por cada família em sua comunidade.  
 -Inserção da vítima no processo penal, tornando-lhe possível o acesso à justiça.  
 -Devolver à sociedade e ao Poder Público os conhecimentos obtidos com o trabalho, colaborando na criação de políticas públicas de segurança pública e de inclusão social;

### Parcerias - destacaram-se:

*Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social* cabe a coordenação da política de assistência social no Est.SP, razão pela qual a parceria se consolidou.

*Instituto Therapon* é responsável pelo trabalho de psicologia para crianças, adolescentes e adultos. O trabalho destacou-se pela contribuição no atendimento psicológico e compromisso ético e institucional.

*Instituto SP contra a Violência* é uma organização da sociedade civil. *Objetivo* promover a colaboração entre governo e sociedade para reduzir o crime e a violência, ampliar a segurança dos cidadãos e das comunidades no Est.SP. Desenvolve projetos em parceria com organizações governamentais e não-governamentais, apóia projetos desenvolvidos por outras organizações, contribui para formulação, implementação e avaliação de políticas públicas e participa de debates sobre questões de segurança pública.

**Orçamento**: Os valores gastos no programa CRAVI em 2004, na fonte tesouro, são os seguintes:

Indicador	Valores em R\$
-contrapartida do Convênio com a Secretaria Especial de Direitos Humanos	75.000,00
-gastos com adiantamento de transporte	3.850,00
-gastos com adiantamento de despesas miúdas	1.000,00

O valor do Convênio com a Secretaria Especial de Direitos Humanos – em R\$

Período	Recursos Federais	Recursos Estaduais	Total
2004/2005	188.800,00	75.000,00	263.800,00
2003/2004	220.000,00	50.000,00	270.000,00

**Atendimentos realizados:**

Ano	quantidade	Ano	quantidade
1998 jul-dez	94	2002	1.542
1999	458	2003	1.359
2000	930	2004	1.225
2001	1.212	Total	6.820

**Atividades externas desenvolvidas em 2004:**

<b>Participação em Seminários, Colóquios, Conferências e Debates</b>
<i>Participação:</i> -discussões sobre violência doméstica feitas no Fórum Paulista de Não-Violência contra a Mulher. -encontro na Assembléia Legislativa, para discussão sobre violência contra mulher. -oficina sobre Lei 9099/95 e Violência contra a Mulher, elaborada pelo Fórum Paulista de Não-Violência contra as Mulheres. -I Mostra Paulista de Trabalho Profissional em Serviço Social, denominado "Em direitos não se mexe". -seminário "Diálogos com a Juventude", debate sobre a juventude, acesso à justiça e combate à violência e "Trauma e Fantasia", fundamentado na psicanálise de Lacan. -lançamento do Programa de Proteção a Crianças e Adolescentes ameaçadas de morte na cidade de SP. -IV Colóquio Internacional de Direitos Humanos, "A declaração e as Metas de Desenvolvimento do Milênio da ONU: desafios para os direitos humanos". -plenária do Fórum Metropolitano de Segurança Pública, com a participação de prefeitos da RMSP, para discussão sobre a segurança pública, organizado pelo Instituto SP Contra a Violência. Seminário Internacional "Democracia e Desigualdade", organizado pelo Núcleo de Estudos da Violência da USP. -como expositor, no seminário Nacional de Centros de Referência às Vítimas de Violência, realizado pelo Centro de Referência às Vítimas de Violência de Porto Alegre, RS.
<i>Presença:</i> evento "Prêmio Polícia Cidadã" promovido pelo Instituto Sou da Paz.
<i>Reunião:</i> -Centro Escola de Saúde do Butantã, instituição ligada à Faculdade de Medicina da USP, com a participação de representantes de várias instituições, integrantes do projeto "450 dias". -Sede do Comando da Capital da Polícia Militar, para discussão sobre "Polícia Comunitária". -equipe de atendimento a vítimas, do Setor de Psiquiatria do Hospital SP para discussão sobre parcerias para encaminhamentos.
<i>Exposição:</i> atendimento a vítimas no seminário sobre discriminação racial, denominado "SOS Cidadania".

**Juizado Especial Criminal de Família-JecrimFam** foi criado para tratar de crimes cometidos em ambiente doméstico, nos termos da Lei 9099/95.

<i>Objetivo:</i> atender crescente n. de delitos envolvendo familiares que vitimam principalmente as mulheres; propor nova maneira de harmonização dos conflitos no contexto legislativo vigente (Lei dos Juizados Especiais).
Em 11/2003, Tribunal de Justiça do Est.SP e a Secretaria Estadual da Justiça e da Defesa da Cidadania assinaram Termo de Cooperação atribuindo ao CRAVI o Setor de Psicologia do JecrimFam. Os atendimentos visam o acolhimento e a orientação às famílias, elaboração de relatório para auxílio e esclarecimento ao Juízo.

**2- Programa de Proteção à Testemunha-PROVITA** –*Objetivo:* garantir a proteção das vítimas e das testemunhas coagidas ou expostas a grave ameaça em razão de colaborarem com o inquérito policial ou com o processo criminal.

<b>Pessoas Protegidas - quantidade atendidas</b>
<b>Pré-Triagem</b> - a pessoa é encaminhada por autoridade ou procura pessoalmente o programa, sendo apresentada ao mesmo. Em 2004 foram atendidas 219 pessoas;
<b>Triagem</b> - Decidindo entrar para o programa, a pessoa acolhida em pouso é acompanhada pela equipe. Em 2004 foram triadas 96 pessoas.
<b>SP</b> – usado para casos de SP, aprovados pelo Conselho e incluídos no programa. Em 2004: 49 atendidos
<b>SPs Incluídos</b> – casos aprovados pelo Conselho após fase de triagem. Em 2004: 98
<b>SPs desligados ou excluídos</b> – por solicitação da pessoa protegida em razão de não querer continuar na proteção, por estar apta a continuar sua vida sem o programa, por quebrar gravemente as normas de segurança, expondo o programa, a rede ou equipe em situação de risco. Em 2004: 41
<b>Brasil</b> – pessoas protegidas oriundas de Estados onde não há Programa de Proteção. Em 2004: 1 pessoa. Desligados: nenhuma
<b>Permutas</b> – pessoas do Est.SP protegidas em outros Estados ou de outro Estado em SP. As permutas acontecem em decorrência do risco da pessoa, não podendo ser alocada em seu próprio Estado. Em 2004: 7

**3-Conselho Estadual de Entorpecentes – CONEN**

<b>Atividades</b>
- Atender Rede Pública de Saúde sobre o uso indevido de drogas. Em 2004 foram 180 solicitações.
- Agendar solicitação de palestras. - Distribuir material didático referentes ao uso indevido de drogas, aos Conselhos Municipais, Escolas da Rede Pública, Faculdades, Eventos e do público em geral. - Atender o público em geral que comparece ao Conen.

- Responder aos e-mails e os pedidos de cadastramento das Comunidades Terapêuticas, análise de projetos e solicitação de subvenção social junto à Secretaria Nacional Antidrogas – Senad.
- Agendar e fazer inscrições para os eventos como seminários, palestras, programações referentes a Cursos de Capacitação e Seminários oferecidos pela Senad e repassar ao público interessado.
- Enviar Guia de Orientação, incentivar abertura de novos conselhos, junto às Prefeituras Municipais e, a reabertura dos Conselhos inativos.
-2º Encontro de Presidentes de Conselhos Municipais de Entorpecentes e Antidrogas foi em 8/12/04 participaram 46 Presidentes e Representantes dos Conselhos Municipais e de Conselhos de Segurança. Objetivo: "Recolher Subsídios para o Planejamento das Ações do Conen/SP" em 2005.
<b>Relação dos 101 Conselhos Municipais de Entorpecentes e Antidrogas Ativos no Est. de SP</b>
Estão ativos 50: Aguaí, Álvares Machado, Americana, Américo Brasiliense, Andradina, Araras, Bauru, Campinas, Capivari, Castilho, Conchal, Diadema, Embu, Espírito Sto do Pinhal, Fernandópolis, Getulina, Glicério, Guarulhos, Hortolândia, Ibaté, Ibiuna, Irapuã, Itaquaquecetuba, Jaboticabal, José Bonifácio, Jundiá, Limeira, Macaúbal, Manduri, Marília, Pedreira, Piraju, Porto Feliz, Porto Ferreira, Praia Gde, Presidente Venceslau, Roseira, Sta Cruz das Palmeiras, Sta Rita do Passa Quatro, S.Bernardo do Campo, S.João da Boa Vista, S.José do R.Pardo, S. Sebastião, Socorro, Suzano, Tietê, Três Fronteiras, Tupi Paulista, Valinhos e Votuporanga.
<i>Conselhos Municipais Antidrogas</i> são 70 instalados e 51 ativos: Adolfo, Altair, Altinópolis, Araçatuba, Araraquara, Assis, Avaré, Bariri, Barueri, Birigui, Boituva, Campo Limpo Paulista, Capão Bonito, Cordeirópolis, Cosmorama, Cruzeiro, Descalvado, Dolcinópolis, Elias Fausto, Franca, Francisco Morato, Guaraçai, Ilha Solteira, Itápolis, Itatiba, Jacaréi, Jaci, Lavínia, Mirassol, Monte Alegre do Sul, Nhandeara, Olímpia, Orlândia, Ourinhos, Paranapanema, Parisi, Pederneira, Penápolis, Piracicaba, Presidente Prudente, Rancheira, Sta Cruz do R.Pardo, Santana do Parnaíba, Santos, S.Caetano do Sul, S. Carlos, S. José do R.Preto, S.José dos Campos, S.Pedro, Sorocaba e Taquarituba..

Indicador	Instalados	Ativos	Atendimentos via Telefone
COMAD – Conselho Municipal de Antidrogas	70	51	180
COMEN - Conselho Municipal de Entorpecentes	99	50	
<b>Total</b>	169	101	

### Informações Gerais

**Eventos em 2004:** - Feira da Saúde em 04/2004 da Secretaria da Saúde; - Caminhada Pela Vida de 20 a 26/6/2004, parceria Secretaria Nacional Antidrogas-Senad; - Seminário na Faculdade de Direito da USP, dias 11 e 12/5/2004, parceria Conen e USP. - Fórum Regional Sudeste de 25 a 26/8/2004, parceria Secretaria Nacional Antidrogas- Senad; - Encontro de Presidentes em 8/12/2004, parceria Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania.

**Principais Atividades de Prevenção e Tratamento:** encaminhamento dos cidadãos aos serviços e grupos que trabalham com prevenção e tratamento. **Parcerias:** CPTM, CRATOD, Maçonaria, Contra as Drogas, Promotoria do Fórum de Santana. **Material informativo sobre drogas** é fornecido 90% pela Senad e o restante pelas entidades como: Associação Parceria Contra as Drogas, Dto de Polícia Federal, Cremesp, Cebrid, Boletim da Obid-Senad no site [www.obid.senad.gov.br](http://www.obid.senad.gov.br). **Kits distribuídos** foram: Cartilhas da "Série Diálogo", Cartilha "O Jovem de Cara Limpa", Folder sobre o concurso de cartazes, fotografia, jornalismo e jingle da "Senad". A revista "Crescendo Sem Drogas", e folders da Associação Parceria Contra as Drogas. Boletins da Cebrid, Boletim da Obid-Senad. **Informações sobre o Conen** estão nos sites: [www.justica.sp.gov.br/conen](http://www.justica.sp.gov.br/conen) e [www.obid.senad.gov.br/conen/ceads](http://www.obid.senad.gov.br/conen/ceads). **Doação de livros:** foram recebidos: Toxicodependências do Ministério da Saúde - Instituto da Droga e da Toxicodependência; -Comportamento de Risco de Mulheres Usuárias de Crack em Relação às DST/AIDS-Unifesp; Relatório de Atividades/03 da Comissão de Segurança Pública e Combate ao Crime Organizado, Violência e Narcotráfico/Brasília/04 e outros.

### 4. Conselho Estadual de Defesa dos Direitos da Pessoa Humana – CONDEPE - 2004

Atividades	Participação	Infra-Estrutura	Viaturas	Obs.
Reuniões:Conselho e Diretoria	Condepe, Comissões, Secretaria Executiva	SJDC	-	Total = 28
Seminários, Reuniões, Grupos de Trabalho, Eventos	Presidente, Conselheiros, Comissões	Condepe, Comissões, Entidades Sociais	Particular SJDC	Total = 215 Particular ou das Entidades Sociais dos Conselheiros
Atendimentos de Casos Pessoais	Conselheiros, Comissões, Secretaria Executiva	Condepe		Total = 25

Obs: realizou atividades em continuidade ao ano anterior.

*Comissões Temáticas do CONDEPE* fazem parte as Comissões: Criança e Adolescente, Assuntos Carcerários, Justiça e Segurança e de Assuntos Econômicos, Sociais, Culturais e Ambientais.



## 5- Coordenadoria da Integração da Cidadania - CIC

Os 7 postos CIC: Leste I-Itaim Paulista; Oeste I-Parada Taipa; Sul I-Jardim São Luís; Norte Jova Rural bairro Jaçanã; Casa da Cidadania; Francisco Morato e Ferraz de Vasconcelos foram atendidos 3.063.476 pessoas até 12/2004 em diversos serviços como: emissão de documentos, juizado especial civil, policiamento comunitário, orientação e atendimento social, etc.

Realizações:

Projetos	Descrição
Jornadas: 100	Atendeu 200 entidades sociais e um milhão de pessoas;
Cidadanias para todos: 17	Abrange as entidades sociais parceiras e atendeu 58.650;
Sabadania: 14	Participação de 45.326 pessoas;
Mini-jornadas : 168	Atendimento para mais de 50.355 pessoas;
Bate-papo: 20	Participação de 2.168 pessoas.
Serviços de:	2ª via de certidão de nascimento, casamento ou óbito; emissão de carteiras de trabalho e identidade; orientação jurídica e social, e consumidor - PROCON ; juizado itinerante; delegacia da mulher e cursos de cidadania.
Construção e conclusão previstos para 2005:	Capão Redondo-Feição da Vila - conclusão das obras -1/05; Guarulhos e Campinas - conclusão 5/05 e reforma e ampliação dos postos fixos Leste - Itaim Paulista, Oeste - Parada de Taipas, Sul - J. S. Luís e Norte - Jova Rural.
<p>- <i>Jornada de Cidadania e Educação Comunitária</i> - ação de integração de serviços, órgão e competências do campo público. Parceria: comunidade que fornece infra-estrutura, local e divulgação do evento.</p> <p>- <i>Cidadania Para Todos</i> - constitui serviços prestados com outros de interesse da comunidade local. Parceria: Coordenação Geral dos CICs. Atividades de 03 dias.</p> <p>- <i>Sabadania</i> - postos fixos como locais de cultura, lazer e cidadania também nos finais de semana com programação de qualidade. Parceria: comunidade local e entorno de cada CIC.</p> <p>- <i>Mini-Jornadas</i> - oferecem serviços dos parceiros às comunidades carentes situadas longe dos postos fixos e não apresentam demanda para a realização de uma ação de maior porte (Cidadania para Todos);</p> <p>- <i>Bate-Papo</i> - programa mensal de formação contínua em direitos humanos nos postos do CIC. Casa da Cidadania início em 02/2005. São debatidos assuntos para conscientizar as pessoas da existência dos direitos fundamentais.</p>	

*Parcerias não governamentais* – foi acrescida a ARPEN/SP-Associação dos Registradores de Pessoas Naturais de SP.

**Conselho Local de Integração da Cidadania-CLIC** – Apresentou os indicadores a seguir:

atendimentos	2000	2001	2002	2003	2004
- posto fixo	98.706	170.893	511.159	715.168	1.173.853
- jornadas e outros	21.440	72.522	131.507	90.376	96.073
<b>total</b>	<b>120.146</b>	<b>243.415</b>	<b>642.666</b>	<b>805.544</b>	<b>1.269.926</b>

## 6- Assessoria de Defesa da Cidadania - ADC

Ações realizadas:

**Casamento Comunitário** – realizou em 2/2004 no Ginásio do Ibirapuera o maior Casamento Comunitário do Brasil, envolveu 4 regiões da cidade. Entrou para o Ranking Brasil com 1.339 casamentos celebrados, em conformidade com a legislação civil, sem pagamento de custas.

**Comissão Especial** – Est.SP está autorizado a efetuar o pagamento, a título reparatório, às pessoas detidas sob a acusação de terem participado de atividades políticas no período de 31/3/64 a 15/8/79, que tenham ficado sob a responsabilidade ou guarda dos órgãos públicos do Estado ou nas dependências. Pedidos indenizatórios 1.774 sendo: 1.441 foram analisados e 1.302 obtiveram parecer favorável. Foram pagas 337 indenizações, de 361 autorizadas. Em 2004 foram gastos R\$ 3,37 milhões com pagamento de indenizações.

**Projeto Cidadania Digital** – Parceria: Comitê de Democratização da Informática-CDI. *Objetivo*: capacitar - por meio da linguagem digital – as lideranças comunitárias em situação de risco social ou pessoal e servidores públicos, a fim de torná-los agentes multiplicadores de informação e prevenção de direitos humanos. Atendeu grupo de jovens formados no curso “Diálogos da Cidadania”, para serem Agentes Multiplicadores, 3ª idade, jovens da comunidade, servidores públicos e bolsistas. Foram formados 44 alunos, sendo 9 da 3ª idade, 7 jovens lideranças de comunidades, 7 servidores e 21 bolsistas, que tem presença efetiva. Nas aulas de Cidadania e Direitos Humanos são discutidos assuntos trazidos pelos alunos do seu cotidiano, partindo dos temas: preconceito, discriminação, violência, sexualidade, religião, etc. pautados nos direitos assegurados pela Constituição da República Federativa do Brasil.

**Qui Lombos** - parceria Unicamp para realizar: Jornada de Formação Política para Lideranças Jovens na Unicamp; oficinas de Informática em 2005; formação de educadores e lideranças comunitárias para educação em Direitos Humanos nas escolas rurais; curso de elaboração e acompanhamento de projetos sociais para representantes de associações; 2 audiências públicas, com a participação do poder público local.

**Ações Afirmativas para Afrodescendentes no Estado:** em 2004 atendendo ao Decreto 48.328/03 foram realizadas: **a)** reuniões com *expertises* para realizar o Prêmio “Ações Afirmativas para Afrodescendentes/2005”; **b)** censo sócio-econômico e étnico dos servidores da Secretaria e apresentou a metodologia empregada para a Casa Civil a fim de repetir no Governo do Est.SP; **c)** organizou seminário em 23/11/04 com a participação do PROCON-SP, CRAVI, CIC, OAB-SP, PGE e Conselho Estadual da Comunidade Negra para discussão do projeto SOS Racismo da PGE. Nos CICs foram realizados eventos de sensibilização e padronização dos procedimentos de atendimentos.

**Conferência Estadual de Promoção da Igualdade Racial:** -propõe realizar conferências regionais, Estadual em SP e a nacional.

**Programa de Estágios Voluntários:** através de convênios com Faculdades contratou estagiários de diversas áreas, tais como administração de empresas, informática e direito. Foram realizados encontros com representantes das Universidades.

**Escritório de Combate e Prevenção do Tráfico de Pessoas para fins de exploração sexual:** Projeto piloto do Ministério da Justiça e Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania. Ministério da Justiça -definir diretrizes do escritório; Secretaria da Justiça de SP -criar e administrar. *Apoio*-Consulado EUA destinou US\$ 20 mil para a reforma da sede do escritório e compra de equipamentos. *Objetivo:* garantir orientação e atendimento adequado às vítimas e a seus familiares; criar e alimentar um banco de dados sobre redes internacionais de tráfico de pessoas; promover a sensibilização e formação de autoridades e agentes policiais, operadores do direito, entre outros; e divulgar informações sobre as formas de aliciamento dirigidas, sobretudo aos grupos de pessoas mais vulneráveis ao tráfico. *Parceria:* Faculdades Integradas de Guarulhos realizou curso sobre Tráfico de Seres Humanos. No Dia Internacional contra a Exploração Sexual e Tráfico de Crianças, Adolescentes e Mulheres (23/9) foi realizado a Campanha de Combate e Prevenção ao Tráfico de Seres Humanos. Ação: no Trevo de Bonsucesso, em Guarulhos dirigida aos caminhoneiros e ônibus de transporte de passageiros. *Objetivo:* sensibilizar a população sobre prática do tráfico de pessoas. *Participaram da ação:* Polícia Rodoviária Federal, Ministério da Justiça, Consulado Americano, Associação de Ex-Alunos das Faculdades Integradas Guarulhos, Conselho Estadual da Condição Feminina, Associação Brasileira de Defesa da Mulher, da Infância e da Juventude-Asbrad, Comissão da Mulher Advogada da OAB-SP, Serviço à Mulher Marginalizada-SMM, Itapemirim Cargas e Viação. Foram parados 28 ônibus e 85 caminhões e distribuídos 2.900 folders. Foi realizada a Oficina de Prevenção e Combate ao TSH .

**Mediação e Juizes de Paz:** implementou o serviço de mediação como política pública de direitos humanos e promoção da cidadania. O projeto consiste na atuação dos Juizes de Paz como mediadores voluntários na Sede da Secretaria para resolução de conflitos da população carente do Est.SP. Em 2004 foi realizado o I Curso de Mediação para os juizes de paz lotados na Capital e II Curso de Mediação para Gde SP e participaram alunos da Fadisp, Universidade Presbiteriana Mackenzie e FIG. Em 2005 será inaugurada uma Câmara de Mediação na Sede da Secretaria.

**PEDH –Programa Estadual de Direitos Humanos:** em 2004 a Comissão Especial de Acompanhamento subdividiu a fim de realizar trabalhos mais pontuais com os membros das comissões internas .

**Projeto “Cidadania e Penas Alternativas”:** sensibilizar os cidadãos e servidores da SJDC e órgãos vinculados sobre a importância do instituto legal para ressocialização de condenados beneficiados pela aplicação de medida alternativa a pena restritiva de liberdade. Em 2004 foram realizadas reuniões mensais que culminaram no relatório conclusivo e propositivo de mudanças dos procedimentos para 2005.

**Diálogos da Cidadania** pretende provocar o debate e estimular a proposta de soluções de alguns dos temas relevantes relacionados aos Direitos Humanos na sociedade atual. Trata-se de uma série de debates com especialistas que abordaram conceitos e apresentaram casos concretos para reflexão sobre os Direitos Humanos e a luta pela cidadania no Est.SP. Participaram 584 cidadãos.

**Diálogos com a Juventude** - curso para jovens lideranças das regiões onde localizam os Centros de Integração da Cidadania-CICs, e dos municípios do interior do Est.SP, incentivando o intercâmbio de experiências e o aprofundamento de conhecimentos teóricos e práticos em direitos humanos. Participaram 148 pessoas.

**Observatório das Relações de Consumo:** divulgar e levantar discussão sobre os direitos do consumidor. *Parceria:* Ministério Público Estadual, Universidades e entidades civis de defesa do consumidor e foi implementado em: Franca, Jaboaticabal e SP e em fase de implementação em Ribeirão Preto.

**Projeto Pai Legal:** *Parceria:* ARPEN. *Objetivo:* conscientizar a população da importância do reconhecimento voluntário da paternidade. Foram distribuídas 10 mil cartilhas “Pai Legal” na rede estadual de ensino.

**Crianças Desaparecidas :** reuniu e colocou links de sites de crianças desaparecidas no Brasil e nos 9 países da União Européia.

**Trabalho Escravo:** *Parceria:* ONG Repórter Brasil, realizou eventos sobre o tema voltado para repórteres e outro para o público em geral.

**Curso de atendimento ao cidadão:** abordou noções básicas de atendimento ao público, direitos dos usuários e processo administrativo no âmbito do Est.SP. Os participantes do curso conheceram sobre a Secretaria da Justiça, ouvidoria e alguns órgãos como o Centro de Integração da Cidadania-CIC e Assessoria de Defesa da Cidadania-ADC. Realizou curso de atendimento para os funcionários da Secretaria e órgãos vinculados, com ênfase no combate à discriminação racial.

**Central de Atendimento à População:** passou a registrar todos os atendimentos realizados pela Assessoria de Defesa da Cidadania. Em 2004 atendeu 364 pessoas.

**Projeto Redigir:** curso “Entendendo a Mídia”, em parceria com a USP e ONG Repórter Cidadão. Foram abordados assuntos como: Mídia e Democracia, e Imparcialidade e Independência Jornalística.

**Seminário de Combate, à Lavagem de Dinheiro e Recuperação de Ativos Ilícitos.** *Objetivo:* trocar conhecimentos e experiências na luta contra o crime organizado. *Parceria:* Escola de Direito da FGV-SP e escritório Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados. Compareceram ao Seminário cerca de 120 pessoas.

**Entidades de GLBTT:** discutir e elaborar material informativo para divulgação da Lei 10.948/2001. Resultou na elaboração de cartilha de bolso. A tiragem da cartilha será em torno de 50 mil exemplares.  
**Comissão Especial** – Lei n.º 10.948/01: prevê procedimento administrativo para apuração e aplicação de sanção por ato discriminatório em razão da orientação sexual de gays, lésbicas, bissexuais, travestis e transgêneros. Desde a criação da Comissão até o presente foram instaurados 24 processos.

## 7. Construção, Ampliação e Reforma de Fóruns

**objetivo geral:** melhorar as condições dos que trabalham nos prédios forenses, dos operadores do direito e da população que procura o atendimento da justiça. **Objetivo específico:** aumentar a eficácia no combate à criminalidade organizada e no acesso à justiça, auxiliar o Poder Judiciário a melhorar a infra-estrutura, construindo, ampliando e reformando os Fóruns do Estado.

**Parceria:** municípios, através de convênio e realização conjunta, mediante recursos financeiros do Município e do Estado e execução pelo Município.

**Investimento:** R\$ 40.136.020,07 referente a contrapartida do Governo do Estado. Em 2004 foi R\$ 10.621.306,78.

### Obras

Inauguradas: Aguaí, Colina e Palmital.  
 Concluídas: Araraquara, Cerquilha, Itatiba, Orlandia, Osvaldo Cruz, Sta Bárbara D'Oeste e S. Sebastião.  
 Em andamento: Americana, Capão Bonito, Ilhabela, Itapevi, Ourinhos, Piracicaba, Pirapozinho e Ubatuba.  
 Paralisadas e em nova licitação: Ferraz de Vasconcelos, Itirapina, Mogi Mirim e Pindamonhangaba.  
 Convênios assinados: Prefeituras de Barretos, Guarulhos, S. José dos Campos e Suzano, licitação para 2005.

## 8. Divisão de Justiça

**Certificado de Utilidade Pública:** Foram declaradas de utilidade pública 100 entidades.

**Recadastramento dos Juizes de Paz:** 377 Juizes de Casamentos/Suplente para atualização e padronização dos dados cadastrais e implantação do banco de dados informatizado.

## II- Entidades Vinculadas

### 1. Junta Comercial de São Paulo – JUCESP

Ampliou o projeto de descentralização criando Escritório Regional da Associação Comercial – Barra Funda, Escritório Regional de Santos, Escritório Regional de R. Claro, Escritório Regional do Sindicato dos Lojistas do Comércio de SP e inauguração dos Postos Regionais de Sto. Amaro, Matão, Jundiá e Associação dos Advogados de SP. Foram protocolados, em média, 2.958 novos documentos por dia, entre atos de constituição, alteração e baixa de sociedades, assim como de pedidos de certidões, fotocópias e demais serviços.

tipos	2003	2004	▲ %
Constituições de sociedades limitadas	136.033	117.745	-13,44
Atos de alterações	314.035	378.782	20,62
Atos de baixa	39.887	41.472	3,97
Certidão, fotocópia, breve relato, ofícios e registro de livros	557.591	467.599	-16,14

Em São Paulo foram cadastradas 1.477.053 empresas e no Escritório Regional de Campinas, em 2º lugar, cadastrou 109.492 empresas.

**Banco de Dados** – está atualizado para consultas e expedições de certidões “on line” no site [www.imprensaoficial.com.br/juntadigital](http://www.imprensaoficial.com.br/juntadigital).

**Treinamento:** em 2004 foram ministradas palestras sobre:

a) “Aspectos relevantes da nova Lei de Falências”, b) “Sociedades Cooperativas e o Novo Código Civil”; c) “Direito de Empresa no Novo Código Civil”, d) “Direito Econômico e Direito Comercial”, e) “Curso sobre Sociedades Anônimas” f) Conceitos, efeitos, e análise para concessão do registro da escritura de emissão de debêntures na CVM.

**Obra:** saguão da Jucesp foi reformado, proporcionando aos usuários rapidez e agilidade no atendimento e foi realizado com parcerias de entidades privadas sem fins lucrativos, para abrigar diversos órgãos públicos e entidades sem fins lucrativos. O arquivo foi transferido para galpão novo, moderno e seguro.

**Projeto “Casa do Empreendedor”:** implantada em 12/2004. *Objetivo:* informar e atender os novos empreendedores orientando na abertura de empresas. Foram reformados mais 900 m2 do saguão da Jucesp, apenas com parcerias de entidades privadas sem fins lucrativos, para abrigar diversos órgãos públicos e entidades sem fins lucrativos.

**Custos:** Em 2004, o total gasto foi de R\$ 8.056.370,00 sendo: R\$ 5.786.334,00 para pagar despesas do contrato de prestação de serviços com a Prodesp, e R\$ 1.276.000,00 para TCI File Tecnologia do Conhecimento e de Informação Ltda e o restante R\$ 994.036,00 para outros contratos de prestação de serviços, aquisição de bens de consumo e outras despesas.

**Arrecadação:** os valores arrecadados foram:

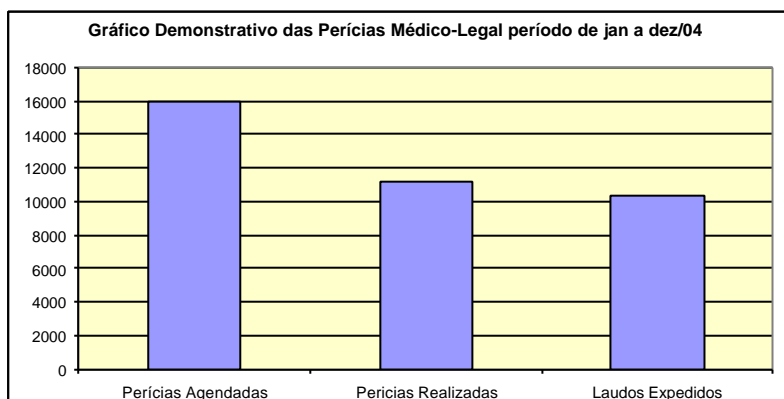
Ano	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
R\$ milhões	7	12	19	18	18	19	20	21	37	33

## 2. Instituto de Medicina Social de Criminologia – IMESC

**Centro de Perícias** – são realizadas por demanda do Poder Judiciário do Est.SP, Procuradorias Gerais do Estado e Magistratura Federal e do Juízo do Trabalho Estadual e apresentaram em 2004 os seguintes quantitativos:

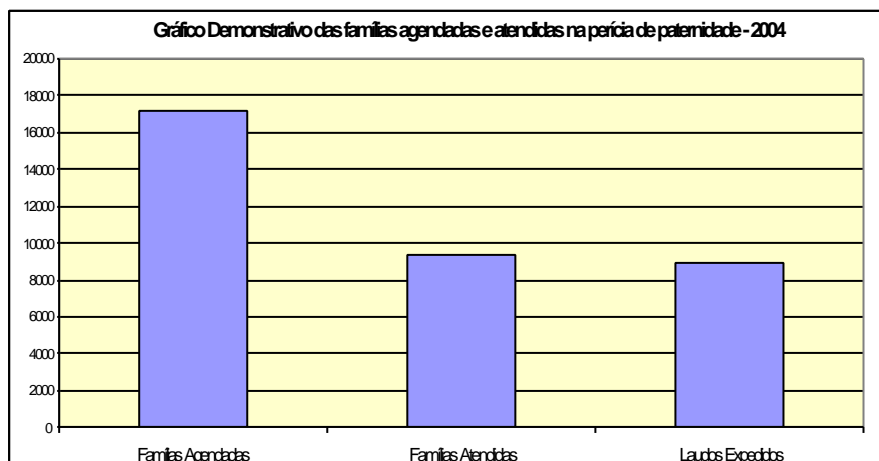
### Área Médico-Legal

Discriminação	2004
Perícias Agendadas	15.972
Perícias Realizadas	11.188
Laudos Expedidos	10.393



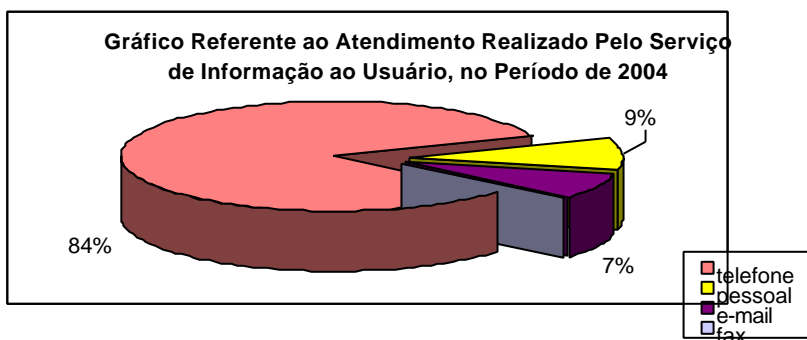
**Área Imuno-Hematológica (Investigação de Paternidade)** - famílias agendadas e atendidas na área de Paternidade.

Discriminação	2004
Famílias Agendadas	17.203
Famílias Atendidas	9.367
Laudos Expedidos	8.882



**Serviço de Informação** – permite ao usuário acesso as informações relacionadas ao andamento das perícias e os serviços oferecidos pelo Instituto.

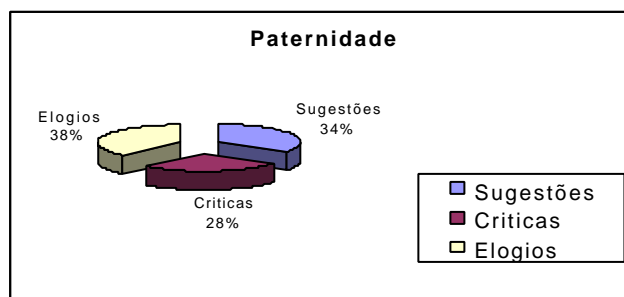
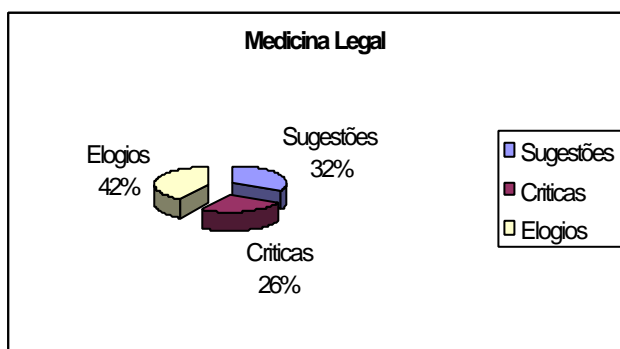
tipo de atendimento	Jan. a dez/04
Telefone	3.936
Pessoal	449
E-mail	350
Fax	5
Total de atendimentos	4.740



**Ouvidoria** - Em 2004 foram recebidas 221 fichas de Avaliação do Atendimento, com sugestões, elogios e críticas do usuário.

Ano	medicina legal	paternidade	total
2004	133	88	221

O serviço de canal aberto visa proporcionar satisfação às pessoas dirigidas ao IMESC. Uma das metas a serem atingidas em 2005 é a eficiência em atendimento. A seguir, os gráficos demonstram o feixe de relações da autarquia com o periciando, como na investigação de paternidade e medicina-legal, como provam os dados a seguir:



### Principais Realizações em 2004

**I – Indicadores de benfeitorias quanto aos aspectos administrativos e institucionais:** evolução na tecnologia para realização de laudos de investigação de paternidade, implantação da padronização da análise das amostras pelo meio de polimorfismos de DNA, aumento na expedição de laudos, investimento em informatização e emprego de materiais para exames de DNA de última geração, treinamento e cadastramento de biólogos.

**I.1 – Indicador Econômico/Financeiro:** adquiriu materiais e reagentes para exames de DNA na Modalidade Pregão – obteve economia de R\$ 440.800,00.

**Projeto Sabadania:** participou ativamente do Projeto nos CIC's-Centro de Integração a Cidadania realizados na Zona Norte em Jova Rural (Jaçanã), Zona Leste (Itaim Paulista) e Zona Sul (Jardim S. Luís), orientando e distribuindo folhetos explicativos sobre Perícias de Investigação de Paternidade, Perícias Médico-Legais e INFODROGAS.

**Parceria à Cidadania:** disponibilizou o auditório do IMESC ao PROCON para realização de palestras voltadas à orientação da população em direitos e deveres, para produtos ou serviços (Código de Defesa do Consumidor).

**Protocolo de Intenções/Convênio entre a Fundação do Bem Estar do Menor – FEBEM e o IMESC- objetivo:** realizar avaliações Médico/Legais e psiquiátricas periódicas nos jovens internos nas diversas unidades distribuídas em todo o Est.SP, atendendo o estabelecido no Estatuto da Criança e do Adolescente-ECA, assegurando a efetivação do direito à saúde e do dever do Poder Público.

**Cadastramento e Treinamento de Médicos e Biólogos :** efetivar a diminuição da conclusão dos laudos solicitados, contribuir na atualização do quadro de servidores efetivos com tecnologias atuais.

**Sistema de arrecadação/cobrança de honorários periciais:** implantou software de cobrança otimizando a operacionalização e impressão em 2 aspectos fundamentais: a não necessidade de serviços gráficos para confecção dos boletos e reduziu o valor médio de cada boleto de R\$ 3,47 para R\$ 0,15. O retorno passou a ser eletrônico obtendo eficiência operacional e ganho na escala de trabalho diária.

### 3. Fundação de Proteção e Defesa do Consumidor - PROCON

**Atendimento ao Consumidor:** realizados pessoalmente nos Postos do Poupatempo Sé, Itaquera e Santo Amaro e por meio de carta, fax, mensagem eletrônica e telefone.

Indicador	2000	2001	2002	2003	2004
Média Mensal	23.769	30.045	31.380	30.901	28.787
Total Anual	285.227	360.545	376.553	370.806	345.447

#### Fiscalização

Indicador	Quantidade
Visitas técnicas	738
Constatação	307
Apreensão	140
Notificação	154
Infração	645
<b>Total</b>	<b>1.984</b>

**Educação formal e informal -** Foram realizados 42 cursos gratuitos voltados aos consumidores sobre os direitos da 3ª idade, orçamento doméstico e o Código de Defesa do Consumidor com estimativa de 2.029 participantes.

**-Educação formal** para o consumo: realizados 10 atendimentos multiplicadores para especialistas em educação do ensino infantil, fundamental e médio e atendimentos a estudantes na orientação de visita/estágio escolares do ensino fundamental ao superior.

**-Pesquisas sócio-econômicas:** realizadas mensalmente as pesquisas de taxa de juros bancários, cesta básica e de acompanhamento de medicamentos no varejo e, semestralmente as de tarifas bancárias e as comparativas de preços de material escolar, produtos juninos, brinquedos, eletrodomésticos, eletroeletrônicos e ceia de natal.

### 4. Fundação Instituto de Terras do Estado de São Paulo – ITESP

**Objetivo:** elaborar a execução da política agrária e fundiária no Estado, para resgatar a cidadania do homem do campo, realizando assentamentos de trabalhadores sem-terra, reconhecendo as comunidades quilombolas e entregando títulos de domínio e permissões de uso a pequenos posseiros, assegurando o direito à titularidade do imóvel que ocupam. **Site :** [www.institutodeterras.sp.gov.br](http://www.institutodeterras.sp.gov.br).

## Ações

**-Regularização fundiária:** atua prioritariamente nas regiões do Pontal do Paranapanema, Vale do Ribeira, Vale do Paraíba (Litoral Norte) e região de Sorocaba (Alto Ribeira e região de Capão Bonito), de 1995 a 2004, foram concedidos 16.055 títulos de domínio a pequenos posseiros de áreas urbanas e rurais. Destes, 4.576 foram concedidos em 2004 com implementação do programa "Minha Terra", que visa identificar áreas passíveis de regularização fundiária e outorgar títulos de propriedade conforme legislação vigente.

**- Concessão de permissões de uso:** promovidas 344 concessões no período 1995-2004 das quais 67 foram concedidas em 2004, e 4.576 títulos de domínio estadual e municipal, sendo 270 rurais e 4.306 urbanos.

**-Comunidades quilombolas:** das 28 comunidades identificadas pelo ITESP, 19 foram reconhecidas e 9 estão com trabalhos de reconhecimento em andamento. Das reconhecidas, 5 foram tituladas. Os ocupantes não quilombolas das comunidades tituladas de Maria Rosa, Pilões e São Pedro foram retirados das áreas através de pagamento de benfeitorias, em quase sua totalidade, e as comunidades de Ivaporanduva e Pedro Cubas, estão com os processos em andamento.

**Entrega de título** a) comunidade de Pedro Cubas, no Dia Nacional da Consciência Negra, no Parque do Ibirapuera, em SP. b) 64 títulos e 18 permissões no município de Paraibuna, em 29/12/04.

**Benefícios:** de 2.002 à 2.004 - quilombos no Vale do Ribeira conquistaram 63 aposentadorias, 7 pensões por morte e 4 amparos sociais.

**-Formação e capacitação profissional** - foram beneficiadas 2.835 pessoas. Instalou 6 escolas de informática e cidadania em parceria com o CDI, Prefeituras da região do Pontal do Paranapanema e Associações de Assentados locais. Cursos de panificação (2002/04). Os kits-padaria foram doados pelo Fussesep-Fundo Social de Solidariedade do Est.SP.

**-Infra-estrutura:** de 1995 à 2004 realizou: perfuração de 126 poços de água; construção de 235 km de rede de distribuição de água, 70 galpões, quadras e equipamentos comunitários de uso múltiplo; doação de material de construção para 1.141 moradias provisórias e financiamento para construção de 125 casas em regime de mutirão; distribuição de 158.944 mudas para pomares, 7.208 kits de segurança alimentar, 540.911 Kg de sementes e 69.976,20 ton de calcário. Realizou obras de abertura de estradas, conservação do solo e construção de açudes, e apoiou à implantação de pequenas agroindústrias.

**Convênios:** 1) 8/2004 entre os Governos Estadual e Federal, destinou R\$ 19,8 milhões à arrecadação de terras no Pontal do Paranapanema. Foram R\$ 16,5 milhões do Governo Federal, sendo 70% em TDAs-Títulos da Dívida Agrária e 30% em dinheiro e R\$ 3,3 milhões do Tesouro do Estado. **Ação:** arrecadar terras já julgadas devolutas na região do Pontal ou em processo de discriminação, por meio de negociação com fazendeiros. 2) 7/2004 válido até 2007 com o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária-INCRA para realizar vistorias em propriedades rurais do Estado de SP. Em 2004 foram vistoriados 18 mil ha de terras, com repasse de R\$ 180 mil do Governo Federal e contrapartida de R\$ 36 mil do Governo do Estado. 3) Termo de Cooperação Técnica em 16/11/04 com o CDI-Comitê de Democratização da Informática e Prefeituras de Sandovalina, Rosana, Mirante do Paranapanema, Euclides da Cunha, Teodoro Sampaio. 4) Incremento na assistência técnica, social e ambiental a trabalhadores rurais, em projetos de assentamentos assistidos pela Fundação Itesp para 3.651 famílias em convênio com o Incria-SP.

### Assentamento no período de 1995 a 2004

tipo de ação	2004	1995-2004	Observação
Assistência técnica	135 famílias incorporadas	9.872 famílias	Atendimento permanente.
Assentamentos Implantados	06	100	135 famílias assentadas em 2004
Construção de poços	11	126	Abastecimento de água p/Consumo
Distribuição de rede de água	0	235	
Eletrificação comunitária	08 núcleos	101	
Motomecanização	15.155 h/m	274.655 h/m	Abertura de estradas e destoca.
Constr. pontes e passagens	02	15	
Galpões, quadras e equipam. comunitário	04	70	
Moradia emergencial	0	1.141	
Moradia definitiva	0	109	
Apoio a pequena agroindústria	30 unidades	105	
Recuperação do solo-calcário	5.648,5 ton	69.976,2 ton	Recuperação e fertilização da terra
Segurança alimentar- horta e pomar	kits 105 aves + 187 horta +803 pomar	7.208 kits	Viabilização da produção.
Empréstimo de sementes	10.440 kg	540.911 kg	
Fruticultura	1.280 mudas	158.944 mudas	Diversificação da produção.
Adubação verde	1.842 kg	29.118 kg	
Reflorestamento	0	13 viveiros	Produção da madeira p/uso doméstico.
Reflorestamento Comercial <sup>1</sup>	460 kits	2.460 kits	2.460 famílias atendidas.
Reflorestamento Comercial <sup>2</sup>	0	1 milhão mudas	1.375 famílias atendidas.
Recuperação ambiental	189 ha	539 ha	Fornecimento de 240 mil mudas nativas
Educação Ambiental	6 atividades	62 atividades	5.103 pessoas (cursos, palestras e eventos comemorativos) e 28.259 famílias beneficiadas -1996/2004.
Farmácia no Quintal	100 famílias	100 famílias	Plantio e produç. de plantas medicinais (3 cursos às mesmas famílias)
Apiário	0	5 famílias	105 famílias atendidas

**Assentamento de Trabalhadores Rurais**

Famílias assentadas	1981 a 1994	1995 a 2004	Total
em áreas do Governo Estadual	1.533	4.774	6.307
em áreas do Governo Federal	1.896	1.669	3.565
Total de Famílias	3.429	6.443	9.872
todas as famílias mencionadas são assistidas pela Fundação Itesp.			

**Financiamento rural para custeio e investimento - período de 1996 à 2004**

tipo de ação	N.º de contrato 1996 a 2004	1996 a 2004 R\$ mil	Nº contrato 2004	2004 R\$ mil
Procera e Pronaf	33.949	119.149,4	749	10.883,8
Pronaf custeio	-	-	-	-
Feap	2.230	6.160,2	-	-
Banco Nossa Caixa – custeio	1.032	12.576,8	-	-
INCRA alimentação, fomento e habitação	4.637	9.566,5	1.312	3.244,0
Finsocial	53	751,74	4	30,6
Conab compra antecipada	-	-	162	490,2

**Entrega de Títulos de Domínio** – de 1995 até 2004 foram entregues 16.055 títulos: 4.576 em 2004, sendo 3.169 títulos e 12 permissões no Vale do Ribeira, 64 títulos e 18 permissões no Vale do Paraíba, 976 títulos na região sudoeste e 367 títulos e 37 permissões no Pontal do Paranapanema. A entrega dos títulos inibe e pacifica futuros conflitos, e proporciona às famílias beneficiadas a possibilidade de garantia e prosperidade.

**Quadro Estatístico de Outras Ações**

Ação	Un.	2002	2003	2004	Observações
Levantamento técnico encaminhado para a PGE para subsidiar a propositura das ações	perim	3	5	1	Conclusão dos levantamentos, fornecendo elementos para PGE propor ações reivindicatórias.
Realização dos trabalhos técnicos para instrução de processos discriminatórios	ha	13.267	53.046	1.072	Permitiram ao Estado o ajuizamento de ações discriminatória nas áreas de Pontal de Paranapanema.
Avaliações e benfeitorias	ha	21.625	1.067	3.500	Subsídios à negociação de acordos p/reversão de terras ao Estado.
Vistoria de reforma agrária	ha	70.953	20.305	19.785	Executadas em convênio Incra

**5. Instituto de Pesos e Medidas do Estado de São Paulo – IPEM- SP**

O IPEM-SP efetua a Normalização e Qualidade Industrial no Est.SP, através de convênio com o Inmetro-Instituto Nacional de Metrologia. Em 2.004 foram calibrados pelos laboratórios 2.382 instrumentos.

**Produtos Certificados**

em unidades

Produtos Fiscalizados	Qtd. Fiscalizadas	Qtd. Apreendidas
Reguladores de Pressão	5.183	-
Capacetes	3.432	11
Brinquedos	996.625	19.275
Preservativos Masculinos	192.938	21
Extintores de Incêndio	1.329	148
Fusíveis	24.994	-
Extensões	7.364	56
Chaves-Fusíveis	914	5
Disjuntores	43.536	624
Ignitores (starts)	12.452	-
Interruptores	107.882	3.002
Lâmpadas	266.339	2.602
Tomadas	111.472	1.811
Reatores	25.283	40
Luminárias/spots	26.239	1.272
Lustres	3.680	169
Plugs/Benjamins	48.044	584
Receptáculos/soquetes	31.966	70
Pneus	21.970	-
Comp. p/ Atmosfera Explosiva	2	-



Embalagens para Alcool	56.689	359
Barras e Fio de Aço	73.952	-
Disp. Elétrico Baixa Tensão	12.160	-
Mamadeiras	51.181	238
Mangueira PVC/GLP-N99	10.835	-
Estabilizadores	2.689	9
Fósforos	203.064	-
Filtro de Linha	6.919	137
Cordões Prolongadores	22.663	1.953
Cordões Conectores	11.506	194
Pneus para Motocicletas	3.215	-
Isqueiros	181.805	157.966
Conectores	19.745	6
Fogões	527	-

**Produtos Certificados em metros**

Produtos Fiscalizados	Qtd. Fiscalizadas	Qtd. Apreendidas
Mangueira para GLP Pressão	71	71
Cabos/Cordões Flexíveis	1.204.142	187
Fios e Cabos Elétricos	2.776.240	-
Cabo kV	413.200	-

Verificação de Instrumentos	Periódica	Inicial	Eventual	Total
Pesos	3.835	3.617	0	7.452
Balanças	230.380	167.003	4.673	402.056
Taxímetros	46.229	14.176	4.449	64.854
Radares e Barreiras Eletrônicas	2.756	132	450	3.338
Outras Medidas: metro, trenas e etc.	15.955	28.542	226	44.723
Hidrômetros	0	1.834.214	720	1.834.934
Bombas de Combustíveis	70.981	8.711	7.268	86.960
Comp. de Vagões e Caminhões Tanques	15.839	0	202	16.041
Caçambas para Cargas Sólidas	0	1.651	0	1.651
Outras Medidas de Volume	9.302	3.155	242	12.699
Termômetros	0	11.585	0	11.585
Densímetros	0	32.866	0	32.866
Medidores de Pressão Arterial	5.482	242.490	53	248.025
Etilômetros	355	36	0	391
Outros	4.649	8.477	778	13.904
Totais	405.763	2.356.655	19.061	2.781.479

Obs: Na verificação periódica, foram efetuados 3.967 autos de infração em instrumentos irregulares e na inicial 4.507 instrumentos foram inutilizados ( termômetros sem condições de ajuste).

Cargas Perigosas	Inspeção	Reinspeção
Veículos/Equipamentos	4.057	96

**Fiscalização Têxtil**

<b>Estabelecimentos Fiscalizados</b>	<b>7.850</b>
Estabelecimentos com Produtos Irregulares	1.527
Produtos Examinados	374.849
Produtos Irregulares	2.879
Autos de Infração Emitidos	2.282

**Fiscalização de Pré-Medidos**

<b>Empresas Fiscalizadas</b>	<b>14.257</b>
Empresas Autuadas	4.309
Produtos Verificados	108.825
Produtos Irregulares	1.221
Unidades Verificadas	664.082
Unidades Apreendidas	18.719
Unidades Interditadas	15.800

**6. Fundação Estadual do Bem Estar do Menor – FEBEM**

**Assistência ao Adolescente em Conflito com a lei** - Execução das Medidas Sócio-Educativas de Liberdade Assistida, Semiliberdade e Internação.

**Objetivo:** dar atendimento e fazer o acompanhamento direto e indireto dos adolescentes, avaliando suas ações e atitudes no decorrer do processo de execução das medidas, visando apoiá-los no seu desenvolvimento integral.

**Ações realizadas: FEBEM – Fundação do Bem Estar do Menor**

**-Coordenação Técnica de Semiliberdade e Atendimento Feminino – CTSEMI** *responsabilidade* - implantar e/ou acompanhar execução de medida sócio-educativa de: semiliberdade (atendimento direto e conveniado) na capital e interior; atendimento feminino (semiliberdade e internação/internação provisória) capital; internação/internação provisória masculina conveniada no interior.

**Atendimento em 2004 :**

- 10 unidades de semiliberdade masculina (direto/Convênio): atendeu 2.367 adolescentes;
- 1 unidade de semiliberdade feminina: atendeu 169 adolescentes;
- 3 unidades de internação/internação provisória feminina: atendeu 955 adolescentes;
- 1 unidade de internação/internação provisória masculina conveniada: atendeu 113 adolescentes.

**Implantação unidade de atendimento:** -adolescentes gestantes, puérperas e seus filhos em processo de amamentação (12 vagas p/ adolescentes e 12 p/ bebês); semiliberdade conveniada (120 vagas) na capital: Espaço Educacional Profissionalizante do Hipódromo; internação/internação provisória masculina conveniada (96 vagas) em S.José dos Campos.

**-Divisão de Tecnologia da Informação- DTI – responsabilidade:** desenvolver e manter todos os sistemas da infra-estrutura lógica, telecomunicações, geração de relatórios e gráficos estatísticos referentes à Fundação.

**Principais atividades :** - compra de 250 micros, 30 switches gerenciáveis, 25 impressoras à laser para a expansão da automação das unidades e 18 relógios de ponto biométrico para coibir fraudes na marcação de ponto.  
- desenvolvimento do sistema de custo per-capta e de 5 novos módulos no sistema de RH. foram solucionados 3.692 chamados para manutenção de hardware e software.  
criação de infra-estrutura e geração de 450 pontos de rede e telefonia para as novas células de trabalho.  
geração periódica de relatórios para o IAMSPE, IMESC e diversas diretorias para o auxílio na fiscalização das unidades, contratos e automação de processos.

**Formalização e Controle de Convênios**-principais atividades em 2004 foram:

**Objetivo:** - Administração do processo de formalização dos Convênios firmados, desde a elaboração dos termos, até o seu encerramento.

**Situação em 12/2004:** - Total de convênios: 152; - Liberdade Assistida e Prestação de Serviços à Comunidade: 122; - Outros (Semiliberdade- Internação e Abrigo): 30;  
**Número de crianças e adolescentes atendidos:** Liberdade Assistida: 7.339; Prestação de Serviço à Comunidade: 1.966; Outros (Semiliberdade- Internação e Abrigo): 9.784.

**em 2004:** Foram firmados 37 convênios para atendimento de crianças e adolescentes inseridos nas medidas:  
- LA=Liberdade Assistida: 1.787; - PSC=Prestação de Serviços a Comunidade: 403; - Semiliberdade: 690; - Internação: 6.314; - Abrigo: 210.

**Obras e reformas** –entregues em 2004:

Unidade/tipo	local	n. vagas
<b>Construção:</b> UI 39	Tatuapé	150
UI Ribeirão Preto	Ribeirão Preto	132
Tamoios	S. José dos Campos	96
UI 37 e 38	Raposo Tavares	300
UI 40 e 41	Vila Maria	300
<b>Reforma:</b> Hipódromo	R. do Hipódromo-capital	200

**Capacitação**

**Princípio:** empreender esforços no cumprimento do plano estabelecido pelo Centro, contribuindo para a construção de uma Febem melhor.

**Visão:** tornar um centro de referência para o desenvolvimento de pesquisas, estudos e formação de profissionais voltados ao atendimento do adolescente em conflito com a Lei.

**Missão:** desenvolver e executar programas de qualificação profissional em consonância com os padrões exigidos pela Normativa Internacional e pelo Estatuto da Criança e do Adolescente.

**Meta:** oferecer a 100% dos servidores e parceiros da Fundação, oportunidade de participação em ações de educação e desenvolvimento profissional, até 12/2005. **Objetivo:** coordenar as ações voltadas à realização de cursos, palestras e outros eventos de formação, estendendo-se aos integrantes do sistema de justiça da Infância e da Juventude.

### **Cursos realizados e número de participantes:**

-Administração pública 144; *Capacitação de:* agentes de apoio técnico Unisant'anna 629, estagiários do Bradesco 31, profissionais p/unidade de Vila Maria 68, Recursos Humanos p/uso indevido de drogas-Denarc 120, Introdutória p/novos funcionários da Febem 638. - Administração pública 120; *Encontro:* área técnica/Relatórios Técnicos e PPA 138, encarregados administrativos das unidades da capital 55, professor da área técnica da Divisão de R. Preto 40, professor da Divisão Raposo Tavares 53, Supervisores da CTP 32. · Implicações Judiciais para funcionários da Febem 242; Padronização de procedimentos relativos à vida escolar do adolescente 265; Prevenção ao uso indevido de drogas 175; Técnicas de Redação 230.

### **Parcerias:**

#### ***Aprimoramento do Processo de Integração dos Adolescentes da FEBEM:***

-*Aulas do ensino fundamental e médio* : são dadas pelos professores da Secretaria de Estado da Educação, beneficiando a 6.500 adolescentes.  
 -*Projeto Educação e Cidadania:* Centro de Estudos e Pesquisa em Educação, Cultura e Ação Comunitária e a Secretaria de Estado de Educação capacitou professores da rede pública e funcionários da FEBEM. Em 2004 mais de 9.000 adolescentes que passaram pela internação provisória foram beneficiados pelo projeto.  
 -*Programa Escola da Família:* 29 adolescentes aprovados no vestibular serão beneficiados por bolsas/2005.  
 -*ENEM* – 170 adolescentes realizaram provas.  
 -*Programa de Prevenção às DST/AIDS:* parceria com Secretaria de Estado da Saúde capacitou 17 funcionários multiplicadores para orientação dos adolescentes que cumprem medidas sócio-educativas de internação e de semiliberdade.  
 -*Doação de Livros:* 70 mil livros de títulos diversos doados pela Editora Record foram distribuídos nas unidades de internação e semiliberdade.  
 -*Implantação de oficinas:* violão, cavaquinho, percussão, viola caipira, violino e cello nas unidades através do convênio com a Secretaria de Estado da Cultura. Beneficiou 2.105 adolescentes.  
 -*Implantação de oficinas:* teatro; circo; danças de rua, circulares, ventre, folclóricas, axé, capoeira; confecção de berimbau; artes-plásticas; fotografia; vídeo e hip-hop. Foi implantada pela ONG Instituto Mensageiros. Atendeu 3.055 adolescentes.  
 -*Cursos:* DJ e Grafite, apresentação de shows e doação de equipamentos foi oferecido aos 240 adolescentes dos Complexos Tatuapé e Raposo Tavares com parceria do Instituto Itaú Cultural.  
 -*Projeto Ligue Vídeo:* foram doados equipamentos e ministrado curso de produção de vídeo aos 60 adolescentes do Internato de Itaquaquecetuba em parceria com o Empório de Produção e Comunicação.  
 - *Aulas de ioga:* C. E. Protens ministra aulas para 150 adolescentes das Unidades do Complexo Brás.  
 -*Projeto Aprender Trabalhando:* contratou 140 adolescentes para recuperação de mobiliário escolar e mixagem de livros em convênio com Fundação para o Desenvolvimento da Educação.  
 -*Cursos de informática:* Fundação Bradesco capacitou 40 funcionários. 848 adolescentes participaram dos cursos, sendo 603 certificados.  
 -*Estágio de informática* foram contratados 57 adolescentes pela Secretaria de Estado da Educação.  
 -*Curso de DJ e Vídeo:* 120 adolescentes dos Complexos Vila Maria e Brás receberam aulas da Associação Novolhar.  
 -*Estagiários:* CPTM, CDHU, COESP e Assembléia Legislativa SP contrataram 30 adolescentes.  
 -*Curso “Jovem Empreendedor”* – formou 50 adolescentes das Unidades de Bauru, Marília e Sorocaba. SEBRAE ofereceu material didático e professores.  
 -*Cursos de artesanato e panificação:* Fundo Social de Solidariedade capacitou 70 funcionários para serem agentes multiplicadores.  
 - *Projeto Pintando a Liberdade:* Ministério dos Esportes repassou recursos para manutenção da oficina de costura de bolas. *Participação:* 580 adolescentes participaram do projeto na Capital e no Interior.

### **Parcerias firmadas**

- *Federação Paulista de Xadrez* : capacitar professores e árbitros para realização de torneios. Continuação do projeto Xadrez para Todos nas unidades de internação e semiliberdade.  
 - *Federação Paulista de Futebol* : realização da copa FEBEM durante os jogos do Campeonato Paulista. – Cerca de 1,3 mil adolescentes das unidades da Capital e do Interior participaram do Campeonato.  
 - *Chilli Beans* : realização de torneio de skate nas Unidades do Complexo Tatuapé, Vila Maria e Brás e nas Unidades de Semiliberdade Inicial e de Progressão. Beneficiou 150 adolescentes.  
 - *Secretaria da Cultura* – Ecofuturo, para implantação de bibliotecas no Internato Franco da Rocha, Internato Feminino da Mooca, Internato Parada de Taipas, Escola Rosmay Kara José, UI Guarujá, UIIP Ouro Verde, UI Ribeirão Preto, UI Sertãozinho, UI/UIP Araçá, UI Vitória Régia e UI Rio Dourado, beneficiou cerca de 2.680 adolescentes.  
 - *Microsoft* : repassou para o Comitê para Democratização da informática US\$ 69 mil para implantação de cursos de Informática e Cidadania nas Unidades da FEBEM da Capital. Beneficiou 2,9 mil adolescentes e capacitou 80 funcionários.  
 - *Convênio não oneroso:* com o Hospital Albert Einstein para vacinação de meningite C, dupla adulto, hepatite A e B, e SCR. Atendeu as unidades dos complexos Brás, Tatuapé, Franco da Rocha, Raposo Tavares, Internatos, Atendimento Feminino e Vila Maria.  
 - *Protocolo de intenções* - Objetivo: realizar exames médicos, clínicos e psiquiátricos de aferição de saúde física e mental em adolescentes internos para instrução de procedimentos judiciais de apuração de atos infracionais e de processos de execução de medidas sócio-educativas de internação.



**Secretaria da Segurança Pública**



## Secretaria da Segurança Pública

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	variação 04/03
			R\$ mil
<b>1-Administração Direta</b>	<b>5.057.025,3</b>	<b>5.282.225,0</b>	<b>4,5%</b>
Pessoal	4.339.606,5	4.334.971,8	(0,1)%
funcionários ativos	2.713.102,8	2.834.538,1	4,5%
inativos	1.626.503,8	1.500.433,7	(7,8)%
Custeio	629.796,0	810.865,2	28,8%
Investimentos	87.622,7	136.388,1	55,7%
<b>2-Entidades Vinculadas</b>	<b>677.291,8</b>	<b>821.732,1</b>	<b>21,3%</b>
<b>Caixa Beneficiária da PM</b>	<b>677.291,8</b>	<b>821.732,1</b>	<b>21,3%</b>
pessoal	530.121,5	620.054,2	17,0%
custeio	50.504,1	50.227,5	(0,5)%
investimentos	219,0	-	-
sentenças judiciais	96.447,2	151.450,4	57,0%
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>5.734.317,1</b>	<b>6.103.957,1</b>	<b>6,4%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>50.724</b>	<b>50.088</b>	<b>(1,3)%</b>
Ativos	39.324	38.666	(1,7)%
Inativos e pensionistas	11.400	11.422	0,2%
<b>Polícia Militar</b>	<b>130.645</b>	<b>131.049</b>	<b>0,3%</b>
Ativos	92.486	92.045	(0,5)%
Inativos	38.159	39.004	2,2%
<b>Caixa Benef. da PM</b>	<b>30.732</b>	<b>31.782</b>	<b>3,4%</b>
Ativos	80	78	(2,5)%
Inativos e pensionistas	30.652	31.704	3,4%
<b>Total da pasta</b>	<b>212.101</b>	<b>212.919</b>	<b>0,4%</b>

### I- Atividades

As atividades da Secretaria da Segurança Pública-SSP foram divididas nos seguintes tópicos:

#### 1 – Ouvidoria da Polícia do Estado de São Paulo -

Criada em 1º de janeiro de 1995, iniciativa pioneira no Brasil, realizou os seguintes atendimentos:

Solicitações atendidas	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
n.º de solicitações atendidas	7.992	10.395	5.663	5.767	7.976	5.894	5.871
Destas:							
- encaminhadas às Polícias	3.806	4.923	2.704	2.787	2.732	2.769	3.408
- Informações e orientações	4.186	5.472	2.949	2.980	5.244	3.125	2.463

## 2 – Ações Sociais

**Proerd** – Programa de Prevenção e Resistência às Drogas. Em parceria com a Secretaria da Educação, a Polícia Militar apoiou e orientou :

Quantidade	2000	2001	2002	2003	2004
Crianças	260.000	380.000	376.416	462.061	500.000
Escolas - rede pública e particular	2.531	3.658	3.544	4.394	4.398
Instrutores formadores	609	-	-	665	1.128

**Equoterapia** – Criado em 05/10/93, destina-se à recuperação dos portadores de deficiência com a prática de fisioterapia utilizando os cavalos do Regimento de Polícia Montada “9 de julho”. Existem nas unidades de Campinas, Itapetininga, Bauru, Avaré, Sorocaba, R.Preto, S. Bernardo do Campo e no Parque da Água Branca. Atendem, em média, 450 pessoas ao ano. Desde a criação, cerca de 2.275 alunos participaram do tratamento.

**Projeto Bem te Vi** – educação de trânsito para os escolares residentes no interior.

Quantidade	2001	2002	2003	2004
Escolas visitadas	113	242	220	179
Crianças instruídas	51.243	51.842	80.018	53.043
Professores	1.371	1.892	3.296	1.755
Monitores	-	-	6	4

**Programa Beija-Flor** – Estágio de dez horas-aula para alunos de 7ª série, na área de Educação Ambiental, com instrutores da Polícia Florestal.

Quantidade	2001	2002	2003	2004
Alunos atendidos	45.641	46.899	47.996	46.812
Instrutores	30	-	30	31

**Polícia Comunitária** – Implantado pela Polícia Militar. *Objetivo*: levar o cidadão a participar do planejamento de segurança; fixar o policial na região; levar a polícia a fazer parte da recuperação das condições de vida do bairro ou da cidade.

## 3 – Índices de Criminalidade no Estado de 1998 a 2004

Os quadros a seguir mostram os Indicadores de Ocorrências:

Tipo de Ocorrência	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Homicídios Dolosos	12.812	12.638	12.475	11.847	10.953	8.934
Roubos/Furtos de veículo	221.774	235.036	214.948	191.346	186.155	186.272
Demais Tipos de Roubos /Furtos	609.794	612.133	659.231	686.021	787.626	787.614
Extorsão mediante seqüestro	18	63	307	321	118	112

Tipo de Ocorrência	1999/98 %	2000/99 %	2001/00 %	2002/01%	2003/02 %	2004/03 %
Homicídios Dolosos	6,6	- 1,4	- 1,3	-5,0	-7,6	-18,4
Roubos/Furtos de veículo	28,6	6,0	- 8,5	-10,9	-2,7	0,1
Demais Tipos de Roubos /Furtos	11,0	0,4	7,7	4,6	14,8	-0,0
Extorsão mediante seqüestro	38,5	250,0	387,3	4,5	-63,2	-5,1

## 4 -Prestação de Serviços

**Programa Bem me Quer** - reflete o respeito para com as pessoas vítimas de violência sexual, são atendidas de maneira digna por médicos preparados para apoiá-las. Após a comunicação do crime pelo Distrito Policial, uma viatura especializada busca a vítima e encaminha ao Hospital Pérola Byington. As médicas legistas atendem 20 pessoas (mulheres e crianças) por dia, num período de 24h.



Resultados do Programa Bem-me-Quer:

Indicador	2001	2002	2003	2004
pessoas atendidas	3.245	3.924	4.063	4.233

**Delegacia de Polícia Participativa** - *Programa de Melhoria na Qualidade de Atendimento* - oferece aos cidadãos que procuram os Distritos Policiais-DP novo padrão de qualidade no atendimento e serviços prestados gratuitos e plantão de 24 horas. *Objetivo:* atender as atividades de uma delegacia comum; encaminhar crianças e adolescentes infrator ao juízo competente; prestar atendimento sem favorecer pessoas ou manter privilégios; estabelecer relações transparentes entre as DPs e a população em geral, padronizar o tipo de atendimento prestado, aplicar a filosofia de Polícia Civil Comunitária, atender situações geradora de conflito, que não resulte em crime, orientar e encaminhar os recursos oferecidos pela comunidade, entre outras.

#### Dispõe 17 Delegacias com novo padrão

Local	Quantidade	Delegacias
Capital	9	7º, 9º, 15º, 24º, 30, 36º, 93º, 95º e 96º DP's.
Gde SP	3	1º e 3º DP's de S. Bernardo do Campo e 2º D.P. de Sto André.
Interior	5	5º D.P. de Campinas, Delegacia Central de Polícia de Sorocaba, 1ºDP de S. José dos Campos, 1º DP de Piracicaba e Delegacia de Jundiáí.

#### 3º Curso Superior de Polícia Integrado

Objetivo	
Capacitar Oficiais Superiores e Delegados de Polícia de 1ª Classe a exercerem os respectivos cargos de Coronel da Polícia Militar e Delegado de Polícia de Classe Especial.	
Alunos	14 Oficiais Superiores de PM e 19 Delegados de Polícia de 1ª Classe.
Formandos	13 Oficiais Superiores da PMESP, 1 PMERJ e 18 Delegados de Polícia de 1ª Classe.
Duração do Curso	8 meses .
Trabalho de Conclusão	<i>Monografia</i> da área de interesse das respectivas corporações policiais. <i>Banca examinadora:</i> orientadores técnicos, Coronéis da Polícia Militar, Delegados de Polícia de Classe Especial, Juizes e Promotores.

**Disque Denúncia** - parceria com o Instituto SP Contra a Violência, atende denúncias com garantia de anonimato. Os recursos financeiros são fornecidos pelo setor privado, através do Instituto SP Contra a Violência. Até 31/12/04, foram recebidas 1.368.518 ligações das quais foram registradas 284.213 denúncias.

**Infocrim** - atende 93 Distritos Policiais e 93 companhias da PM, Capital, departamentos especializados da Polícia Civil (DHPP, DENARC, DEIC) e Companhias e Batalhões do Comando de Policiamento de Área e do Choque da PM.

*Propicia:* mapeamento, controle on line das ocorrências criminais, geração de relatórios e pesquisas estatísticas e analíticas da criminalidade. É alimentado com dados dos Boletins de Ocorrência expedidos pelas Delegacias de Polícia e permite cruzamento de informações criminais, dos locais, horários das ocorrências e envolvidos nas ocorrências. Está interligado ao Banco de Fotos de Criminosos-Fotocrim com cerca de 184.000 fotos cadastradas.

**Plantão Eletrônico**- *Objetivo:* atendimento à população pela Internet. No site [www.ssp.sp.gov.br](http://www.ssp.sp.gov.br), as pessoas acessam o Plantão Eletrônico, registram o B.O. sobre furto de veículos, perda de documentos, desaparecimento de pessoas, etc.

Indicador	2000	2001	2002	2003	2004
pessoas atendidas	25.742	38.565	33.728	137.988	476.662

**COPOM on-line** - utiliza banco de dados das ligações recebidas do *serviço 190*. *Objetivo* - incrementar, em tempo real, inteligência e agilidade à administração e o monitoramento do policiamento ostensivo. Em 2004 foi implantado em Araçatuba. Estão presentes nas cidades de SP, Campinas, Região do ABC, Osasco, Guarulhos, Santos, São Vicente, Bauru, Ribeirão Preto, S.José do R.Preto, Sorocaba.

## 5 – Investimentos / Aquisição de Equipamento

### Equipamentos e armas adquiridos e distribuídos

Polícia Civil	2001	2002	2003	2004
Coletes	-	4.810	-	635
Revólver calibre 38	-	1.500	-	-
Pistolas calibre 45	5.000	-	-	-
Espingardas calibre 12	-	1.000	-	-
Algemas	-	-	-	-
Munições	-	5.380	5.455	707.750
Rádios fixos, móveis e H.T.	-	-	-	768
Pistolas calibre 40	-	2300	511	174
Carabinas calibre 40	-	100	-	-
Bastões Tonfa	-	-	200	-
Porta Tonfa	-	-	200	-
Capacetes	-	-	150	-
Escudos Balísticos	-	-	50	-
Gás Pimenta	3.000	15.000	10.000	10.000

Polícia Militar	2001	2002	2003	2004
Colete	25.467	4.444	11.058	6.341
Pistola calibre 40	-	2786	1.934	568
Algema	-	5.016	-	45
Escudo	-	2.812	-	-
Capacete	50	2.812	-	-
Tonfa	-	6.066	-	-
Espingardas	-	250	34	32
Metralhadora	-	97	37	22
Gás Pimenta	-	15.000	11.786	-

### Viaturas - adquiridas e distribuídas.

Ano	2001	2002	2003	2004
Viaturas adquiridas Polícia Civil	125	1.166	873	426 (1)
Viaturas adquiridas Polícia Militar	124	2.412	1.758	2.435 (2)
Viaturas de resgate adquiridas	0	52	0	76 (3)

(1) Viaturas adquiridas em 11/2004, estão sendo entregues no início de 2005. (2) Estão incluídas 656 viaturas que foram adquiridas em 11/2004 e que estão sendo entregues no início de 2005. (3) Inclui 21 motocicletas para atendimento (pré-resgate).

## 6– Atividades Diversas

### Desativação de Carceragens - foram desativadas:

44 carceragens, sendo: 42 Distritos Policiais e 2 Cadeia Pública da Capital e 17 na região da Gde SP-DEMACRO e 63 em Unidades do Interior-DEINTERS. Os presos foram levados para penitenciárias e CDPs-Centro de Detenção Provisória da Secretaria da Administração Penitenciária.

. **Operações Especiais** - Em 2004 foram adquiridas e entregues 196 viaturas de Ronda Escolar.

## 7–Recursos Humanos

Nomeações PM	Dez/00	Dez01	Dez02	Dez03	Dez04
Soldado 2ª classe/ Aspirante Oficial	2.354	3.999	3.386	3.676	3.869

Polícia Feminina	Dez/95	Mai/00	Dez/02	Dez03	Dez04
Emprego no policiamento ostensivo geral, com foco nas rondas escolares.	3.249	7.602	8.295	8.273	8.325

Efetivo da PM	Ag/00	Ago/01	Dez02	Dez03	Dez04
Inclusa a Polícia Feminina	83.282	84.366	86.769	87.865	85.816

**.Variação do Piso Salarial (Base: Soldado PM 1ª classe na Capital)**

<b>Polícia Militar</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>
em R\$	836,82	1.150,00	1.200,00	1.200,00	1.370,00
em salários mínimos	5,5	6,4	5,7	5,0	5,3
valor do salário mínimo em R\$	151,00	180,00	212,00	240,00	260,00

**.Seguro de vida gratuito** - Até 12/12/2004, o seguro havia garantido a 729 indenizações com 1.145 beneficiários famílias de policiais civis e militares, correspondendo a R\$ 34.886.053,04, em indenizações por acidente ou morte em serviço.

**.Parceria com a CDHU:** oferece carta de crédito para a compra de imóveis novos ou usados. Até 2004 foram liberadas 1.379 unidades para policiais.

**.Cesta de medicamentos** – Programa “Dose Certa” – iniciou em 28/11/01, parceria com a Secretaria da Saúde: realiza entrega mensal ao Centro Farmacêutico da PM de 40 tipos de remédios, distribuídos em 67 pontos (Batalhões e Companhias da Polícia Militar) do Estado. Foram entregues 8.224.000 unidades em medicamentos até 31/12/04.



**Secretaria da Fazenda**



## Secretaria da Fazenda

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>1.341.758,6</b>	<b>1.501.736,6</b>	<b>11,9%</b>
Pessoal	1.147.543,1	1.283.983,4	11,9%
funcionários ativos	653.860,1	729.125,1	11,5%
inativos	493.683,0	554.858,3	12,4%
Custeio	173.197,7	204.406,7	18,0%
Investimentos	21.017,8	13.346,5	(36,5)%
<b>2-Entidades Vinculadas</b>	<b>2.031.200,3</b>	<b>2.852.682,0</b>	<b>40,4%</b>
<b>Bolsa de Café de Santos</b>	<b>6,1</b>	<b>5,7</b>	<b>(7,2)%</b>
pessoal	5,6	5,1	(9,5)%
custeio	0,5	0,6	17,3%
<b>IPESP</b>	<b>1.743.958,2</b>	<b>2.534.463,4</b>	45,3%
pessoal	1.551.189,7	2.280.115,4	47,0%
custeio	28.657,6	37.575,7	31,1%
investimento	1.219,8	629,5	(48,4)%
serviço da dívida	21.338,0	9.128,8	(57,2)%
sentenças judiciais	141.553,0	207.014,0	46,2%
<b>Cart.Prev.Serv.n.of.Just.de SP</b>	<b>257.894,6</b>	<b>282.763,4</b>	9,6%
pessoal	246.830,3	269.928,4	9,4%
custeio	7.266,6	7.794,6	7,3%
sentenças judiciais	3.797,7	5.040,4	32,7%
<b>Cart.Prev. Economistas de SP</b>	<b>68,9</b>	<b>43,4</b>	<b>(37,0)%</b>
pessoal	31,9	9,5	(70,3)%
custeio	2,4	-	-
sentenças judiciais	34,6	33,9	(1,9)%
<b>Cart.Prev. Advogados de SP</b>	<b>29.272,5</b>	<b>35.406,1</b>	21,0%
pessoal	27.221,8	34.366,3	26,2%
custeio	2.050,7	980,3	(52,2)%
sentenças judiciais	-	59,5	-
<b>3-Transferências a Empresas pelo Tesouro</b>	<b>154.822,8</b>	<b>181.810,9</b>	<b>17,4%</b>
<b>Banco Nossa Caixa</b>	<b>154.822,8</b>	<b>181.010,9</b>	<b>16,9%</b>
complementação de aposentadoria	154.822,8	181.010,9	16,9%
<b>Companhia Paulista de Parcerias</b>	-	<b>800,0</b>	-
transferência de capital	-	800,0	-
<b>Total das Despesas ( 1+2+3)</b>	<b>3.527.781,7</b>	<b>4.536.229,5</b>	<b>28,6%</b>

## Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>14.542</b>	<b>14.311</b>	<b>(1,6)%</b>
Ativos	8.047	7.826	(2,7)%
Inativos e Pensionistas	6.495	6.485	(0,2)%
<b>Cosesp</b>	<b>294</b>	<b>300</b>	<b>2,0%</b>
Ativos	258	264	2,3%
Inativos e Pensionistas	36	36	0,0%
<b>Banco Nossa Caixa</b>	<b>13.049</b>	<b>13.106</b>	<b>0,4%</b>
Ativos	12.838	12.974	1,1%
Inativos	211	132	(37,4)%
<b>Ipesp</b>	<b>112.721</b>	<b>112.744</b>	<b>0,0%</b>
Ativos	398	397	(0,3)%
Inativos	112.323	112.347	0,0%
<b>Total da Pasta</b>	<b>140.606</b>	<b>140.461</b>	<b>(0,1)%</b>

## I- Medidas de Política Tributária

Em 2004 foram adotadas medidas tributárias para viabilizar o *Programa "São Paulo Competitivo"* no intuito de criar ambiente favorável ao desenvolvimento econômico e ao investimento produtivo, ao lado de ações referentes ao *meio ambiente e infra estrutura* do Estado de SP. *Objetivo:* beneficiar as cadeias produtivas, garantir condições para o crescimento da produção e atrair investimentos. As principais medidas adotadas foram:

<b>1)Redução de Alíquotas-</b> benefício à diversos setores produtivos nas saídas internas promovidas pelas: indústrias ou atacadistas de medicamentos, produtos de higiene, perfume e cosméticos, alimentos, autopeças, fabricantes de brinquedos, vinhos e instrumentos musicais e atacadista de couro, louças sanitárias e cerâmicas de revestimento.
<b>2)Redução e eliminação da burocracia</b> - benefício às micros e pequenas empresas.
<b>3)Concessão de incentivos</b> – ampliação do prazo de recolhimento de ICMS para empresas de bens de capital.
<b>4)Benefício fiscal-</b> empresas enquadradas no <i>Simples Paulista</i> para adquirir ECF-Emissão de Cupom Fiscal com interligação ao sistema de pagamento por meio de Cartão de Crédito/Débito-TEF; diferimento para insumos nacionais e importados a serem empregados na produção de mercadorias destinados à exportação; isenção para importação de equipamentos portuários sem similar nacional e regras mais favoráveis para a construção civil.

**Programa "São Paulo Competitivo"** - medidas tributárias adotadas para a retomada do crescimento da economia paulista em razão da guerra fiscal promovida pelos outros estados.

*Legislação do ICMS- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestações de Serviços* foram as seguintes principais alterações introduzidas:

- <b>base de cálculo</b> - reduziu para 12% nas saídas internas. <i>Objetivo:</i> fortalecer o segmento que foi afetado pela guerra fiscal promovida por outras unidades federadas. Os principais produtos beneficiados foram:
1) <i>autopeças</i> promovidas por fabricante ou atacadista - Decreto 48.956 de 21/09/04.
2) <i>brinquedos</i> - Decreto 48.958 de 21/09/04.
3) <i>produtos de higiene pessoal, perfumaria e cosméticos</i> - Decreto 48.959 de 21/09/04. Perfumes, cosméticos e produtos de higiene pessoal foram incluídos pelo Decreto 49.115 de 10/11/04.
4) <i>instrumentos musicais</i> - Decreto 48.960 de 21/09/04.
5) <i>couro</i> com destino ao fabricante paulista de calçados e artefatos do couro. Contempla os pequenos industriais do ramo que não tem volume de produção compatível para negociação direta com fabricantes de couro curtido. Decreto 48.962 de 21/09/04.
6) <i>fabricante de vinho</i> . Indústria paulista vêm sofrendo concorrência predatória por parte de empresas situadas em Estados vizinhos que concedem benefícios fiscais de modo a anular ou reduzir o imposto devido. Decreto 48.961 de 21/09/04.
7) <i>produtos alimentícios</i> promovidas por fabricante ou atacadista. Decreto 49.113 de 10/11/04.



- <i>operações de exportação</i> - introduziu mecanismo de facilitação do controle para evitar que o contribuinte exportador venha acumular créditos de ICMS onerando financeiramente as exportações realizadas. Decreto 48.957 de 21/09/04.
- <i>importações sob o regime de admissão temporária</i> – reduziu a base de cálculo para os bens destinados à fabricação de outros bens ou à prestação de serviços no país. A redução de tributação poderá aumentar a arrecadação tributária paulista. A medida resgata a equidade em relação às demais unidades que implementaram as disposições do Convênio ICMS-58/99. Decreto 49.069 de 19/10/04.
- <i>alteração no prazo p/recolhimento do ICMS devido</i> – estabeleceu para <i>empresas fabricantes de bens de capital</i> o dia 22 do mês subsequente ao da ocorrência do fato gerador.
- <i>diferimento</i> - concedeu às operações com petróleo bruto e seus derivados às saídas internas de óleo lubrificante básico, proveniente do rerrefino de óleo usado ou contaminado. O diferimento se aplica exclusivamente aos casos de utilização do óleo básico como matéria-prima de óleo lubrificante. Decreto 48.920 de 02/09/2004.
- <i>crédito acumulado</i> - estabeleceu disciplina de utilização de créditos acumulados apropriados de ICMS para investimento produtivo no Est. SP. Decreto 49.239 de 13/12/04.

Foram adotadas medidas tributárias nas seguintes ações:

#### -Meio Ambiente

- <i>coleta de bateria usada</i> que contenha chumbo passou a receber o mesmo tratamento tributário dispensado à coleta de baterias e pilhas usadas que contenham em sua composição cádmio, mercúrio e seus compostos. Decreto 49.115 de 10/11/04.
- <i>equipamentos de produção de energia solar ou eólica</i> – concedeu isenção do ICMS até 30/04/07. Decreto 48.739 de 21/06/04.

#### -Infra-estrutura

<i>Prorrogações</i> foram concedidas para: 1) <i>isenção</i> : importações de produtos realizadas pela Companhia Estadual de Saneamento Básico até 30/04/07. Decreto 48.739 de 21/06/04.
2) <i>redução de base de cálculo</i> : a) <i>operações com máquinas industriais e implementos agrícolas</i> até 31/10/07. Decreto 48.739 de 21/06/04.
b) <i>saídas internas de pedra britada ou de mão</i> até 31/10/07. Decreto 48.739 de 21/06/04.
c) <i>operações internas com pó de alumínio</i> até 30/04/07. Decreto 48.739 de 21/06/04.
<i>Isenção</i> : concedeu para <i>aquisições de veículos</i> para a polícia federal, polícia rodoviária federal e aeronáutica. Decreto 48.475 de 28/2/04.
<i>Redução de base de cálculo</i> : <i>aeronaves e produtos aeronáuticos</i> - benefício foi permitido às empresas relacionadas em ato do Comando da Aeronáutica, vinculado ao Ministério da Defesa. Decreto 48.475 de 28/2/04.

#### -Saúde e Ação social

<i>Isenção na Importação</i> : a) <i>medicamentos, produtos imunobiológicos, vacinas</i> e outros por parte da Fundação Nacional de Saúde ficaram prorrogados até 30/04/07. Decreto 48.475 de 28/2/04. Decreto 48.831 de 29/07/04 incluíram outros inseticidas e armadilhas luminosas tipo CDC.
b) <i>produtos hospitalares</i> feitas por órgão da administração pública direta ou indireta, fundação ou entidade beneficente ou de assistência social ficaram prorrogados até 30/04/07. Decreto 48.739 de 21/06/04.
c) <i>produtos intermediários</i> destinados à produção de medicamento de uso humano para o tratamento de portadores do vírus da AIDS. Decreto 48.831 de 29/07/04.
<i>Isenção do ICMS</i> : a) <i>insumos e equipamentos</i> utilizados em cirurgias - prorrogou o benefício até 30/04/07. Decreto 48.739 de 21/06/04.
b) <i>equipamentos e insumos</i> - estendeu o benefício para operações destinados à prestação de serviços de saúde a qualquer conjunto de troca e concentrado para diálise, inclusive hemodiálise. Decreto 49.115 de 10/11/04.
c) <i>veículo especialmente adaptado para ser dirigido por motorista portador de deficiência física</i> , incapacitado de dirigir modelo convencional - concedeu o benefício até 31/12/06. Decreto 49.115 de 10/11/04.
d) <i>mercadorias doadas ao Fundo de Solidariedade do Governo Estadual</i> - prorrogou até 31/12/07. Decreto 48.475 de 28/2/04.
d) <i>fabricante de preservativo</i> – concedeu a manutenção dos créditos fiscais e prorrogou o benefício fiscal até 30/04/07. Decreto 48.475 de 28/2/04.

**-Outras medidas:**

<p><b>-Regime da Substituição Tributária</b> – foram incluídas as bebidas hidroeletrólíticas (isotônicas) e as energéticas junto aos refrigerantes, cervejas e água mineral. Decreto 48.475 de 28/2/04.</p> <p><b>-Contribuintes do setor de combustíveis</b> passam a informar as operações interestaduais com combustíveis às unidades federadas envolvidas, para fins de repasse, dedução, ressarcimento e complemento do imposto através do programa de informática implantado. Decreto 48.475 de 28/2/04.</p> <p><b>-Diferimento do imposto</b> foi estabelecida para as <i>prestações de serviço de comunicação</i> ocorridas entre prestadores do serviço, quando ocorrerem em território paulista, nos moldes já existentes entre prestadores de serviços de telefonia, na forma do Convênio ICMS - 126/98, de 17/12/98 . Decreto Nº 48.665 de 17/05/04.</p> <p><b>-Combustível ou lubrificante, derivados de petróleo</b> com destino a consumidor final em SP - estabeleceu base de cálculo aplicável em operações interestaduais. Decreto 48.739 de 21/06/04.</p>
<p><b>Redução da base de cálculo - veículos automotores, pneus e câmaras-de-ar</b> em operações interestaduais - prorrogou o benefício até 30/04/07 ou até a vigência da Lei federal nº 10.485, de 3/07/02. Decreto 48.739 de 21/06/04.</p> <p><b>-algodão em pluma</b> - reduziu em 60% a base de cálculo do imposto na saída em substituição ao aproveitamento de quaisquer créditos fiscais. Decreto 48.475 de 28/2/04.</p> <p><b>-fornecimento de refeição por bares, restaurantes e estabelecimentos similares</b> - prorrogou o benefício até 30/04/05. Decreto 48.831 de 29/07/04.</p> <p><b>- venda de veículo</b> direto ao consumidor permitiu incluir % de base de cálculo do imposto devido as novas alíquotas do IPI para veículos (8% e 18%). Decreto 48.831 de 29/07/04.</p>
<p><b>Crédito presumido</b> - Decreto 49.115 de 10/11/04 prorrogou até 31/12/04 na saída para:</p> <p>a) <i>produtor agropecuário de alho</i> - até 50% sobre o ICMS. b) <i>mandioca</i> na sua industrialização. c) <i>novilho precoce</i> - até 45% sobre o ICMS incidente. d) <i>cristal ou porcelana</i>.</p> <p>- concedeu até R\$ 2.000,00: a) aquisição de equipamento Emissor de Cupom Fiscal-ECF por contribuinte que não tenha estado obrigado ao seu uso no exercício imediatamente anterior. b) interligação de sistema de pagamento por meio de cartão de crédito ou débito a equipamento ECF.</p>
<p><b>Isenção do ICMS - insumos agropecuários</b> – concedeu nas saídas internas para harmonizar a interpretação e os requisitos da legislação estadual com Ministério da Agricultura, no tocante às sementes.</p> <p><i>espécie de gado</i> que conste em livro aberto de vacuns pois, nem todas as espécies estão sujeitas ao registro genealógico oficial. Decreto 49.115 de 10/11/04.</p> <p><b>-mexilhão, marisco, ostra e outros moluscos</b> – prorrogou a isenção até 31/10/07. Decreto 48.786 de 13/07/04.</p>
<p><b>Transferência de Crédito - produtor rural</b> - permitiu transferir créditos do ICMS na saída ao destinatário da mercadoria localizado no Est.SP nas operações dos produtos agropecuários isentos por meio do Decreto nº 48.114, de 26/09/03. Decreto 48.475 de 28/2/04.</p>
<p><b>Aproveitamento do Crédito</b> - até 40% dos valores pagos a título de direitos autorais, artísticos e conexos, e prorrogou o benefício até 31/07/05. Decreto 48.831 de 29/07/04.</p>
<p><b>Prazo especial para recolhimento do ICM</b>. Decreto 48.534 de 9/03/04 – prorrogou até 31/03/05 o benefício para estabelecimentos industriais e atacadistas de pequeno porte.</p>

**Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos-ITCMD**

- foram as seguintes principais alterações introduzidas:

<p>- excepciona da regra contida no "caput" do artigo 25 o donatário que houver recebido uma única doação no exercício e desde que esta tenha ocorrido no âmbito judicial. <i>Objetivo</i>: aperfeiçoar a regulamentação e os controles relativos à fiscalização do imposto. Decreto 49015 de 16/10/04.</p> <p>- dá efeito de quitação ao imposto recolhido sobre o valor integral da propriedade, no ato da lavratura da escritura, nas transmissões "inter-vivos" com reserva de usufruto, uso ou habitação em favor do doador. Decreto 49.015 de 6/10/04.</p>
--

**Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores – IPVA**

<p>fixou o calendário para pagamento de 2005 e o desconto para pagamento antecipado de 3,5% e 3,0% respectivamente, para veículos usados e novos. Decreto 49.051 de 19/10/04 .</p>
--

**Portarias** - as principais emitidas foram:

<p>Portaria CAT 21 de 31/03/04 -disciplinou a arrecadação de tributos e demais receitas estaduais e o depósito do produto da arrecadação efetuada pelos estabelecimentos bancários, e a adoção do Sistema de Autenticação Digital nos recolhimentos de taxas, custas e contribuições estaduais pelas instituições bancárias.</p>
<p>Portaria CAT 38 de 07/07/04 - divulgou margens de valor agregado nas operações com combustíveis e lubrificantes.</p>
<p>Portaria Conjunta CAT-SUBG-2 de 25/08/04 aprovou as Rotinas de Trabalhos Conjuntos FISCO/PGE, do Conselho Gestor de Ações Conjuntas de Combate à Evasão Fiscal-CEVAF e determinou a sua implantação nas Unidades Subordinadas.</p>
<p>Portaria CAT 73 de 28/12/04 estabeleceu procedimento comprobatório da qualificação necessária à aquisição de automóvel de passageiros, novo, destinado ao serviço de táxi, com isenção do ICMS.</p>

**Comunicados** – destacaram-se os seguintes:

Comunicado CAT 36 de 29/07/04 esclareceu sobre a impossibilidade de aproveitamento dos créditos de ICMS provenientes de operações ou prestações amparadas por benefícios fiscais de ICMS não autorizados pro convênio celebrado nos termos da LC nº 24, de 7/1/1975.
Comunicado CAT 62 de 22/12/04 esclareceu sobre a possibilidade de contribuintes do comércio varejista recolherem em 3 parcelas o ICMS devido em relação às saídas de mercadorias realizadas em 12/2004.
Comunicado CAT 63 de 23/12/04 prestou esclarecimentos para os contribuintes autuados por Infração à Legislação do IPVA, publicado no Diário Oficial.

## II. Atividades

As informações da Secretaria da Fazenda-SEFAZ foram divididas em:

### 1. Área Executiva

A área executiva compreende: Coordenadoria de Administração Tributária-CAT, Coordenadoria de Administração Financeira-CAF, Coordenadoria de Planejamento Estratégico e Modernização Fazendária – CPM, Coordenadoria de Entidades Descentralizadas e de Contratações Eletrônicas – CEDC, Grupo de Captação de Recursos e Departamento de Controle e Avaliação.

#### 1.1 Coordenadoria de Administração Tributária-CAT

##### A) Fiscalização

**Conselho Gestor de Ações Conjuntas de Combate à Evasão Fiscal-CEVAF**- iniciou as atividades em dez/2003. Objetivo: atuar no combate à inadimplência e à sonegação fiscal. Membros da: PGE e Agentes Fiscais de Rendas. Principais realizações:

até 13/12/2004 - com ações de normalização de recolhimentos ou parcelamentos arrecadou R\$ 72,7 milhões.  
-executou 224 procedimentos de: cautelar preparatória, regime especial ex-officio, substituição de penhora, responsabilização dos sócios, quebra de sigilo bancário, suspensão de liminares, busca e apreensão, verificação de sucessão de Empresas/Pessoas e outras medidas.

As principais medidas adotadas na Coordenadoria foram:

**Alcool hidratado** – reduziu a alíquota de 25% para 12%. *Objetivo:* evitar a sonegação fiscal, desestimular a simulação de vendas interestaduais do álcool etílico hidratado combustível.

**Sonegação:** era de R\$ 450 milhões/ano, 2 membros da CPI paulista que investigaram o mercado de combustíveis em 2002.

**Resultado:** redução da alíquota não causou queda na arrecadação do setor nos meses seguintes.

**Produtos têxteis e à indústria de calçados** - reduziu a alíquota de 18% para 12%.

**Autos de Infração** - lavrados até 07/2004 – as ações de repressão à sonegação fiscal resultaram no registro de 8.847 autos de infração de multa, constituindo-se crédito tributário de R\$ 2,9 bilhões.

**Megaoperações de fiscalização no varejo**- Foram realizadas operações no combate à falsificação, à sonegação e ao contrabando, que resultaram na apreensão de cerca de R\$ 50 milhões em mercadorias em situação irregular.

**Operação Cacicue** – em 4/12 interditou a Galeria Pagé por 2 dias. Contou com 400 Agentes Fiscais de Renda e 200 policiais do Departamento de Investigações sobre o Crime Organizado-DEIC. Dos 170 estabelecimentos abordados, 140 estavam com a inscrição estadual irregular e 22 eram "informais". **Resultado:** apreensão de cerca de 20 mil sacos de mercadorias e detectados crimes de descaminho em 90% dos casos e 8% de falsificação.

Em 12/12 nos 2 depósitos da Galeria Pagé a força-tarefa mobilizou 550 Agentes Fiscais de Renda, 250 policiais civis, 90 agentes da Receita Federal, 30 da Polícia Federal e 200 da Prefeitura Municipal de SP. **Resultado:** localizados 2 depósitos na R.Florêncio de Abreu e R. 25 de Março que repassavam produtos a ambulantes, shoppings e Galeria Pagé.

Em 18/12, sob a coordenação da SEFAZ envolveu 500 Agentes Fiscais de Renda, 250 da Polícia Civil, 120 da Polícia Federal e da Receita Federal, 200 funcionários da Prefeitura de SP para realizar operação contra o contrabando e a pirataria em lojas e galerias da R.Sta Ifigênia. Foram vistoriados 350 boxes de 21 galerias. **Resultado:** apreendeu mil sacos com mercadorias. Das mercadorias apreendidas 60% eram resultado de descaminho. Do restante, 10% eram falsificadas e 30% sem documentação fiscal.

Operação conjunta com o Ministério Público Estadual e a Polícia Civil para a realização de 11 impactos simultâneos nos estabelecimentos especializados na comercialização e distribuição de jóias da Praça da Sé e na R. Barão de Paranapiacaba. Foram mobilizados 72 Agentes Fiscais de Renda. **Resultado:** apreensão de documentos, livros e arquivos eletrônicos. O trabalho prossegue com a etapa de auditoria fiscal e econômica, visando apurar eventual sonegação e lavagem de dinheiro.

**Implantação de medidores de vazão** – Em 2003, o Estado firmou convênio com a Secretaria da Receita Federal para a instalação de medidores de vazão nos estabelecimentos fabricantes de cerveja. No 1º semestre/04 ocorreu a 1ª homologação do Sistema Medidor de Vazão-SMV, instalado em um fabricante paulista e serão instalados nos demais contribuintes do setor.

**Operação Emissão de Cupom Fiscal-ECF** – objetivo: adequar a utilização dos equipamentos emissores de cupom fiscal à legislação tributária. SEFAZ intensificou a fiscalização nos estabelecimentos usuários. **Resultado:** cassou 7 modelos de equipamentos que apresentaram fraudes fiscais detectadas durante as operações Auditoria Técnica em ECF e Integração ECF.

**Inteligência Fiscal** – responsabilizou-se para treinar os fiscais de renda de todas as unidades da federação na detecção e combate à lavagem de dinheiro.

**Realização:** - participou nos acionamentos em estabelecimentos que comercializam produtos contrabandeados ou falsificados; - efetuou apreensão dos dados registrados nos computadores encontrados.  
**Resultado:** lavratura de AIIMs de cerca de R\$ 6.700 mil e comunicação dos resultados para Comissão do CPI da Pirataria do Congresso Nacional.

**2ª via eletrônica de notas fiscais** – foi implantada nas operações de fornecimento de energia elétrica e serviços de comunicação, desenvolvida pela SEFAZ em parceria com as empresas do setor. **Resultados** obtidos foram para:

a)SEFAZ: controlar a arrecadação dos grandes contribuintes e obter informação sobre o faturamento por cliente em meio eletrônico; b)Empresas: reduzir custos, milhões de documentos de 2ª via deixam de ser emitidos (15 milhões de documentos no caso da maior operadora de telefonia). Os softwares necessários para a implantação do projeto nas demais unidades da Federação estão sendo disponibilizados por SP sem qualquer ônus aos demais Estados interessados.

**Saneamento no cadastro das empresas do Simples** – cassou a eficácia da inscrição estadual de 122.093 contribuintes que encontravam-se omissos da entrega da Declaração do Simples. **Parceria** – entidades de contabilistas que auxiliaram na divulgação do prazo para regularização da situação cadastral. O número de recursos interpostos contra a cassação da inscrição estadual foi apenas de 150 até outubro, fato que indica a inatividade da empresa. **Resultado:**

872.530 contribuintes no Estado cadastrados (dados de 09/2004). Sendo:  
473.288 microempresas; 46.349 pequeno porte classe A; 4.011 classe B; e 348.882 na categoria "outras".

**Transparência no acionamento fiscal** – a partir de 16/11/04 o trabalho de fiscalização que necessite de diligência só poderá ser iniciado após a entrega do documento chamado Ordem de Verificação Fiscal-OVF ao contribuinte.

Contribuinte poderá conferir, na Internet, a autenticidade de ordem de fiscalização. A OVF integra o Sistema de Ordens de Verificação Fiscal –SISVF, com módulos para emissão do documento e consulta na Internet. O fisco paulista atende a determinação da Lei Complementar 939/03 do Código de Defesa do Contribuinte e amplia o nível de transparência dos procedimentos.

**Visto eletrônico** – empresas exportadoras poderão obter pela Internet o visto ao invés de comparecer ao Posto Fiscal para carimbar as notas fiscais das operações de exportação.

**Importação** – integração entre a SEFAZ e Receita Federal permite aos importadores emitir a guia de recolhimento do imposto no desembaraço das mercadorias na página da SEFAZ.

**Benefícios:** a)contribuinte – celeridade e simplicidade no preenchimento dos dados via internet, e segurança na operação, com menor possibilidades de erros. b)Fisco Paulista – combater as fraudes na importação e obter informações fiscalizada da Receita Federal e das Declarações de Importações-DI, no máximo em 3 horas.

**Convênio** – entre Secretaria da Receita Federal e Estados.

**Objetivo:** atuar de forma integrada, inclusive com o compartilhamento de cadastros e de informações fiscais.  
**Benefícios oferecidos:** a)contribuintes – simplificação, padronização nos procedimentos, menor necessidade de deslocamento, maior transparência no processo de inscrição e alteração cadastral, tratamento mais simples para as microempresas, e tratamento uniforme. b)administrações tributárias – maior integração administrativa, padronização e melhor qualidade das informações, racionalização de custos e da carga de trabalho operacional no atendimento, maior eficácia da fiscalização e possibilidade de realização de ações fiscais coordenadas e integradas, maior intercâmbio de informações fiscais entre as diversas esferas governamentais, cruzamento de dados, uniformização de procedimentos e melhoria de imagem junto a sociedade.

## B)Modernização dos Serviços - os principais projetos foram:

<p><b>Projeto Cruzamento de Notas Fiscais para Glosa de Créditos</b> – <i>Objetivo:</i> -formar base de dados para monitorar os contribuintes paulistas que recebem mercadorias de outras Unidades da Federação e garantir o cumprimento do Comunicado CAT-36/04, referente a glosa de créditos fiscais oriundos de Estados envolvidos na Guerra Fiscal. -gerar relatórios dinâmicos e analíticos para aumentar a eficácia do trabalho fiscal.</p>
<p><b>Projeto Sincronização de Cadastro SEFAZ/SRF</b> - baseado no Protocolo de Cooperação entre Secretarias da Fazenda e Finanças, e Governo Federal no 1º Encontro Nacional de Administradores Tributários-ENAT. <i>Objetivo:</i> unificar a captação de dados cadastrais de contribuintes através da Secretaria da Receita Federal, sincronizar as informações comuns entre os órgãos, promover a reciprocidade na aceitação da legislação de cada entidade para atos cadastrais e adotar um número único para identificação do contribuinte, no caso o CNPJ. O sistema encontra-se em fase final de especificação de negócio, com alguns módulos na fase de construção.</p>
<p><b>Projeto Consulta do Valor Adicionado para Prefeituras</b> – <i>Objetivo:</i> permitir a realização de consultas e acompanhamento no Posto Fiscal Eletrônico, através de controle de acesso (senha) do seguinte: Valor Adicionado das GIAs e das Declarações do Simples das empresas situadas no município e das empresas de outros municípios que ratearam valor para o município. <i>Benefício:</i> aumentar a transparência no processo de cálculo da DIPAM e proporcionar às prefeituras subsídios para melhor planejamento.</p>
<p><b>Projeto Ambiente de Pagamentos</b> - permite ao contribuinte: consultar os débitos declarados na Guia de Informação e Apuração do ICMS-GIA, atualizados; selecionar os débitos que deseja pagar; efetuar o pagamento de imediato, acessando diretamente o internet-banking de seu banco ou imprimir a GARE-ICMS, para pagamento na agência bancária. <i>Benefícios para SEFAZ e contribuinte:</i> facilitar o pagamento, sem necessidade do contribuinte se deslocar até a agência bancária; verificar a exatidão dos débitos declarados na GIA; calcular a apuração dos valores a pagar; constatar de imediato que o pagamento foi confirmado pelo banco e registrado nos sistemas da SEFAZ; eliminar problemas gerados por erro no preenchimento da GARE ou na captura dos dados no caixa do banco.</p>

## 1.2 Coordenação da Administração Financeira-CAF

A Coordenação da Administração Financeira por intermédio de seus departamentos, Finanças do Estado – DFE, Contadoria Geral do Estado - CGE, Despesa de Pessoal do Estado – DPPE, e Informações e Planejamento Financeiro –DIPLAF, realizou com pleno êxito sua missão de **"Gerenciar os Recursos Orçamentários e Financeiros das Contas Públicas procurando a Maximização destes Recursos e atingir o Equilíbrio Financeiro"**. Em 2004 apresentou:

- <i>Capacidade financeira do estado</i> conseguiu manter coerente com as previsões de arrecadação e os desembolsos financeiros foram rigorosamente controlados pelos sistemas de fluxo de caixa implantados.
- <i>Lei de Responsabilidade Fiscal</i> - cumpriu as exigências estabelecidas principalmente as Vinculações Constitucionais, destacando-se o atendimento a Educação e Saúde que foram rigorosamente obedecidas.
- <i>Gerenciamento dos Recursos</i> - administrou e executou com total transparência, agilidade e presteza fazendo com que os compromissos aos fornecedores do estado e os órgãos estaduais representados pelos gestores financeiros, encarregados de executar a política de atendimento dos bens necessários a comunidade fossem atendidos de acordo com suas necessidades. Cumpriu as metas estabelecidas na Lei de Diretrizes Orçamentárias.

*Medidas gerenciais* - tratamento dado ao retomo da Receita Diferida, trouxe benefícios para o Tesouro do Estado. O retomo da receita diferida é adicionado à base para o cálculo da dívida, cujo valor em anos anteriores, era agregado integralmente, no início de cada exercício.

A partir de 2004 passou a autorizar a abertura de créditos suplementares com receita diferida somente quando:

a) disponibilidade financeira fosse igual ou maior que o valor da receita diferida;
b) comparada a dívida financeira apresente um saldo positivo e este saldo estivesse contido na disponibilidade financeira do exercício em curso.
<i>Resultado:</i> a) diferimento que acumulava R\$ 1,9 bilhões em Dez/2003 somente foi agregado R\$ 0,7 bilhões à receita em 2004. O impacto desse procedimento pode ser notada na redução do pagamento da dívida em R\$ 47 milhões, já que a Receita Diferida é base também da Receita Líquida Real – RCL.
b) deixou de conceder créditos no montante de 264 milhões por conta da Receita Diferida 2003, em função de análise da Dívida Financeira e Disponibilidade do órgão solicitante.

*Restos a Pagar* - introduziu restrição no prazo de 31/03 para 31/01/05 no Decreto de Encerramento nos itens referentes a manutenção das despesas não processadas. A medida resultou na obtenção de economia ao estado.

*Âmbito administrativo* - reintegrou a Contadoria Geral do Estado e introduziu mudanças no Quadro Diretivo.

A base em que se apoiou estes gerenciamentos foi delineado pelos principais processos a saber:

**Execução Orçamentária e Financeira** - Departamento de Finanças do Estado-DFE é responsável pelo gerenciamento do Fluxo de Caixa do Tesouro e pela administração da Conta Única. *Objetivo* : assegurar o equilíbrio das contas públicas, adequando a execução orçamentária e fixando limites de liberações aos órgãos estaduais de acordo com a capacidade financeira do Estado. As operações são registradas no SIAFEM/SP e em virtude do volume das transações financeiras, foi desenvolvido pelo DFE o seguinte sistema:

*Sistema de Execução Financeira-SEF* - permite o gerenciamento e a operacionalização automática das Programações de Desembolsos-PD's (documento eletrônico de pagamento), emitidas por todas as unidades gestoras estaduais.

Em 2004: - emitiu cerca de 530 mil PD's, acréscimo de 1,7% em relação as transações de 2003. - disponibilizou consultas atualizadas das PD's para credores e gestores, de 10 em 10 minutos, contribuindo sobremaneira para uma melhor programação dos recursos financeiros.

*Fluxo de Caixa* - reduziu PD's pendentes de custeio de todas as Secretarias de Estado, encerrou 2004 com saldo inferior em relação às pendências verificadas nos anos anteriores, resultado do monitoramento da execução das despesas e da capacidade financeira do Tesouro.

**Serviços do DFE foram disponibilizados na Internet para consulta:**

*Liberações Financeiras:* consulta das PD's Pendentes, Programadas e Liberadas aos Gestores Financeiros e Credores do Estado com detalhes da natureza de despesa, fonte de recursos unidades, credores e adiantamentos. ([www.fazenda.sp.gov.br/pd/ge\\_pesquisa.asp](http://www.fazenda.sp.gov.br/pd/ge_pesquisa.asp): [www.fazenda.sp.gov.br/pd/](http://www.fazenda.sp.gov.br/pd/)).

*Programação de Quota Orçamentária:* Valores das Quotas Inicial, Atual, Disponível, Reservada, Empenhada, Empenhadas a Liquidar, Total a liquidar, Liquidada, BEC e Bloqueada.

*Extrato de Aplicação Financeiras:* Movimentação diária e mensal das aplicações financeiras de sua unidade; e *Agenda da Dívida Contratual:* Datas de pagamentos da Dívida Pública Contratual, Credor, Tipo de Operação, Entidade, Vencimento Final, Valores do Principal, Juros e Encargos Previsto.

**Previsão e Controle da Receita Orçamentária** - Departamento de Informações e Planejamento Financeiro-DIPLAF tem em seu campo de atuação: Previsão, Acompanhamento e Controle da Receita do Estado das Administrações Direta e Indireta. No âmbito da Administração Direta compreendem as receitas do Tesouro Estadual e os Fundos Especiais de Despesa; e no da Administração Indireta: Autarquias, Fundações, Universidades e Empresas Dependentes. É responsável pela Manutenção do Cadastro Organizacional do Estado.

Entre as atividades relacionadas as Receitas do Estado, foram realizadas:

- Previsão da Receita para elaboração do Orçamento Geral do Estado e receitas próprias das Autarquias, Fundações, Universidades, Fundos Especiais de Despesa e Empresas Dependentes;
- Elaboração do Quadro de Detalhamento da Receita ate o nível de subalinea;
- Acompanhamento da arrecadação das receitas durante a execução orçamentária através de sistema informatizado;
- Elaboração de relatórios de arrecadação comparativos a previsão estimada para acompanhar o comportamento da receita quanto ao excesso ou queda na receita e aos quesitos da LRF;
- Manifestação nas solicitações de créditos suplementares por excesso de arrecadação;
- Criação de itens de receita não contidos no orçamento vigente, quando solicitados pelos órgãos de Estado;
- Retorno da receita diferida das Unidades da Administração Direta e Indireta;
- Acompanhamento e Elaboração de Pareceres que versem sobre o dispositivo financeiro da receita em Projetos e Lei e de Emendas a Proposta Orçamentária e;
- Acompanhamento das legislações Federal e Estadual no que tange a área da Receita Pública.

*Clientes atendidos:* 24 Autarquias, 17 Fundações, 3 Universidades, 84 Fundos Especiais de Despesa e 4 Empresas Dependentes.

**Cadastro Organizacional do Estado** é responsável pelo cadastro de unidades administrativas, tendo como atividades as inclusões, exclusões, alterações e reativações de UAs, e o acompanhamento da legislação que altera a estrutura organizacional do Estado.

**Previsão e Controle da Receita Orçamentária do Estado** - está em fase de desenvolvimento do Sistema Integrado da Receita-SIR, em substituição aos atuais sistemas de previsão e controle da receita.

*Sistema de Integração da Receita-SIR* visa: a)unificar o Sistema de Acompanhamento da Receita-SAR e o Sistema da Proposta da Previsão da Receita-PPREC, b)disponibilizar em plataforma WEB, a nível gerencial, informações sobre a receita do Estado, através de relatórios criados em tempo real (Quadros da Lei de Responsabilidade Fiscal-LRF; Receita Corrente Liquida-RCL; Comportamento da Receita/Despesa com revisão bimestral a fim de verificar se há déficit ou superávit financeiro, Cálculo da Dívida do Estado e outros). O SIR possibilita:

-Absorver todo o universo da previsão da receita por parte das Autarquias, Universidades, Fundações, Fundos Especiais de Despesa e Empresas Dependentes e a previsão da receita da Administração Direta do Estado.

-Disponibilizar a arrecadação diária e séries históricas; auxiliar os técnicos da área da receita no acompanhamento, na projeção para o exercício corrente e previsão da receita para o exercício seguinte (elaboração da proposta orçamentária da receita que acompanha a Lei Orçamentária).

As principais atividades desenvolvidas foram:

-efetuou a análise de 201 solicitações de créditos suplementares, 15 solicitações de criação de item de receita e 18 retornos de diferimento, atividades que serviram de base para a adequação da execução orçamentária de 2004.

-forneceu a Assessoria Técnico Legislativa-ATL: 62 informações de pareceres referente ao dispositivo orçamentário –financeiro.

-ofereceu subsídio na tomada de decisões para sancionar ou vetar os Projetos de Lei apresentados.

**Departamento de Despesa de Pessoal do Estado-DDPE** atua no universo representado por 677.627 servidores públicos do Estado da administração centralizada, composto de servidores ativos e inativos e conta com 15 Divisões Seccionais. As principais funções do Departamento são:

-analisar os documentos recebidos; -preparar os cálculos que alimentam os sistemas da folha de pagamento através dos microcomputadores emulados a rede de processamento da PRODESP, a legalidade e regularidade dos atos que acarretam aumento de despesa de pessoal; zelar pelo exato cumprimento das disposições contidas em leis referente aos vencimentos e demais vantagens do funcionalismo público estadual; -expedir normas, definir e criar códigos respectivos.

*Recadastramento Geral de Inativos* passou a ser coordenado pelo DDPE a partir de 16/11/2004, instituído pelo Decreto 42.610 de 10/12/1997 disciplinado pelo Decreto 47.441, e alterado com Decreto 49.077 em 28/10/04.

Inclui nas atividades:

controlar a folha de pagamento das Autarquias do Estado dos servidores civis e inativos referentes a definição e fornecimento de critérios de cálculos da folha de pagamento; elaboração e manutenção de manual de critérios de cálculo; criação e publicação de códigos de vencimentos e descontos a serem utilizados na elaboração da folha de pagamento; conferência mensal da folha de pagamento e respectivas rotinas anuais, como 13º Salário.

**Contadoria Geral do Estado-CGE** – órgão responsável pelo controle interno do Estado, realizou em 2004 todas as suas atribuições com presteza e fidelidade, permitindo um perfeito controle contábil orçamentário, financeiro e patrimonial. Destacando-se as seguintes principais atividades:

-Contabilização via Siafem de todos os fatos contábeis ocorridos no exercício;  
-Lançamento dos fatos contábeis correspondente ao encerramento do exercício;  
-Elaboração do Balanço Geral do Estado;  
-Elaboração dos quadros e informações exigidos por Lei como: Responsabilidade Fiscal, Previdência Social, -Tribunal de Contas do Estado.  
-Criação e manutenção da página no site [www.fazenda.sp.gov.br](http://www.fazenda.sp.gov.br), reúne os principais dispositivos legais e normativos de cunho orçamentário-financeiro; -links de acesso a sites externos para consulta complementar, dispositivos voltados à administração financeira estadual abrangendo temas como: orçamento, patrimônio, controle e contabilidade governamental. A legislação estadual é apresentada em ordem cronológica, classificada por assunto ou dispositivo.

As ações consideradas como principais foram:

*Centro de Normas Contábeis-CNC* – ofereceu orientação sobre diferimento e reversão de receitas vinculadas para fins de encerramento do exercício de 165 Unidades Gestoras; Orientação da Lei e Decretos; Lei nº 10.666/03-Retenção do INSS/PF; nº 43.043/03-ISS do Município de SP; nº 48.034/03-Isenção do ICMS; 45 Visitas às Autarquias, Fundações e Universidades; 30 Visitas às Empresas Estatais Dependentes; Acompanhamento e Atualização de Tabela de Inscrição Genérica – Tipos PE, PF e DV; Atendimento Pessoal e por telefone aos usuários do SIAFEM/SP e SIAFÍSICO, e Técnicos das CCA's e CRCA's totalizando cerca de 2.000 atendimentos; Assuntos divulgados na Internet; - Retenção da Contribuição de 11% do INSS – Lei 9711/98; Módulo de Obras – SIAFEM/SP; Módulo de Conciliação Contábil – SIAFEM/SP; Execução da Despesa Orçamentária, Empenho, Fixação, Liquidação e Pagamento; Restos a Pagar – Documentos do SIAFEM/SP; Cursos ministrados nas dependências da FAZESP: Conciliação Contábil para 1.010 alunos; Contabilidade Pública para as Empresas Estatais dependentes, Fundações e Autarquias, que integram a Lei do Orçamento/2004.

*Cadastramento dos usuários no SIAFEM/SIAFÍSICO* - sistema criado no ambiente seguro da Web, sem emissão ou impressão de formulários (contribuição para o Projeto Papel Zero) - *Objetivo*: Desburocratização, agilidade e economia.Os gestores não precisam mais entregar pessoalmente as fichas de cadastramento.

<i>Módulo de Conciliação Contábil</i> - <i>Objetivo</i> : depurar os saldos contábeis, pelos usuários do SIAFEM/SP, minimizar os erros nos lançamentos contábeis. Ofereceu treinamento para 850 usuários em 2004.
<i>Manuais do SIAFEM/SP</i> - elaborou e divulgou na Web. <i>Objetivo</i> : publicação das transações do Sistema oferecendo aos 12.000 usuários como operacionalizar, consultar e obter relatórios da execução orçamentária, financeira e patrimonial.
Operacionalização do SIAFEM/SP - Capacitou cerca de 70 funcionários das empresas estatais dependentes: IPT, CPTM, CETESB e EMPLASA para atender o art. 50 da LRF. <i>Objetivo</i> : orientar, disciplinar e treinar os usuários para melhor utilização do SIAFEM/SP, adequar o conteúdo programático das práticas da contabilidade pública atrelada a Lei dos Meios em parametrização da Lei nº 6.404/76.

### 1.3 Coordenadoria de Entidades Descentralizadas e de Contratações Eletrônicas -CEDC

**Principais atividades:** Gerência do Macroprojeto de Modernização compreende os subprojetos em 2004:

-expansão da BEC/SP para as Universidades Estaduais; inicialização dos Projetos Pregão Eletrônico; - Cadastro de Fornecedores – CAUFESP, com recursos do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID.
---

Quantidade de informações expedidas:

ano	Processos/ expedientes	Manifestação prévia	Alteração orçamentária	Total
2001	138	866	33	1.037
2002	141	948	29	1.118
2003	104	688	38	830
2004	204	951	63	1.218

As principais atividades técnico administrativas em 2004 foram:

- produção de minutas de convênios e estudos sobre a inclusão do Banco Nossa Caixa S/A, como agente financeiro; desenvolvimento e implantação do Sistema de Gerenciamento de Imóveis – SGI, que contempla a microfilmagem, escaneamento e digitação das informações relativas aos imóveis do Estado;
- participação em grupo de trabalho, designado pelo Comitê de Qualidade da Gestão Pública – CQGP. <i>Objetivo</i> : promover estudos visando a ampliação e integração dos Sistemas Eletrônicos de Compras e padronizar os procedimentos relativos à aquisição de bens e serviços;
- elaboração de Minutas de Decreto de Regulamentação do Pregão Eletrônico, do Sistema de Registro de Preço realizado pela modalidade Pregão para a Administração Direta, Autárquica e Fundacional;
- monitoramento do SIMPA-Sistema de Informações de Monitoramento dos Programas e Ações PPA, exercício 2004.

**Departamento de Controle de Contratações Eletrônicas - DCC** - Em 2004, foi regulamentado a utilização do Sistema BEC/SP para as Universidades Estaduais, com sede e foro no Est.SP. O DCC vem empreendendo treinamentos sobre o Sistema BEC/SP para os Municípios conjuntamente com a Escola Fazendária do Est.SP-FAZESP.

**Cartão de Compras** – estão sendo utilizados 19.669 cartões e volume de operações da ordem de R\$ 60 milhões.

**Centro de Controle de Contratações – CCC – principais atividades:** Os resultados das aquisições feitas por meio das cotações eletrônicas em 2004 representou economia para a administração pública, demonstrados no quadro abaixo:

ano	quantidade negociadas	valor de referência UGE R\$ mil	valor negociado BEC R\$ mil	economia orçamentária %
2001	5.027	12,2	9,5	22,9%
2002	10.746	53.505,2	43.081,8	19,5%
2003	21.040	146.141,1	106.579,7	27,1%
2004	29.981	166.026,6	124.015,0	25,0%



**Centro de Controle de Materiais e Serviços – CCMS** - realiza estudos para estabelecer a padronização. Em 2004 foi introduzida o atendimento de Fornecedores sobre Cadastro Materiais/Serviços.

Quadro de materiais e serviços em 2004.

tipo	Quantidade
grupo de material	68
classe de material	491
material	14.105
grupo de serviço	9
classe de serviço	109
serviço	430
item de serviço	5.058

(\*) de 130.961 itens no cadastro de materiais, 26.283 itens tiveram descrição revisada e adequada.

**Centro de Controle de Fornecedores - CCF - principais atividades:** gerencia o Cadastro Geral de Fornecedores do Estado.

discriminação	2001	2002	2003	2004
registro cadastral:				
Solicitação	866	993	1.094	862
Deferimento	893	918	966	761
Indeferimento	16	33	40	12
BEC				
Solicitação de cadastro	1.475	2.000	2.891	3.079
Inclusão	1.200	1.054	1.375	1.201
Descrédenciamento (*)	172	141	116	58

(\*) descrédenciamento do fornecedor ocorre por: a) atraso ou não entrega dos produtos. b) entrega de produtos, comprovadamente, falsificados.

O CCF realizou 8.331 atendimentos ao público e forneceu 22.696 informações telefônicas até 12/2004.

#### 1.4 Grupo de Captação de Recursos

Em 2004 o Grupo de Captação de Recursos realizou:

Acompanhamento, controle e elaboração de relatórios diversos referentes aos contratos de financiamento externo, em fase de negociação e execução, análise, preparação e encaminhamento de documentação das operações de crédito externo para viabilização de financiamento de projetos junto ao Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento-BIRD, Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID, Japan Bank for International Cooperation-JBIC entre outros, perante diversos órgãos estaduais e federais, em especial com a Secretaria do Tesouro Nacional-STN, Secretaria de Assuntos Internacionais-SEAIN, Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional-PGFN, Senado Federal e Banco Central do Brasil-BACEN; acompanhamento de missões estrangeiras a SP, RJ e Brasília; viagem ao Japão para assinatura dos contratos da SABESP e Metrô junto ao BID e ao EUA para assinatura do contrato da SEFAZ junto ao BID.

#### Operações de crédito com o BID:

##### A) Projetos em negociação:

- 1) Avaliação e Aprimoramento da Política Social no Est.SP. Valor: US\$ 5 milhões. Previsão de assinatura do contrato: 04/2005;
- 2) Projeto de Desenvolvimento do Ecoturismo na Região da Mata Atlântica. Valor: US\$ 9 milhões. Previsão de assinatura: 06/2005;
- 3) Programa de Fortalecimento de Competitividade de empresas localizadas em arranjos produtivos do Est.SP - Clusters. Valor: US\$ 10 milhões. Previsão de assinatura do contrato: em 07/2005;
- 4) Programa de Recuperação de Rodovias do Departamento de Estradas de Rodagem-DER – 2º empréstimo de US\$ 30 milhões. Previsão de assinatura do contrato: 10/2005.

##### B) Projetos em análise (sem definição de prioridade)

- 1) Projeto Sul de Trens Metropolitanos – Etapa II - trecho Largo Treze/Chácara Klabin - CPTM. US\$ 175,5 milhões, aprovado pelo Governo Federal/Comissão de Financiamentos Externos- COGIEX. A solicitar aumento do limite para 2ª fase para US\$ 444 milhões;
- 2) Programa de Combate às Enchentes nas Bacias do Tamanduateí e Pirajussara. Valor: US\$ 132,8 milhões. Aguardando encaminhamento à COFIEX;
- 3) Projeto Rodoanel Metropolitano de SP - Desenvolvimento Rodoviário S/A-DERSA, a negociar com o BID, participação no trecho Sul. Valor: US\$ 500 milhões.
- 4) Programa Regional de Saneamento Ambiental-SABESP Valor: US\$ 170 milhões. Apresentou carta consulta à COFIEX/GTEC em 10/2003. Aguardando aprovação.

<p><b>C) Projetos em execução:</b></p> <p>1) Programa de Recuperação de Rodovias - Departamento de Estradas de Rodagem-DER. US\$ 120 milhões. Previsão de término: 07/2005;</p> <p>2) Programa de Atuação em Cortiços - Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Estado - CDHU. Valor: US\$ 34 milhões;</p> <p>3) Duplicação da BR 381 – Rodovia Fernão Dias – DER. Valor: US\$ 162,4 milhões. Previsão de término: 07/2005.</p> <p>4) Despoluição do Rio Tietê – II Etapa: SABESP. Valor US\$ 200 milhões. Previsão de término: 07/2006.</p> <p>5) Projeto de Modernização do Sistema de Administração Tributária e Financeira da SEFAZ – Fase I. Valor: US\$ 68,7 milhões. Conclusão: 12/2004.</p>
<p><b>D) Projetos assinados – em execução:</b></p> <p>1) Projeto Cultura e Cidadania para Inclusão Social - Secretaria da Cultura. Valor: US\$ 20 milhões. Assinado em 06/2004. Execução em 6 anos;</p> <p>2) Programa de Fortalecimento da Gestão Fiscal do Est.SP-PROFFIS. Valor: US\$ 20 milhões. Assinado em 10/08/2004.</p>

#### **Operações de Crédito com o JBIC:**

<p><b>A) Projetos em execução</b></p> <p>1) Despoluição do Rio Tietê – Fases I e II – DAEE . Valor: Y\$ 49,4 milhões. Previsão de término: 07/2005.</p>
<p><b>B) Projetos assinados – em execução:</b></p> <p>1) Programa de Recuperação Ambiental da Região Metropolitana da Baixada Santista-SABESP. Valor: US\$ 174 milhões. 08/2004;</p> <p>2) Implantação da 4ª Linha do Metrô - trecho Morumbi/Luz - METRÔ. Contrato assinado em 08/2004, junto a sindicato de Bancos, liderado pelo Banco Sumitomo Mitsui, e garantia do JBIC. Financiamento no mesmo valor do BIRD no projeto US\$ 209 milhões.</p>

#### **Operações de crédito com o BIRD:**

<p><b>A) Projetos em negociação:</b></p> <p>1) Projeto de Recuperação de Zonas Ciliares Degradadas no Est.SP. Valor: US\$ 7,7 milhões. Previsão de assinatura: 06/2005.</p>
<p><b>B) Projetos em análise:</b></p> <p>1) Projeto de Saneamento Ambiental dos Mananciais do Alto Tietê Fase I – Secretaria de Recursos Hídricos. Valor do financiamento para o Governo do Est.SP. Valor: US\$ 40,2 milhões. Depende de autorização do Governo Federal;</p> <p>2) Projeto Piloto de Gerenciamento Sustentável dos Recursos Hídricos do Estado - Secretaria de Recursos Hídricos. Valor: US\$ 196,5 milhões. Depende de autorização do Governo Federal.</p>
<p><b>Projetos em execução:</b></p> <p>1) Projeto Linha 4 do Metrô de SP– trecho Morumbi/Luz - Companhia do Metropolitano de SP-METRÔ. Valor: US\$ 209 milhões. Previsão de término: 2007;</p> <p>2) Integração-Centro: deverá integrar as linhas Leste (CBTU) com as da FEPASA, através da Estação intermodal Barra Funda, total de 270 km. Valor: US\$ 45 milhões. Previsão de término: 04/2005;</p> <p>3) Projeto de Manejo e Conservação do Solo - Microbacias Hidrográficas - Secretaria de Agricultura e Abastecimento. Valor: US\$ 55 milhões. Previsão de término: 12/2005;</p> <p>4) Projeto de Saneamento Ambiental dos Mananciais do Alto Tietê Fase I/BIRD -Secretaria de Recursos Hídricos. Doação de US\$ 860 mil da Secretaria de Recursos Hídricos. Previsão de término: 08/2005.</p>

#### **Operação de crédito junto ao Governo Alemão – Banco Hermes Kreditversicherungs AG :**

<p><b>Em execução:</b></p> <p>1) Programa de Reequipamento da Universidade Estadual Paulista Júlio Mesquita Filho-UNESP. Valor: US\$ 8,3 milhões. Prazo de término: 12/2005.</p>
<p><b>Em análise:</b></p> <p>1) Programa de Modernização Laboratorial -Secretaria da Agricultura e Abastecimento. Valor: US\$ 10 milhões. Depende de priorização do Governo do Estado de SP.</p>

#### **Operação de crédito com o KfW, em execução:**

<p>1) Programa de Proteção da Floresta Tropical no Est.SP– Mata Atlântica -Secretaria do Meio Ambiente. Valor: Euro \$ 7,7 milhões. Previsão de término: 07/2005.</p>
---

#### **Projetos em fase de preparação (valores estimados):**

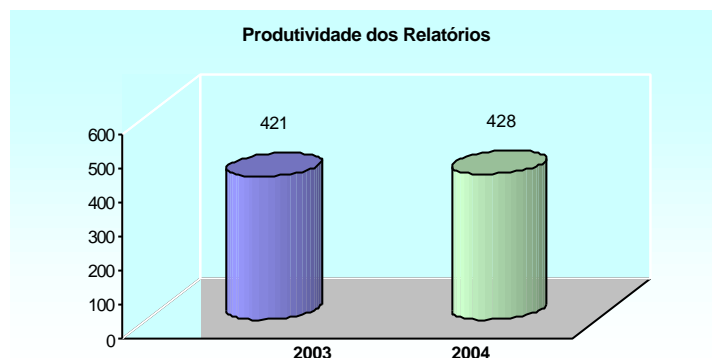
<p>1) Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza – PROESP – Com o BID ou JBIC – Escolas técnicas. Valor: US\$ 73,7 milhões.</p> <p>2) Segurança Pública – Equipamento e material de telecomunicação para segurança pública – Linha de crédito a definir. Valor: US\$ 38,5 milhões.</p>
---

### 1.5 Departamento de Controle e Avaliação

Em 2004 realizou trabalhos de auditoria, visita técnica, avaliação abrangente ao setor público e capacitação da equipe técnica, visando a contínua melhoria no desenvolvimento dos trabalhos.

Posição das atividades programadas de Auditoria e Avaliação, incluindo trabalhos especiais.

Ano	Ordem de Serviço	Relatórios
2003	421	421
2004	428	428



Recursos despendidos para execução dos trabalhos realizados por este Departamento:

Diárias	Transportes
R\$ 46.170,66	R\$ 56.952,86

*Sistema CIGER* - foram incluídos 17 planos de trabalho que resultaram em 428 relatórios, sendo 411 de trabalhos programados e 17 decorrentes de trabalhos especiais, que se incorporaram a programação do exercício. *Programação de trabalhos* - contemplou a execução de 398 auditorias de controle institucional e 13 avaliações de programa de trabalho. Foram selecionados dentre aqueles definidos como estratégicos pela Administração Estadual. *Trabalhos especiais* - resultaram em 12 relatórios de auditorias e 5 de visitas técnicas.

Dos relatórios expedidos no exercício, em 84 foram apontadas irregularidades, que evidenciam a necessidade de apuração de responsabilidade e eventuais prejuízos ao erário. *Atuação*: gerou economia para o Estado com a realização de auditorias, assessoramento, acompanhamento e controle na administração direta e indireta.

Auditoria	Assessoramento
R\$ 34.686,23	R\$ 32.198.153,83

A equipe técnica do Departamento atuou no processo de conciliação dos valores devidos por 47 unidades do Estado (Fundações, Autarquias e Secretarias) para SABESP, abrangendo o período de 02/12/2001 à 28/12/2004. Foram digitadas 32.993 contas e 3.624 faturas.

*Centros de Controle* - monitorou a evolução do Saldo Contábil de Restos a Pagar das dívidas oriundas da Execução Orçamentária do exercício de 2003.

Evolução da Posição de Restos a Pagar em Milhares R\$		
Ano	Saldo Inicial	Saldo Final até 31/12/2004
2003	1.277.197	151.596
2004	63.315	267.550

**Controle Interno Gerencial – CIGER** – sistema passou por processo de remodelagem do *Lay-out* em suas páginas, facilitando o acompanhamento e propiciando o gerenciamento das etapas de produção dos trabalhos técnicos executados pelos Centros de Controle.

**Capacitação Profissional** - cursos de capacitação realizados em parceria: FUNDAE e FAZESP.

Curso	Número de Participantes	Período
Português – Interpretação de Texto	203	08-10/2004
Estatística - Introdução	66	08-10/2004
Gestão Básica em Controladoria Governamental	16	08-10/2004
Desenvolvimento Gerencial – G2 e G3	9	07-08/2004

**2. Área Meio**

A Área Meio compreende as áreas que oferecem suporte técnico e administrativo para a Áreas Executivas realizarem as ações.

**2.1 Coordenadoria Geral de Administração-CGA**

As principais atividades desenvolvidas pela CGA, no ano de 2004, foram as seguintes:

<p><b>Obras civis, elétricas e hidráulicas:</b> - Regional de Araraquara - adequação e modernização do edifício. <i>Investimento:</i> R\$ 4 milhões. <i>Inauguração:</i> 30/01/2004.</p> <p>-Regional de Ribeirão Preto - construção do edifício. <i>Investimento:</i> R\$ 3,4 mil. <i>Inauguração:</i> 2005.</p> <p>- DRT/2-Santos -reforma elétrica geral do prédio. - Palácio da Bolsa do Café e Mercadorias de Santos - reforma do piso térreo. <i>Investimento:</i> R\$ 500 mil.</p> <p>-Restaurante no edifício sede Palácio Clóvis Ribeiro 1º andar - complementação de obra para instalação e funcionamento. <i>Investimento:</i> R\$ 1.360 mil. <i>Inauguração:</i> 2005.</p> <p>-Ambulatório prédio anexo ao edifício sede - modernização das instalações elétricas; -aquisição e instalação de 1 consultório odontológico completo; diagnóstico do sistema integrado de segurança do edifício sede; - reformas de ambientes e manutenção em diversos andares do edifício sede, efetuado pelo setor de manutenção. <i>Investimento:</i> R\$ 290 mil.</p> <p>-<b>Licitação:</b> realizou 28 principais licitações na modalidade Pregão Presencial e obteve economia aproximada de R\$ 4.250 mil, percentual médio de 34,4% em relação aos lances iniciais.</p> <p>-<b>Protocolo Único:</b> criar para a Administração Direta do Governo do Est.SP, tendo como base o SPU e o GDOC da SEFAZ aprovado pelo Comitê de Qualidade de Gestão Pública – CQGP.</p> <p>-<b>Cursos de capacitação</b> aos usuários do SPU – Sistema de Protocolo Único. <i>Objetivo:</i> difusão dos conceitos e normas. Foram capacitados aproximadamente 35 instrutores/multiplicadores, 1.600 funcionários/usuários e 400 Gerentes, na Capital e Interior do Estado.</p> <p>-<b>Serviços de Atendimento ao Contribuinte-SAC</b> – contratou a FGV para prestar serviços de consultoria na elaboração do diagnóstico no atendimento.</p> <p>-<b>Orçamento e Finanças</b> – apresentou: Proposta Orçamentária Setorial-POS 2005; análise e controle de Execução Orçamentária e Financeira da SEFAZ; implantação do Fundo de Atualização Tecnológica, com acompanhamento das receitas e aplicações; revisão e monitoramento do Plano Plurianual para 2004/2007.</p> <p>-<b>Área de Recursos Humanos</b> – enfatizou na melhoria de qualidade de vida dos servidores fazendários, através da ampliação e estruturação mais adequada do atendimento ambulatorial e odontológico; encaminhou e apoiou os servidores com problemas comportamentais, emocionais e dependentes químicos, inclusive com programas educativos, condicionamento físico (dança), ginástica laboral em fase experimental e teatro. Totalizou 53 eventos, entre palestras, conferências e exposições.</p>
--

**Comissão de Avaliação de Documentos de Arquivo-CADA** - participou na elaboração da Tabela de Temporalidade Área Meio, publicada no D.O.E. de 28/08/2004.

- eliminação de 147,38 m lineares de séries documentais de Unidades das Pastas: Divisão Regional de Administração de Presidente Prudente-DRA/9 (37,38 m lineares) e Delegacia Regional Tributária de Guarulhos ( 110,00 m lineares).
--

**2.2 Coordenadoria de Planejamento Estratégico e Modernização Fazendária - CPM**

Foi criada através do Decreto nº 48.471, de 22/01/2004, diretamente subordinada ao Titular da Pasta. A Coordenadoria de Planejamento Estratégico e Modernização Fazendária-CPM cabe:

-Elaborar estudos de viabilidade e formular, em conjunto com as áreas, o planejamento estratégico da SEFAZ, acompanhando e controlando a sua execução de acordo com metas, objetivos e indicadores estabelecidos;
-Gerenciar e operacionalizar programas de modernização fazendária e ações conexas suportados por recursos decorrentes de empréstimo internacional, por recursos internos de programa nacional, do Tesouro Estadual, fundos de despesa criados com a finalidade da modernização e outros recursos gerados pela prestação de serviços individualizados de automação decorrentes de programas de modernização;
-Promover a integração dos programas de modernização fazendária com o planejamento estratégico da SEFAZ e entidades cooperadas, quando for o caso, e a consolidação de seus processos nas unidades;
-Planejar e definir a estratégia, e à capacitação e treinamento de servidores da SEFAZ.

A CPM conta com a Escola Fazendária do Est.SP-FAZESP, Departamento de Tecnologia da Informação-DTI e a Unidade de Coordenação Estadual do Programa Nacional de Apoio à Administração Fiscal para os Estados Brasileiros-UCE (transferido pelo inciso III do artigo 3º do referido Decreto). Conta, ainda, com a Unidade de Execução de Programa-UEP, do Programa de Fortalecimento da Gestão Fiscal do Est.SP-PROFFIS (criada pelo Decreto nº 48.273, de 26/11/03).

#### **- Departamento de Tecnologia de Informação - DTI**

No Departamento de Tecnologia da Informação, 2004 foi marcado pelo processo de reavaliação e revisão dos procedimentos e posturas de trabalho em função da criação da Coordenadoria de Planejamento e Modernização – CPM sob a qual ficou subordinado e das novas competências da CPM, no que concerne ao Departamento:

-Planejar e definir a estratégia de gestão das atividades concernentes à tecnologia de informação fazendária.  
-Promover a integração dos programas de modernização fazendária com o planejamento estratégico da SEFAZ e entidades cooperadas.

Em 2004 foram realizadas as atividades abaixo relacionadas:

#### ***Desenvolvimento de Sistemas .***

Na área de desenvolvimento de sistemas e aplicativos continuou os estudos para dar maior agilidade aos controles, facilitando e desburocratizando as rotinas, através de ferramentas de tecnologia, que permitem maior rapidez na tramitação dos documentos administrativos. Dentre os sistemas desenvolvidos citam-se:

- **GDOC- Protocolo Único** - sistema disponibilizado para a Secretaria da Juventude e para o CDHU para testes. Implantado e em funcionamento na Procuradoria Geral do Estado- PGE. O projeto integrará todos os documentos que circulam pelos diversos órgãos do governo, permitindo rastrear um documento mesmo que ele saia do âmbito do Órgão de origem. Permitirá que o cidadão protocole qualquer solicitação em qualquer entidade da Administração Direta em qualquer ponto onde haja uma unidade de serviço do governo;
- **Programação de Desembolso on-line** - sistema totalmente refeito permite o fornecedor ter seus dados atualizados tão logo haja a confirmação do pagamento pela área responsável.
- **Sistema de Administração de Frota** - qualquer Órgão do Governo pode cadastrar os veículos que estão sob sua responsabilidade e efetuar o controle sobre os mesmos quanto ao uso, as quotas de combustíveis a que tem direito, revisões, peças, etc. contém Relatório de Fechamento Anual . Iniciou-se em dezembro a implantação na Casa Civil; Casa Militar e no Fundo Social de Solidariedade.
- **Sistema de Inscrição de Ajuizamento da Dívida Ativa** - sistema controla os créditos da SEFAZ. Possibilita ao usuário, de qualquer ponto do Estado, efetuar a inscrição de um débito na Dívida Ativa. Após a inscrição é possível efetuar o ajuizamento da dívida e emitir todos os documentos necessários à composição do processo. Com os dados cadastrados é possível consolidar o montante da Dívida Ativa no Estado de S P.
- **Sistema de Consulta ao acervo da Biblioteca** - permite que qualquer pessoa consulte a lista de livros, periódicos e revistas existentes no acervo da Secretaria da Fazenda.
- **Registro de Informações de Exportação – RIEIX** - trata das operações de exportação de mercadorias de forma direta ou através de empresas constituídas para esse fim – as “ tradings”. Permite ao fisco identificar as mercadorias que efetivamente foram exportadas eliminando aquelas cuja saída do país foi forjada ou não comunicada, que se aproveita do não pagamento do ICMS e causa prejuízos aos cofres públicos.

#### ***Manutenção da Infra-estrutura na Rede:***

Na área de infra estrutura foram realizados dois avanços:

- **Hardware** - efetuou atualização de parte do parque de equipamentos com a aquisição de 3.720 Thin Clients, dos quais 1.549 foram instalados na sede da SEFAZ e 1.993 nas regionais. A atualização do parque atendeu à obsolescência dos equipamentos antigos e a alta demanda de manutenção .
- Impressoras* – reduziu a quantidade das instaladas que se encontravam obsoletas substituindo por impressoras Laser Workgroup mais potentes e mais novas.
- **Projeto de Implantação de Voz sobre IP-VOIP** - efetuou levantamento da situação da rede de telecomunicação da SEDE, identificou as necessidades imediatas e apresentou alternativas viáveis. Elaborou Termo de Referência para aquisição e implantação de VOIP e Edital de Concorrência Pública Internacional com previsão de recebimento e implantação no decorrer de 2005.

#### ***Segurança da Informação***

Na área da segurança da informação optou-se por proceder a imprescindível revisão do PGTI. Foi atualizado e instalado o software de Antivírus corporativo em 100% da rede da SEFAZ.

Iniciou a análise dos bens de informática do Sistema de Patrimônio para fazer controle dos equipamentos de rede, servidores, estações de trabalho, impressoras e softwares.

**Site de Segurança** - efetuou reestruturação no site de Segurança da Informação na Intranet da SEFAZ e acrescentou novos procedimentos.

**VPN-Virtual Private Network** - solicitou cancelamento de uso de Notebooks na rede.  
**Conscientização dos Usuários** – continuou com Programa de Conscientização dos profissionais da SEFAZ quanto a prática de segurança através de publicações normais na Folha do Fazendário.  
**Sistema PUBNET** - continuou na implementação do Sistema Pubnet para todos os profissionais envolvidos na publicação de laudas no DOE.

**Outras atividades** -elaborou estudo da arquitetura organizacional baseada na metodologia ITIL- Information Technology Infrastructure Library.  
 - elaborou especificação para contratação de empresa para implementar a metodologia ITIL.

**Escola Fazendária do Est.SP-FAZESP** – apresentou os seguintes dados estatísticos de 2002 a 2004.

Ano	Horas-aula usufruídas (n. de treinandos x carga horária de cada curso)
2002	541.120
2003	254.984
2004	322.430

Em 2004 destacaram-se as seguintes atividades:

<i>Curso para Novos Juizes do TIT</i> - promover a capacitação básica dos juizes recém empossados do Tribunal de Impostos e Taxas – TIT.
<i>Especialização em Direito Tributário</i> - curso de longa duração. <i>Objetivo:</i> melhorar a formação técnica e jurídica dos AFRs e Julgadores que trabalham no contencioso administrativo-tributário.
<i>Direito Tributário Aplicado</i> - curso presencial para Julgadores Tributários e Representantes Fiscais.
<i>Legislação Tributária-EAD</i> - Videoconferências destinadas a atualizar e aprofundar o conhecimento dos AFRs-Agente Fiscal de Rendas e dos Julgadores Tributários sobre a legislação do ICMS. Foi oferecido aos contribuintes, contabilistas e outros interessados externos.
<i>Curso Básico de ECF</i> curso presencial para formação básica dos AFRs em Equipamentos Emissores de Cupons Fiscais – ECF. <i>Objetivo:</i> melhorar a eficácia da fiscalização em estabelecimentos que utilizam esse tipo de equipamento.
<i>Uso de Ferramentas Tecnológicas</i> - cursos presenciais para os AFRs. <i>Objetivo:</i> desenvolver habilidades para utilização de ferramentas tecnológicas, em especial, para utilização do programa “Auditoria Informatizada”.
<i>Novo Código Civil</i> - abordou temas como constituição de empresas, sucessões e ITCMD.
<i>Especialização em Combustíveis</i> - longa duração destinado a formar AFRs especialistas em Combustíveis para atuar na Setorial correspondente.
<i>Especialização em Comércio Exterior</i> · longa duração destinado a formar AFRs especialistas em Comércio Exterior.
<i>Controladoria Governamental</i> – dirigiu aos gerentes fazendários destinado a consolidar conceitos de administração pública e de governança corporativa.
<i>Governança Corporativa:</i> destinou aos Conselheiros Fiscais das empresas controladas sobre noções de governança corporativa.
<i>Orientação a Objeto e UML</i> –curso para técnicos do Departamento de Tecnologia da Informação, com objetivo de capacitá-los a especificar e desenvolver sistemas com utilização da linguagem UML.
<i>Informática Básica e Avançada</i> - Cursos presenciais básicos e avançados sobre os programas: Windows 98, MS-Word 97, MS-Excel 97 e MS-Access-97.
<i>Gramática e Redação:</i> destinou aos auditores internos, para melhorar a qualidade dos relatórios de auditoria.
<i>Cursos sobre o Siafem e seus Aplicativos:</i> dirigiu aos funcionários de todas as Secretarias, Autarquias e Fundações do Estado, abordando o Siafem, Siafísico, Sigeo e Conciliação Contábil.
<i>Bolsa Eletrônica de Compras – BEC:</i> aquisição de bens e materiais de consumo por meio da BEC.
<i>Avaliação de Desempenho da Gestão Pública:</i> Videoconferências destinadas aos funcionários do controle interno sobre formas de se avaliar a eficácia das ações governamentais.
<i>Educação Fiscal:-</i> Continuidade das visitas do Programa Fazenda Aberta e Fazenda Vai à Escola. <i>Objetivo:</i> apresentar a SEFAZ aos estudantes do ensino fundamental e médio. -Realização de Projeto Piloto, em parceria com a Secretaria da Educação. <i>Objetivo:</i> inserir temas de educação fiscal na grade curricular das escolas da rede estadual.
<i>Telecurso 2000:</i> Preparar servidores e funcionários de empresas contratadas para os exames supletivos do ensino fundamental e médio.
<i>Programas de Capacitação no Exterior:</i> 1 funcionário AFR participando do MBA de economia na Universidade de Pittsburgh e 2 no Curso de Economia Moderna da Universidade George Washington, patrocinado pelo Instituto Cultural Minerva.

### 3- Outras Áreas

#### 3.1 Conselho de Defesa dos Capitais do Estado-CODEC principais atividades realizadas foram:

**1-Aspecto Societário** - emitiu pareceres sobre Assembléias de Acionistas, Ordinárias e Extraordinárias, das empresas sob controle acionário do Estado, destacando-se nas pautas as apreciações dos Relatórios da Administração, com ênfase para as Demonstrações Contábeis do exercício de 2003 e as eleições de Conselheiros Fiscais, cujos mandatos de 1 ano expiram na data da Assembléia Ordinária. Em 2004 foram incluídos as seguintes empresas:

Companhia Paulista de Parcerias-CPP; – Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista-CTEEP; Nossa Caixa Capitalização S/A.

Em 2004, seguindo as orientações do Programa Estadual de Desestatização-PED, foi constituída a empresa *Companhia Paulista de Parcerias-CPP*, cuja autorização foi outorgada ao Executivo Estadual através da Lei Estadual n.º 11.688, de 19/05/04. Foram eleitos os respectivos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal da Companhia, e os seus Diretores.

**2-Política de Recursos Humanos** - em matéria de política salarial para fins de data-base, o Colegiado propôs parâmetros de negociação à Comissão de Política Salarial para as entidades estatais, considerando por premissas aquelas previstas no Ofício Circular CPS n.º 01/2004, entre elas a racionalização de custos, as suas particularidades, a política praticada pelo mercado e grau de dependência com o Tesouro Estadual. As seguintes entidades apresentaram pleitos em 2004:

Cia Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Est.SP-CDHU; Cia Energética de SP-CESP; Cia de Tecnologia de Saneamento Ambiental-CETESB; Cia de Desenvolvimento Agrícola de SP-CODASP; Cia de Seguros do Estado de SP-COESP; Cia Paulista de Trens Metropolitanos – CPTM; Cia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista-CTEEP; Desenvolvimento Rodoviário S/A-DERSA; Empresa Metropolitana de Águas e Energia S/A-EMAE; Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano S/A-EMPLASA; Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos de SP S/A- EMTU-SP; Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Est.SP S/A – IPT; Cia do Metropolitano de SP-METRÔ; Fundação para a Conservação e a Produção Florestal do Est. SP; Fundação para o Desenvolvimento da Educação-FDE; Fundação Padre Anchieta-Centro Paulista de Rádio e TV Educativa; Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados-SEADE; Fundação Prefeito Faria Lima – Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal- CEPAM; Fundação Pró-Sangue Hemocentro de SP; Fundação Instituto de Terras do Estado de São Paulo “José Gomes da Silva”-ITESP; Fundação Memorial da América Latina; Fundação Estadual do Bem-Estar do Menor-FEBEM; Fundação Prof. Dr Manoel Pedro Pimentel-FUNAP; Fundação do Desenvolvimento Administrativo-FUNDAP; Fundação de Proteção e Defesa do Consumidor-PROCON; Fundação Parque Zoológico de SP.

**3-Governança Corporativa** - CODEC, como órgão de defesa e proteção dos interesses do Estado e no desempenho de suas atribuições, assumiu o papel pró-ativo como órgão indutor das boas práticas de governança corporativa. Desenvolveu *Plano de Governança Corporativa* para as empresas controladas pelo Estado, que consiste em ações de curto e longo prazo, a saber:

*Ações de curto prazo:* 1. Treinamento para os Conselheiros Fiscais; 2. Manual de Orientação para os Conselheiros Fiscais; 3. Sistema de Avaliação de Desempenho dos Conselheiros Fiscais; 4. Definição do perfil do Conselheiro de Administração Modelo; 5. Revisão dos Estatutos Sociais; 6. Recomendações sobre boas práticas de Governança Corporativa.

*Ações de longo prazo:* 1. Ciclo de Palestras para administradores seniors das companhias; 2. Ampliação da presença de Conselheiros de Administração independentes; 3. Adoção de códigos próprios de Governança Corporativa para cada empresa; 4. Abertura do capital de empresas e adesão progressiva ao Novo Mercado; 5. Relatórios periódicos dos Conselheiros Fiscais.

*Resultados esperados:* aumentar o valor das organizações; melhorar o desempenho; facilitar acesso ao capital e contribuir para sua perenidade; melhorar a transparência nas empresas (melhora os canais de informações); melhorar o alinhamento entre os objetivos do controlador (Estado) e a atuação dos Conselhos de Administração e Fiscal; reduzir os conflitos de interesses entre o Principal (Estado) e o Agente (administradores), Controlador (Estado) e os Minoritários.

*Programa de Capacitação para Conselheiros Fiscais*– promoveu treinamento com a FAZESP para Conselheiros Fiscais das companhias controladas pelo Estado. *Objetivo:* oferecer subsídios para aprimoramento das atividades de fiscalização, conscientizá-los das suas principais responsabilidades e obrigações, para participação ativa e eficaz. O intuito foi apontar as ferramentas necessárias para que os Conselheiros possam utilizá-las com eficácia no desempenho de suas funções.

Apoio: Bolsa de Valores de SP-BOVESPA, Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC e Instituto Brasileiro de Relação com os Investidores-IBRI.
<i>Programa</i> com 7 módulos: Legislação, Governança Corporativa, Mercado de Capitais, Relação com Investidores, Gestão de Riscos, Contabilidade, Finanças Corporativas e Conselho Fiscal. Todos os participantes que obtiveram frequência integral receberam o certificado de conclusão, que constituirá requisito de elegibilidade para mandato do ano seguinte.
<i>Avaliação</i> : foi aplicado em 12/2004 o "Sistema de Avaliação de Desempenho dos Conselheiros Fiscais", por meio de questionários (auto-avaliação e quesitos técnicos).

*Ações de longo prazo do Plano de Governança* - realizou Ciclo de Palestras Sobre Governança Corporativa no Banco Nossa Caixa. *Objetivo*: preparar a empresa para a nova realidade de companhia aberta, reforçando e explorando novos conceitos, como as boas práticas de Governança Corporativa, o Novo Mercado, as responsabilidades perante a Bolsa de Valores de São Paulo-Bovespa e a Comissão de Valores Mobiliários-CVM, e outros procedimentos decorrentes da abertura de capital.

**4-Atuação em Outras Áreas** – SEFAZ firmou acordos com a SABESP (R\$ 581 milhões) e com a COSESP (R\$ 4,6 milhões) sobre o tema "Acertos de Contas entre Tesouro do Estado e Empresas Controladas". Os acordos visam 'limpar' os balanços das empresas e aprimorar o relacionamento entre o Tesouro e suas controladas, melhorar a percepção das empresas no mercado de capitais. Os acordos têm sido amparados por rígida avaliação jurídica das pendências e formalizados por meio de contratos. - Elaborou diversos trabalhos que resultaram em Pareceres, Informações, Notas Técnicas e Relatórios para subsidiar as deliberações do Colegiado e de outros órgãos governamentais.

### 3.2 Ouvidoria Fazendária Estadual

Em 2004 foram atendidos 6.417 usuários dos serviços públicos. Os contatos foram: carta, fax, telefone, internet e atendimento presencial. A maior quantidade dos atendimentos foi via Internet: 5.792. O prazo de solução para 94,4% das manifestações atendidas foi de até 30 dias.

No endereço [Ouvidoria Fazendária/FAZENDA/BR](#) da Rede Executiva do Governo do Estado - Notes foram atendidos 734 usuários do serviço público. Todos os atendimentos foram registrados em sistema com acesso às informações em tempo real na Intranet da SEFAZ.

## III. Entidades Vinculadas

### 1. Banco Nossa Caixa S/A – BNC

A Nossa Caixa trabalha para modernizar-se e manter-se competitiva. Diversas iniciativas foram tomadas para fortalecer a Instituição. 2004 marcou pelo desenvolvimento de um plano estratégico para os próximos 4 anos – envolveu todas as áreas do Banco – prevendo o aperfeiçoamento do modelo de segmentação e do marketing de clientes e investimentos em canais de distribuição, tecnologia da informação, melhoria de processos, gestão de riscos e desenvolvimento do capital humano. *Objetivo*: tornar líder regional. Foram estabelecidas 11 ações a serem implantadas nos próximos dois anos e meio:

1) Implementação da Gestão de Marketing de Relacionamento com Clientes; 2) Transformação da Rede de Atendimento; 3) Transformação da Operação de Call Center; 4) Reestruturação do Modelo de Gestão de Produtos e Serviços; 5) Reestruturação das Capacidades de Gestão de Crédito e Riscos; 6) Revisão do Modelo Operacional de Retaguarda; 7) Capacitação da Estrutura de RH; 8) Alinhamento da Área de TI face às necessidades do Plano Estratégico; 9) Reestruturação do Modelo de Informações Gerenciais; 10) Reestruturação da Área Financeira; 11) Gestão Integrada do Programa de Planejamento Estratégico.
---

<i>Meta</i> : tornar-se banco de varejo regional, líder no Est.SP, acessível, eficiente e moderno, com foco em pessoas físicas, pequenas e médias empresas e setor público, gerando valor para seus acionistas.
---

*Avaliação do Banco* - Foi obtida avaliação da agência internacional Fitch, empresa reconhecida pelos investidores do mercado financeiro e internacional.

#### *Rede de Atendimento*

Efetou 421 intervenções nas unidades de negócios. <i>Investimentos</i> : R\$ 3,88 milhões em 2004. Instalou 197 Correspondentes Bancários, totalizando 769 instalações. Até dez/04 apresentaram 1.605 pontos de atendimento: 505 agências, incluindo as 07 agências instaladas em DF, MG, PR, MS e RJ, 331 postos de atendimento e 769 correspondentes bancários no Estado .
--



**Banco Nossa Caixa continua fora do ranking de reclamações do Banco Central** - pelo 33º mês consecutivo.

#### **Carteira Comercial - Pessoas Físicas –**

<i>Carteira de Crédito</i> - atingiu o saldo médio de R\$ 2,55 bilhões em dez/04, contra R\$ 2,01 bilhões de dez/03, aumentou 26,87% e acréscimo de R\$ 540 milhões. R\$ 2,1 bilhões referem-se a empréstimos pessoais.
---

<i>Crédito Pessoal para Beneficiários do INSS</i> - cresceu 148% no ano, passou de R\$ 64,0 milhões para R\$ 158,9 milhões em 12/2004.
--

#### **Carteira Comercial - Pessoas Jurídicas –**

<i>Carteira de Crédito</i> – atingiu o volume de R\$ 1,2 bilhão em 12/2004, contra R\$ 968 milhões em 2003, aumentou 23,2% no saldo da carteira, destacando-se o desconto, com a participação de R\$ 430 milhões.
---

<i>Conta Garantida</i> foi o produto que apresentou melhor performance, cresceu 29,4% em relação 2003. A operação com Garantia de Penhor de Direitos Creditórios cresceu 60,7%, passou de R\$ 83,3 milhões para R\$ 137,1 milhões em 12/2004.
---

**Atividades** – as principais realizadas foram:

**Abertura de Capital e Parcerias Estratégicas** – BNC retomou o projeto de realização de uma Oferta Inicial de Ações, focando como prazo limite o 2º semestre de 2005. *Parcerias estratégicas* pretende seguir o modelo inicial aprovado pela lei estadual nº 10.853/2001, exceções feitas às sociedades nas quais o objeto social se confunda com a atividade fim do Banco, tais como, financeira e administração de recursos de terceiros. O banco está com três empresas subsidiárias: (i) Nossa Caixa Previdência S/A; (ii) Nossa Caixa S/A – Administradora de Cartões de Crédito; e (iii) Nossa Caixa Capitalização S/A, esta última em fase de aprovação pela SUSEP.

<i>(i) Nossa Caixa Previdência S.A</i> iniciou as atividades em 2003 e encontra-se em processo de transformação para atuar no ramo de seguros de pessoas – processo em aprovação na SUSEP. Os planos do BNC incluem a alienação do controle acionário da empresa. Visa associar-se com um parceiro privado dotado de conhecimento e capacidade para a exploração das atividades de seguros e previdência complementar.
--

<i>(ii) Nossa Caixa S/A – Administradora de Cartões de Crédito</i> não iniciou suas atividades, optou-se pelo desenvolvimento do produto cartão de crédito utilizando a própria estrutura interna. A intenção é transformar o objeto social da empresa de maneira que esta venha a ser uma sociedade de crédito, financiamento e investimento e tenha seu controle acionário mantido pelo BNC.
--

<i>(iii) Nossa Caixa Capitalização S.A.</i> fase de aprovação na SUSEP, será a subsidiária do ramo de capitalização do Banco Nossa Caixa.
---

**Pagamento de Dividendos** -11/2004 pagou R\$ 71 milhões para o Tesouro do Estado, a título de dividendos e juros sobre o capital, e em dezembro foram provisionados R\$ 90 milhões.

**Depósitos Judiciais** – cresceram 13,41%, passaram de R\$ 7,83 para R\$ 8,88 bilhões, acréscimo de R\$ 1,05 bilhões até dez/04, estes depósitos representam 41,43% dos recursos do Banco.

**Depósitos a Prazo** – o saldo em 12/2004 foi R\$ 3,9 bilhões, com crescimento de 38,1% quando comparado ao ano anterior.

**Poupança** – O saldo de 2004 evoluiu 12,6% em relação a 2003, fechou o ano em R\$ 7,3 bilhões. Em fevereiro 02/2004 lançou nova campanha da Poupança Premiada. *Objetivo:* aumentar a captação líquida de Pessoa Física. Os clientes concorreram a prêmios de R\$ 500,00 a R\$ 1 milhão durante o período de fevereiro a maio. Foram abertas 77.564 novas contas e aumentou 0,9% no *market share* do BNC no mercado de poupança, evoluindo de 4,5% para 4,6%.

**Fundos de Investimentos** - A Carteira analisada pelo saldo médio, apresentou em 2004 um incremento de 15,9%, que representa R\$ 1,47 bilhões, se comparada a 12/2003. O saldo dos fundos de governo em 12/2004 ficou R\$ 8,19 bilhões, representando 76,65% da carteira. A redução apresentada em 12/04, em comparação a novembro, foi de R\$ 1,05 bilhões. Deveu-se à saída dos recursos do Fundo FIF Governos em torno de R\$ 224 milhões, evasão no FIF Tesouro de R\$ 297 milhões, FIF SABESP com perda de R\$ 121 milhões e saída de recursos do FAC Eco Previd (Economus) em torno de R\$ 644 milhões transferidos para o Bradesco.

**Microcrédito** – foram lançadas 2 novas modalidades: o Microcrédito em parceria com o Banco do Povo Paulista e o Microcrédito Consignação em Folha. A base de concessão para beneficiários do INSS foi estendida, ampliando a faixa de renda e relançada a estratégia de divulgação, após aumento do salário mínimo. A carteira total de Microcrédito conta com 7.677 contratos e saldo de R\$ 1,2 milhão em 12/2004.

**Programa Crédito Empresarial** - Convênio contempla 280 mil empresas associadas às entidades filiadas as Federações FACESP; FECOMERCIO; FIESP; FRESP; FCDLESP; FESESP; FHORESP; ALSHOP:

Oferece acesso a produtos com condições diferenciadas. Programa Crédito Empresarial evoluiu 31%, apresentou em dez/04 R\$ 429 milhões, em quantidade cresceu 16,5% totalizando 29.397 operações.

**Conta Garantida** – permite antecipar recursos:

**APAE** - entidades que recebem via Siafem. Concedeu 28 contratos de limite com saldo de R\$ 1,1 milhão, apresentou saldo de R\$ 24 mil no final de 2004.

**Giro SUS** – carteira de antecipação do Capital de Giro e da Conta Garantida SUS/IAMSPE fechou 2004 com saldo de R\$ 19,4 milhões.

**Convênios** – dirigidos para:

*peças jurídicas* com: SECOVI-Sindicato das Empresas de Compra, Venda, Locação e Administração de Imóveis Residenciais e Comerciais de SP e ALSHOP-Associação Brasileira de Lojistas. Saldo total da carteira atingiu R\$ 426,9 milhões em 29.378 operações.

*peças físicas* com: entidades de classe de profissionais liberais. *Resultado:* 615 novos contratos de Cheque Especial, total de limites R\$ 920 mil. Em operações de Crédito Pessoal e Financiamento de Bens a associados, o saldo em 12/2004 foi R\$ 2,2 milhões.

**Crédito Eletrônico** – elevou o valor máximo do limite pré-aprovado de crédito para R\$ 3 mil e implantou novas funcionalidades que permitiram a familiarização do cliente com o produto. A medida aumentou 133% dos valores de limites pré-aprovados para utilização em canais eletrônicos. O saldo final adimplente da carteira cresceu 430% em relação a 2003, passou de R\$ 9 milhões em 2003 para R\$ 47,8 milhões em 2004.

**Banco do Funcionário Público** – estendeu os benefícios do programa a funcionários de empresas estatais que recebem salários pelo BNC. A carteira do Banco do Funcionário Público representa 60% do total da carteira de empréstimos pessoais, com saldo de R\$ 1,3 bilhão.

**Conta Investimento** – implantada para atender disposição legal, permite a movimentação entre as aplicações financeiras sem incidência de CPMF. Foram abertas 93.805 contas automaticamente, com valores transacionados na ordem de R\$ 14,7 bilhões desde sua implantação.

**Certificação Digital** – implantou NET EMPRESAS, trata-se de novo canal de transações para empresas, com a funcionalidade do serviço de certificação digital das transações financeiras a pessoas jurídicas e governos.

**Inscrições para Concursos** – implantado no site do BNC, em 2004. Foram realizados os concursos das Polícias Militar e Civil do Est.SP, com 138.915 inscrições e arrecadação de R\$ 3,2 milhões.

**Holerite Eletrônico para a Polícia Militar do Est.SP** – foi implantado em 06/2004. *Objetivo:* permitir a emissão do holerite em qualquer agência/PAB e lojas de auto atendimento do BNC. Foram solicitados em torno de 10 mil documentos até 12/2004.

**Loteria**

a) **Cultura** - comercializou 1.628.600 bilhetes (modalidade instantânea) e gerou arrecadação de R\$ 1,4 milhão.  
b) **Habitação** – realizou 48 extrações (modalidade tradicional) comercializou 2.548.718 bilhetes e arrecadou R\$ 21,5 milhões. Repassou à Secretaria da Habitação R\$ 5,6 milhões em 2004.

**Serviços de Cartões:**

**Cartões de Crédito Mastercard e Visa** – enfoque ao público pessoa física. Em 12/2004 atingiu 329.351 cartões emitidos, sendo 222.017 desbloqueados, gerou volume de compras de R\$ 281,5 milhões, financiamentos de R\$ 37,0 milhões e tarifas no valor de R\$ 2,9 milhões.

**Cartão Renda Cidadã** – agente pagador do programa Renda Cidadã do Governo do Est.SP, coordenado pela SEADS – Secretaria Estadual de Assistência e Desenvolvimento Social. Em 2004 foram pagos mensalmente para uma média de 48.239 beneficiários, total anual de R\$ 33,7 milhões.

**Cartão para o Programa Assistencial Frente de Trabalho** – programa coordenado pela SERT - Secretaria de Estado de Relações do Trabalho. Em 2004 a média mensal de pagamentos foi de aproximadamente 26.069 e o volume foi de R\$ 58,5 milhões.

**Cartão de Débito on-line para Cesta Alimentação** da SERT - Secretaria de Estado de Relações do Trabalho – em 2004, a média mensal de cartões atingiu aproximadamente 26.138 beneficiários e repassou de R\$ 11,6 milhões de recursos.

**Cartão Programa Jovem Cidadão – Meu Trabalho** – Coordenada pela SERT - Secretaria de Estado de Relações do Trabalho, em 2004 a média mensal foi de 5.788 pagamentos, totalizou no ano R\$ 4,4 milhões.

<b>Cartão Pró-Lar</b> – em 2004 foram emitidos 2.592 cartões que possibilitaram aos beneficiários realizarem compras de materiais de construção para reforma ou ampliação de residências. Os recursos são da CDHU e da SERT, sendo financiados em 2004, o valor de R\$ 10,4 mil.
<b>Cartão de Compra Eletrônica</b> –cartão de débito pré-pago apresentou em 2004, o volume de R\$ 86 milhões em 144 mil transações, sendo 72.230 via Redeshop; 28.352 em Cheque Eletrônico e 43.279 em saques.
<b>Cartão de Débito Pessoa Jurídica</b> - lançado em 04/2004 o cartão permite que os clientes Pessoa Jurídica, que assinam individualmente, acessem os serviços do Banco por meio de débito em conta corrente, utilizando: redes externas e compartilhada para saques e consultas as redes de compra Redeshop e Cheque Eletrônico. Até 12/2004 foram emitidos 48.106 cartões.
<b>Cartão Ação Jovem</b> - implantado pela Secretaria Estadual de Assistência e Desenvolvimento Social, destina-se a atender 10.000 jovens de 15 a 24 anos, com ensino fundamental incompleto e que estejam fora da escola. Foi lançado em 06/2004. Até 12/04 foram emitidos 7.404 cartões.

**Tarifas** – em 2004 arrecadou R\$ 499,5 milhões, 39,7% acima do 2003.

**Previdência Privada** - foram vendidos 42.803 planos de previdência, cumpriu 118,47% do objetivo e totalizou 44.738 planos no Banco. Atingiu recursos de R\$ 3 milhões, considerando todos os planos.

#### **Negócios com Governo do Estado:**

<b>Portal Governos</b> – dispõe de informações sobre as ações do Governo do Estado de SP através de fundos e programas de governo, links para sites de órgãos de interesse para o setor público. Até dez/2004 obteve 1.032.689 visitas e 10.021.848 transações.
<b>Repasso de Recursos da Gestão Plena do Sistema Único de Saúde</b> - credenciado como Agente Financeiro do Estado para o repasse dos recursos do FNS – Fundo Nacional da Saúde para os prestadores de serviço no Estado de SP por intermédio do FUNDES – Fundo Estadual da Saúde. <i>Recursos repassados:</i> em 2004 somaram R\$ 1,1 bilhão, média/mês de R\$ 91,6 milhões.
<b>SIAFEM - Sistema Integrado da Administração Financeira para Estados e Municípios</b> – Conta com 11.721 empresas cadastradas como fornecedoras do Estado. Repassou R\$ 711 milhões em nov/04. O BCN antecipou apenas 18,1% para 1.675 tomadores, o que demonstra grande oportunidade de fomento deste tipo de empréstimo. As operações com direitos creditórios recebidos via SIAFEM evoluíram 81,7%, em dez/03 era R\$ 71 milhões e em nov/04 R\$ 129 milhões. <i>Conta Única do Tesouro</i> - foram processados R\$ 60,9 bilhões no período de janeiro a dezembro de 2004, média/mês de R\$ 5,07 bilhões.

#### **Programas do Governo do Estado:**

<b>FEAP Subvenção de Prêmios de Seguros Rurais</b> - autoriza, por meio da Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Estado, a concessão de subvenções do prêmio de seguro contratado por produtor rural da cadeia de produção do agronegócio familiar. Posição de dez/04: Patrimônio do Fundo para Aval – R\$ 3.719 mil; Patrimônio do Fundo para Subvenção – R\$ 7.891 mil; Valores repassados em 2004 – R\$ 219 mil.
<b>PEMBH - Programa Estadual de Microbacias Hidrográficas</b> - financiamento parcial do Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento-BIRD Implementa ações que resultem melhor qualidade de vida no meio rural. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Programa – R\$ 1.792 mil; Repassados em 2004 – R\$ 2.965 mil.
<b>PRO-LAR Lotes Próprios</b> – destinado a população de baixa renda para financiar a construção de edificações adequadas e com assistência técnica em lotes próprios regularizados e dotados de infra-estrutura. <i>Parceria:</i> CDHU e Prefeituras Municipais. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Fundo - R\$ 204 mil; Repassados R\$ 17 mil.
<b>PRO-LAR Reforma</b> - destinado a população de baixa renda para aquisição de materiais de construção para reforma e ampliação de imóveis residenciais nos municípios do Est.SP atendidos pelas Unidades de Crédito do Banco do Povo Paulista. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Fundo R\$ 12.456 mil; Repassados: R\$ 8.538 mil.
<b>BEC – Bolsa Eletrônica de Compras</b> - ambiente eletrônico para a realização de compras por órgãos da administração pública. <i>Posição em dez/04:</i> Total de contratos assinados – 84 municípios paulistas.

#### **Fundos do Governo do Estado:**

<b>BPP-Banco do Povo Paulista</b> – atende aos microempreendedores. <i>Objetivo do Governo:</i> gerar emprego e renda através do apoio a atividades econômicas formais e informais com a concessão de empréstimos e financiamentos. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Fundo – R\$ 78.905 mil; Repassou em 2004 – R\$ 2.492 mil.
<b>FVR – Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social do Vale do Ribeira</b> - financia empreendimentos do setor privado nas atividades de agronegócios, turismo, mineração e demais atividades da região. <i>Principal objetivo:</i> gestão integrada e participativa de recursos naturais e culturais para, através do desenvolvimento sustentável, compatibilizar a conservação ambiental e a melhoria da qualidade de vida da população local. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Fundo – R\$ 4.914 mil; Valores repassados em 2004 – R\$ 8.411 mil.
<b>ADS – Agência de Desenvolvimento Social</b> - promove a auto-sustentação das organizações e entidades sociais. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Fundo – R\$ 6.296 mil; Valores repassados em 2004 – R\$ 31 mil.
<b>FECOP – Fundo Estadual de Controle e Prevenção da Poluição</b> - subsidia os projetos ligados à preservação do meio ambiente. <i>Posição em dez/04:</i> patrimônio do Fundo R\$ 34.192 mil; repassou em 2004 – R\$ 14.375 mil.
<b>FDMSB – Fundo de Desenvolvimento Metropolitano da Baixada Santista:</b> subsidia projetos de desenvolvimento e melhoria da infra-estrutura dos 9 municípios integrantes da Região Metropolitana da Baixada Santista. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Fundo – R\$ 9.307 mil; repassou em 2004 – R\$ 3.644 mil.
<b>FDA – Fundo de Aval do Est.SP</b> - garante riscos de crédito em operações de financiamentos para aquisição de máquinas e equipamentos industriais. <i>Posição em dez/04:</i> Patrimônio do Fundo -R\$ 2.653 mil; Valores repassados em 2004 – R\$ 146 mil.

**FRDJ – Fundo de Reserva de Depósito Judicial** – destinado a repassar à Conta Única do Tesouro do Estado ou do Município os valores dos: depósitos judiciais ou extra-judiciais, referentes a processos judiciais ou administrativos em que o Estado ou o Município seja parte: - tributos inscritos em dívida ativa, para ser utilizada para pagamento dos precatórios judiciais relativos a créditos de natureza alimentar. *Posição em dez/04:* Patrimônio do Fundo – R\$ 133.477 mil; Valores repassados em 2004 – R\$ 201.872 mil.

#### **Negócios Imobiliários:**

**Programa Habitacional com Recursos do FGTS** - *Finalidade:* aquisição de imóveis residenciais (novos ou usados) ou construção de unidades habitacionais. Desde a implantação, o programa atendeu mais de 1.600 famílias, envolveu operações de R\$ 46.000 mil. No 2º semestre/04 obteve junto ao Agente Operador do FGTS aprovação da elevação do limite de crédito obtido anteriormente, de R\$ 100 milhões para R\$ 230 milhões.

**Programa de concessão de Financiamento Habitacional** - aquisição de casa própria. Indicador: contratou 664 operações de financiamentos habitacionais e resultou na aplicação de R\$ 27 milhões em 2004.

**Programa “Mão à Obra”** - oferece linha de crédito habitacional para as modalidades “Construção”, “Término de Construção” e “Reforma e/ou Ampliação”. *Indicador:* 95 contratações de financiamentos no valor de R\$ 6,0 milhões em 2004.

**Programa “Banco do Funcionário Público** - linha de crédito habitacional para as modalidades “Aquisição”, “Construção”, “Término de Construção” e “Reforma e/ou Ampliação”. *Indicador:* efetuou 424 contratações de financiamentos, no valor de R\$ 21,8 milhões em 2004.

**Programa de Subsídio à Habitação de Interesse Social-PSH** - *Indicador:* operações foram concretizadas no 1º semestre/04, em parceria com a CDHU, COHAB-SP e COHAPAR. Com a CDHU foram contratadas 3.983 operações e repassou recursos de R\$ 20 milhões.

**Plano Comunitário de Melhoramentos-PCM** – apoio financeiro para obras de melhoria da infra-estrutura pública das cidades: construção de guias, sarjetas, redes de captação e esgoto, pavimentação, aquisição e instalação de hidrômetros, etc. Em 2004 financiou 2.496 municípios, envolvendo um montante de R\$ 3.300 mil.

#### **Agronegócios:**

**Crédito Rural** – em 2004 contratou R\$ 251,8 milhões através da linha de crédito rural. *Benefício:* cerca de 11 mil produtores rurais.

**Programa de Repasses de Recursos do BNDES** – realizou 442 contratos valor de R\$ 31,1 milhões. Destacaram-se as linhas de MODEFROTA e MODEAGRO que utilizam cerca de 59,1% do total dos recursos.

**Fundo de Expansão do Agronegócio Paulista-FEAP** foram 2.383 financiamentos valor de R\$ 34,5 milhões.

#### **Serviços** - foram disponibilizados os seguintes:

**Net Banking** – a propagação da utilização da internet entre os clientes do banco, tornou-se fundamental a ampliação de produtos e serviços oferecidos pelo Net Banking. Em 2004 a média de transações/mês foi de 4,14 milhões, cresceu 57,3% em relação a 2003.

**Net Empresas** - Canal otimizado, de acordo com a tendência de mercado, oferece operações mais seguras por meio da Certificação Digital e ganho de agilidade, podendo o cliente transacionar em lotes. O projeto piloto implantado em 16/nov/04 com 200 empresas está em fase de avaliação para liberação para a rede.

**Informática/Tecnologia** – foram elevadas a capacidade e a velocidade da rede de comunicação corporativa do Banco. A medida vai permitir a implementação de novos serviços que facilitam o desenvolvimento das atividades diárias: acesso corporativo à intranet/internet, Sistema de Informações Gerenciais, Gerenciamento da Rede, Ponto Eletrônico, e-learning, e-mail.

**Novo Modelo de Governança em TI** – implantou-se em 06/2004 baseado em indicadores de desempenho e de fatores críticos de sucesso. O projeto permite: análise do nível de maturidade atual e o proposto para cada processo de TI e dos planos de ação para fins de priorização e aprovação. *Sistema de Acompanhamento de Projetos* - implantou instrumento que viabiliza a gestão de projetos/sistemas de TI.

#### **Marketing e Comunicação** - desenvolveu campanhas publicitárias e ações promocionais:

- **Campanha da Poupança Premiada** - no 1º semestre/04 lançou a 2ª versão, ofereceu prêmios de até R\$ 1 milhão, reforçando sua estratégia de fidelização da sua base de clientes e de conquista de novos.

- **Evento 450 Anos em 24 Horas**: promoveu no dia 25/01/05 em homenagem ao 450º aniversário da cidade de SP com fotografias dos 45 profissionais da área, registrando as múltiplas faces da cidade.

- **Implantação do Programa Nosso Esporte** – *objetivo:* propiciar o desenvolvimento de atletas em modalidades olímpicas e para-olímpicas. *Parceria:* Secretaria de Estado da Juventude, Esportes e Lazer, atende à demanda esportiva regional, apoiando as categorias de base e atletas de ponta, e oferece melhores condições para treinamento e competição nas modalidades remo, judô, tênis de mesa e ciclismo.

**Gestão de Pessoas** – Conta com 12.972 empregados até dez/2004, buscou: revisão do modelo, desenvolvimento do plano de contratação/reposição de funcionários, implementação de ajustes e implantação do plano de compensação. *Investimentos:* R\$ 5,93 milhões nas ações de desenvolvimento. As despesas de R\$ 223,36 milhões foram com benefícios, envolvendo alimentação, assistência médica, transporte, auxílio creche/babá, previdência privada, ajuda de custo de aluguel e salário educação. *Parceria:* consultores externos de notória especialização, atualizados frente as melhores práticas e metodologias existentes no mercado. *Investimento:* R\$ 1,5 milhão. Dentre os processos desenhados, destacaram:

- *Plano de cargos e salários*: fase de conclusão. *Finalidade*: alinhar as políticas e programas de remuneração às estratégias, processos de negócios, práticas de mercado e as necessidades do banco.  
 - *Desenvolvimento do Programa de Remuneração Variável e Gestão de Desempenho* - implementação do programa próprio de participação nos lucros e/ou resultados, em conformidade com o disposto na Lei 10.101 de 19.12.2000.  
 - *Plano de Assistência Médica* – elaboração do redesenho para implantação.  
 - *Plano de Previdência Privada* - fase de conclusão do redesenho para implantação, contribuição definida, em conjunto com o Economus.  
 - *Programa de Desligamento Voluntário* - incentivos de natureza financeira, previstos em lei e manutenção do plano de assistência médica ao titular e extensiva aos dependentes preferenciais ou não. *Resultado*: 1.688 desligamentos em 05/2004.

**Constituição de equipes multidisciplinares** - consolidação de novas parcerias conduziu o desenvolvimento e a implantação de projetos. Destacaram-se:

- *Treinamento/desenvolvimento*: 28.746 participações entre treinamentos internos e externos. Foram treinados 9.197 empregados, o que representa 71% do total no banco até dez/2004;  
 - *Contratações*: 2.200 auxiliares administrativos.  
 - *"Fale com a DGP-Diretoria de Gestão de Pessoas"* trata de receber e conhecer anseios e expectativas dos funcionários. Recebeu 502 mensagens, foram respondidas 476 mensagens até o final de dezembro.

#### **Programas de Caráter Social:**

- *Sistema de Gestão Ambiental - SGA* – trata-se da coleta seletiva de lixo. Em 2004 iniciou o planejamento de extensão da coleta seletiva para as unidades de negócios e realizou treinamentos aos agentes facilitadores para a formação de multiplicadores.  
 - *Expansão do Programa Nosso Adolescente Aprendiz* - foram contratados 96 menores, sendo 50 para o Capital e 46 distribuídos nas cidades de Bauru, Santos, Campinas e R.Claro. Com a expansão, o Banco atualmente oferece oportunidades de profissionalização a 118 menores das camadas mais carentes da comunidade. O custo do Programa representou R\$ 384 mil até 12/2004 para o Banco Nossa Caixa.  
 - *Programa Jovem Cidadão – Meu 1º trabalho* beneficia estudantes do ensino médio das escolas públicas. Em 2004, foram oferecidas 168 oportunidades de estágio, totalizando um investimento de R\$ 212 mil.

## **2. Companhia de Seguros do Estado de São Paulo-COESP**

Apresentou a seguinte performance em 2004:

Manteve 2.117.613 segurados em carteira. Apresentou arrecadação de R\$ 626,8 milhões em prêmios.

2) Indenizou 29.605 beneficiários, despendendo R\$ 293 milhões como pagamento de sinistros cobertos por suas diversas apólices.

3) Gerou lucro líquido de R\$ 14,6 milhões no exercício (retorno de 10% sobre o patrimônio).

4) Despendeu R\$ 580,2 mil no apoio a projetos sociais.

## **3. Instituto de Previdência do Estado de São Paulo - IPESP**

Os principais indicadores apresentados foram:

### **3.1 Benefícios Previdenciários**

#### **Arrecadação - Pensão Mensal**

<b>Indicadores</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>
Nº Contribuintes de Regime Mensal	711.175	670.169
Valor Arrecadado – Direta e Indireta - R\$ milhões	200,9	266,0
Arrecadação dos contribuintes R\$ milhões	958,0	1.449,7
Facultativos e Licenciados – nº de contribuições	23.610	18.867

#### **Pagamentos de Beneficiados – Pensão mensal**

<b>Indicadores</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>
Benefícios e 13º salários R\$ milhões	1.541,8	2.271,6
Pagamentos Atrasados de Ações Judiciais - R\$ milhões	141,5	207,0
Números de Pensionistas	95.910	95.948
Valor Pago Salário Família R\$ mil	3,8	3,9
Número de Beneficiados	59	59

### 3.2 Carteira do Servidor Municipal - Convênios

Indicadores	2003	2004
Nº de Contribuintes	532	262
Valor Arrecadado - R\$ milhões	3,8	2,3
Número de Beneficiários	367	179
Valor de Benefícios pagos - R\$ milhões	4,4	4,1

### 3.3 Carteira de Previdência dos Economistas de SP

Indicadores	2003	2004
Receita R\$ mil	68,9	43,4
Despesa R\$ mil	68,9	121,4
Contribuintes	75	75
Aposentados	79	79
Pensionistas	51	51

### 3.4 Carteira de Previdência das Serventias não Oficializadas da Justiça do Estado

Indicadores	2003	2004
Receita R\$ milhões	359,5	310,7
Despesa R\$ milhões	257,9	282,8
Cobranças Judiciais em andamento – R\$ milhões	4,0	5,0
Contribuintes	7.339	7.232
Aposentados	3.386	3.453
Pensionistas	2.173	2.174

### 3.5 Carteira de Previdência dos Advogados

Indicadores	2003	2004
Receita - R\$ milhões	164,1	117,9
Despesa - R\$ milhões	29,2	35,4
Contribuintes	24.088	26.964
Aposentados	1.649	1.896
Pensionistas	949	996

## 4. Companhia Paulista de Parcerias – CPP

A Companhia Paulista de Parcerias-CPP é uma sociedade por ações de capital fechado, controlada pelo Est.SP. A criação foi autorizada pela Lei Estadual nº 11.688, de 19/05/2004, a qual instituiu no âmbito do Governo do Est.SP o *Programa de Parcerias Público-Privadas-PPP*. A Lei foi regulamentada pelo Decreto 48.867 de 10/08/2004.

O Programa de Parcerias, conforme disposto no artigo 1º da Lei 11.688, visa:

*“.. fomentar, coordenar, regular e fiscalizar a atividade de agentes do setor privado que, na condição de colaboradores, atuem na implementação das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento do Estado e ao bem-estar coletivo”.*

Trata-se da nova modalidade de contratação que está sendo colocada à disposição da Administração Pública para consecução de seus fins, com o concurso de agentes privados, sob diferentes formatos, na sua execução. Essa contratação deverá observar a legislação federal pertinente e reger-se por absoluta transparência e por critérios objetivos de desempenho e remuneração.

As diretrizes a serem obedecidas pelo Programa e as condições a serem observadas para a inclusão de projetos no PPP destacam-se as seguintes:

a) realização de estudo técnico da viabilidade e elaboração de estimativa do impacto orçamentário-financeiro.  
b) Conselho Gestor - cabe aprovar os projetos de parceria público-privadas e recomendar sua inclusão no PPP, fiscalizar a execução das parcerias e manifestar-se sobre qualquer alteração, revisão, rescisão, prorrogação ou renovação dos contratos.

### Informações sobre a CPP

<p><b>Criação e Constituição</b> - em 03/08/2004. Foi feita subscrição pelo Est.SP de 99,99% do valor do capital social (de R\$ 800 mil, correspondentes a 800 mil ações ordinárias), a parcela restante foi subscrita pela COSESP. Conselho de administração e fiscal foram eleitos; Estatuto Social da Cia foi aprovado. Integralização do capital da CPP foi realizada pelo Est.SP, em 4 parcelas.</p>
<p><b>Características:</b> - devem conferir credibilidade e eficiência ao desenvolvimento de suas atividades. Não é permitido: receber do Estado transferências voluntárias de recursos para custeio de despesas operacionais e dispor de quadro próprio de pessoal. Permitido: celebrar convênios com órgãos e entidades da Administração Estadual e contratar, observada a legislação pertinente, serviços especializados de terceiros.</p>
<p><b>Competência:</b> empresa prestadora de garantias às obrigações eventualmente assumidas pela Administração Pública junto aos parceiros privados.</p>

Principais atividades realizadas foram:

<p>-cumprir série de procedimentos burocráticos providenciados para formalizar a Cia no âmbito da Administração Estadual, orçamentária e financeira, e junto aos órgãos de fiscalização e registro. -procedeu à contratação de escritório de contabilidade, por meio de licitação. -participou da discussão sobre as características e requisitos dos projetos de PPP, do debate em torno do projeto de lei federal, aprovado em dezembro e sancionado como Lei 11.079, exame de possibilidades iniciais de projetos de parceria no âmbito da Administração Pública Estadual. -apresentou ao Conselho Gestor do PPP os primeiros projetos que podem vir a ser incluídos no Programa.</p>
--

CPP encontra-se capitalizada para atuar no âmbito do Programa de PPP. Após iniciados os procedimentos para a realização da oferta pública global para venda das ações do capital da SABESP excedentes ao controle acionário. A maior parte das ações do capital da SABESP que poderiam ser objeto de venda foram transferidas à CPP. *Objetivo:* capitalizar a CPP e respaldar sua ação no âmbito do Programa de PPP. Essa deliberação foi aprovada em reunião conjunta do Conselho Diretor do PED e do Conselho Gestor do Programa de PPP, em 7/10/2004.

A CPP tomou as providências para investir na titularidade do referido lote de ações e, devidamente autorizada por seu Conselho de Administração, participou de todas as etapas e procedimentos previstos no processo de Oferta Global de Ações da SABESP.

Os recursos líquidos auferidos na venda, já internalizados, segregados e inteiramente aplicados junto à Nossa Caixa, constituirão um suporte fundamental ao desenvolvimento do Programa de PPP do Est.SP e à atuação da CPP enquanto empresa prestadora de garantias.

### III. Projetos de Modernização da SEFAZ

As informações do Programa de Modernização da SEFAZ foram consolidadas em 3 grupos: A) Áreas Comuns da Secretaria, B) Administração Tributária e C) Administração Financeira. Os quadros a seguir apresentam os componentes de cada área, os respectivos projetos e as ações executadas em 2004.

#### A. Áreas Comuns da Secretaria

<p><b>1. Organização e Gestão</b></p>
<p><b>Projeto OEG-6 Apoio à Gestão Estratégica da CAT</b></p> <p><i>Objetivo:</i> Avaliar o Planejamento Estratégico Situacional da CAT e definir novas metas.</p> <p><i>Ações Executadas:</i> Realizados seminários para disseminação da metodologia e o detalhamento das operações do PES.</p>
<p><b>Projeto OEG-7 – Capacitação em Legislação e Política Tributária</b></p> <p><i>Objetivo:</i> Forum Nacional de Federalismo - Propiciar maior integração entre os Estados sobre a matéria tributária</p> <p><i>Ações Executadas:</i> Realizadas reuniões em Brasília com representantes da SEFAZ. Realizado treinamento para AFRs em Inteligência Fiscal.</p>

<p><b>Projeto PFE-01 Gestão do Posto Fiscal Eletrônico</b></p> <p>Objetivo: Concepção de um novo modelo de gestão do Posto Fiscal Eletrônico.</p> <p>Ações Executadas: Efetuada a atualização do Tesouro do ICMS Paulista em suas bases de conhecimento.</p>
<p><b>Projeto A-15 Integração do sistema SIAP e SDPE-Sistema de Despesa de Pessoal</b></p> <p>Objetivo: Integrar e compatibilizar as informações do Sistema de Administração de RH-Recursos Humanos com o Sistema de Despesa de Pessoal do Estado.</p> <p>Ações Executadas: Projeto parcialmente concluído.</p>
<p><b>Projeto A-17 Sistema de Acompanhamento Físico e Controle dos Imóveis da SEFAZ</b></p> <p>Objetivo: Efetuar o controle da manutenção preventiva dos imóveis da SEFAZ via workflow e web.</p> <p>Ações Executadas: Projeto abortado em função de inviabilidade técnica.</p>
<p><b>Projeto A-18 Sistema de Gerenciamento de Licitações-SGL</b></p> <p>Objetivo: Migrar o atual SGL para Web para atender a SEFAZ e a Casa Civil</p> <p>Ações Executadas: Projeto abortado em função de exigüidade de prazo.</p>
<p><b>Projeto A-23 Plano de Capacitação dos Usuários do GDOC</b></p> <p>Objetivo: Capacitar multiplicadores e usuários do Sistema de Gerenciamento de Documentos – GDOC.</p> <p>Ações Executadas: Realizados treinamentos na Capital e Interior para usuários do GDOC e formados os multiplicadores.</p>
<p><b>Projeto A-25 – Plano de Capacitação e Modernização do Controle e Avaliação</b></p> <p>Objetivo: Adequar o Sistema CIGER e capacitar os auditores internos.</p> <p>Ações Executadas: Desenvolvido módulo de relatórios gerenciais do CIGER. Auditores foram capacitados.</p>
<p><b>Projeto A-26 – Organização e Gestão da Coordenadoria de Planejamento e Modernização Fazendária-CPM</b></p> <p>Objetivo: Promover a reestruturação organizacional, capacitar os servidores das áreas absorvidas e criar infraestrutura operacional.</p> <p>Ações Executadas: Realizados cursos de Websphere e Gestão Orçamentária e Financeira. Definidas ações do Planejamento Estratégico Situacional da SEFAZ.</p>
<p><b>Projeto A-29 – Diagnóstico do Atendimento ao Contribuinte</b></p> <p>Objetivo: Definir modelo interativo de gestão para os serviços de atendimento ao contribuinte.</p> <p>Ações Executadas: Contratada FGV para preparar diagnóstico e apresentar proposta de padronização dos serviços de atendimento ao contribuinte.</p>
<p><b>2. Tecnologia de Informação</b></p>
<p><b>Projeto TDI -5 Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação</b></p> <p>Objetivo: Rever e atualizar o Planejamento Estratégico do Departamento de Tecnologia da Informação.</p> <p>Ações Executadas: Projeto abortado, o escopo está inserido no contexto do Projeto A-26.</p>
<p><b>Projeto TDI-6 – Adequação do Sistema de Telefonia da SEFAZ</b></p> <p>Objetivo: Ampliar a capacidade de atendimento às demandas.</p> <p>Ações Executadas: Aberto processo licitatório para aquisição de equipamentos de telefonia.</p>



<p><b>Projeto TDI-7 – Ampliação da Capacidade de Armazenagem – TI</b></p> <p>Objetivo: Ampliar a capacidade instalada em TI.</p> <p>Ações Executadas: Aberto processo licitatório para aquisição de equipamentos de informática.</p>
<p><b>3.Coordenação do Projeto</b></p>
<p><b>ProjetoUCP-1 Coordenação e Gerenciamento do Projeto</b></p> <p>Objetivo: Gerenciar a execução de todos os projetos, com a finalidade de dar cumprimento ao contrato firmado com o BID-Banco Interamericano de Desenvolvimento.</p> <p>Ações Executadas: Acompanhamento da execução dos projetos. Elaborado Relatórios de Progresso, Auto Avaliação, Indicadores de Desempenho, Questionário Anual e atualização dos Projetos no MS-Project, para a UCP. Elaboração de Relatório Final do Projeto São Paulo, em andamento.</p>

## B) Administração Tributária

<p><b>1.Fiscalização</b></p>
<p><b>Projeto FIZ-10 Controle de Vazão de Combustíveis</b></p> <p>Objetivo: Elaborar um diagnóstico sobre o Controle de Vazão de Combustíveis.</p> <p>Ações Executadas: Realizadas palestras e cursos para AFR´s sobre combustíveis. Iniciadas negociações com Unicamp e IPT para celebração de convênio visando à elaboração do diagnóstico. Devido a complexidade do tema e da exiguidade de tempo a ação não foi concluída.</p>
<p><b>Projeto FIZ-11 – Adequação Cadastral do Contribuinte</b></p> <p>Objetivo: Integrar cadastros de contribuintes do Ministério da Fazenda e da SEFAZ e desenvolver sistema de cadastro do produtor rural.</p> <p>Ações Executadas: Realizadas reuniões do grupo de trabalho para elaboração da DECA Eletrônica – produtor rural e integração cadastro CNPJ. Desenvolvido manual de definições da DECA Eletrônica para produtor rural.</p>
<p><b>2.Contencioso Administrativo e Judicial</b></p>
<p><b>Projeto CAD - 3 Integração SEFAZ/PGE/MP</b></p> <p>Objetivo: Criar e implantar um Conselho de Combate à Evasão Fiscal - CEVAF</p> <p>Ações Executadas: Conselho criado. Realizado evento para integração da SEFAZ, PGE e MP. Desenvolvida página do CEVAF, em web.</p>

## C)Administração Financeira

<p><b>1.Orçamento</b></p>
<p><b>Projeto A-24 – Sistema de Backup do Orçamento do Estado</b></p> <p>Objetivo: Implantar sistema de backup seguro.</p> <p>Ações Executadas: Aberto processo licitatório para aquisição de equipamentos de informática.</p>
<p><b>2.Controle Financeiro</b></p>
<p><b>Projeto B-07 – Diagnóstico da Situação da Folha de Pagamento e Controle de Pessoal do Estado</b></p> <p>Objetivo: Estudo de Viabilidade para implantar um novo sistema de Folha já integrado ao Sistema Integrado de Administração de Pessoal - SIAP</p> <p>Ações Executadas: Projeto abortado uma vez que o assunto está sendo conduzido pela Casa Civil.</p>

<p><b>Projeto A-19 – Integração e Incremento de Receitas Públicas</b></p> <p><i>Objetivo: Desenvolver sistema de gerenciamento, integração e incremento de receitas públicas.</i></p> <p><i>Ações Executadas:</i> Projeto abortado, o desenvolvimento está sendo feito com recursos internos.</p>
<p><b>Projeto A-20 – Plano de Capacitação da CAF</b></p> <p><i>Objetivo: Dotar a CAF de pessoal qualificado para desempenhar as funções de administração financeira.</i></p> <p><i>Ações Executadas:</i> Pessoal capacitado.</p>
<p><b>4.Sistema Integrado de Gestão Financeira-</b></p>
<p><b>Projeto A-21 Ampliação da Bolsa Eletrônica de Compras</b></p> <p><i>Objetivo: Inclusão de pelo menos 10.000 novos itens ao Catálogo de Produtos já existente e Implantação do Pregão Eletrônico no ambiente da BEC.</i></p> <p><i>Ações Executadas:</i> Implantados o Cadastro Único de Fornecedores do Estado – CAUFESP e o módulo de pregão eletrônico (ambos em fase de homologação).</p>
<p><b>Projeto A-22 Apropriação de Custos Públicos</b></p> <p><i>Objetivo: Desenvolvimento de um Sistema de Centro de Custos por Unidade Administrativa</i></p> <p><i>Ações Executadas:</i> Projeto abortado em função da complexidade do tema e da exigüidade de tempo.</p>

**Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho**



## Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>165.967,7</b>	<b>150.610,5</b>	<b>(9,3)%</b>
Pessoal	28.069,5	15.959,5	(43,1)%
funcionários ativos	14.042,4	14.593,2	3,9%
inativos	14.027,1	1.366,3	(90,3)%
Custeio	136.473,7	133.701,1	(2,0)%
Investimentos	1.424,5	947,9	(33,5)%
Sentenças judiciais	-	2,0	-
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>3.846,5</b>	<b>6.846,6</b>	<b>78,0%</b>
<b>Sutaco</b>	<b>2.490,3</b>	<b>3.578,5</b>	<b>43,7%</b>
pessoal	1.435,6	1.376,2	(4,1)%
custeio	996,0	877,8	(11,9)%
investimento	56,3	119,2	111,7%
sentenças judiciais	2,4	1.205,3	50.599,6%
<b>Ceret</b>	<b>1.356,2</b>	<b>3.268,1</b>	<b>141,0%</b>
pessoal	704,2	630,4	(10,5)%
custeio	652,0	2.583,5	296,2%
investimento	-	54,2	-
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>169.814,2</b>	<b>157.457,1</b>	<b>(7,3)%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>2.291</b>	<b>2.213</b>	<b>(3,4)%</b>
Ativos	670	642	(4,2)%
Inativos	1.621	1.571	(3,1)%
<b>Sutaco</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>0,0%</b>
Ativos	33	33	0,0%
Inativos e Pensionistas	5	5	0,0%
<b>Ceret</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>(5,4)%</b>
Ativos	37	35	(5,4)%
<b>Total da Pasta</b>	<b>2.366</b>	<b>2.286</b>	<b>(3,4)%</b>

### I - Atividades

As atividades desenvolvidas pela Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho - SERT foram divididas em :

#### 1- Programas

**Programa de Auto-Emprego – PAE - Objetivo:** combater o desemprego e a exclusão social, estimulando alternativas de geração de emprego e renda em comunidades comprovadamente carentes do Estado.

**Forma de ação:** capacita trabalhadores em grande escala, fomentando a iniciativa de empreendimentos populares (ex.: cooperativas, micro-empresa, empresas individuais ou familiares) capazes de gerar renda. *Público alvo* residente das comunidades com alto índices de desemprego e baixo IDH – Índice de Desenvolvimento Humano.

Indicadores	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Empreendedores capacitados	5.456	3.246	4.178	7.141	1.568	903
Empreendimentos constituídos	278	107	155	323	56	49
Municípios abrangidos	12	15	20	31	15	6
Verba do Programa em 2004: Recursos do Tesouro do Estado de R\$ 1.169.829,58						

**Programa Jovem Cidadão – Meu Primeiro Trabalho - Parceria** com as Secretarias da Educação e da Ciência, Tecnologia, Desenvolvimento e Turismo e com as empresas da iniciativa privada que se dispõem a oferecer estágios aos jovens.

Indicadores	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Vagas Captadas	12.508	13.986	13.393	15.571	15.666	71.124
Jovens inscritos atualmente *	89.197	156.007	140.615	187.635	182.404	755.858
Jovens que participaram	6.756	12.437	12.217	13.649	13.973	59.032
Estágios concluídos	885	7.948	7.756	8.454	9.037	34.080
Verba do Programa em 2004: Recursos do Tesouro do Estado de R\$10.980,00						

\* jovens aptos para vaga de estágio no dia 31 de dezembro

#### Banco do Povo Paulista

**Objetivo:** incentivar o crescimento de micro e pequenos empreendedores e de cooperativas, visando a geração de emprego e renda.

**valores financiados:** R\$ 200,00 a R\$ 5.000,00 para pessoa físicas e jurídicas, até R\$ 25.000,00 para as cooperativas e associações de trabalho.

**Juros:** 1% ao mês. **Prazo de pagamento:** até 6 meses para capital de giro, matéria-prima e mercadorias e até 18 meses para máquinas, ferramentas e equipamentos. **Inadimplência:** índice médio de 2,0%.

Indicadores	2000	2001	2002	2003	2004
Municípios implantados	53	52	141	32	33
Pessoas atendidas	25.675	44.965	85.730	137.120	133.639
Pessoas beneficiadas	20.540	35.972	68.584	109.696	106.824
Contratos firmados	5.135	8.993	17.142	27.425	26.706
Valor dos créditos R\$ mil	11.698	20.718	42.302	73.982	76.256

**Programa Pró-Lar /Banco do Povo Paulista** - executado através do Banco do Povo Paulista, CDHU e Banco Nossa Caixa S.A., como agente financeiro. **Objetivo** - concessão de financiamentos para aquisição de material para a reforma e ampliação de imóveis residenciais à população com renda familiar mensal de 1 a 5 salários mínimos.

Indicadores	2003	2004	Total
Municípios com o Pró-Lar implantado	7	20	27
Contratos firmados	878	2.266	3.144
Valor total dos créditos (R\$)	3.722.302,36	8.737.840,35	12.460.142,71

**Programa Emergencial de Auxílio-Desemprego-PEAD - Frentes de Trabalho - Objetivo:** propiciar ocupação, renda e qualificação às pessoas com mais de 12 meses de desemprego.

Indicadores	2001	2002	2003	2004	
Inscritos	529.131	(1)	(1)	7.910	
Convocados	187.260	81.241	64.792	66.397	
Bolsistas Atendidos	37.326	42.488	35.419	31.241	
Término de Contrato (9 meses)	masculino	8.642	10.202	9.219	5.704
	feminino	14.837	23.407	20.151	15.915
	<b>total</b>	<b>23.479</b>	<b>33.609</b>	<b>29.370</b>	<b>21.618</b>
Excluído/Desistente (de 1 a 8 meses)	masculino	6.432	5.225	3.343	2.624
	feminino	5.443	4.992	4.186	4.652
	<b>total</b>	<b>11.875</b>	<b>10.217</b>	<b>7.529</b>	<b>7.276</b>
Frentes Implantadas	51	290	187	78	
Recursos R\$ mil Tesouro do Estado	89.447,7	96.280,1	89.650,7	85.189,2	

(1) Não houve inscrição para o programa nos anos de 2002 e 2003.

**Sistema de Informações Estratégicas - Objetivo:** recolher, organizar, analisar e disseminar dados sobre o mercado de trabalho produzidos pela SERT ou por parceiros.

Indicadores	1999/2000	2001	2002	2003	2004
relatórios produzidos e enviados	9.600	7.740	7.800	2.600	9.275
Municípios atingidos	419*	645	645	645	645
acessos a página da SERT na Internet	-	-	350.000	1.500.000	1.692.000

\*refere-se apenas aos municípios com COM-EMPREGO e/ou PAT em 2000

**Comissões Municipais de Emprego- Com-Emprego** - são órgãos tripartites e paritários, compostos por representantes do governo, trabalhadores e empresários, e buscam a definição de práticas que permitam aumentar as opções de emprego e ocupação nos municípios.

Indicadores	2001	2002	2003	2004
Municípios Com-Emprego	57	76	28	16
N.º de representantes nas Com-Emprego	720	976	276	120
População atingida	1.592.552	375.000	143.527	498.836
N.º de Seminários Regionais	27	17	-	0
Seminários de Organização das Comissões	4	5	-	0
Publicações	3	-	-	0

**Programa Aprendendo a Aprender - Objetivo:** construir um novo modelo de Formação Profissional. Concebido e desenvolvido de forma multipartite entre governo, empresários, trabalhadores e ONG's.

*Centro Experimental Público de Formação Profissional de Vila Formosa:*

<i>Objetivo: Desenvolvimento de metodologias de formação profissional com a comunidade, que privilegiem a formação do cidadão, considerando as tendências e desenvolvimento do mercado de trabalho da região.</i>				
Atividades/Experimentos realizados em 2004	Início	N.º Alunos	Carga Horária	N. parceiros
Técnicas Básicas de Vendas	01/06	58	148	6
Artesanato com Materiais Alternativos e Recicláveis	05/07	54	140	6
Doceiro Artesanal	30/08	69	140	4
Auxiliar de Serviço Contábil	20/10	50	144	5
Auxiliar de Administração de Edifícios	04/11	50	120	4
<b>Total Geral</b>	-	<b>281</b>	<b>692</b>	<b>25</b>

*Centro Experimental Público de Formação Profissional de Tupã:*

<i>Objetivo: Desenvolvimento de metodologias de formação profissional com a comunidade, que privilegiem a formação do cidadão, considerando as tendências e o desenvolvimento do mercado de trabalho da região.</i>				
Atividades/Experimentos realizados em 2004	Início	N.º Alunos	Carga Horária	N. parceiros
Jardineiro de Plantio e Trato de Árvores Ornamentais	18/05	52	125	6
Informática com ênfase em Internet	01/07	52	132	2
Carpinteiro - Montador de Esquadrias de Madeira	01/09	35	123	4
Assistente em Arte Culinária	13/09	41	180	6
Auxiliar de Turismo Receptivo	20/09	96	177	6
<b>Total Geral</b>	-	<b>276</b>	<b>737</b>	<b>24</b>

*Centro Público de Formação Profissional de Jaguariúna:*

<i>Objetivo: Desenvolvimento de metodologias de formação profissional com a comunidade, que privilegiem a formação do cidadão, considerando as tendências e o desenvolvimento do mercado de trabalho da região.</i>				
Atividades/Experimentos realizados em 2004	Início	N.º Alunos	Carga Horária	N. parceiros
Técnica de Portfólio	10/05	25	40	0
Operador de Torno Mecânico CNC	14/06	40	200	3
Auxiliar de Metrologia com base em interpretação de desenho mecânico	01/09	56	140	3
Auxiliar de Serviços Automotivos	25/09	60	120	4
Auxiliar de Logística de Expedição	28/09	68	120	4
Auxiliar Manutenção Equip. Hidropneumáticos	08/11	60	120	3
<b>Total Geral</b>	-	<b>309</b>	<b>740</b>	<b>17</b>

**Programa de Qualificação Profissional - Objetivo:** capacitar o trabalhador desempregado ou em risco de desemprego. Recursos do Fundo de Amparo ao Trabalhador-FAT. Em 2004 foi disponibilizado R\$ 9.755.799,00 para atender 18.980 treinandos.

## Convênios Celebrados com Recursos do Estado no ano de 2004

Instituição	Nº Treinando	R\$ mil
Ação Social São Miguel	400	100,0
Associação Beneficente: - Cultural Pena Branca	60	30,0
- Apoio a Criança e ao Adolescente	200	60,0
Associação Comunitária: - Tucuruvi e Região – Acrt	60	30,0
- Ipiranguista	400	124,8
- Marabá	416	124,8
- Social – Acos	400	149,5
Associação das Mulheres: - Campinas – Amc	165	49,5
- Trabalhistas do Est.SP	100	30,0
- Amigas de Jova Rural – Jova Rural	100	30,0
Associação: - Brasil p/Prevenção de Acidentes – Abpa	417	125,1
- Amigos da Criança de Bragança Paulista	200	55,2 mil
- Coração de Mães de Vila São Francisco	300	149,1
- Moradores e Comerciantes do Brás Bresser e Região	324	148,5
- Moradores Jardim São Carlos	417	125,1
- Diamante da Vida	416	124,8
- Deficientes Visuais e Amigos – Adeva	207	68,8
-Trabalhadores Transportes Rodoviários Urbanos – Attesp	60	30,0
- Escola Profess. Trabalhadores nas Ind. Alimentação Barretos – Aep	200	60,0
- Esportiva XI Garotos de Ermelino Matarazzo	200	60,0
- Jovens Cristãos do Brasil	320	149,5
- Projetos em Qualidade de Vida – Plural	400	124,2
- Recreativa Cultural e Assistencial – Arca	200	60,0
- Lázaro de Apoio a Criança e Adolescente	58	29,8
- Trabalhista de Afro Descendentes do Brasil – Atade	166	49,8
Central Brasileira de Trabalhadores e Empreendedores	420	124,5
Centro de Apoio aos Desempregados de SP – Cadesp	416	124,8
Centro de Integração e Comunitária da Cidade A.E. Carvalho	266	79,8
Centro Estadual de Apoio Profissional ao Adolescente – Ceapa	100	30,0
Centro Nacional de Ensino e Pesquisa – Cnep	150	45,0
Clube dos Paraplégicos de SP	62	31,9
Confederação das Mulheres do Brasil – Cmb	216	64,8
Congresso Nacional Afro Brasileiro – Cnab	200	60,0
Conselho Comuni. de Educ. e Cultura e Ação Social: - Gde SP	168	50,0
- Guarulhos	168	50,0
- Itaquaquecetuba	168	50,0
Coop. Produtos do Polo Hidroviário Industr. e Turístico Araçatuba - Cooperhidro	170	50,0
Coop. de Serviços dos Profissionais Autônomos em Atividades Técnicas, Administrativas e Operacionais – Uniop	166	49,8
Cooperativa de Trabalho: - Múltiplos Profissionais Autônomos- Copercill	184	55,0
- Profissionais em Condomínios	416	124,8
Cyganu'S Moto Clube – Instituto Educacional e Profissionalizante	100	30,0
Federação: - Entid. Comunitárias e União de Lideranças do Brasil – Feulb	418	125,0
- Escolas de Samba e Entidades Carnavalescas – Fesec	102	30,6
-Trabalhadores nas Indústrias de Alimentação do Est.SP	100	49,8
- Nacional dos Técnicos Industriais – Fentec	155	79,7
- Paulista de Associações de Moradores – Fepam	150	45,0
Instituto Brasileiro: - Educ. e Cultura dos Trabalhadores em Transportes-Ibet	58	29,8
- Trabalho e Educação Cristã- Ibratec	500	149,7
Instituto: - Bandeirante de Educação e Cultura Ibec	210	71,7
- Criar TV e Cinema	100	51,4
- Desenvolvimento Economico Social – Ides	200	59,5
- Qualidade e Formação p/ o Trabalho – Iqft	416	124,8
- Desenvolv., Logística, Transporte, e Meio Ambiente – Idelt	170	51,0
- Estudos e Des. da Qualificação Profis. de Itatiba – Qualitrabalho	420	124,5
- Pesquisa e Desenvolvimento do Trabalho Castro Alves	90	40,0
- Trabalho Dante Pelacani	78	40,1
- Educacional – Ie	166	49,8
- Espaço Empreendedor Brasileiro – Ieeb	166	49,8
- Guarino Fernandes	336	124,4
- José Ibrahim	175	52,4
- Labor & Vita	78	40,1
- Motiva de Educação Comunitária e Desenvolvimento Local	252	125,5
- Orunmila de Cultura e Educação – Ioce	200	60,0
- Redenção de Educação de Ensino	266	79,8
- Sta Mônica de Qualificação Profissional e Social	117	60,1
Master Cultura – Instituto e Educação Profissional	418	125,4
Cebra-SP Coletivo de Empres. Empreend. Afro-Brasileiros do EstSP	40	41,1



Ong Nascer-Núcleo de Atendimento Sócio Comunit. Educ. Responsável	200	60,0
Organização Não Governamental – Ação Ermelino Matarazzo – Asem	417	125,1
Programa de Ação e Educação-PAE	361	132,1
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – Senai	240	200,0
<i>Sindicato:</i> - Auxiliares de Piracicaba – Saaep	300	80,0
-Téc. Ind. Nível Médio do Est.SP - Sintec	234	70,2
- Trabalhadores e Empregados Rurais José Bonifácio e Região	78	40,1
-Trabalhadores em Processamento de Dados e Empregados-Prodesp	400	124,3
- Trabalh. Ind. Metalúrgicas, Mecânicas, Material Elétrico e afins Mogi Guaçu	48	24,7
- Condutores em Transporte Rodoviários Cargas Próprias de SP	136	69,9
- Detetives Particul., Escritórios, Agências de Investigações e Sim. Est.SP	58	29,8
- Empregados Rurais de Potirendaba	48	24,7
- Trabalhadores nas Indústrias, Mecânicas e Metalúrgicas de Itatiba	420	124,5
- Trabalh. Indúst. Metalúrgicas Mecânicas e de Mat. Elétricos de Mairinque	100	51,4
- Trabalhadores Rodoviários de Mogi das Cruzes	416	124,8
- Intermunicipal dos Empregados em Instit. Beneficentes, Religiosas e	418	125,4
Filantropias no Est.SP – Sindbeneficente		
Sociedade Amigos de Bairro do Jardim Planalto	167	50,1
Sociedade Assistencial Promocional Ermelino Matarazzo – Sapem	416	124,8
<i>Sociedade Amigos:</i> - Vila Itaim e Vilas Adjacentes	96	49,3
- Bairro Santo Afonso, Americanópolis e Comércio	363	129,7
Sociedade Unidos Vila Cisper	175	90,0
<i>União Municipal dos Estudantes Secundaristas:</i> - Araraquara – Umesa	132	39,6
- Umes	200	60,0
<b>Total</b>	<b>20.485</b>	<b>6.940,4</b>

**Programa de Qualidade de Vida no Trabalho -Objetivo:** melhorar a qualidade de vida dos funcionários.

Indicadores	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Palestras	17	-	13	15	6	51
Participantes	481	-	328	469	580	1.858
Divulgação – Feiras e cursos da casa civil	-	-	3	3	164	170
Visitantes	-	-	1.216	906	35	2.157
Evento Cultural – Agenda Cultural	-	-	4	102	64	170
Unidade Convite	-	-	56	169	250	475
Ginástica Laboral (aplicação)	-	-	-	585	27	612
Campanha do agasalho	-	-	-	-	78	78
Campanha de Vacinação – Divulgação	-	-	-	-	150	150
Recadastramento Casa Civil	-	-	-	-	105	105
Cursos Proporcionais p/ func. Públicos – Casa Civil	-	-	-	-	118	118

#### Programa de Estágio na SERT

Indicadores	2000	2001	2002	2003	2004	Objetivo
Estagiários que passaram pelo Programa	160	95	110	267	223	Dar ao jovem oportunidade de vivência profissional. Atende estudantes do ensino médio, técnico e superior.
<b>Verba do Programa em 2004:</b> Recursos do Tesouro do Estado de R\$ 1.574.279,01.						

**Postos de Atendimento ao Trabalhador – PAT - Objetivo:** Disponibilizar locais de atendimento aos trabalhadores oferecendo serviços de Intermediação de Mão de Obra, Habilitação ao Seguro Desemprego, emissão de Carteira de Trabalho, orientação trabalhista, Programa de Apoio à Pessoa Portadora de Deficiência no Mercado de Trabalho - Padeff, informações sobre os cursos gratuitos do Programa de Qualificação Profissional e sobre o Programa de Geração de Emprego e Renda - Proger.

Indicadores	2000	2001	2002	2003	2004
N.º de trabalhadores cadastrados pelo serviço de Intermediação de Mão-de-obra	735.870	887.504	1.144.145	1.337.405	1.090.232
N.º de trabalhadores encaminhados pelo setor de colocação	453.249	600.581	826.408	857.208	821.826
N.º de Admitidos	68.193	93.075	140.885	133.019	129.034
Vagas captadas	177.577	242.764	351.953	331.562	301.099
Carteiras profissionais emitidas	361.929	469.537	523.933	580.562	932.033
Orientações trabalhistas realizadas	123.863	106.316	102.290	91.459	78.466
Acordos realizados	1.050	1.033	997	1.004	730
Seguro-Desemprego habilitados parcial	353.959	438.861	493.527	605.555	605.704

**Time do Emprego - Objetivo:** oferecer orientação profissional e procura de novo posto de trabalho de forma ativa e cooperativa. O Time resgata e fortalece a confiança e eleva a auto-estima dos trabalhadores, tornando possível construir nova postura no enfrentamento de um problema difícil – desemprego.

Resultados do Time do Emprego em 31/12/2004	n.º de times	Total de Participantes	Total de Concluintes	Conseguiram emprego	% de colocação
Times encerrados	24	652	438	271	62%
Verba do Programa Time do Emprego em 2.004 , recurso do Estado, Fonte 1 – R\$ 369.467,00					

**Programa de Apoio à Pessoa Portadora de Deficiência no Mercado de Trabalho – PADEF - Objetivo:** introduzir no mercado de trabalho pessoas portadoras de deficiência.

Indicadores	1999	2000	2001	2002	2003	2004
N.º de PAT's - PADEF implantado	8	16	24	14	10	6
Candidatos Atendidos	1.571	2.631	1.796	1.915	1.974	1.028
Candidatos Encaminhados	816	1.346	1.406	1.769	3.229	2.007
Candidatos Admitidos	185	465	413	638	816	455
Vagas Captadas	415	946	831	987	1.123	1.033

**Programa de Segurança e Saúde no Trabalho**

Indicadores	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Fiscalização	2.047	7.035	9.840	9.466	8.052	7.668
Cursos CIPA realizados	42	51	49	54	34	12
Palestras SIPAT	162	213	297	386	171	6
Vitorias pró-CIPA em empresas	325	451	402	382	293	48
Curso "Qualidade de Vida" - quantidade	3	4	3	1	19	11
Avaliação: riscos físicos, químicos e biológicos de trabalho processos analidos e laudos emitidos	40.176	6.628	17.468	14.948	15.539	112.748
Mesas redondas na empresa	-	-	-	-	-	290

**Cooperativismo e Associativismo e Ensino a Distância -** disponibiliza via Internet, às cooperativas, empresas de autogestão, pequenos empreendimentos e agentes comunitários de desenvolvimento social e econômico 17 cursos nas áreas de: gestão administrativa, financeira, de pessoas e em educação de adultos.

## II- Entidades Vinculadas

### 1. Superintendência do Trabalho Artesanal nas Comunidades – SUTACO

**Objetivo:** promover o desenvolvimento e a comercialização de produtos artesanais do Estado de SP. O trabalho realizado pela Autarquia permite que o artesanato seja utilizado para criar oportunidades de geração de renda, ao mesmo tempo em que resgata formas tradicionais da expressão cultural do povo brasileiro manifestadas no território paulista. As principais atividades foram:

Discriminação	2000	2001	2002	2003	2004	Total
Artesãos Cadastrados	2.180	2.895	4.342	5.343	7.053	21.813
Qtde de Produtos Vendidos	24.521	7.653	9.450	7.621	6.991	56.236
Comercializado R\$ mil	198,4	77,2	128,9	103,7	109,7	617,8
Cursos Realizados	58	22	-	-	24	104
N. de Pessoas Qualificadas	1.275	575	-	-	634	2.484
Ass. Jurídica a Artesãos	359	430	794	33	482	2098
Ass. e orientação técnica *	2.431	3.095	910	30	871	7.337
Notas fiscais emitidas	7.225	9.464	11.481	13.541	12.584	54.295
Valor emitido R\$ mil	165,4	255,1	262,0	379,7	456,0	1.518,2

\* a partir de 2002, são consideradas somente as orientações dadas pessoalmente e por escrito; não são computadas as informações telefônicas.

## 2. Fundação Centro Educativo, Recreativo e Esportivo do Trabalhador – CERET

### Coordenadoria de esportes e eventos

XXIX - aniversário do CERET - 25/1/04 festivais esportivos (tênis de campo, futebol, futsal, voleibol). Show artístico e musical com grupos amadores, danças diversas. <i>Pública</i> 8.000 pessoas.
Festival de voleibol masculino e feminino adulto -14/2/04. <i>Pública</i> 2.000 pessoas.
Torneio de tênis de campo masculino e feminino (acima de 12 anos) - 04/04 <i>Pública</i> 2.000 pessoas.
Dia do Trabalho - festivais esportivos: futebol de campo, futsal, voleibol e tênis de campo, caminhada . Show artístico musical com grupos amadores. <i>Pública</i> 600 pessoas.
Dia das Mães - apresentação de ginástica. <i>Pública</i> 600 pessoas.
Prova de Pedestre - 6.000 metros adultos e veteranos. 19/6/04. <i>Pública</i> 2.000 pessoas.
Copa Tiradentes de Voleibol - adulto. <i>Pública</i> 600 pessoas. 06/04. <i>Pública</i> 3.000 pessoas.
Torneio de férias de tênis de campo (acima de 12 anos) 07/04. <i>Pública</i> 600 pessoas.
Prova de Pedestre - 3.000 metros veteranos. 25/7/04. <i>Pública</i> : 2.000 pessoas.
Dia da Criança - festivais esportivos: futebol de campo, futsal, voleibol e tênis de campo; apresentações de grupos musicais infantis - distribuição de guloseimas. <i>Pública</i> 8.000 pessoas
Copa CERET verão de futebol infantil - categorias dentinho, dente, dentão. 11-12/04. <i>Pública</i> : 10.000 pessoas
Torneio de Tênis de Campo - associados acima de 12 anos. 12/04. <i>Pública</i> 400 pessoas
Festival de Voleibol - 19/12/04. <i>Pública</i> 800 pessoas.
Festa de Confraternização das equipes de competição - <i>Pública</i> 3.000 pessoas

### Eventos Esportivos - principais realizados por outras entidades em 2004

Campeonatos: Estadual de futebol dente de leite. 03-12. <i>Pública</i> 8.000 pessoas -Metropolitano de voleibol 08-12. <i>Pública</i> 10.000 pessoas
Torneios: Futsal dos Padeiros Carrefour Tatuapé. 20/05 à 24/07. <i>Pública</i> : 8.000 pessoas. - Futsal dos padeiros. Realização: Sindicato dos Padeiros de SP. 17/03 à 19/05. <i>Pública</i> 4.000 pessoas. Futsal e futebol de campo. Realização: Sindicato dos Vidreiros de SP. 16 e 23/05. <i>Pública</i> 10.000 pessoas. - Futebol de Campo dos Padeiros. Realização: Sindicato dos Padeiros de SP. 07-09. <i>Pública</i> 8.000 pessoas. Futsal Realização: Centro Espirita Perseverança Sta Clara. 20/11. <i>Pública</i> 1.400 pessoas.
Olimpíadas: Colégio Anhembí SP - atletismo. 29/5 e 05/6. <i>Pública</i> 2.000 pessoas. -Colegial- categoria mirim. Realização: Diretoria de Ensino Leste 5. Modalidade: handebol, futsal, basquetebol. <i>Pública</i> 12.000 pessoas. - Organização Penhense de Educação e Cultura - cerimonia de abertura das olimpíadas e provas de atletismo. 22-23/10. <i>Pública</i> 6.000 pessoas.
Competição: Dsco. Realização: Federação do Disco de SP. 24 e 30/10. <i>Pública</i> : 500 pessoas. -Atletismo. Modalidade: corridas e saltos em distância. Realização: Sub Prefeitura de S. Mateus. <i>Pública</i> 600 pessoas.
Outros eventos: Cenlep Centro Nosso Lar de Educação Profissional - programa de capacitação solidária. <i>Pública</i> 200 pessoas. -XIV Jogos dos Judiciários de SP. Modalidade: futsal, voleibol, basquetebol. Realização: Associação dos Servidores do Tribunal de Justiça de SP. 7/8 à 23/10. <i>Pública</i> 20.000 pessoas. -Chegada do Papai Noel - Escola de Educação Infantil Une Duni Te Vila Formosa. 4/12. <i>Pública</i> : 600 pessoas. -Chegada do Papai Noel - distribuição de brinquedos para pessoas carentes. Realização: Comunidade Beneficiária Mei-Mei Penha. 12/12. <i>Pública</i> 3.000 pessoas.

### Principais Eventos Sociais

-Bailes da 3ª idade - aos sábados. Atendimento: associados e aposentados. grupo da 3ª idade. <i>Pública</i> : 10.000 pessoas. Manhã sertaneja - Confraternização da 3ª idade. Último domingo de cada mês com música ao vivo e praça de alimentação. <i>Pública</i> : 8.000 pessoas. Festa Junina Arraiá do Trabalhador - apresentações de grupos musicais amadores e danças folclóricas, parque de diversões e comidas típicas. 19/6 à 8/8. <i>Pública</i> 2.000 pessoas. -Feira do Artesanato. Realização: Sociedade Amigos do Artesanato. 19/6 à 21/8. <i>Pública</i> 2.000 pessoas. -Chá da Amizade. Alunos de diversas modalidades esportivas. <i>Pública</i> : 600 pessoas. Semana do Idoso - passeio ao sítio da vó - gincanas recreativas e jogos recreativos. 25 à 30/10. <i>Pública</i> 800 pessoas. - Festa de Confraternização entre as equipes de competição do CERET. <i>Pública</i> : 1.000 pessoas.
--

### Atividades Esportivas Permanentes:

Escolinhas de Esportes: - futebol de campo atende de 8 à 16 anos e 400 pessoas. -voleibol masculino e feminino, atende de 10 à 16 anos e 250 pessoas. -tênis de campo atende acima de 8 anos e 200 pessoas.
Treinamentos: futebol de campo - categorias: fraldinha, pré-mirim, mirim, infantil e infante juvenil e 600 pessoas. -voleibol - categorias mirim, infantil e infante e 200 pessoas. -voleibol adultos e veteranas participação em campeonatos oficiais. 180 pessoas. -Tênis de campo - acima de 08 anos e 160 pessoas.
Outras atividades: futebol adulto público - 800 pessoas. futsal adulto 50 pessoas. -condicionamento físico masculino acima de 13 anos - 100 pessoas. -ginástica feminina localizada, aeróbica para 3ª idade - 500 pessoas. -Canchas de bocha para associados do CERET e aposentados adultos 200 pessoas. -Dança de salão 3ª idade - 30 pessoas. -Teste de aptidão física : 3ª Cia PM e associados do CERET para utilização de treinamentos -600 pessoas.

### Visitas na CERET:

Recebeu: pré-escolas, creches, orfanatos, entidades filantrópicas, igrejas evangélicas, grupos de escoteiros, agremiações esportivas e órgãos públicos em geral.
--



**Secretaria da Habitação**



## Secretaria da Habitação

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>17.903,2</b>	<b>10.774,3</b>	<b>(39,8)%</b>
Pessoal	2.873,5	2.472,1	(14,0)%
funcionários ativos	2.093,7	2.383,4	13,8%
inativos	779,8	88,7	(88,6)%
Custeio	10.041,6	8.211,4	(18,2)%
Investimentos	4.988,0	90,8	(98,2)%
<b>2-Transferências a Empresas pelo Tesouro</b>	<b>328.252,6</b>	<b>517.028,1</b>	<b>57,5%</b>
<b>CDHU</b>	<b>328.252,6</b>	<b>517.028,1</b>	<b>57,5%</b>
complementação de aposentadoria	559,8	629,1	12,4%
transferências de capital	327.692,8	516.398,9	57,6%
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>346.155,7</b>	<b>527.802,4</b>	<b>52,5%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>170</b>	<b>171</b>	<b>0,6%</b>
Ativos	102	103	1,0%
Inativos e pensionistas	68	68	0,0%
<b>CDHU</b>	<b>1.097</b>	<b>1.093</b>	<b>(0,4)%</b>
Ativos	1.071	1.067	(0,4)%
Inativos e pensionistas	26	26	0,0%
<b>Total da Pasta</b>	<b>1.267</b>	<b>1.264</b>	<b>(0,2)%</b>

## I- Atividades

### I) Síntese das Principais Ações - 2004

O Governo do Estado de São Paulo implantou em 2003 o programa Pró-Lar objetivando reduzir o déficit habitacional, que afeta as famílias de baixa renda. O programa leva em consideração a realidade e as necessidades da população dos diversos Municípios do Estado de São Paulo.

Os programas habitacionais desenvolvidos em 2004 foram:

Atuação em Cortiços, Atuação em Favelas e Áreas de Risco, Mutirão Associativo, Autoconstrução (HABITETO), Núcleo Habitacional por Empreitada, Microcrédito Habitacional, Moradias Indígenas, Moradias Quilombolas, Melhorias Habitacionais e Urbanas, Rural e Crédito Habitacional.

Em 2004 a Secretaria da Habitação, através da Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano do Est.SP-CDHU empenhou para cumprir as metas estabelecidas pela política habitacional do Governo do Estado e viabilizou:

Entrega de 11.300 moradias até nov/04 e mantém em construção mais 50.091 unidades habitacionais.

Destaques do Ano - direcionou parte de seus programas ao atendimento de grupos especiais, promovendo uma gestão habitacional de cunho educador, empreendedor, solidário e humanitário.

Programa de Atendimento aos Idosos - reserva 5% das moradias construídas em conjuntos habitacionais. Em 2004 foram reservadas 469 unidades.

<p><b>“República da Melhor Idade”</b> – em parceria com a Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social, possibilitou a implantação de um projeto piloto que irá atender 66 idosos no edifício em construção por empreitada global no bairro do Cambuci.</p>
<p><b>Erradicação de favelas e de áreas de risco</b> - atendeu as famílias desses locais nos conjuntos habitacionais. Em 2004 foram atendidas 4.013 famílias.</p>
<p><b>Servidor Público</b> – 256 apartamentos construídos pela CDHU, no bairro da Mooca, serão destinados aos servidores públicos estaduais ativos da administração direta e indireta, lotados na Capital e com renda em torno de 8 salários mínimos. Projeto piloto tem a parceria com o Banco Nossa Caixa.</p>
<p><b>Pró-Lar Moradia Quilombolas</b> - atender as comunidades moradoras em áreas remanescentes de quilombos, reconhecidas e tituladas pelo ITESP-Instituto de Terra do Est.SP. Ações - a) construir moradias, respeitando a cultura e as tradições. b) distribuir cestas com material de construção, ferramentas, infra-estrutura básica, treinamento de mão de obra e administração da obra. Recursos - repasse a fundo perdido no valor de R\$ 24.000,00 (dez/03), para a produção de moradias em regime de autoconstrução ou em empreitada. Parceria - Prefeituras Municipais e ITESP. Estão em fase de licitação 150 unidades habitacionais.</p>

## II- Entidades Vinculadas

### 1. Companhia de Desenvolvimento Habitacional e Urbano – CDHU

#### Unidades Habitacionais entregues – 2003 à 2004

• Entregues 36.116 unidades = 50 novas habitações por dia; 489 empreendimentos em 456 municípios.
• Investimentos: R\$ 1,5 bilhão.
• Fonte de recursos: Tesouro do Estado, Recursos Próprios e Outras Fontes.
• Geração de 41.758 empregos, entre diretos e indiretos.
Total de moradias entregues de 1995 a 2004: 201.724 unidades

#### Unidades Habitacionais em Execução – em 31/12/04

• 48.194 unidades sendo: 14.323 na Capital, 10.057 na Grande São Paulo e 23.814 no Interior. - 41.251 são unidades habitacionais em obras e edificações, 4.361 estão concluídas e em processo de comercialização e, 2.582 unidades estão com contratos de edificações em renegociação.
---

As unidades habitacionais em execução estão distribuídas nos seguintes programas na capital, interior e região metropolitana de SP.

Programas	Unidades
Pró-Lar Núcleo Habitacional por Empreitada (EG)	6.843
Pró-Lar Núcleo Habitacional por Empreitada (EI)	11.163
Pró-Lar Autoconstrução	13.503
Pró-Lar Atuação em Favelas e Áreas de Risco (Desfavelamento)	1.181
Pró-Lar Atuação em Favelas e Áreas de Risco (Áreas de Risco)	314
Pró-Lar Atuação em Favelas e Áreas de Risco (Urbanização Integrada)	1.002
Pró-Lar Mutirão Associativo	12.847
Pró-Lar Atuação em Cortiços	764
Pró-Lar Rural	203
Pró-Lar Moradia Indígena	118
Moradia para o Servidor Público (EI) (Projeto Piloto)	256
<b>Total</b>	<b>48.194</b>

#### Número de Unidades Habitacionais Concluídas

Ano	n.º de unidades habitacionais concluídas	Ano	n.º de unidades habitacionais concluídas
1995	14.954	2000	7.855
1996	20.140	2001	9.912
1997	32.226	2002	18.983
1998	37.034	2003	19.116
1999	9.357	2004	14.544

#### Detalhamento dos Programas Habitacionais em Andamento

**Pró-Lar AutoConstrução** - *objetivo* – construção de moradias pelas próprias famílias de renda mensal entre 1 e 3 salários mínimos. *Ação* - fiancancia valor de R\$ 10.511,32 (dez/03) para adquirir cesta composta por material de construção, ferramentas, infra-estrutura básica, treinamento de mão de obra e administração da obra. *Parceria* - prefeituras municipais, preferencialmente nos municípios do Interior. Compreende 2 subprogramas:



a) <i>Demanda geral</i> : trata-se de moradias autoconstruídas em conjunto habitacional urbano. As famílias interessadas fazem a inscrição no município e são selecionadas por meio de sorteio público. Podem candidatar-se as famílias com idosos, policiais civis e militares e pessoas com deficiência, conforme definido por lei.
b) <i>Loteamento-autoconstrução</i> : trata-se de moradias autoconstruídas em lotes de propriedade das famílias, situados em loteamentos promovidos pelo poder público. As famílias são designadas pela Prefeitura mediante lei aprovada pela Câmara Municipal. <i>Prêmio "Selo de Mérito 2003"</i> – recebeu da Associação Brasileira de Cohab's e Órgãos Assemelhados. O prêmio é concedido anualmente para estimular e divulgar ações relacionadas à habitação popular, à pesquisa, ao desenvolvimento de novas tecnologias e alternativas de produção.

#### Pró-Lar Autoconstrução – 2003 à 2004

nº de unidades entregues	nº de unidades em execução
6.765	13.503

2) **Pró-Lar Rural** – *Objetivo* - construção de moradias pelas próprias famílias, destinado aos assentados pela reforma agrária e trabalhadores rurais sem vínculo com a terra, com renda familiar mensal entre 1 e 10 salários mínimos. *Ação* – financia compra de cesta composta por material de construção, ferramentas, infra-estrutura básica ou fossa séptica, treinamento de mão de obra e administração da obra. *Parceria* - Municípios ou ITESP, composta em 2 subprogramas:

a) <i>moradias autoconstruídas</i> em lotes de assentamentos rurais assistidos pelo ITESP são dotados de energia elétrica, abastecimento de água e fossa séptica. Valor de financiamento é R\$ 8.655,05 (dez/03) por unidade.
b) <i>moradias autoconstruídas</i> para trabalhador rural são oferecidas em conjunto habitacional urbano com infra-estrutura. Podem inscrever-se as famílias de trabalhadores vinculados, formal ou informalmente à economia rural. A seleção é realizada por meio de sorteio público. Valor de financiamento é R\$ 10.511,32 (dez/03) por unidade.

#### Pró Lar Rural 2003 à 2004

Programas	Unidades em execução	Unidades conveniadas	Empreendimentos em execução e conveniados
ITESP	79	271	52
Trabalhador Rural	124	852	15

3) **Pró-Lar Atuação em Favelas e Áreas de Risco** – *Objetivo* - erradicar a condição de irregularidade das ocupações e atenuar o padrão desordenado e informal de expansão das áreas urbanas. *Ação* - promover a urbanização, a remoção e reassentamento das famílias para conjuntos habitacionais da CDHU ou moradias adquiridas no mercado imobiliário por meio de carta de crédito. Compreende 3 subprogramas:

a) <i>Pró-Lar Desfavelamento</i> : promove reassentamento de famílias residentes em áreas de favela, objeto de erradicação;
b) <i>Pró-Lar Áreas de Risco</i> : promove reassentamento de famílias residentes em áreas de risco para habitações seguras. <i>Parceria</i> com - Defesa Civil;
c) <i>Pró-Lar Urbanização Integrada</i> : promove a urbanização de áreas de favelas, dotando-as de infra-estrutura urbana adequada e oferece novas habitações às famílias que necessitam ser removidas por força do desadensamento da área original para a viabilização do projeto.

**Erradicação das favelas** – foram realizadas:

<b>Capital</b> : Anastácio, CPTM, Viaduto, Feição da Vila, Jardim Brasília, Morro da Lua, Nassau, Paraguai, Paz, Caixa D'Água, Vila da Paz/Rio Pequeno. <i>Urbanização das favelas em</i> : Guarapiranga e Pantanal.
<b>Região metropolitana de São Paulo</b> : 1) <i>ação de erradicação</i> nos municípios de Carapicuíba: Favela Cemitério; Diadema nas favelas: Inverno Verão, Nova Habitat, Galpão; Guarulhos na: Av. Guinle, Ponte Alta, Ponte Grande, Popuca, Cocho Velho; Itapevi; Itaquaquecetuba; Mauá nas favelas: Jardim Colômbia, Jardim Rosina; Osasco no Flamenguinho. 2) <i>Urbanização de núcleos</i> em Santo André na favela Jardim Santo André e São Bernardo do Campo nas favelas: DER e Vila Ferreira.

#### Atendimento Habitacional Realizado em Novas Unidades – 2003/2004

Município de São Paulo	3.766 famílias	. 10 municípios, mais de 30 núcleos, receberam ação da CDHU, incluindo São Paulo. . Famílias beneficiadas com novas moradias: 3.413 foram atendidas no âmbito de ações de erradicação/desfavelamento e 2.048 resultaram das ações de urbanização.
Municípios da RMSP	1.695 famílias	
<b>Total</b>	<b>5.461 famílias</b>	

Recuperação Ambiental da Favela México 70 – no município de São Vicente localizam várias ações: urbanização integrada, recuperação ambiental e sanitária da área, regularização fundiária, geração de emprego e renda, programas de saúde pública e educação ambiental, com a participação da população. As primeiras famílias foram reassentadas em 1998 e foram entregues 941 novas unidades até 31/12/04, sendo 258 moradias no período de 2003 a 2004.

#### Pró-Lar em Favelas e Áreas de Atuação 2003-2004

nº de unidades entregues	nº de unidades em execução
6.446	2.497

4) **Pró-Lar Mutirão Associativo** - foi instituído pela Lei Estadual nº 9.142, de 9 de março de 1995, com alterações realizadas pela Lei 10.819, de 9 de junho de 2001. *Objetivo* - promover a construção de moradias em regime de mutirão, em parceria com associações comunitárias, especialmente nas regiões metropolitanas. *Beneficiados* - famílias com renda mensal entre 1 e 10 salários mínimos, organizadas em associações, que residam ou trabalhem no município há pelo menos 3 anos, que não sejam proprietárias de imóvel e que não possuam financiamento habitacional no Est.SP. *Ação* – a) CDHU executa a terraplanagem, a fundação e a infra-estrutura, fornece ou aprova o projeto, repassa os recursos às associações e supervisiona as obras. b) associações indicam as famílias dentro dos critérios da CDHU, compram o material de construção e ferramentas, contratam assessoria técnica e mão-de-obra especializada, e administram as obras executadas pelos futuros moradores em regime de mutirão.

Compreende três subprogramas de mutirão, segundo a origem do terreno da:

CDHU – terreno próprio da CDHU;
Associação – terreno adquirido pelas associações e doado à CDHU;
Associações - recursos repassados pela CDHU (em fase de implantação).

**Crédito para a compra de terra** – foi regulamentada pelo Decreto nº 48.982 de 27/09/04. *Objetivo* - compra do terreno para habitação pelas associações com agilidade no processo de aquisição das áreas e barateamento dos terrenos.

#### Pró Lar Mutirão Associativo 2003 - 2004

Convênios com associações	Nº de famílias	Nº de unidades entregues (*)	Nº de unidades em execução
62	7.851	3.200	12.847

(\*) inclui 700 UH destinadas a policiais (APOMI)

5) **Pró-Lar Núcleos Habitacionais por Empreitada** – *Objetivo* - produzir núcleo habitacional dotado de infra-estrutura básica e equipamentos comunitários. *Beneficiários* – a) famílias de baixa renda que se apresentam espontaneamente para inscrição; b) grupos-alvos fechados: famílias que necessitam ser reassentadas, em decorrência de projetos de recuperação urbana (intervenções em favelas, cortiços, áreas de risco, etc.); c) famílias com idosos, policiais civis e militares e pessoas com deficiência, conforme definido por lei. *Exigência* - renda familiar mensal de 1 a 10 salários mínimos. O programa compreende 2 subprogramas:

1) <i>Pró-Lar Empreitada Global</i> : CDHU é o agente promotor e financeiro. Parceria com as prefeituras municipais. Terreno é da CDHU ou doado pelas prefeituras;
2) <i>Pró-Lar Empreitada Integral</i> : CDHU abre processo licitatório para aquisição de empreendimento completo, cabendo às empresas contratadas a aquisição do terreno, aprovação dos projetos, execução das obras, implantação de infra-estrutura e averbação. Beneficia as cidades paulistas com mais de 150 mil habitantes.

#### Pró Lar Núcleo Habitacional por Empreitada 2003 - 2004

Empreitada Global n. unidades			Empreitada Integral n. de unidades		
entregues**	em execução *	Municípios atendidos	entregues***	em execução *	municípios atendidos
8.740	6.843	40	7.706	11.163	26

\* inclui as unidades destinadas à demanda geral e aos grupos-alvo fechados dos Programas Pró Lar Atuação em Cortiços, Favelas e Áreas de Risco, e Servidor Público.

\*\* inclui Rodoanel, Convênio com Município de São Paulo.

\*\*\* inclui atendimento à policiais.

**6)Pró-Lar Atuação em Cortiços** – *Objetivo* - melhorar as condições de vida dos moradores de cortiços das áreas centrais das grandes cidades paulistas, começou pela Capital e Santos. *Atuação* - aproveitar a infra-estrutura urbana de transportes, saneamento, redes de água, esgotos e energia elétrica, disponível nas áreas centrais; implantar novos empreendimentos; e revitalizar áreas degradadas dinamizando os centros históricos. *Beneficiários* - morador de cortiço com renda familiar entre 1 e 10 salários mínimos, residente no local há pelo menos dois anos e que não seja proprietário de terrenos ou imóveis no Estado. *Ação* - compra de imóveis existentes, reforma de imóveis vazios, compra de terrenos para construção das moradias, ou concessão de ajuda de custos para famílias sem renda ou que não desejem assumir um financiamento. *Financiamento* - BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento. *Parceria* - prefeituras de São Paulo e Santos, e os movimentos de cortiços.

*Meta* - promover o atendimento habitacional para 5.000 famílias em áreas centrais de São Paulo, nos próximos 4 anos. Estabeleceu estratégia para priorização das intervenções, através da execução dos projetos setoriais, objetivando a realização de levantamento das diretrizes urbanísticas de cada setor e análise comparativa dos empreendimentos, identificando as intervenções viáveis em cada um deles. A etapa foi concluída e em 2005 iniciará a implantação de novos empreendimentos obtidos nos estudos.

*Áreas de Intervenção* - Barra Funda/Bom Retiro, Santa Cecília, Pari, Brás, Belém, Cambuci, Moóca, Liberdade, Bela Vista.

Santos – 2 imóveis localizados na área do Cemitério do Paquetá, sob proteção legal do CONDEPASA – Conselho de Defesa do Patrimônio de Santos. Os imóveis encortiçados estão em ruínas e sem cobertura. Realizou-se pesquisa em busca de projetos originais e dos indicadores de elementos faltantes das fachadas que permitirá resgatar o patrimônio histórico e cultural do município de Santos.

#### **Pró Lar Atuação em Cortiços 2003 -2004**

Nº famílias beneficiadas em conjunto habitacional/cartas de crédito	Nº de unidades em execução
262	764

**7)Pró-Lar Moradias Quilombolas** – *Objetivo* - atender as comunidades moradoras em áreas remanescentes de quilombos, reconhecidas e tituladas pelo ITESP. *Ação* - repassar material de construção, ferramentas, infra-estrutura básica, treinamento de mão de obra e administração da obra, no valor de R\$ 24 mil (dez/03), com recursos a fundo perdido, para a produção de moradias em autoconstrução ou em empreitada. *Requisito* - moradias devem ser construídas respeitando a cultura e as tradições da comunidade quilombola, com o objetivo de melhorar a qualidade de vida desta população. *Parceria* - Prefeituras Municipais e ITESP e apoio da FUNASA. *Realizações* - reuniões nas comunidades Quilombolas de Pilões e Maria Rosa em Iporanga e Pedro Cubas e São Pedro em Eldorado para implantar 150 moradias.

**8)Pró-Lar Microcrédito Habitacional** - *Objetivo* – melhorar as condições de habitabilidade, destinado às famílias proprietárias de imóvel residencial quitado, regularizado e situado no município onde reside, com renda mensal de 1 a 5 salários mínimos, sem restrição de crédito e não proprietárias de outro imóvel. *Ação* - conceder microcrédito de R\$ 500,00 a R\$ 5.000,00 para aquisição de materiais de construção destinados à reforma/ampliação de imóvel residencial popular. O programa é realizado pelas Secretarias da Habitação e do Emprego e Relações do Trabalho, em parceria com a CDHU, Banco do Povo Paulista, Banco Nossa Caixa e prefeituras municipais. *Beneficiadas* – 2.883 famílias de 2003 à 11/2004.

**9)Pró-Lar Moradias Indígenas** – *Objetivo* – atender as comunidades indígenas do Est. de SP, reconhecidos oficialmente por lei federal. *Ação* - moradias podem ser construídas pela CDHU/Secretaria de Habitação ou pela Prefeitura Municipal através da empreitada global, por meio de convênio com repasse de recursos. *Participação* - FUNAI e FUNASA na implantação da infra-estrutura de saneamento básico, com redes de água e sistemas de esgotos, e no suporte técnico à ação.

#### **Pró-Lar Moradias Indígenas 2003 -2004**

Nº de unidades em execução	Nº de unidades entregues
118	30

## Parcerias Governamentais

1) **Rodoanel** - O trecho OESTE do Rodoanel "Mário Covas", implantado a partir de 1998, removeu 2.680 famílias, das quais 1.599 foram indenizadas e 1.089 aderiram ao Programa de Reassentamento Involuntário oferecido pelo DERSA. Foram viabilizadas unidades habitacionais construídas pelo DERSA com repasse de recursos à Cooperativa Habitacional Rodoanel, constituída para este fim específico. O projeto da implantação do TRECHO SUL do Rodoanel, encontra-se em fase de aprovação nos órgãos ambientais. O trecho sul interligará a Rodovia Régis Bittencourt – BR – 116 às Rodovias Imigrantes e Anchieta até o município de Mauá. *Parceria* - cabe à CDHU o recebimento dos mutuários após a comercialização das unidades, responsabilizando-se pela gestão e administração da carteira e da fase pós-ocupação. À DERSA caberá a implantação das unidades habitacionais necessárias como terrenos, projetos e execução das obras.

2) **Convênio com Município de São Paulo** - Protocolo de Intenções assinado entre a Prefeitura do Município de SP e o Governo do Est. SP em 2000. *Objetivo* – construir 5 mil unidades habitacionais, com recursos da ordem de R\$ 100 milhões, para famílias de até 5 salários mínimos de renda familiar mensal, oriundas das seguintes situações: áreas de risco, áreas de mananciais, favelas, com projetos de urbanização/regularização e loteamentos.

### Convênio com Município de SP 2003 – 2004

Nº de unidades entregues	Nº de unidades em licitação	Nº de unidades conveniadas com a COHAB/SP
400	557	500

3) **Programa de reassentamento de Apoio a Linha Sul de Trens Metropolitanos - CPTM** – *Objetivo* - atender as famílias afetadas pelas obras da Linha Sul de Trens Metropolitanos. Até 12/2004 foram reassentadas 176 famílias e mais 69 serão atendidas em 2005. *Ação* – CDHU deve viabilizar as unidades habitacionais, supervisionar o trabalho social e realizar o trabalho de pós-ocupação. A CPTM – deve viabilizar o terreno para o empreendimento, a construção de alojamentos provisórios e o trabalho social.

4) **Programa Arrendamento Residencial** - convênio assinado em 1999 entre Governo Federal/CEF-Caixa Econômica Federal e o Governo do Est.SP /Secretaria da Habitação/. *Previsão* - investimentos de R\$ 800 milhões da CEF; construção de 40 mil imóveis para famílias com renda de até 6 salários mínimos, em SP, Grande SP, Baixada Santista e Municípios do Interior. Segundo a CEF, até 12/2004: foram entregues 10.196 unidades, estão contratadas obras de 39.370 unidades e mais de 210 mil unidades habitacionais em análise técnica.

### Unidades Habitacionais

Empreendimentos entregues		
Total de Operações entregues	Total de Unidades	Total do Valor de Empréstimo
65	10.196	R\$ 233.773 mil
Empreendimentos Contratados		
Total de Operações Contratadas	Total de Unidades	Total do Valor de Empréstimo
262	39.370	R\$ 1.056.604 mil
Empreendimentos em Estudo		
Total de Operações em Estudo	Total de Unidades	Total do Valor de Empréstimo
1.027	210.053	R\$ 5.278.706 mil

5) **Fundo Estadual da Loteria da Habitação** - em 2004

a) <i>Repasse de Recursos</i> - R\$ 1.733 mil em 39 convênios à 28 Municípios do Estado, que apresentaram seus planos de trabalho relativos à infra-estrutura e a aquisição de equipamentos sociais.
b) <i>Convênios Assinados</i> - 169 convênios com 147 municípios do Estado, totalizando R\$ 19,8 milhões, visando à implementação de programas habitacionais e de melhorias habitacionais como reconstrução de moradias, infra-estrutura e aquisição, reforma ou ampliação de equipamentos sociais.

## Compromisso Social – Atendimento a Grupos Especiais

1) **Programa de Atendimento ao Idoso** – são reservadas 5% das moradias construídas em conjuntos habitacionais. Em 2004 foram reservadas 469 unidades habitacionais. *Exigência* - renda individual entre 1 e 5 salários mínimos, o imóvel não é comercializado e o idoso deve pagar taxa de ocupação de 15% a 20% da sua renda. *Benefícios* - imóvel é adaptado para garantir conforto, acessibilidade e autonomia; os idosos sós podem morar com 4 familiares e, o casal idoso com mais 3 pessoas .

2) **Condomínio “República da Melhor Idade”** - projeto piloto que atendeu 66 idosos no Bairro do Cambuci na Capital. *Parceria* - Secretaria da Habitação, CDHU e Secretaria Estadual de Assistência e Desenvolvimento Social-SEADS. A seleção dos moradores foi por meio de sorteio público realizado em 27/11/04 e fazem parte da Associação Pró Moradia São Vicente de Paulo.

### Atendimento aos idosos – 2003/2004

Nº de unidades entregues
672

3) **Policiais** – *objetivo* - garantir aos policiais a aquisição da casa própria. Aquisição do imóvel pode ser: a) via carta de crédito para compra de imóvel no mercado imobiliário; b) financiamento de moradia em conjuntos habitacionais da CDHU, com prazo de pagamento de até 25 anos.

- nos conjuntos habitacionais da CDHU, 4% das unidades são reservadas para os policiais e a seleção dos candidatos é feita por sorteio público, conforme a Lei Estadual 11.023 de 28/12/2001. Já foram reservadas 1.379 moradias para os policiais das quais 982 foram destinadas a partir de 2003.
- a carta de crédito da RMSP-região metropolitana de SP é de R\$ 35 mil e do interior de R\$ 30 mil. É concedida após aprovação técnica e jurídica do imóvel.
- o servidor policial – militar, civil e científico – deve ter renda familiar até 13 salários mínimos, não possuir outro imóvel, estar na corporação há pelo menos um ano e morar ou servir no município onde o imóvel está situado.

Alguns conjuntos habitacionais foram inteiramente destinados ao atendimento de policiais:

a) Convênio entre a CDHU e a Associação dos Policiais Militares do Est. SP viabilizou a construção de 980 apartamentos em Guaianazes . Foram entregues 280 unidades em 2002 e 700 em 2004;
b) SP - Campo Limpo “B3” foi entregue empreendimento construído por empreitada global com 150 unidades habitacionais em 2003;
c) SP-Brás “F1/2” foi entregue em 09/2004, empreendimento construído por empreitada integral com 200 unidades habitacionais. A comercialização será feita pela Secretaria de Segurança Pública.

### Atendimento aos policiais – 2003/2004

Nº de unidades entregues	Nº de cartas de crédito financiadas
1.638	2.901

4) **Portadores de Deficiência** – são destinadas 5% das moradias sorteadas dos conjuntos habitacionais do Estado. Em 2001, esta quota subiu para 7%, com a aprovação da Lei Estadual n.º 10.844. Já foram reservadas 8.356 moradias para essas famílias. As moradias reservadas são viabilizadas por dois programas do Pró-Lar:

Autoconstrução e Núcleo Habitacional por Empreitada - nos dois programas, as famílias interessadas fazem a inscrição e a seleção é feita por sorteio público: um para todas as famílias inscritas e outro para as famílias com pessoas com deficiência.
Característica Especial - para os cadeirantes, as moradias são adaptadas garantindo conforto, autonomia e acessibilidade: as portas têm 90 cm de largura, os banheiros são maiores e possuem barras de apoio na porta, próximas ao sanitário e ao chuveiro e há um banco dobrável no chuveiro para facilitar o banho.

### Atendimento aos deficientes – 2003/2004

Nº de unidades reservadas	1.764
---------------------------	-------

5) **Atendimento ao Servidor Público Estadual** - *Objetivo* - disponibilizar aos servidores públicos estaduais ativos da administração direta e indireta, lotados na Capital e com renda em torno de 8 salários mínimos, a compra de 256 apartamentos em construção no Bairro da Moóca, Capital. A seleção será por sorteio público onde 2.386 servidores se inscreveram. *Parceria* - Nossa Caixa. *Ação* - trazer novos recursos para a produção habitacional e ampliar o atendimento da CDHU para os servidores públicos do Estado.

6) **Quadras Poliesportivas** - *Objetivo* - garantir acesso ao lazer, atividades esportivas e fortalecer o convívio em comunidade. *Ações* – construir quadras destinadas à juventude de baixa renda, no intuito de combater a violência. Foram entregues 419 quadras.

#### Quadras Poliesportivas – 2003/2004

Nº de Municípios atendidos	Nº de quadras entregues	Nº de quadras em obras
78	106	27

7) **Campanha Lar Doce Lar** – *Objetivo* - incentivar o pagamento em dia das prestações. O sorteio mensal oferece três prêmios no valor de R\$25 mil cada. *Parceria* - COSESP. O prêmio é utilizado para amortizar ou quitar o saldo devedor do financiamento. Caso este for inferior aos R\$ 25 mil, a família contemplada recebe a diferença em dinheiro. Concorre ao prêmios a família que estiver em dia com as prestações, residir no imóvel e o contrato de financiamento não estar quitado, encerrado ou rescindido. A campanha criada em 05/2000 contemplou 116 mutuários até 11/2004.

#### Campanha Lar Doce Lar - 2003 a setembro/2004

n. prêmios concedidos	60
-----------------------	----

8) **Postos de Atendimento ao Público** – *Objetivo* - prestar serviços aos mutuários e fornecer à população em geral informações relativas aos programas habitacionais e empreendimentos da Companhia. *Localização dos postos* - Capital, Grande SP, interior e nas dependências do Poupatempo ou dos CICs-Centros Integrados de Cidadania. Um dos serviços mais solicitados é a emissão de 2ª via do boleto da prestação que pode ser feita no [www.cdhu.sp.gov](http://www.cdhu.sp.gov).

#### Atendimentos – 2004

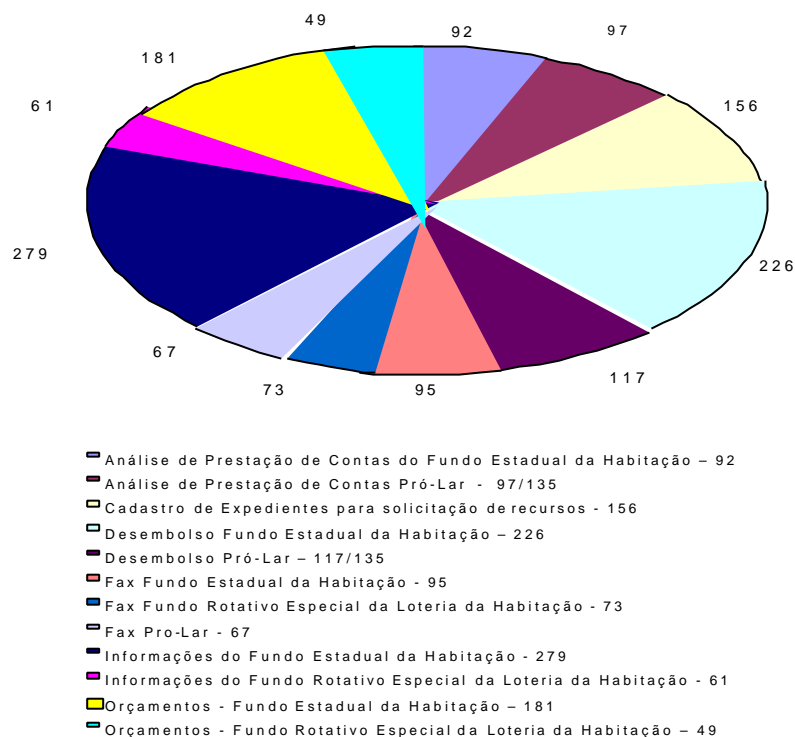
Pessoas Atendidas	196.346
Serviços Executados	313.388

## II) Administração Direta

1 - **Grupo de Planejamento Setorial** - realizou os lançamentos da execução orçamentária e financeira da Pasta para 2004, providenciou o descontingenciamento dos recursos de investimentos à CDHU imprescindíveis ao cumprimento da política habitacional do Governo do Estado. *Atribuições* - controlar recursos do Fundo Rotativo Especial da Loteria da Habitação e do Fundo Estadual da Habitação, providenciar a atualização da planilha de distribuição e repassar os recursos aos Municípios Paulistas. *Realização* - processou em 2004, a liberação de cerca de R\$ 17,8 milhões, atendeu 178 Municípios, mediante convênios, objetivando a construção de moradias populares e obras de infra-estrutura e equipamentos sociais em conjuntos habitacionais e loteamentos populares, sob a égide de Programa Melhoria Habitacional.

2 – **Planejamento Habitacional** – a coordenadoria realiza estudos para subsidiar a política habitacional do Estado, adotando as diretrizes formuladas pelo Governo Estadual. *Realizações* –

a)elaborou proposta de projetos para implantação de infra-estrutura básica e construção de unidades habitacionais para famílias de baixa renda que foi apresentada à Caixa Econômica Federal, visando o repasse de recursos do FGTS para a implantação de referidos programas habitacionais.
b)assessorou as Prefeituras Municipais na análise e adequação de projetos técnicos, visando à liberação de recursos do Fundo Rotativo Especial da Loteria da Habitação, do Fundo Estadual da Habitação e do Programa Habitar-Brasil. Foram mais de 200 Municípios assistidos, para cerca de R\$ 22 milhões repassados.
c) realizou vistorias técnicas em municípios que apresentaram dificuldades operacionais para execução dos respectivos projetos, questionados quanto à utilização de recursos ou glosa de serviços.
d)procedeu a orientação técnica para implantação do Programa PAR-Programa de Arrendamento Residencial, desenvolvido com recursos do FGTS, em parceria com a Caixa Econômica Federal.



### 3 -Parcelamento do Solo/Controle Tecnológico – a Coordenadoria de Licenciamento de Operações e de Controle Tecnológico em 2004, realizou:

a) análise técnica de 538 processos de parcelamento do solo, nos termos do artigo 13 da Lei Federal 6766/79 e das Resoluções SH- 36/03 e SH- 17/04 . Foram regularizados 50 parcelamentos do solo, num total de 8.239 lotes em uma área de 2.800.251,96 m<sup>2</sup> e anuídos 106 parcelamentos do solo, num total de 26.187 lotes, em uma área de 17.975.526,69 m<sup>2</sup>.

b) elaborou laudos, relatórios técnicos e vistorias, num total de 208 , sendo 193 relativas a processos SH e 15 referente às solicitações apresentadas pelo Ministério Público, Poder Judiciário, Procuradoria Geral do Estado e Polícia Civil. Promoveu a elaboração de laudos e relatórios sobre parcelamento do solo irregularmente implantados nas regiões metropolitanas do Est. SP, em atendimento à cerca de 60 solicitações do Ministério Público, Poder Judiciário, Polícia Civil e Prefeituras Municipais.

c) elaborou 482 informações técnicas, referente às análises dos processos e expedientes submetidos à análise da unidade.

### 4 – Ação Comunitária - projetos em parceria com a Polícia Militar foram oferecidos:

- entretenimento infantil com malabaristas, palhaços e entrega de brinquedos; atendimento médico e a profilaxia dentária; atendimento jurídico com profissionais enviados pela OAB; a confecção das carteiras de identidade e de trabalho; o encaminhamento do Jovem Cidadão; a implantação do programa de prevenção a drogas do PROERD (Programa de Educação e Resistência às Drogas e à Violência); apresentação do Instituto Criança Cidadã com o circo escola; integração com a SABESP para esclarecimentos e parcelamentos de débitos.

**5 – Aprovação de Projetos** – GRAPROHAB-Grupo de Análise e Aprovação de Projetos Habitacionais - colegiado de anuência prévia a parcelamento do solo e implantação de conjuntos habitacionais, analisou 1.558 projetos em 2004.

Dos processos analisados, 549 projetos foram aprovados, 825 estão em análise técnica e 184 foram indeferidos:

Protocolos	quantidade	%
Aprovados	549	35,2
Em análise	825	53,0
Indeferidos	184	11,8
Total	1.558	100,0

GRAPROHAB recebeu cerca de 1.002 expedientes do Ministério Público, Poder Judiciário, Secretaria da Segurança Pública, Prefeituras Municipais, Empresas públicas e privadas:

origem	quantidade
Ministério Público	243
Poder Judiciário	21
Secretaria da Segurança Pública	58
Prefeituras municipais	35
Empresas públicas e privadas	645
Total	1.002

**6 – Regularização de Núcleos Habitacionais de Interesse Social** - foi instituído pelo Decreto nº 48.340, de 18/12/2003, o Programa Estadual de Regularização de Núcleos Habitacionais de Interesse Social – **Pró-Lar Regularização**. A efetiva implantação do programa dará pela parceria do Estado com o Município, através do GRAPROHAB.

<i>Estado</i> - compete disciplinar, como órgão consultivo e de apoio às iniciativas municipais.
<i>Municípios</i> - implementar o planejamento urbano, elaborar levantamentos, cadastros e legislação própria de regularização habitacional, conforme previsto na Lei Federal nº 10.257/2001 – Estatuto da Cidade.
<i>Ação</i> – oportunidade para regularizar e registrar junto aos cartórios os diversos núcleos habitacionais de interesse social que foram implantados ou estão em fase de implantação sem o devido licenciamento dos órgãos estadual e municipal.

Programa Estadual de Regularização de Núcleos Habitacionais de Interesse Social – Decreto Estadual n.48.340 de 2003, foram realizados seminários nas seguintes regiões administrativas:

Região administrativa	n. municípios participantes	adesão até 09/2003	em quantidade
			núcleo a regularizar
Araçatuba	34	0	0
Araraquara	29	4	11
Assis	30	0	0
Baixada Santista	17	1	4
Bauru	27	1	1
Campinas	29	3	69
Itapeçerica da Serra	11	0	0
Marília	19	2	7
Mogi das Cruzes	8	0	0
Presidente Prudente	32	2	8
Ribeirão Preto	29	0	0
S. José do R. Preto	22	3	16
Sorocaba	39	0	0
Taubaté	30	0	0
Total	356	16	116

Obs: coordenação técnica da SH/CDHU/CEPAM

**7 – Ouvidoria - Secretaria da Habitação**

Atendimentos - 2004	Informações
telefone	<b>1.936</b> aquisição da casa própria, renegociação de dívidas com a CDHU, datas de sorteios



Atendimentos - 2004		Informações
		no interior, Municípios contemplados com novos empreendimentos, entre outras (média de 8 atendimentos/dia).
internet	<b>4.356</b>	reintegração de posse no Município de Guarulhos, sobre contratos de gaveta, demanda de imóveis para policiais (média 18 atendimentos/dia).
pessoalmente	<b>532</b>	assuntos gerais (2 atendimentos/dia).

**8 – Assessoria Técnica – Convênios** - em cumprimento ao disposto no Decreto nº 46.657, de 1º/04/2004, a Assessoria Técnica analisou documentos e autuou 168 processos para assinatura de convênios entre diversos Municípios do Estado. *Objetivo* - liberar recursos provenientes do Fundo Estadual da Habitação, para implementar Programa de Melhorias Habitacionais, da ordem de R\$ 20 milhões. *Resultado*: viabilizaram obras de infra-estrutura em conjuntos habitacionais, loteamentos populares e Municípios cadastrados nos programas Comunidade Solidária e Comunidade Ativa, do Governo Federal e na construção de unidades habitacionais e equipamentos sociais.

**9 – Informática** - deu continuidade aos projetos para sistematização do GRAPROHAB – Grupo de Análise e Aprovação de Projetos Habitacionais, da Coordenadoria de Planejamento Habitacional - CPH, da Coordenadoria de Licenciamento, de Operações e de Controle Tecnológico – CLOCT, e introduziu o Fale Conosco – da Habitação.



**Secretaria do Meio Ambiente**



## Secretaria do Meio Ambiente

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>87.845,0</b>	<b>97.009,1</b>	<b>10,4%</b>
Pessoal	36.660,4	27.772,4	(24,2)%
funcionários ativos	26.013,8	26.699,5	2,6%
inativos	10.646,6	1.072,9	(89,9)%
Custeio	46.948,2	61.229,8	30,4%
Investimentos	4.236,4	8.006,9	89,0%
<b>2-Entidades Vinculadas</b>	<b>205.756,4</b>	<b>227.660,0</b>	<b>10,6%</b>
<b>Fundação Florestal</b>	<b>20.045,2</b>	<b>18.578,6</b>	<b>(7,3)%</b>
pessoal	12.835,7	12.242,5	(4,6)%
custeio	6.596,5	5.874,4	(10,9)%
investimento	267,9	255,1	(4,8)%
setenças judiciais	345,2	206,6	(40,2)%
<b>Cetesb</b>	<b>185.711,2</b>	<b>209.081,3</b>	<b>12,6%</b>
pessoal	148.199,8	155.303,4	4,8%
custeio	37.511,4	51.934,2	38,4%
investimento	-	49,0	-
setenças judiciais	-	1.794,7	-
<b>Total da Despesa(1+2)</b>	<b>293.601,4</b>	<b>324.669,1</b>	<b>10,6%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>2.827</b>	<b>2.828</b>	<b>0,0%</b>
Ativos	1.557	1.569	0,8%
Inativos e pensionistas	1.270	1.259	(0,9)%
<b>Fundação Florestal</b>	<b>373</b>	<b>365</b>	<b>(2,1)%</b>
Ativos	372	364	(2,2)%
Inativos	1	1	-
<b>Cetesb</b>	<b>2.282</b>	<b>2.282</b>	<b>0,0%</b>
Ativos	1.987	1.985	(0,1)%
Inativos e pensionistas	295	297	0,7%
<b>Total da Pasta</b>	<b>5.482</b>	<b>5.475</b>	<b>(0,1)%</b>

### I- Atividades

A Secretaria do Meio Ambiente -SMA realizou os seguintes programas e atividades em 2004.

#### Educação Ambiental

*Temas Envolvidos:* Centro de Referências em Educação Ambiental - atua como fornecedora e receptora de informações e experiências em educação ambiental.

*Indicadores 2.004: -Atendimento:* mais de 1.222 usuários na biblioteca e 1.153 na videoteca. Videoteca tem mais de 1.300 instituições cadastradas, sendo: ONGs: 300; Prefeituras: 150; Empresas e Indústrias: 200;

Escolas Privadas: 300; Escolas Públicas: 200; Condomínios Residenciais: 100; Outras Instituições: 50. *Página de Educação Ambiental* foi reestruturada e atualizada e disponibilizadas publicações na Internet para download.

-*Elaboração* : 56 sinopses de vídeos disponibilizados no site da SMA, e 65 resumos de teses no banco de dados do link de educação ambiental. –Atualização: 700 cadastros dos usuários da videoteca.

-*Centro de Referência de Educação Ambiental* - foi elaborado projeto de ampliação e reestruturação para transferência e implantação no Parque Fernando Costa – Parque da Água Branca.

*Temas Envolvidos: Formação e Capacitação para Educação e Gestão Ambiental*

**Projeto - A Água na Palavra da Mulher** - Foram realizadas 50 Oficinas de Arte e Educação Ambiental, denominadas Objetos Utilitários, Papelagem, Brinquedos e Teatro, para trabalhar questões como reaproveitamento de materiais recicláveis e uso racional da água. As oficinas ofereceram atividades como fabricação de bonecos, técnicas para representação teatral, artesanato em tecido, confecção de brinquedos e objetos utilitários, produção de peças com material reciclado.

**Cursos de Capacitação Técnica para Representantes de Comitês de Bacias Hidrográficas** – foram realizados: 6 cursos agrupados em 22 comitês de Bacias Hidrográficas. Realizados em: Campos do Jordão para as Bacias Serra da Mantiqueira, Paraíba do Sul, Litoral Norte - 50 participantes; Ribeirão Preto - Bacias Sapucaí-Mirim Grande, Mogi-Guaçu, Pardo, Baixo-Pardo Grande - 96 participantes; S. Carlos - Bacias Piracicaba, Capivari e Jundiá, Tietê-Jacaré - 45 participantes; SP - Bacias Alto-Tietê, Médio-Paranapanema, Aguapeí-Peixe, Pontal do Paranapanema - 75 participantes; Registro - Bacias Baixada Santista, Sorocaba e Médio-Tietê, Ribeira do Iguape e Litoral Sul, Alto-Paranapanema - 46 participantes; e S. José do Rio Preto para as Bacias Turvo Grande, Tietê-Batalha, Baixo-Tietê, S. José dos Dourados - 96 participantes.

**Ciclo de Cursos de Educação Ambiental** - foram realizados com 3.200 participantes: Gestão Integrada de Resíduos Sólidos: experiências de diferentes atores sociais; Gênero e Meio Ambiente; Mudanças Climáticas e Crédito de Carbono; Educação Ambiental para gestão; Educação Ambiental – Uma Abordagem plural; Educação Ambiental e energia; Educação Ambiental e Saúde; Educação Ambiental – Mídias e outros recursos Pedagógicos; Reciclagem: Novos Desafios; Eco-Arquitetura; Educação ambiental e Meio Rural; Seminário e Lançamento do Livro: Gestão Participativa das Águas; Percepção e Comunicação Ambiental; Mobilidade Urbana Sustentável; Cidades: Agendas Locais.

## Pesquisa Ambiental

**Tema: Política de Pesquisa Ambiental** - Região: Est. SP. Indicadores a seguir:

- *Informação sobre a biodiversidade* atinge uma gama de aplicações científicas, tecnológicas, educacionais e governamentais. São mais de 100 projetos desenvolvidos, cerca de 80 publicações efetivas e 150 transferências de informações por meio de congressos, seminários e reuniões científicas, e subsídios a ações governamentais.

- *Desenvolvimento do Curso de Pós-Graduação* em “Biodiversidade Vegetal e Meio Ambiente”, em nível de mestrado e doutorado, incentivando a capacidade criativa e excelência técnica nos processos ambientais e no aumento da competitividade de mercado. Colaboram com o programa 38 pesquisadores científicos do IBt e 19 professores colaboradores externos de diversas instituições nacionais e estrangeiras. Atualmente são 77 alunos em nível de Mestrado e Doutorado em formação, sendo 80% com bolsas (FAPESP, CNPq, CAPES).

- *Lista de Espécies da Flora Paulista* produziu nova lista ameaçadas de extinção, contendo 1.009 espécies, publicada através da Resolução 048/04, demonstrou o avanço do conhecimento sobre a flora paulista, ampliando as estratégias de conservação e resgate da biodiversidade paulista.

- *Projeto de Políticas Públicas*, apoiado pela FAPESP, “Estabelecimento de Parâmetros Orientativos de Monitoramento de Reflorestamentos Induzidos visa o Licenciamento Ambiental no Est.SP” e oferece subsídios para a recuperação de áreas degradadas com base na Conservação da Biodiversidade e desenvolvimento sustentável. Contribui para a formação de novos recursos humanos de excelência na área ambiental (18 alunos de pós-graduação estão inseridos).

- *Resoluções SMA 21/01 e 47/03* tiveram como base as pesquisas do IBt (Projeto de Políticas Públicas apoiado pela FAPESP), forneceu a garantia técnica para aprovação do projeto de recuperação de matas ciliares do Est.SP com recursos do Banco Mundial. Ampliou qualidade dos processos de licenciamento ambiental, acelerou e facilitou a implementação de empreendimentos de interesse sócio-ambiental e de desenvolvimento sustentável.

- *Parque Estadual das Fontes do Ipiranga - ECOPEFI. Visa* - compartilhar responsabilidade e execução de ações entre unidades administrativas de configurações jurídicas e diferentes setores governamentais, o qual poderá ser adotado como modelo de programas de governo multisetoriais, que buscam a eficiência na aplicação de recursos orçamentários e consolidação de resultados.

- *Programa Jardim Escola* - parceria com Fundo Social de Solidariedade do Governo do Estado, promoveu cursos profissionalizantes de Jardinagem e Horticultura voltados para processos de inclusão social e geração de empregos. Formaram 18 alunos e consolidou infra-estrutura e recursos didáticos para 120 vagas em 2005.

- *Museu da Flora Paulista* – restauração e ampliação do Herbário do Estado, com inserção de atividades culturais e científicas. 1ª fase: implantada com recursos advindos da FINEP- R\$ 350.000,00. 2ª fase: incluso na Lei Rounet (Pronac No. 045637).

-*Projeto Palácio Flor de Cristal* – será implantada no Instituto de Botânica-IB. *Objetivo:* desenvolver atividades, visando criar um pólo para “Globalização dos Conhecimentos em Biodiversidade e Meio Ambiente por meio de Cultura, Arte e Natureza” beneficiando o desenvolvimento humano e urbano da região (Incluso na Lei Rounet, Pronac No. 046347).

*Parcerias:* empresa do setor privado, organizações não governamentais e universidades, que contribuíram com o Instituto de Botânica na transferência e divulgação dos conhecimentos em biodiversidade e meio ambiente como a viabilização do workshop para consolidação da lista das espécies da flora paulista ameaçadas de extinção e a 11ª. Reunião Anual “Instituto de Botânica no século XXI”.

- *Principais eventos:* a) 7ª FIAFLORA – Feira Internacional de Floricultura e Paisagismo, visitaram 20.000 pessoas em 9/04. b) 1ª Turma do Jardim Escola, parceria com Fundo Social de Solidariedade participaram 250 pessoas. c) Orquestra do Maestro Diogo Pacheco, viabilizada pela Lei Rouanet, em julho participaram cerca de 6.000 pessoas. d) Produção da nova Lista de espécies da flora paulista ameaçadas de extinção participaram 200 pessoas no workshop. e) 11ª. Reunião Anual do Instituto de Botânica discutiu os avanços e as novas perspectivas da Instituição participaram 400 pessoas. f) Exposições nacionais de orquídeas e bromélias e arte de bonsai estiveram cerca de 12.000 visitantes no jardim Botânico de SP.

-*Capacitação:* professores da rede de ensino estadual, através de treinamento em educação ambiental no Jardim Botânico de SP. A atividade foi realizada com a colaboração dos monitores bolsistas da CAPES, do Programa de Pós-Graduação do Instituto de Botânica.

-*Educação Ambiental* – cerca de 44.000 alunos de escolas públicas e privadas visitaram o Jardim Botânico de SP e receberam monitoria ambiental. *Ação:* transmissão dos conceitos de jardim botânico e meio ambiente. *Visa:* conscientização e propicia mudanças de atitudes em relação ao meio ambiente e recursos naturais.

-*Fundo Especial de Despesas:* apresentou incremento de 30% na média de arrecadação com base nos anos de 2002 e 2004.

*Tema: **Áreas de Proteção Ambiental -APAs.** Região:* Est. SP - Foram realizadas as seguintes atividades:

. Implantação dos Conselhos Gestores das APAs: Sapucaí Mirim-Campos do Jordão, Ituparanga e Jundiá-Cabreuva-Cajamar, Várzea do Tietê, Parque e Fazenda do Carmo, Mata do Iguatemi, S. Francisco Xavier e Ilha Comprida.

. Acompanhamento dos trabalhos dos Conselhos Gestores instalados das seguintes APAs: Parque e Fazenda do Carmo, Jundiá/ Cabreuva, Sapucaí-Mirim/ Campos do Jordão e Várzea do Tietê.

. Participação na elaboração do Roteiro Metodológico para elaboração do Plano de Manejo das APAs Estaduais.

. Elaboração e publicação do livro e CD: *Áreas de Proteção Ambiental*, com tiragem de 3.000 exemplares.

*Tema: **Aterros em Valas** Região:* Est. SP. *Indicadores* a seguir:

-*Convênios celebrados:* 281 municípios. *Objetivo:* destinação adequada para os resíduos sólidos domésticos.

-*Inventário Estadual de Resíduos Sólidos Domiciliares - Relatório 2003* aponta 61 municípios cuja disposição dos resíduos sólidos domiciliares estava enquadrada como inadequada. Destes, 44 tiveram convênios com a SMA e foram rescindidos em virtude do município apresentar algum tipo de problema para o cumprimento do objeto do convênio. Nada impede que estes municípios reivindiquem novo convênio.

*Tema: **Instrumentos do Plano Estadual de Gerenciamento Costeiro- PEGC.** Região:* Litoral e Vale do Ribeira. *Indicadores:*

- Informações de mineração de areia foi atualizada e avaliou a efetividade das ações propostas nas Resoluções SMA 42/96, que disciplina o licenciamento ambiental dos empreendimentos de extração de areia na bacia hidrográfica do rio Paraíba do Sul, e 28/99 que dispõe sobre o zoneamento ambiental para mineração de areia no subtrecho da mesma bacia hidrográfica, em relação à interface *legal-real*, e analisadas as ações dos órgãos da SMA, CETESB e DEPRN, envolvidos no processo.

- Termo de Referência - realizou para a elaboração de mapas básicos de topografia, localização de empreendimentos minerários e zoneamento minerário.

*Tema: **Sistema Integrador de Informações Geoambientais para o Litoral-SIIGA.** Indicada:*

- *Mapa de Legislação Ambiental de Uso e Ocupação do Solo* - realizou a modelagem do banco de dados para sistematização das informações relativas às diferentes categorias de proteção ambiental e revisão das cartas temáticas digitalizadas. *Resultado:* 8 mapas de Legislação Ambiental, 4 mapas de Vegetação Natural e 2 Relatórios Técnicos. Foram preparados, adequados e exportados os meios digitais da cartografia básica, temática e tabelas com as informações sócio ambientais por município, que integram a publicação “Informações Básicas para o Planejamento Ambiental”, a serem incorporados no site do Palácio do Governo “e-Atlas” e site do SMA.

*Tema: **Política Estadual de Proteção e Recuperação dos Mananciais de Interesse Regional do Est.SP.** Região:* Região Metropolitana de SP. *Indicadores* a seguir:

*Levantamento das informações existentes sobre as bacias hidrográficas.* *Visa:* identificar os mananciais de interesse regional, conflitos de uso existentes e indicação de bacias prioritárias para a proteção e recuperação dos mananciais. *Ações:* foram compartilhadas com agentes locais através dos representantes nos Comitês de Bacia. Foram elaborados Termos de Referência para obtenção de recursos junto ao FEHIDRO para:

-*contratação de serviços técnicos especializados:* a) voltados à “Indicação de Áreas de Intervenção e Respeitas Diretrizes e Normas Ambientais e Urbanísticas de Interesse Regional na Bacia Hidrográfica do reservatório Billings”, para apoio à elaboração da Lei Específica e do PDPA. b) elaboração de diagnóstico preliminar da qualidade ambiental da bacia hidrográfica do rio Guaiú, visando estabelecer a correlação do uso do solo com a qualidade da água. c) atualização do Plano de Desenvolvimento e Proteção Ambiental da Bacia Hidrográfica do Guarapiranga. d) estabelecimento da correlação do uso do solo com a qualidade da água e a indicação de áreas de intervenção e respectivas diretrizes e normas ambientais e urbanísticas de interesse regional na bacia hidrográfica do reservatório Jaguarí. e) identificação e caracterização ambiental de mananciais de abastecimento público de interesse regional no Est.SP.

**Tema: Programa Nacional do Meio Ambiente II. Financiamento - Banco Mundial. Objetivo:** conservação dos mananciais de abastecimento de água da região do Alto Tietê em Mogi das Cruzes, Ferraz de Vasconcelos, Poá, Suzano, Biritiba Mirim e Salesópolis, anteriormente destinados à Bacia do Rio Piracicaba.

**Objetivo:** defesa e recuperação de ativos ambientais - **água.** **Ação:** gestão integrada dos resíduos sólidos e promoção de agricultura sustentável. Foram realizados:

- a) **Levantamento sócio-econômico e ambiental** dos proprietários rurais nas 9 microbacias. **Resultado:** 1.500 questionários para a montagem de um Banco de Dados.
- b) **Plano de Negócios para a Unidade de Compostagem Comunitária - Objetivo:** produção de adubo orgânico. **Realização:** 9 palestras, participação de 180 produtores rurais com relatórios de avaliação das palestras.
- c) **Planos Municipais de Gerenciamento Integrado de Resíduos Sólidos:** Poá, Biritiba Mirim, Salesópolis, Suzano e Ferraz de Vasconcelos. **Ação:** coleta domiciliar, limpeza urbana, coleta de resíduos de serviços de saúde e de resíduos da construção civil, incluindo plano de coleta seletiva.
- d) **Termo de Cooperação Técnica -** Secretaria do Emprego e Relações do Trabalho. **Objetivo:** promover a coleta seletiva de resíduos sólidos domésticos e reutilização de resíduos da construção civil, através do cooperativismo e associativismo dos catadores.
- e) **Laboratórios de capacitação dos catadores** iniciou em cooperativismo a coleta seletiva e conexos em Poá, Suzano e Biritiba Mirim.
- f) **Equipamentos de Segurança** foram entregues para 130 catadores cooperativados.
- g) **Decreto n.º 48.630** de 10/05/04 autorizou a SMA a firmar convênios com 6 municípios da região, com entidades da sociedade civil e com as universidades.
- h) **Convênios** formalizou com Poá, Suzano e Salesópolis.
- i) **Projetos executivos das Centrais de Triagem -** contratação para Poá, Suzano e Ferraz de Vasconcelos.
- j) **Projeto de Recuperação do Aterro Sanitário-CIPAS -** contratação para Biritiba e Salesópolis.
- k) **Plano de Ação Agroambiental e Plano de Monitoramento** das metas físicas e de qualidade ambiental do Projeto - entregue dos produtos finais.
- l) **Plano de Ação Agroambiental** foi implantado.
- m) **Diagnóstico e Prognóstico Regional de Resíduos Sólidos -** atualização do Plano Diretor.
- n) **Projeto estruturado** das Unidades Coordenadora e Co-executoras.
- o) **Página na Internet -** fase de atualização.

**Tema: Política Estadual de Proteção e Recuperação dos Mananciais de Interesse Regional do Est.SP**  
**Indicador:**

**Realização:** estratégias para o levantamento das informações existentes sobre as bacias hidrográficas. **Objetivo:** identificar os mananciais de interesse regional, os conflitos de uso existentes e indicação de bacias prioritárias para estudos mais detalhados que conduzam à definição de diretrizes para a proteção e recuperação. As ações foram compartilhadas com agentes locais através dos representantes nos Comitês de Bacia. Foram elaborados Termos de Referência para obtenção de recursos junto ao FEHIDRO para:

- Contratação de serviços técnicos especializados para: a) "Indicação de Áreas de Intervenção e Respectivas Diretrizes e Normas Ambientais e Urbanísticas de Interesse Regional na Bacia Hidrográfica do reservatório Billings", para apoio à elaboração da Lei Específica e do PDPA. b) diagnóstico preliminar da qualidade ambiental da bacia hidrográfica do rio Guaiú, visando estabelecer a correlação do uso do solo com a qualidade da água. c) atualização do Plano de Desenvolvimento e Proteção Ambiental da Bacia Hidrográfica do Guarapiranga. d) estabelecimento da correlação do uso do solo com a qualidade da água e indicação de áreas de intervenção e respectivas diretrizes e normas ambientais e urbanísticas de interesse regional na bacia hidrográfica do reservatório Jaguari. e) identificação e caracterização ambiental de mananciais de abastecimento público de interesse regional no Est. SP.

**Instituto Florestal-IF** – principais atividades foram:

<b>Indicadores</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>
<b>Produção de sementes e mudas nativas e exóticas programas de recuperação de áreas degradadas e reposição florestal.</b>					
Sementes (ton.)	4,3	3,0	2,3	5,7	4,0
Mudas	209.710	96.744	132.229	108.394	133.233
<b>Produção Florestal</b>					
Madeira (st)	117.735	325.362	250.620	147.806	205.596
Goma-Resina (ton.) *	6.737	39.368	3.700	3.745	9.599.798
<b>Reflorestamento</b>					
Plantio para Produção de Madeira e Resina (ha)	199	-	40	90	90
<b>Planejamento, Manejo, Visitação Pública e Educação Ambiental</b>					
Laudos e Pareceres Elaborados	218	302	664	322	31
Público Visitante	167.715	187.244	183.055	167.008	153.424
Termos de ajustamento de conduta	6	6	10	17	12

\* a partir de 2004 a produção de goma passou integralmente a ser administrada pelo Instituto Florestal.



### Parcerias Internacionais – SMA/IF/JICA - Japan International Cooperation Agency do Governo do Japão

#### SMA-IF-JICA/ABJICA - Associação dos Bolsistas da JICA

*Arboreto Comemorativo dos 500 anos do Brasil* – Parque Estadual Alberto Löfgren - 07/2004. - abertura para o público admirar a florada das cerejeiras. Através das sementes da florada estão sendo produzidas mudas que estarão à disposição do público, a partir de meados de 2005. - V *Encontro de Colaboradores do Arboreto* – participaram cerca de 70 pessoas - 18/09/04. - *Visita* - 250 alunos de escolas da região. 20 a 24/09/04.

SMA-IF-JICA/ABJICA - Associação dos Bolsistas da JICA, Secretaria de Energia, Recursos Hídricos e Saneamento - DAEE, Sociedade Brasileira de Pesquisadores Nikkeis - SBPN e Belgo – Grupo Arcelor.

*Bosque da Diversidade* – Parque Ecológico do Tietê, em 14/03/04 comemoração aos 450 anos da Cidade de SP, foram plantadas 533 mudas de 34 espécies adaptadas às condições de várzea do Rio Tietê.

21/11/04 – foram plantadas mais 178 mudas com 15 espécies diferentes, total de 711 mudas. O plantio apresenta pagamento próximo de 100% e o desenvolvimento na sua maioria pode ser considerado ótimo.

#### SMA-IF-JICA

*Projeto de Pesquisas em Conservação de Florestas e do Meio Ambiente: modalidade de "After Care"*

Projeto concluído em 03/2004. *Objetivos* - desenvolver atividades de pesquisa sobre recuperação florestal e prevenção da erosão do solo em áreas fortemente impactadas, nos municípios de Assis e Paraguaçu Paulista. *Ação*: 1. Publicação do livro "Pesquisas em Conservação e Recuperação Ambiental no Oeste Paulista" com 28 artigos científicos; 2. Apresentação dos resultados no Ciclo de Palestras do Instituto Florestal, 12/08/04.

**Turismo Receptivo** – Convênio BID / SMA / IF / FF - em 2004 foram realizadas negociações com o BID e a reestruturação do projeto dos Parques Estaduais: Carlos Botelho, Ilha do Cardoso, Ilhabela, Jacupiranga, Intervalos e PETAR. A previsão de financiamento externo é US\$ 9 milhões e como contrapartida do Est.SP US\$ 6 milhões. O convênio terá duração de 4 anos a partir da assinatura do empréstimo, planejada para 03/05.

**RAPPAM – Avaliação da Efetividade de Manejo das Unidades de Conservação-UCs de SP** – *Parceria*: WWF- World Wild Fund For Nature, IF e FF - Foi aplicado em 2004 para avaliar o sistema de Unidades de Conservação da Mata. RAPPAM, representa ferramenta para a avaliação da implementação e gestão do sistema paulista de unidades de conservação e contribui para a sistematização e documentação de informações. As UCs que foram avaliadas foram:

*Vale do Paraíba*: EEc do Bananal; PE Campos Jordão; PE Mananciais de Campos do Jordão; PE Serra do Mar - Núcleo Cunha-Indaia; PE Serra do Mar - Núcleo Santa Virgínia; *Litoral Norte*: PE da Ilha Anchieta; PE de Ilhabela; PE Serra do Mar - Núcleo Caraguatatuba; PE Serra do Mar - Núcleo Picinguaba; PE Serra do Mar - Núcleo S. Sebastião; *Litoral Centro*: PE Marinho Laje de Santos; PE Xixová-Japuí; PE Serra do Mar - Núcleo Cubatão; PE Serra do Mar - Núcleo Curucutu; PE Serra do Mar - Núcleo Pedro de Toledo; *Litoral Sul e Vale do Ribeira*: EEc de Chauás; EEc Juréia-Itatins; EEc Xitúé; PE Carlos Botelho; PE Ilha Cardoso; PE Campina do Encantado; PE Intervalos; PE Jacupiranga; PE Turístico do Alto Ribeira – PETAR; *Metropolitana*: EEc Itapeti; PE da Cantareira; PE do Jaraguá; PE do Juquery; PE do Jurupará; PE Alberto Löfgren; PEc Guarapiranga; PEc da Várzea do Embu. *Custo*: cerca de R\$ 100 mil.

### Convênios / Termos de Compromisso de Compensação Ambiental - foram

#### 1) SMA/ IF – Consórcio Ecovias dos Imigrantes S.A.

*Revitalização de viveiro de mudas* – objetivo: produzir mudas de espécies nativas para recuperação, pela ECOVIAS, de áreas degradadas na duplicação da Rodovia dos Imigrantes. Assinado em 06/12/02, valor de R\$ 1.500 mil e duração de 3 anos; produzidas e fornecidas 143.546 mudas até 11/04.

#### 2) SMA/IF – DNIT-Departamento Nacional de Infra-Estrutura de Transportes

Trata-se do licenciamento ambiental da obra de duplicação da Rodovia Régis Bittencourt- BR 116/SP. 2ª parcela de R\$ 895.650,00 foi liberada em 08/12/04, para aplicação na elaboração de Planos de Manejo das UCs abrangidas no convênio.

3) *Rede de Sementes Florestais RJ/SP Parceiros*: MMA-FNMA/ IF/FF/ IBAMA/Flora Tietê/ IBT/ UFRRJ/ IDACO/ ECOAR/CATI/ESALQ/FLORESPI/Confederação Nacional RPPNs. *Beneficiários*: Floresta Ombrófila Densa dos Est. SP e RJ. Valor: R\$ 725 mil. *Vigência*: até 12/04.

4) *SMA/IF – DERSA (RODOANEL - Trecho Oeste)* - fase final de entendimentos entre a SMA/IF - DERSA, para formalização de Termo de Compromisso de Compensação Ambiental, objetivando dar continuidade à implementação, pelo DERSA, das medidas estabelecidas no Convênio.

Os Termos de Compromisso de Compensação Ambiental-TCCA foram:

#### 5) Fundação Florestal - Ecovias dos Imigrantes

*Origem:* licenciamento ambiental da obra de duplicação da Rodovia dos Imigrantes, dos 4% do valor global das obras, por deliberação do CONSEMA foram destinados: a) 50% investimento no Parque Estadual da Serra do Mar; b) 50% para CDHU realocar moradores de áreas críticas dos bairros-Cota de Cubatão. *Assinatura:* 17/01/01. *Valor:* R\$ 10.500 mil. *Duração:* 23/5/06. Em 02/8/04, TCCA foi sub-rogado para o Instituto Florestal e o recurso de R\$ 5.146.216,46 transferido para conta especial SMA/IF, no Banco Nossa Caixa S.A.

#### 6) SMA/IF - Destilaria Moreno Ltda

*Origem:* licenciamento ambiental da Usina de Açúcar e Alcool. *Assinado:* 22/01/04. *Valor:* R\$ 182.079,24. *Duração:* 15 meses. *Beneficiário:* Estação Ecológica de Paulo de Faria. *Situação:* em implementação das medidas estabelecidas no termo.

#### 7) SMA - Belgo Mineira Paulista- BMP

*Origem:* processo de licenciamento de ampliação da planta industrial da Siderúrgica Belgo Mineira. *Assinado:* 22/03/04. *Valor:* R\$ 1.400 mil. *Duração:* 1 ano. *Beneficiário:* a) Prefeitura Municipal de Piracicaba, R\$ 400 mil para implantação do Parque Natural Municipal; b) R\$ 1.000 mil à SMA para criar a Unidade de Conservação de Proteção Integral, em gleba denominada "Barreiro Rico", no Município de Anhembi. *Situação:* processo de avaliação do valor da gleba pela PGE/PPI para fins de aquisição de área.

#### 8) SMA - Prefeitura Municipal de Franca

*Origem:* processo de licenciamento ambiental do Aterro Sanitário. *Assinado:* 06/4/04. *Valor:* R\$ 7.135,00. *Duração:* 6 meses. *Beneficiário:* Parque Estadual Furnas de Bom Jesus. *Situação:* processo em análise.

#### 9) U.H.E. de Rosana

*Elaboração:* Promotoria de Justiça de Teodoro Sampaio, Inquéritos Civis nºs 1/2001 e 24/2001. *Assinatura:* 08/04. *Envolvidos:* Ministério Público do Est.SP, Ministério Público Federal, IBAMA, Duke Energy International e o Instituto Florestal. A Duke Energy, concessionária responsável pela operação da U.H.E. de Rosana, obriga-se: a) adquirir e doar equipamentos, veículos destinados à fiscalização e proteção do Parque Estadual do Morro do Diabo; b) contratar e realizar serviços de apoio à pesquisa e capacitação de recursos humanos. *Situação:* em implementação. *Duração:* 10 anos.

#### Programas e Projetos de Pesquisa

1.084 Projetos de Pesquisa em andamento (92 internos, 872 externos e 59 integrados) nos seguintes Programas: 24 Biologia Florestal; 78 Comunicação Ambiental; 46 Conservação e Melhoramento Genético; 374 Fauna; 26 Influências Florestais; 13 Inventário; 152 Manejo Áreas Silvestres; 15 Manejo Florestas Implantadas; 13 Métodos Silviculturais; 10 Proteção Florestal; 34 Tecnologia e Utilização de Produtos Florestais; 78 outros .

#### Divisão de Dasonomia – Seção de Inventário Florestal

*Prêmio Gestão SP - Inovações em Gestão Pública no Est.SP/ 04* –trabalho "Monitoramento da Vegetação do Est.SP", classificou-se como finalista na categoria Uso de Tecnologias de Informação e Comunicação.

#### Projeto Biota/Fapesp

*Mapas Florestais Municipais* – Manejo e Inventário Florestal elaborou mapas para 645 municípios paulistas. *Unidades Fisionômico-ecológicas* - foram elaboradas cartas georreferenciadas contendo a vegetação potencial 2º as unidades fisionômico-ecológicas (tipos de vegetação) desenvolvidas utilizando convenções do RADAMBASIL. O levantamento foi associado ao Inventário Florestal do Estado.

#### FEHIDRO – realizou:

a) mapeamento da vegetação nas bacias hidrográficas de: Sorocaba / Médio Tietê, Ribeira do Iguape / Litoral Sul e Mantiqueira. b) estruturação de bases cartográficas digitais para o gerenciamento das unidades de conservação localizadas da Bacia do Médio Paranapanema. c) mapeamento e quantificação da vegetação natural das áreas de preservação permanente dos Rios Paranapanema, Apiaí-Guaçu, Itapetininga, Taquari, Paranapitanga, Turvo, Guareí, S.J. do Guapiara e Reservatório de Jurumirim do Alto Paranapanema.

*Divisão de Dasonomia – Herbário "Dom Bento Pickel"* - centro de referência em Informação Ambiental-CRIA – Species Link, financiado pela FAPESP no Programa Biota, disponibilizando on line o acervo do Herbário.

#### Parque Estadual da Serra do Mar :

*Conselhos Consultivos criados:* Núcleo Pedro de Toledo do PE da Serra do Mar.  
*Conselhos reestruturados* - Parque estadual de Ilhabela; Núcleo São Sebastião e Campina do Encantado.

*-Planos de Manejo concluídos:* Floresta Estadual de Assis - em análise no CONSEMA em 12/04; P.E. de Porto Ferreira – Aprovado pelo Conselho Técnico do IF - está sendo encaminhado para o CONSEMA; P.E. do Morro do Diabo - Analisado pelo Conselho Técnico do IF - será encaminhado brevemente ao CONSEMA.

*-Planos de Manejo em andamento:* Estação Ecológica de Assis - Ribeirão Preto, do Jataí - Valinhos, Estação Experimental de Casa Branca - Mogi-Mirim; Mogi-Guaçu integrado com Estação Ecológica de Mogi-Guaçu, Floresta de Cajuru, Floresta Estadual de Angatuba - Pederneiras, Edmundo Navarro de Andrade, Parque Estadual do ARA (Valinhos), Jaraguá, Juquery, Vassununga e Reserva Estadual de Águas da Prata.

*Planos de Manejo Integrado em andamento:* Floresta de Manduri - Piraju e Águas de Sta Bárbara.

*Planos de Manejo Fase1 prontos:* Estação Experimental de Luís Antonio e Parque Estadual Furnas do Bom Jesus.

*Planos de Manejo em revisão:* Campina do Encantado e Ilha do Cardoso.

**Reserva da Biosfera do Cinturão Verde da Cidade de SP– RBCV** - consolidou objetivos em três áreas básicas: Programa de Jovens; Avaliação Ecossistêmica do Milênio e Conselho de Gestão.

**Programa de Jovens** foram realizadas as seguintes atividades: V Encontro da Rede do Programa; III Encontro de Monitores; V Semana de Capacitação Técnica; Assinatura do Protocolo de Intenções (IF e Secretaria do Verde e Meio Ambiente do Município de SP) para implantar 2 Núcleos; curso de preparação de monitores para o Pólo Ecoturístico Caminhos do Mar, 19 estudantes do Programa de Jovens de Sto André e S. Bernardo do Campo foram contratados como monitores pela Fundação Patrimônio Histórico de Energia do Est.SP; abertura de novo Núcleo de Educação Ecoprofissional em Cotia, totalizando 8 Núcleos em 7 municípios: Cotia, Guarulhos, Itapeverica da Serra, Santos, S. Bernardo do Campo, Sto André e São Roque.

**Avaliação Ecossistêmica do Milênio** participação em 2 reuniões internacionais: 03/04 - Egito e 09/04 - Malásia. As reuniões foram destinadas a elaboração dos documentos de Avaliação Subglobal; Recepção de equipe de jornalistas da BBC (Londres) para realizar documentário sobre as avaliações subglobais.

**Conselho de Gestão** - 9/06 dia municipal da RBCV. O Conselho é composto por 34 membros: 17 representantes governamentais e 17 não governamentais. Representa oficialmente a RBCV nas mais diversas instâncias da sociedade.

**Instituto de Botânica-IBt e Jardim Botânico de São Paulo** – principais atividades foram:

*Produção de conhecimento científico de aplicação direta em ações ligadas às políticas públicas, conservação da biodiversidade, programas de recuperação de áreas degradadas e conhecimento acadêmico.*

Indicadores	2001	2002	2003	2004
Trabalhos publicados no Brasil	55	53	46	68
Trabalhos publicados em revistas internacionais	25	27	26	35
Livros e capítulos de livros (Brasil e exterior)	-	4	31	26
Boletins, Manuais de caráter técnico	10	3	5	4

*Programas Projetos e Linhas de pesquisa de caráter inovador subsidiando programas nacionais e estaduais e que atendam demandas da sociedade em geral e da comunidade científica.*

Indicadores	2001	2002	2003	2004
Conhecimento e conservação da biodiversidade	37	33	32	40
Monitoramento, recuperação e biorremediação de ambientes alterados	15	11	11	18
Bioprospecção e biotecnologia	6	5	5	12
Educação em meio ambiente	3	3	3	3

Indicadores	2001	2002	2003	2004
<i>Formação de Recursos Humanos</i>				
Natureza Técnica	-	2	55	42
Iniciação Científica	68	79	151 (25) *	154 (34) *
Aperfeiçoamento	27	37	52 (26) *	80 (32) *
Mestrado	26	24	26 (27) *	98 (20) *
Doutorado	33	37	38 (3) *	44 (10) *
Pós-Doutorado	2	3	37	25
Produtividade em pesquisa	-	-	- (7) *	- (12) *

(\*) – Número de bolsas recebidas de órgãos de fomento (FAPESP, CNPq, CAPES)

**Programas Institucionais:**

1) *Conhecimento e conservação da biodiversidade: Recursos em 2004* - fontes externas R\$ 626.000,00.

*Descrição:* estudos para propor medidas de manejo e uso sustentado para Unidade de Conservação.

2) *Monitoramento, recuperação e biorremediação: Recursos em 2004* - fontes externas R\$ 672.000,00.

*Descrição:* Monitoramento, recuperação e remediação das perturbações e ambiente alterados, aquáticos e terrestres.

3) *Bioprospecção e biotecnologia: Recursos em 2004* – R\$ 342.600,00.

*Descrição:* Desenvolvimento de métodos e técnicas de produção de compostos de origem vegetal e de fungos, de interesse diversificado.

4) **Educação em Meio Ambiente: Recursos em 2004** – R\$ 57.000,00.

*Descrição:* Aprimoramento de métodos e técnicas didático-pedagógicas para a transferência de conhecimento referente às questões ambientais aos diferentes setores da sociedade.

Alguns dos principais projetos de pesquisa em desenvolvimento no Instituto de Botânica que atendem às políticas públicas e resultados obtidos em 2004:

**Projeto: Avaliação do potencial de aplicação de fungos para biorremediação de solos contaminados com resíduos organoclorados.**

*Principais resultados:* a) Estabelecimento das condições de cultivo dos fungos degradadores de organoclorados para aplicação em biorreatores com 400 kg de solo, como pré-teste para estudos em escala industrial. b) Conhecimento do sistema enzimático envolvido na degradação dos organoclorados e estabelecimento de metodologia para isolamento e caracterização das enzimas. c) Desenvolvimento de técnica de produção de inóculo fúngico para aplicação em larga escala e estudo dos padrões de controle de qualidade do produto para aplicação em biorremediação de solo. d) Titulação de 1 mestre e 1 doutor em microbiologia aplicada e 1 biólogo em biorremediação ambiental. e) Formação em andamento de 1 mestre e 1 doutor em biodiversidade vegetal e meio ambiente e 1 biólogo, em biorremediação ambiental.

*Recursos externos (Fundepag/Rhodia):* R\$ 350.000,00.

**Projeto: Modelos de repovoamento vegetal para proteção de sistemas hídricos em áreas degradadas dos diversos biomas no Est. SP.**

*Principais resultados:* a) Elaboração de banco de dados com cerca de 70 viveiros florestais e 60 com registros levantados, para obtenção de mudas de mais de 600 espécies arbóreas, capaz de propiciar informações para reflorestamento e recuperação de áreas degradadas. b) Identificação de lacunas do conhecimento e dirigir pesquisas e investigações científicas. c) Criação de base técnica para edição da Resolução SMA 47/03 e a efetiva implementação. d) Resolução SMA 48/04 listou as espécies ameaçadas ou quase ameaçadas de extinção, das quais 100 são arbóreas e passaram a ser recomendadas nos projetos de reflorestamento.

**Projeto: Cyanophyceae/Cyanobacteria tóxicas de reservatórios do Alto Tietê.**

*Principais resultados:* a) Isolamento de 20 cepas de cianobactérias planctônicas de reservatórios de abastecimento do Est.SP. b) Manutenção do banco de culturas que possui 168 cepas unicelulares. c) Cultivos massivos de cepas já estudadas, visando testes de toxicidade. d) Estudos químicos para detecção de cianotoxinas em 12 amostras de água das Represas Billings e Guarapiranga. e) Realização de bioensaios em 10 cepas de cianobactérias.

**Projeto: Flora Ficológica do Estado de São Paulo.**

*Principais resultados:* a) Produção e publicação do livro referente às Charophyceae, da "Flora Ficológica do Est.SP. b) Preparação referente às Zygnemaphyceae, da "Flora Ficológica do Est.SP". c) Apresentação de trabalhos em congressos regionais e nacionais sobre material de algas.

*Recursos externos (FAPESP, CAPES e CNPq):* R\$ 115.980,00.

**Projeto: Tipologia, monitoramento e recuperação de corpos d'água da Reserva Biológica do Parque Estadual das Fontes do Ipiranga.**

*Principais resultados:* a) Fornecimento de subsídios científicos para elaboração da proposta junto ao FECOF visando adequar as condições de saneamento e recuperação da qualidade da água dos reservatórios do PEFI. b) Monitoramento mensal da qualidade da água completando série temporal de 8 anos visando modelos preditivos de eutrofização. c) Avanço no estabelecimento de indicadores biológicos de qualidade da água. d) Implantação de projeto de avaliação do histórico (90 anos) dos impactos antrópicos na microbacia das Garças. e) Publicação de livro científico (métodos limnológicos), 3 trabalhos científicos e submissão de 3 outros. f) Apresentação de trabalhos em congressos regionais e nacionais sobre ecologia de reservatórios.

*Recursos externos (FAPESP, CAPES e CNPq):* R\$ 233.112,00.

**Projeto: Flora Fanerogâmica da Serra da Juréia.**

*Principais resultados:* a) Manutenção da listagem das espécies no site do Instituto de Botânica. b) Publicação de 3 capítulos (Flora da Mata Atlântica, Pteridófitas, Orquídeas) no livro sobre a Estação Ecológica Juréia-Itatins.

## Prevenção de desastres naturais nas encostas da Serra do Mar – Plano Preventivo de Defesa Civil

### Instituto Geológico-IG

*Execução de projetos de pesquisa:*

Projeto	% Executada
1. Carta geomorfológica diagnóstico de Campos do Jordão.	95% (IG-TESP)
2. Sistema Integrador de Informações Geoambientais para o litoral do Estado de São Paulo aplicado ao gerenciamento costeiro – SIIGAL.	95% (FAPESP – políticas públicas)
3. Climatologia e movimentos gravitacionais de massa na serra da Mantiqueira em Campos do Jordão e arredores.	90% (IG-TESP)
4. Mapa de perigos geológicos e Plano de Manejo - Parque Est. da Serra do Mar-PPMA. -Cadastramento de risco a movimentos de massa e inundação - Parque Est. de Ilhabela.	90% IG-TESP)
5. Manto de intemperismo e os níveis escalonados do planalto de Campos do Jordão, correlações e implicações na evolução da paisagem.	30% FAPESP – auxílio pesquisa)
6. Avaliação de terrenos para análise de perigos e riscos geoambientais no Litoral Norte	5% (IG-TESP)
7. Mapeamento das áreas de risco dos municípios de Sorocaba, Votorantim, Mairinque, Alumínio, Rio Grande da Serra e Diadema.	50% (IG-TESP)

*Vale do Paraíba, Litoral Norte, Sorocaba e ABCD*

*Instituto Geológico-IG* manteve equipes de geólogos para atendimentos emergenciais em plantão (24 horas) jan-mar e dez/2004. Disponibilizou equipe técnica de plantão, em horário comercial, de abr-nov/04 para atendimento em todo o Estado. As equipes de plantão realizaram atividades de: vistorias de campo; orientação e remoção de moradores das áreas de risco, auxiliar as equipes da Prefeitura na tomada de decisão para se adotar os procedimentos previstos no Plano. Durante o plantão, o IG foi acionado 14 vezes, incluindo-se atendimentos emergenciais e mudanças de nível vigente nos municípios de S. Roque, Votorantim, Guarujá, Cubatão, Ubatuba, Rio Grande da Serra e Ribeirão Pires. 14 moradias foram interditadas definitivamente; 93 foram interditadas temporariamente e para cerca de 452 pessoas foi recomendado a remoção preventiva. Registrou 3 óbitos e 04 pessoas feridas em toda a região de ação.

*Implantação de novos planos de contingência:* realizou cerca de 25 reuniões técnicas e cursos junto à Defesa Civil (Estadual e Municipais). *Objetivo:* avaliar, preparar e implementar os Planos de Contingência para o gerenciamento de riscos geológicos nas regiões do ABCD, Guarulhos, Osasco e Sorocaba.

**Gestão Ambiental da Água Subterrânea em Áreas Críticas no Est.SP** – *objetivo:* definir diretrizes para o gerenciamento ambiental, ordenar uso do solo e controle ambiental da água subterrânea nas áreas mais críticas do Est.SP, referente à qualidade e capacidade hídrica de aquíferos.

*Execução parcial ou total de projetos de pesquisa:*

Projeto	% Executada
1. Sistema de informação para o gerenciamento ambiental do recurso hídrico subterrâneo no afloramento do aquífero Guarani no Est.SP .	100% (TESP, Governo da Baviera e FAPESP – auxílio pesquisa)
2. Mapeamento da vulnerabilidade e risco de poluição das águas subterrâneas - detalhamento da região metropolitana de Campinas.	100% (FEHIDRO)
3. Caracterização do potencial hidrogeológico e histórico do uso da água subterrânea no município de São José dos Campos.	45% (FAPESP – auxílio pesquisa)
4. Subsídios técnicos para a implementação do plano diretor de drenagem do município de Guarulhos (parceria: prefeitura de Guarulhos e universidade de Guarulhos) - FASE I	100% (FAPESP – políticas públicas)
FASE II	em negociação
5. Avaliação dos impactos causados pelo uso de agroquímicos no Aquífero Guarani	5% (IG-TESP)

*Projeto Proteção Ambiental e Desenvolvimento Sustentável do Aquífero Guarani - Financiamento:* o GEF/Banco Mundial . SMA participa no projeto coordenado pela Secretaria Nacional dos Recursos Hídricos do Ministério do Meio Ambiente. *Objetivo:* oferecer apoio à Argentina, Brasil, Paraguai e Uruguai na elaboração e implementação coordenada de uma proposta de modelo institucional, legal e técnico comum para a preservação e o gerenciamento do Sistema Aquífero Guarani - SAG para as gerações atuais e futuras. SMA representa o sub-componente do projeto principal que está em desenvolvimento no Est.SP a partir de 2004, junto à Unidade Estadual de Execução do Projeto e no grupo executivo de acompanhamento do Projeto Piloto Aquífero Guarani, na região de Ribeirão Preto.

## 1 - Pesquisas/Projetos Especiais

**Projeto São Paulo POMAR** – atividades foram iniciadas em 12/1999 e foram plantadas 400 mil mudas de espécies arbóreas, arbustivas e herbáceas. O projeto recebeu até o momento mais de 1.000 bolsistas do Programa Emergencial Frente de Trabalho, programa do Governo do Est.SP que, durante nove meses, oferece trabalho, renda e capacitação a pessoas desempregadas. *Parceria:* EMAE – administra a área abrangida pelo projeto pomar; SERT – oferece a mão de obra originária da frente de trabalho e, empresas, universidades e voluntários.

*Metas:* -ampliar áreas recuperadas nas margens do R. Pinheiros, em especial na região da confluência com o Tietê; estabelecer novas parcerias; manter áreas recuperadas em padrões adequados; executar atividades de educação ambiental e receber 1.000 visitantes/mês; melhorar as condições da sede e aperfeiçoar a sistemática de trabalho; oferecer 100 vagas permanentes para frentes de trabalho; manter o Sistema de Gestão Ambiental certificado da Norma NBR ISO 14.001; implementar melhorias contínuas.

*Investimento:* até 2004 foram: R\$ 176.938,89 - Tesouro do Estado; R\$ 519.501,91 - Operação Rodízio e R\$ 4.976.000,00 - empresas parceiras.

Indicadores	2002	2003	2004
Projetos de recuperação ambiental e paisagística elaborados e implantados (R. Pinheiros e outros locais)	6	2	1
Extensão da área recuperada e mantida - R. Pinheiros	24 km	24 km	24 km
N. visitantes (estudantes, educadores e voluntários)	20.000	6.200	7.018
N. bolsistas da frente de trabalho - qualificação profissional como jardineiros: Acumulado desde setembro de 2001 – Trabalhando atualmente	885 110	1.004 101	1.065 65
N. técnicos de prefeituras, pessoas vinculadas a instituições e organizações não governamentais interessadas em implantar o Projeto Pomar	28	110	110
N. Projetos de Pesquisa realizados ou em andamento	-	4	2
N. Oficinas de Orquídeas realizadas na Sede e no Viveiro	-	6	8

**Parque Villa Lobos** - administração foi transferida para a SMA pelo Decreto n. 48.441 de 9/1/2004.

<p><i>Levantamento e identificação das condições do parque:</i> problemas e situações de risco para os usuários (brinquedos e bancos quebrados, defeitos nas vias de circulação; falta de sinalização, instalações com cupins; inadequação de sistema de pára-raios e da disposição de efluentes sanitários, inúmeros vazamentos, etc.); manutenção deficiente das áreas verdes e instalações.</p> <p><i>Ações emergenciais de recuperação:</i> estabeleceu parceria com COMGÁS e Cooperativa Agropecuária Holambra; reformas para garantir a acessibilidade de pessoas com deficiências e melhorar as demais instalações.</p> <p><i>Observação:</i> existe tramitação de Ação Civil Pública movida contra a Fazenda do Estado pelo Movimento Defesa SP e outras entidades da sociedade civil (protocolada em 3/8/2000) para determinar a suspensão de toda e qualquer alteração que esteja sendo procedida no projeto original do Complexo Musical e Parque Villa-Lobos. Foi concedida liminar que condiciona qualquer intervenção no parque à prévia autorização judicial.</p> <p><i>Conselho de Orientação do Parque Villa-Lobos</i> - Resolução SMA 20, de 7/3/04. <i>Objetivo:</i> promover o gerenciamento participativo e integrado da área; otimizar o uso do parque. <i>Ação:</i> assegura a sociedade participação na gestão do parque, elimina os conflitos que deram motivação à Ação Civil Pública, possibilita entendimento e definição compartilhada de prioridades para investimento e melhora a qualidade das decisões tomadas. <i>Participantes:</i> sociedade civil, organizações não-governamentais ambientalistas e organizações representativas dos moradores do entorno; Subprefeitura de Pinheiros e um cidadão com atuação notória na defesa do meio ambiente.</p>
---

**Projeto de Preservação da Mata Atlântica- PPMA:** objetivo: preservação da Mata Atlântica e consolidação de 21 Unidades de Conservação inseridas no âmbito do Projeto.

#### Aquisições realizadas

Tipo	2002	2003	2004	Objetivo
Veículos e embarcações	44	-	52	Fiscalização, proteção, licenciamento ambiental da Mata Atlântica e gestão das Unidades de Conservação.
Equipamentos de informática	228	314	0	Bancos de dados p/ sistematizar procedimentos e informações ambientais.
Equipamentos de radiocomunicação	235	-	99	Fiscalização e proteção da Mata Atlântica e Unidades de Conservação
Máquinas, motores, cine – foto-som, ótica e precisão, mobiliário e uniformes	1.020	1.811	975	Equipamentos e instrumentos operacionais p/escritório e equipes técnicas

#### Obras executadas em 2004

Descrição
Execução de 2.676 m <sup>2</sup> de construções novas em 5 Unidades de Conservação (Núcleos Cunha e Curucutu da Serra do Mar, Parques Estaduais de Jurupará, Carlos Botelho e Intervales) compreendendo: 9 bases de vigilância e 3 garagens / oficina, depósito e rampa.

#### Principais atividades realizadas em 2004

Descrição
<p><b>Proteção e Fiscalização:</b></p> <p>-Continuidade da implementação do Plano Operacional de Controle - POC instrumento estratégico para as operações de fiscalização conjuntas entre os órgãos responsáveis pela defesa da Mata Atlântica.</p> <p>-Elaboração do Plano de Operações de Fiscalização Conjunta no Vale do Ribeira e Litoral entre os Est.SP e PR e realização de 3 operações de fiscalização conjunta (costeira, terrestre e lagunar) em parceria com instituições do Governo do PR.</p>

**Sistema de Gerenciamento da Mata Atlântica - SIGMA:** em 2004, as principais atividades foram:

- a) treinamentos para 100 usuários do SIGMA (do Instituto Florestal, Fundação Florestal, DEPRN e 3º BPamb) dos respectivos módulos institucionais e de nivelamento de conhecimentos de geoprocessamento.
- b) material de divulgação do SIGMA em forma de vídeos e simuladores do sistema para geração de CD / DVD multimídia.
- c) Continuidade no desenvolvimento do web site do SIGMA com novos produtos (servidor de mapas, vídeos institucionais e simuladores do sistema).
- d) Implantação do SIGMA on line pela INTRAGOV e início do cadastramento dos usuários do IF, FF, DEPRN e 3º BPamb.
- d) atividades de monitoramento da cobertura vegetal natural de área do PPMA utilizando imagens do satélite sino-brasileiro CBERS.

**Planos de Manejo:**

- disponibilizou recursos para levantamento fundiário do P. E. Serra do Mar e avaliação da cadeia de títulos em 10% da área para desapropriação. Acordos para contratação da Fundação ITESP para realização dos serviços estão em fase final.

- iniciou trabalhos de levantamento para elaboração do Plano de Manejo do parque estadual da Serra do Mar e da Juréia-Itatins.

**Divulgação e Capacitação:**

*Apresentação de trabalho:* Grupo Executivo de Coordenação (GEC/PPMA) no IX EMBRAMEM – Encontro Brasileiro de Madeiras e em Estruturas de Madeira, de 27 a 29/07/04 - Cuiabá-MT. - SIGMA no Ministério do Meio Ambiente - 24/11/04 - integração dos projetos bilaterais existentes entre os Estados e o KfW.

*Participação em cursos:* Projeto Jamanchim de Manejo Florestal Sustentado na Amazônia, apoiado pelo Promanejo e co-financiado pelo KfW - 30/7 a 1/8/04 - Sinop-MT; SIGEO-Sistema Integrado de Gerenciamento Estatístico Orçamentário - 08/04 Escola Fazendária; SIAFEM-Sistema Integrado de Administração Financeira para Estados e Municípios - 10/04 Escola Fazendária; Gestão de Processos e Programas de Luta contra a Pobreza e de Desenvolvimento - 15/11 a 10/12/04 Alemanha; Licitações e Contratos Administrativos - 1 e 2/12/04 Curitiba – PR.

**Execução financeira em R\$ mil**

Fonte	Até 1999	2000	2001	2002	2003	2004	Total
KfW Operação de Crédito	11.604	2.048	4.882	7.048	3.022	5.111	33.715
RTE Contrapartida	9.837	3.454	2.835	3.414	1.757	4.266	25.563
Total	21.441	5.502	7.717	10.462	4.779	9.377	59.278

	2001	2002	2003	2004
Projetos em andamento	19	25	24	19
Projetos iniciados	05	6	4	10
Projetos concluídos	04	4	2	04
Projetos em análise*	-	-	-	03
Laudos e vistorias realizadas	17	11	11	09

\* submetidos à apreciação da FAPESP

## 2 - Análise/Fiscalizações

*Análise de Projetos Habitacionais quanto ao cumprimento de exigências legais*

Processos	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Analisados	613	421	906	970	1.101	1.009
Aprovados	541	n.d	428	470	518	627

*Licenciamento e Fiscalização de Supressão de Vegetação e Intervenção - Áreas de Preservação Permanente*

Indicadores	1999	2000	2001	2002	2003	2004
. vistorias	18.161	21.485	23.445	20.884	15.259	18.446
. laudos para Ministério Público e outros	5.114	6.753	8.476	8.973	5.447	8.421
. autorizações	3.680	4.211	6.519	6.702	5.447	4.816
. área total autorizada (ha)	2.672,7	3.890,6	3.524,1	4.601,2	4.459,5	4.287,3

*Auto de Infração Ambiental – Polícia Florestal e Mananciais*

Indicadores	1999	2000	2001	2002	2003	2004
. autos de infração ambiental	12.305	8.550	12.361	12.487	10.938	7.383
. autos de infração de pesca	2.257	544	3.631	3.134	2.916	1.986
. autos de infração de caça	590	258	823	998	888	565
. boletins de ocorrência lavrados	66.240	51.102	81.318	86.877	77.647	65.661

*Licenciamento e Fiscalização de Empreendimentos, Obras e Atividades em áreas de proteção de mananciais na região metropolitana.*

Indicadores	1.999	2.000	2.001	2002	2003	2004
autuação de processos de licenciamento e autorizações de ligações elétricas - Eletropaulo (1)	3.538	2.074	1.776	942	794	770
licenças metropolitanas ou indeferimento	638	926	752	623	448	529
atendimento ao ministério público e outras demandas	298	295	233	445	146	248
vistorias (fiscalização)	3.154	1.400	1.401	948	104	101
advertências	875	570	690	32	61	262
embargos	123	66	84	24	22	58
interdições	96	66	56	17	21	10
demolições	116	178	84	18	9	3

(1) A partir de 05/01, o DUSM deixou de expedir autorizações de Ligações - Eletropaulo

*Licenciamento de Empreendimento/Atividades - sujeitos à apresentação de estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental – EIA/RIMA e Relatório Ambiental Preliminar-RAP.*

Indicadores	1999	2000	2001	2002	2003	2004
. análises, consultas e pareceres emitidos	443	467	590	553	414	486
. licenças prévias emitidas	47	74	59	88	103	108
. licenças de instalação emitidas	33	34	38	32	21	35
. licenças de operações emitidas	09	17	25	15	11	26
. atendimento ao Ministério Público e outras	170	262	235	269	385	371

### 3 - Visitação Pública

**Museu Geológico Valdemar Lefèvre:** oferece oficinas monitoradas para cerca de 159 escolas públicas e privadas, 34 entidades e associações e 10 faculdades. Em 2.004 recebeu 58.434 visitantes, dos quais 12.320 estudantes que foram atendidos com monitoria especializada e desenvolvimento de oficinas didáticas.

**Cavernas do núcleo "Caboclos" do PETAR:** localizadas dentro do Parque Estadual Turístico do Alto Ribeira-PETAR, municípios de Apiaí e Iporanga – foram visitadas por 704 turistas. Núcleo "Caboclos" - guias treinados acompanham os turistas nas trilhas e cavernas.

**Jardim Botânico:** em 2004 proporcionou lazer, educação e formação em Meio Ambiente:

Discriminação	Participantes
Visitação no Jardim Botânico - Adultos	2.044
- Estudantes	13.855
- Crianças	13.040
- Terceira idade	5.322
- Com monitoria	7.500 (4.008 pagantes)
20 Cursos e 5 palestras	1.100

## II - Entidades Vinculadas

### 1. Cia de Tecnologia de Saneamento Ambiental – Cetesb

#### Atividades de Rotina (em quantidades)

Eventos	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Inspeções	49.174	45.514	46.698	48.349	46.023	42.109
Licenças emitidas	15.664	15.144	15.764	16.026	17.263	16782
Autuações industriais	6.833	6.549	8.283	8.770	8.753	2628
Inspeções realizadas credenciados(*)	156	146	142	155	139	124,2
Licenças emitidas / credenciados(*)	48,5	48,5	46,9	49,8	51,0	49,5
Análises laboratoriais(**) (***)	132.636	136.704	134.606	130.606	268.676	280.446
Atendimento ao Ministério Público	Nd	3676	3.547	4.133	4.546	3.404

(\*) média de licenças e/ou inspeções emitidas nas 35 agências ambientais; (\*\*) atendimento a ações de controle e monitoramento da qualidade ambiental; (\*\*\*) a partir de 2003, estão incluídas as análises efetuadas pelos laboratórios das regionais.



**Desenvolvimento e Capacitação Tecnológica**

Indicador	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Cursos CETESB oferecidos para o público externo	39	46	43	56	39	29
N de profissionais capacitados em cursos CETESB	500	533	812	1.204	703	485
Treinamentos organizados para o público interno	124	122	132	73	57	140
Capacitações do Corpo Funcional da CETESB	1.050	1.758	2.386	1.455	1.581	1.642
Normas técnicas CETESB revisadas / elaboradas	47	41	43	48	48	48
Laboratórios credenciados pelo INMETRO 2º ISO / Guia 25 / ISO 17.025	3	8	11	11	11	11

**Investimentos em R\$ milhões**

Discriminação	1999	2000	2001	2002	2003	2004
<i>Infra-Estrutura da CETESB</i>						
- Máquinas e Equipamentos Operacionais	4,0	1,8	2,2	1,1	2,2	0,2
- Obras Cíveis e Outros	0,4	0,9	1,5	0,9	0,7	0,5
- Convênio JICA / KfW	1,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,0
Subtotal	5,5	2,8	3,8	2,0	3,0	0,7

Obs.: Representam os montantes anuais desembolsados para investimentos. Valores atualizados para 12/04 IPC/PIPE.

**2. Fundação Florestal****Atividades de Incentivo ao Desenvolvimento Sustentável**

<p><i>Projeto: Apoio à Produção Sustentável. Indicadores:</i> produção da revista Florestar Estatístico nº 16, com tiragem de 1.500 exemplares; organização e realização do 1º Workshop sobre Sistema de Informação Florestal do Est.SP, com a presença de 35 instituições.</p>
<p><i>Projeto: Exploração Sustentável de Plantas Medicinais e Aromáticas Nativas da Mata Atlântica. Objetivos:</i> - Conciliar a proteção da floresta e a melhoria da qualidade de vida em comunidades quilombolas do Vale do Ribeira, região mais pobre e a mais florestada do Estado; Apoiar o processo de organização e a capacitação dos produtores para manejar, beneficiar e gerenciar o negócio.</p> <p><i>Atividades:</i> a) Participação dos monitores na oficina sobre Cooperativismo ministrada pela Faculdade de Nutrição e Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares da UNICAMP; b) Seleção de novas espécies nativas com potencial de uso; c) Sistematização do conhecimento tradicional a partir de entrevistas com moradores das comunidades sobre a utilização e área de ocorrência de plantas medicinais; d) Instalação de parcelas permanentes para avaliação do estoque disponível das espécies selecionadas; e) Início da implantação do sistema de beneficiamento composto por unidade de beneficiamento da produção e de apoio. f) Envolvimento da comunidade via reuniões, visitas a experiências de construções alternativas e escolha dos locais de construção; g) Aquisição de veículo para transportar a produção.</p>
<p><i>Projeto: Repovoamento com Palmeiro Juçara (<i>Euterpe edulis</i>) em Áreas de Mata Atlântica. Objetivo:</i> Viabilizar o manejo sustentável do palmito, fomentando a produção de mudas e o plantio em comunidades no entorno de unidades de conservação do Vale do Ribeira, alvos dos extratores clandestinos.</p> <p><i>Atividades:</i> a) Apoio técnico ao plantio de 12 mil mudas no Parque Estadual Carlos Botelho, em contrato com a SP Vias; b) Realização de 34 mutirões para produção, capina, plantio e manutenção de mudas; c) Capacitação técnica: 7 agricultores no Viveiro do Horto Florestal de SP, visando à melhoria da produção de mudas e para administração de contratos; d) Início da produção de sementes nativas para fornecimento aos viveiros locais e para atendimento de demandas externas; e) Identificação, georeferenciamento, cadastramento e monitoramento de 300 árvores matrizes de 120 espécies diferentes; f) Continuidade nas atividades anteriores.</p>
<p><i>Projeto: Ordenamento da Exploração de Recursos Costeiros. Objetivo:</i> Conciliar a conservação do manguezal à melhoria das condições de vida de caiçaras e quilombolas que realizam exploração sustentável de ostras nos mangues de Cananéia; Apoiar a Cooperativa dos Produtores de Ostras de Cananéia-Cooperostrá; Estruturar a comunidade para a gestão da Reserva Extrativista de Mandira.</p> <p><i>Atividades:</i> a) Aprovação do projeto "Estruturação da Reserva Extrativista do Mandira" pelo Ministério do Meio Ambiente. Valor: R\$ 370 mil. b) Aumentou a participação da Cooperostrá no programa Caras do Brasil, do Grupo Pão de Açúcar, ampliando a venda de ostras em mais 8 lojas da rede, totalizando 12 supermercados na capital e 1 no litoral paulista; c) Diversificou pontos de venda na capital por meio de contrato com loja especializada em peixes e frutos do Mar - Cananéia Frutos do Mar; d) Alterou o esquema de venda no litoral: - por telefone, - visita de cooperados acompanhados de técnico do projeto para abertura de mercado, cobrança e contato direto com clientes; e) Contrato de representação comercial específico, aprovado e em utilização pela Cooperostrá; f) Capacitação contínua aos cooperados, com destaque para as diferentes atividades gerenciais; g) Formação dos jovens (filhos de cooperados) em informática e gestão.</p>

<p><b>Projeto:</b> <i>Ecoturismo</i>. <b>Objetivo:</b> Divulgar informações relacionadas ao Ecoturismo e ao turismo sustentável, de forma a contribuir com o crescimento sustentável do setor.</p> <p><b>Atividades:</b> a)Ampliação do público que recebe o boletim eletrônico “Dicas de Ecoturismo” para 3.700 endereços eletrônicos cadastrados; b)Capacitação de 20% dos moradores do bairro Gomerál (Guaratinguetá) para melhoria dos serviços prestados aos visitantes na área de Ecoturismo; c)Ampliação de 30% das famílias envolvidas em atividades de turismo no Gomerál; d)Capacitação: 20 moradores do Gomerál em educação ambiental e 30 moradores envolvidos com Ecoturismo no bairro dos Marins; e)Implantação de 2 trilhas, com placas, guia interpretativo apostilado e mecanismos de redução de impactos no solo e nos recursos hídricos, no bairro dos Marins-Piquete; f)Desenvolvimento e implantação de metodologia de educação ambiental, aplicada para 320 alunos e 20 professores em 4 escolas municipais de Piquete; g)Diagnóstico integrado dos 3 municípios da Zona de Amortecimento do Parque Estadual Intervales (Guapiara, Capão Bonito e Ribeirão Grande), referente ao planejamento e à gestão do turismo sustentável.</p>
<p><b>Projeto:</b> <i>Desenvolvimento Sustentável Integrado no Entorno de Unidades de Conservação</i>. <b>Objetivo:</b>- Integrar as iniciativas de desenvolvimento sustentável no <i>Continuum</i> Ecológico de Paranapiacaba (entorno dos Parques Estaduais Intervales, Carlos Botelho e Turístico do Alto Ribeira, e Estação Ecológica de Xituê); -Promover oportunidades de geração de trabalho e renda aos moradores da região a partir do uso dos recursos e espaços naturais; -Atuar na implantação de reservas de uso sustentável e assentamentos ecológicos.</p> <p><b>Atividades:</b> a)Envolvimento de 13 ONGs (8 associações de remanescentes de quilombos), Instituto Florestal, Fundação Instituto de Terras-ITESP e Fundação Florestal; b)Aprovação da 1ª Fase do projeto pelo FUNBIO-Fundo Brasileiro para a Biodiversidade referente ao edital PICUS-Programa Integrado de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade.</p>

### Atividades de Conservação Ambiental

<p><b>Projeto:</b> <i>“Parâmetros - Áreas Especialmente Protegidas no Est.SP: Levantamento e Definição de Parâmetros para Administração e Manejo”</i>. <b>Objetivo:</b> -Contribuir para a discussão do Sistema Estadual de Áreas Especialmente Protegidas no Est.SP; -Propor a criação de novas Unidades de Conservação e apresentar propostas de parâmetros de gestão para áreas naturais protegidas.</p> <p><b>Atividades:</b> a)Aprovação pela Fundação de Amparo à Pesquisa-Fapesp do relatório final de conclusão da fase II do projeto; b)Avaliação atribuiu o conceito “muito bem sucedido” e recomendou a disponibilização de recursos para elaborar material bibliográfico (livros ou CDs) para divulgação das informações consideradas de alta relevância científica.</p>
<p><b>Projeto:</b> <i>Promoção e apoio a ações para a conservação de áreas naturais</i>. <b>Objetivo:</b> assegurar a proteção efetiva de remanescentes de áreas naturais, em especial de ecossistemas sub-representados ou reduzidos.</p> <p><b>Atividades:</b> -Elaboração de roteiro de caracterização ambiental para implantação de unidades de conservação - categoria ARIES; -Realização de oficina de trabalho para definir estratégias de ação conjunta para proteger remanescentes de áreas naturais; -Cooperação técnica com a Associação de Defesa do Meio Ambiente - ADEMA, visa dar continuidade ao trabalho de proteção dos ecossistemas naturais do Estado; -Participação na implantação do conselho gestor e regulamentação da APA Botucatu.</p>
<p><b>Projeto:</b> <i>Conservação e Conectividade de Remanescentes de Cerrado e Floresta Estacional no Interior Paulista</i>. <b>Objetivo:</b> -Promover a conservação de 3 fragmentos de vegetação de cerrado e floresta estacional, que totalizam 993 ha e estão localizados no raio de 10 km das Estações Ecológicas Estaduais Jataí e S.Carlos; -Recuperar 14 ha de matas ciliares de modo a formar corredores ecológicos.</p> <p><b>Atividades:</b> 1º entre 192 projetos da categoria meio ambiente que concorreram a financiamento do Ministério da Justiça/Conselho Federal Gestor do Fundo de Defesa dos Direitos Difusos-CFDD. Início previsto 05/05.</p>
<p><b>Projeto:</b> <i>Gestão do Parque Estadual Intervales – PEI</i>. <b>Objetivo:</b> Garantir a manutenção dos ecossistemas livres de alterações causadas por interferência humana, admitindo apenas o uso indireto dos recursos naturais, por meio de 5 Programas de Manejo.</p> <p><b>Atividade:</b> a)Atendimento: 8.724 visitantes, sendo 3.899 hóspedes e 4.825 visitantes regionais, entre os quais 2.546 alunos e professores de escolas em estudo do meio; Grupos da 3ª idade à menores do Programa de Erradicação do Trabalho Infantil-PETI e excepcionais atendidos pela APAE dos municípios vizinhos;</p> <p>b)Elaboração: -Projeto de Revitalização da Sede do Parque prevê obras em 3 pousadas e readequação do complexo recepção / centro de visitantes / monitoria e complexo administrativo; -Plano de Manejo do Parque Estadual Intervales contemplou a indicação detalhada das atividades e respectivos produtos a serem realizados para a elaboração do plano de manejo;</p> <p>c)Realização: 68 operações de fiscalização conjunta com a polícia ambiental e 254 operações de rotina pelas equipes de fiscalização do parque. <b>Resultado</b> apresentou: apreensão de 23 armas, destruição de 80 armadilhas de caça, apreensão de 2.681 unidades de palmito <i>in natura</i> e de 87 vidros de palmito processado, interdição de 3 fábricas clandestinas, 12 flagrantes por corte ilegal e lavratura de 15 boletins de ocorrência;</p> <p>d) Obras: Iniciou a construção de 4 bases de apoio à fiscalização do parque;</p> <p>e)outras atividades: -Divulgação do parque em estandes montados em 4 feiras/exposições para aumentar a visitação e cadastrou 2.600 pessoas para montagem de mala-direta; -Instalação de 30 placas de sinalização de acesso ao parque, em rodovias próximas e estradas vicinais da região;- Implementação da Brigada de Incêndios com a capacitação de 38 pessoas; -Conexão do parque à Rede <i>Intragov</i>, facilitando o fluxo de informações;- Força-tarefa para reorganização administrativa do parque, visando garantir maior agilidade e transparência nos procedimentos; -Formalização do Conselho Consultivo do Parque Estadual Intervales com a aprovação do estatuto; -Emissão de 5 pareceres técnicos e informações em processos de análise de Estudo de Impacto Ambiental / Relatório de Impacto Ambiental (EIA/RIMA) e de licenciamento no entorno do parque; -Acompanhamento e sistematização de pesquisas científicas propostas por instituições públicas ou privadas.</p>

**Projeto:** Centro de Estudos e Manejo de Animais Silvestres – CEMAS. **Atividade:** Plantel totalizou cerca de 700 animais, a maioria trazida pela Polícia Ambiental e Ibama; Elaboração de projetos executivos e início das obras para reforma das 2 quarentenas, esgoto e instalações elétricas, implantação 4 quarentenas e 150 recintos suspensos - conclusão prevista para 02/2005; Criação de Grupo de Trabalho. **Objetivo:** avaliar desempenho, implementar banco de dados e elaborar normas e procedimentos das atividades desenvolvidas pelo CEMAS.

### Atividades de Produção/Comercialização de Produtos e Subprodutos Florestais

Projeto	Descrição/objetivos	Indicadores
Venda de Madeira -	Comercializar madeira extraída de florestas plantadas em Hortos Florestais da Fundação Instituto de Terras do Est.SP – ITESP	-Retirada de 166.288,55 st de madeira nos Hortos Bela Vista, Boa Sorte, Camaquã e Vergel. <b>Faturamento:</b> R\$ 2.624.240,54 (10% do valor fica na Fundação Florestal); - Realização de 35 visitas técnicas aos hortos.
Venda de Resina e de Madeira – Instituto Florestal	Comercializar resina e madeira extraídas de florestas plantadas administradas pelo Instituto Florestal.	-Encerramento de 14 contratos de compra e venda de resina e de 8 contratos de compra e venda de madeira; - <b>Faturamento com venda:</b> R\$ 2.366.163,00 de resina e R\$ 157.842,00 de madeira, valores referentes à finalização de vendas realizadas em 2002 e 2003, não ocorreu nenhuma venda em 2004 (v. quadro seguinte).

Produto/unidade	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Resina (ton) (*)	1.902	3.267	2.987	2.570	5.167	3.543	0
Madeira de pinus (st) (*)	97.847	98.139	122.943	233.341	188.276	100.512	0
Madeira de eucalipto (st) (*)	74.005	4.725	6.720	20.140	19.663	3.291	0
Sementes nativas (kg)	1.785	1.491	1.086	763	518	587	0
Sementes ornamentais-kg	338	249	227	160	75	62	0
Sementes pinus (kg)	182	261	71	121	111	303	0
Sementes eucalipto (kg)	88	115	9	7	27	53	0
Total da receita (R\$ mil)	2.148	2.552	2.175	3.618	4.262	6.302	2.524(*)

(\*) finalização de vendas realizadas em 2002 e 2003, não tendo ocorrido nenhuma venda em 2004

### Atividades de Fomento à Recuperação Florestal do Estado de São Paulo

**Programa :** Fomento à Produção de Mudanças. **Objetivo:** produzir e distribuir mudas de espécies florestais nativas; aumentar a disponibilidade das mudas, em quantidade, qualidade e diversidade, necessárias à consecução de plantios florestais. **Convênios:** prefeituras municipais, universidades e ONGs.

**Indicadores:** -Condução de 6 convênios; -Previsão de produção: 180 mil mudas de espécies florestais nativas no ano agrícola 2004-05. **Instituições:** Prefeituras de Brotas, Socorro, S.Carlos e Guaratinguetá, USP-Campus de Ribeirão Preto (encerrou em 6/2004) e Serviço de Aprendizado Rural de Adolescentes -SARA (encerrou em 10/2004).

**Projeto:** Demonstrativos de Recuperação Florestal. **Objetivo:** Apoiar projetos de recuperação florestal em parceria com outras instituições, públicas ou privadas, atuando no fomento, acompanhamento técnico e articulação regional; -Implantar unidades demonstrativas de recuperação florestal que criem condições para a reprodução de ações similares.

**Indicadores:** a) Projeto Jaguarão (município de Cunha) - implantação de mata ciliar em 3 ha. **Parceria** – VCP. **Produção:** folder; tiragem de mil exemplares para divulgar a iniciativa; b)Projeto Ribeirão Guaratinguetá (município de Guaratinguetá) - implantação de mata ciliar em 2,5 ha. **Recursos:** Nova Dutra e realização de seminário para divulgar o projeto para a comunidade; c) “Projeto Piloto de Restauração Sustentável em Área de Preservação Permanente” (Bacia do Rio Pardo), aprovado pelo Fundo Estadual de Recursos Hídricos-Fehidro, previsão de início em 2005; d) Projeto Piloto de Restauração Florestal de APP Ciliar em Sistemas Agroflorestais (Ribeirão Preto), previsão de início em 2005; e) Projeto "CEEFLORUSP/RP - Centro de Estudos e Extensão Florestal da USP/Ribeirão Preto, início previsto para 2005; f) Programa de Conservação e Recuperação Florestal da Bacia Hidrográfica do Alto Pardo (Botucatu, Itatinga e Pardinho), previsto p/ 2005.

**Projeto:** Análise de projetos de produção de mudas e de recuperação florestal submetidos ao Fehidro. **Objetivo:** Analisar e acompanhar projetos de recuperação de mata ciliar e produção de mudas de espécies florestais nativas selecionados pelos Comitês de Bacias Hidrográficas para receber financiamento do Fundo Estadual de Recursos Hídricos-Fehidro; Difusão de informações técnicas; Auxiliar prefeituras, universidades e ONGs que buscam financiamento do Fehidro para estruturar viveiros e recompor matas ciliares.

**Indicadores:**- Em 2004 a Fundação Florestal tornou-se agente técnico do Fehidro pelo Decreto Estadual 48.896; -Análise de viabilidade de 9 projetos, aprovação de 7 novos contratos de financiamento para produzir 155.240 mudas e recuperar 46,5 ha; -Acompanhamento da execução de 41 projetos aprovados, emitiu 41 Relatórios de Acompanhamento.

<p><i>Programa:</i> <b>Educação Ambiental para Recuperação e Conservação Florestal.</b> <i>Indicadores:</i> - Material de apoio aos 66 professores de escolas rurais participantes do projeto "Metodologia de Cursos de Educação Ambiental frente aos Parâmetros Curriculares Nacionais no Vale do Paraíba e Ribeira"; - Relatório final do projeto, aprovado pela Fundação de Amparo à Pesquisa-Fapesp, com o conceito "muito bem sucedido".</p>
<p><i>Projeto:</i> <b>Rede de Sementes Florestais RJ-SP.</b> <i>Objetivo:</i> Formar redes multiinstitucionais de fomento à oferta de sementes florestais nativas; Normatizar, capacitar e divulgar informações técnicas. <i>Parceiros:</i> 16 entre universidades, institutos de pesquisa, fundações, ONGs e empresas. <i>Financiamento:</i> Fundo Nacional do Meio Ambiente.</p>
<p><i>Indicadores:</i> -Marcação de árvores matrizes no bairro do R. Preto (Sete Barras) e no Parque Estadual da Serra do Mar para dar suporte a estratégia de conservação genética e de propagação de plantas de espécies nativas; -Início de funcionamento do site do projeto no endereço: <a href="http://www.sementesriosapaulo.sp.gov.br">www.sementesriosapaulo.sp.gov.br</a></p>
<p><i>Projeto:</i> <b>Difusão Técnica.</b> <i>Objetivo:</i> Gerar, sistematizar e divulgar informações técnicas sobre a recuperação de florestas nativas, seu uso econômico e a adesão de proprietários rurais.</p>
<p><i>Indicadores:</i> -Produção do livro "Recuperação Florestal: da Muda à Floresta", lançado em 09/04 com informações acadêmicas e conhecimentos práticos sobre a recuperação florestal; -Realização de 10 palestras sobre temas relacionados à recuperação florestal.</p>
<p><i>Projeto:</i> <b>Ações junto aos Comitês de Bacias Hidrográficas.</b> <i>Objetivo:</i> Participação nos Comitês de Bacias Hidrográficas e tratar das questões florestais que afetam recursos hídricos, preocupação dos diversos setores.</p>
<p><i>Indicadores:</i> assento em 8 Comitês de Bacias Hidrográficas-CBH: Alto Tietê, Litoral Norte, Mogi, Pardo, CBF-Piracicaba, Sapucaí - Mirim Grande, Tietê Médio - Sorocaba e Vale do Ribeira.</p>

**Secretaria de Economia e Planejamento**



## Secretaria de Economia e Planejamento

### Demonstrativo de Despesas

R\$ mil

	2003	2004	variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>46.400,4</b>	<b>92.299,9</b>	<b>98,9%</b>
Pessoal	7.274,6	5.070,8	(30,3)%
funcionários ativos	4.414,2	4.803,6	8,8%
inativos	2.860,4	267,2	(90,7)%
Custeio	26.624,1	33.286,2	25,0%
Investimentos	12.501,7	53.942,9	331,5%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>74.009,3</b>	<b>73.481,5</b>	<b>(0,7)%</b>
<b>Cepam</b>	<b>20.062,3</b>	<b>20.741,9</b>	<b>3,4%</b>
pessoal	16.587,8	16.426,7	(1,0)%
custeio	3.365,0	3.811,1	13,3%
investimento	43,1	314,9	631,1%
sentenças judiciais	66,4	189,2	185,2%
<b>Seade</b>	<b>39.788,4</b>	<b>33.192,7</b>	<b>(16,6)%</b>
pessoal	25.480,7	24.519,4	(3,8)%
custeio	13.915,2	8.238,6	(40,8)%
investimento	57,9	399,9	590,7%
sentenças judiciais	334,5	34,8	(89,6)%
<b>Emplasa</b>	<b>14.158,7</b>	<b>19.546,9</b>	<b>38,1%</b>
pessoal	9.336,8	11.376,0	21,8%
custeio	3.821,9	6.746,6	76,5%
investimento	1.000,0	1.424,3	42,4%
<b>Agem*</b>	<b>574,4</b>	<b>716,9</b>	<b>24,8%</b>
pessoal	191,8	225,7	17,7%
custeio	287,9	431,1	49,8%
investimento	94,7	60,1	(36,6)%
<b>Total da Despesa (1+2)</b>	<b>120.984,1</b>	<b>166.498,3</b>	<b>37,6%</b>

\*Com a publicação da Lei Complementar n.956 de 28/05/04 essa unidade orçamentária passou a pertencer a Secretaria de Economia e Planejamento e foi alocada no exercício de 2003 para efeito de comparação.

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>469</b>	<b>483</b>	<b>3,0%</b>
Ativos	252	267	6,0%
Inativos	217	216	(0,5)%
<b>Cepam</b>	<b>325</b>	<b>317</b>	<b>(2,5)%</b>
Ativos	325	317	(2,5)%
<b>Seade</b>	<b>366</b>	<b>413</b>	<b>12,8%</b>
Ativos	366	413	12,8%
<b>Emplasa</b>	<b>139</b>	<b>132</b>	<b>(5,0)%</b>
Ativos	139	132	(5,0)%
<b>Agem</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>50,0%</b>
Ativos	6	9	50,0%
<b>Total da Pasta</b>	<b>1.305</b>	<b>1.354</b>	<b>3,8%</b>

## I - Atividades

A Secretaria de Economia e Planejamento -SEP atua em cinco diferentes áreas: Articulação dos Instrumentos de Planejamento, Planejamento Metropolitano, Articulação Regional, Parcerias Público-Privadas – PPP e Entidades vinculadas.

### 1-Articulação dos Instrumentos de Planejamento

A Secretaria de Economia e Planejamento vem atuando na integração dos três instrumentos de planejamento público: Plano Plurianual-PPA, Lei de Diretrizes Orçamentárias-LDO e Lei Orçamentária Anual-LOA. Também o sistema de avaliação dos resultados SIMPA-Sistema de Monitoramento dos Programas que permite corrigir e aprimorar os rumos do planejamento e Ações do PPA.

**PPA** - consolidação de uma visão unificada em relação aos problemas, prioridades e estratégias do Governo do Est.SP, para 4 anos; **LDO** é anual, aponta as prioridades na alocação dos recursos e a **LOA** define os valores para as ações por grupos de despesas e controla o valor total por programas.

*-Coordenadoria de Programação Orçamentária-CPO* - unidade responsável pela gestão do Sistema Orçamentário do Estado de SP e pela elaboração e acompanhamento dos instrumentos de planejamento previstos nos dispositivos constitucionais: LDO e Orçamento Anual. Atua como órgão central na coordenação dos assuntos relacionados à gestão orçamentária-financeira da administração pública estadual, interagindo com as demais Coordenadorias e órgãos dos Poderes Executivo, Legislativo, Judiciário e do Ministério Público.

Algumas das principais atuações da Coordenadoria:

<b>Elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO</b>
Análise, em conjunto com a CPA e CIEF, das propostas setoriais e definição das estruturas programáticas dos órgãos. Elaboração do Anexo de Prioridades e Metas e respectivo texto do projeto de LDO/2005, procedendo a revisão, inserção e aplicação dos dispositivos da Lei de Responsabilidade Fiscal relativos à LDO.
Análise e elaboração, em conjunto com a Secretaria da Fazenda, do Anexo de Metas Fiscais.
Interação com a Procuradoria Geral do Estado na elaboração do Anexo de Riscos Fiscais.
Encaminhamento da proposta da LDO/2005 à Assembléia Legislativa e acompanhamento do processo de apreciação legislativa e análise do impacto orçamentário das 2.142 emendas apresentadas ao Projeto de Lei 305/04 - LDO/2005; Incorporações das emendas aprovadas no Sistema “Estrutura de Programas e Ações” com vistas à edição da Lei nº 11.782, de 22/07/2004, dispoendo sobre as Diretrizes Orçamentárias para o Exercício de 2005.
<b>Elaboração do Orçamento Anual</b>
Divulgação do “Caderno Orçamento do Estado 2003/2004”, contendo informações sobre a evolução das receitas e despesas do Estado, realizadas no período 2002/2004 comparadas ao orçamento aprovado para o exercício de 2004.
Elaboração do “Caderno Evolução das Despesas – 1996 a 2004”, contendo dados sobre administração direta, autarquias, fundações, empresas e fundos – todas as fontes e fonte recursos do Tesouro.
Compatibilização da série histórica das despesas do Estado realizadas no período de 2001/2003, apuradas nos respectivos balanços, para as mesmas bases de programação previstas para 2004 - “Conversão da Série Histórica”.
Análise e revisão da Classificação Funcional e dos Programas e Ações dos Órgãos para o exercício de 2005, visando a plena compatibilização entre o PPA, LDO e Orçamento.
Análises para estimativa de fechamento das despesas de custeio/2004 e definição dos valores referenciais de custeio para 2005 e divulgação aos órgãos dos Poderes Executivo, Legislativo, Judiciário e Ministério Público, desses valores para a elaboração das respectivas Propostas Orçamentárias Setoriais para 2005.
Publicação da Portaria CPO-1 – procedimentos para coleta de dados junto às autarquias, inclusive universidades, fundações e empresas dependentes, referentes às despesas com ações trabalhistas e, posterior análise das informações, com vistas à elaboração orçamentária de 2005, através do “Sistema de Informações de Sentenças Trabalhistas”.
Previsão das despesas e encargos de caráter obrigatório, como: pessoal, serviço da dívida, vinculações constitucionais, para a sua inclusão na proposta orçamentária/2005.
Encaminhamento da Proposta Orçamentária para 2005 à ALESP, acompanhamento e análise, em conjunto com CPA e CIEF, das emendas e subemendas legislativas propostas ao Projeto de Lei nº 611/04, subsidiando os trabalhos tanto no âmbito da SEP como da Comissão de Finanças e Orçamento da Assembléia Legislativa.
Apropriação das emendas e subemendas aprovadas ao Sistema “Estrutura de Programas e Ações”, visando a promulgação da Lei Orçamentária para 2005.



<b>Acompanhamento da Execução Orçamentária</b>
Edição das Instruções GPDO 7, atualizando a Portaria CPO-2, de 30/12/2003, que dispõe sobre a Classificação Econômica da Despesa Orçamentária.
Análises técnicas: 1) pedidos de alterações orçamentárias e formalização das alterações aprovadas, nos termos do Decreto nº 48.444/04; 2) processos de contratação pela Administração Pública Estadual, no que tange às implicações orçamentárias, na forma do Decreto nº 41.165/96.
<b>Acompanhamento da Execução Orçamentária</b>
Elaboração, em conjunto com a SEFAZ: 1) minuta de decreto fixando normas para a execução orçamentária e financeira do exercício de 2004 (Decreto nº 48.444, de 15/01/04); 2) Portaria Conjunta CAF-CECI-CPO-CIEF-001 (regulamenta a execução orçamentária e financeira do exercício de 2004); 3) Ofício Conjunto SF/SEP e respectivo anexo, fixando os limites orçamentário e financeiro a serem observados pelas entidades da Administração Indireta; 4) minutas de Decreto e Portaria com vistas a fixar normas para a execução orçamentária e financeira do exercício de 2005, após revisão dos critérios válidos para 2004.
Emissão da Programação Orçamentária da Despesa do Estado - PODE.
Compatibilização no Sistema Integrado de Informações Físico-Financeiras - SIAFÍSICO dos Cadastros de Materiais e Serviços do Estado, com a correspondente classificação orçamentária da despesa.
Revisão e atualização do Sistema de "Manifestação Prévia para a Realização de Despesas" (Decreto nº 41.165/96) da atual plataforma Lotus Notes para a nova versão Web / Internet.
Revisão e estudos para atualização do Sistema de Alterações Orçamentárias 2004 (SAO/2004), da atual plataforma Lotus Notes para a nova versão Web / Internet.
<b>Outras Atividades</b>
Avaliação técnica de alterações ocorridas na estrutura institucional da administração pública, face as reformas administrativas ocorridas em 2004, com a edição de Decretos e Instruções GPDO, reclassificando as novas estruturas institucionais dos Órgãos / Unidades Orçamentárias e Unidades de Despesa.
Consolidação e implementação do Sistema "Estrutura de Programas e Ações - EPA" que integra o PPA, a LDO e o Orçamento Anual, com o desenvolvimento de mecanismos para a interação dos instrumentos sistemas SAO, SIMPA e SIAFEM/SP.
Elaboração de pareceres técnicos relativos aos aspectos orçamentários das demandas oriundas da Assessoria Técnico Legislativa – ATL e da Administração Superior.
Participação em reuniões de trabalho visando a implementação do projeto "Operacionalização do Processo Orçamentário", que objetiva aprimorar os mecanismos e as metodologias necessárias para o incremento da qualidade na elaboração e execução dos orçamentos do Estado.
Acompanhamento das audiências públicas realizadas quando da elaboração da Lei nº 11.782/04 - LDO/2005 e Projeto de Lei nº 611/04 - Lei Orçamentária 2005.
Participação no I Encontro de Orçamento dos Estados realizado em 06/12/2004 na cidade de Salvador.

**-Coordenadoria de Planejamento e Avaliação – CPA** - unidade responsável pela execução das atividades de planejamento, coordenação, acompanhamento e avaliação relativas às definições e reformulações das estratégias e políticas governamentais, planos e programas de Governo.

Principais atividades em 2004:

<i>SIMPA</i> - desenvolvido em conjunto com assessoria de informática. <i>Definição</i> : sistema de registro e acompanhamento da execução dos programas do PPA. <i>Implantação</i> : ago/04. <i>Objetivo</i> : acompanhar de forma sistêmica a execução de metas no âmbito das ações e dos indicadores mensuradores dos resultados dos programas, oferecendo para os gestores a possibilidade de reprogramar metas, corrigir distorções, compatibilizar a execução física com o orçamento disponível na ação e no programa, e de extrair relatórios gerenciais de suporte ao processo decisório. <i>Capacitação</i> : 500 servidores da administração direta e indireta, gerentes de programas, gestores de ações e coordenadores dos Grupos de Planejamento Setorial.
Sistema de Acompanhamento dos Investimentos-SAI, a partir de 2004, contempla informações sobre os investimentos realizados pelas empresas dependentes do Tesouro: CPTM, IPT, EMPLASA e CETESB.
Coordenação de Planejamento Metropolitano-CPM - utilização dos dados do SAI no Sistema de Informações Geográficas de Obras Metropolitanas do Projeto Articulações de Ações Estaduais de Caráter Metropolitano.
Realização de estudos sobre indicadores de programas pré-selecionados do PPA, junto à Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – FIPE visando, através da aplicação de métodos de cálculo e conceitos de eficiência, eficácia e efetividade, melhorar a qualidade dos indicadores dos programas do PPA.

**-Coordenadoria de Investimentos Empresas e Fundações-CIEF** – realiza acompanhamento orçamentário financeiro das empresas estatais, mediante análises técnicas de pedidos de créditos suplementares e remanejamentos orçamentários, emissão de pareceres sobre desapropriações, contratos de obras, compras e serviços, etc.

Destacaram-se as seguintes ações:

<i>Sistema Orçamentário das Empresas-SOE</i> - Melhorias e aprimoramentos do módulo de elaboração e acompanhamento econômico, orçamentário e financeiro das 19 empresas estatais.
<i>Orçamento de Investimentos das Empresas Estatais/04</i> – atender às determinações da Constituição do Estado, demonstrando as prioridades definidas para cada empresa, as respectivas fontes de recursos e apresentando a base legal de criação, objeto social, vinculação institucional e composição do capital social.
<i>Proposta Orçamentária/ 05</i> de todas as empresas estatais.
<i>Participação em grupos de trabalho</i> junto às diversas entidades estaduais e com o núcleo de captação de recursos da pasta, em assuntos inerentes as empresas: Negociações com instituições financeiras (BIRD, BID, BNDES). <i>Objetivo:</i> obter apoio financeiro para empreendimentos prioritários do Governo Estadual; avaliar e elaborar parâmetros relativos a contratos de serviços terceirizados (ações conjuntas com a Casa Civil e PRODESP).
<i>Apoio ao Secretário da Pasta</i> nos assuntos pertinentes à política salarial das empresas e fundações instituídas, controladas ou mantidas pelo Estado.
<i>Apoio ao Núcleo de PPP</i> – Parceria Público Privada na elaboração da proposta de Lei Estadual e nos projetos a serem implementados pelo Governo do Estado.

## 2-Planejamento Metropolitano

Realizadas ações de suporte técnico à Coordenação de Planejamento Metropolitano e às Agências de Desenvolvimento das Regiões Metropolitanas da Baixada Santista e de Campinas, destacando-se trabalhos referentes à criação e implantação de Agência de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Campinas – AGEMCAMP e regulamentação de Agência e Fundo de Desenvolvimento. Foram desenvolvidas e acompanhadas as etapas da pesquisa “Agenda Metropolitana de Desenvolvimento”.

### -Assessoria de Planejamento Regional - APR

<i>Audiências Públicas</i> – realizadas 40 audiências nas regiões administrativas e metropolitanas para subsidiar a elaboração dos Projetos da LDO e LOA para 2005. Foram elaborados os relatórios “ <i>Necessidades e Potencialidades</i> ” – LDO 2005 e LOA 2005, que diagnosticaram, setorial e regionalmente, as principais ações consideradas essenciais para o desenvolvimento sócio-econômico e a melhoria da qualidade de vida.
<i>Votação eletrônica</i> – Disponível na página <a href="http://www.planejamento.sp.gov.br">www.planejamento.sp.gov.br</a> , dados sobre a LDO, incluindo a possibilidade de manifestação da população na escolha de programas governamentais considerados prioritários para as suas respectivas regiões. Todo cidadão pode votar nos programas de Governo para 2005, conforme prevê a LDO, via Internet.
<i>Desenvolvimento Regional</i> – Elaboração, para cada uma das regiões do Estado, do trabalho <i>Caracterização das Regiões Administrativas e Metropolitanas do Estado de SP</i> , com indicadores básicos regionais, dados geográficos, identificação de desafios e oportunidades das regiões, principais demandas das Audiências Públicas, caracterização da rede urbana, indicadores básicos dos municípios, aspectos demográficos, aspectos econômicos, mercado de trabalho e Índice de Desenvolvimento Humano-IDH.
<i>Organização Territorial</i> – Elaboração de pareceres, vinculações territoriais e manifestações diversas sobre ordenamento territorial e criação de Unidades Regionais.

### -Coordenação de Planejamento Metropolitano-CPM

As atividades da CPM são voltadas à articulação do planejamento relativo aos diversos setores no âmbito das três regiões metropolitanas do Estado - *São Paulo, Baixada Santista e Campinas* – buscando contribuir para a inclusão da territorialidade nos processos de elaboração de políticas públicas, estabelecendo contatos de trabalho com órgãos e entidades da Administração Estadual para a identificação e o desenvolvimento de oportunidades de cooperação técnica.

*SIGOM* - Sistema de Informações Geográficas de Obras Metropolitanas -*objetivo:* prover a SEP com sistema de informações para o planejamento e monitoramento de programas e ações do Governo do Estado de SP, contemplando a territorialidade. O sistema pretende ser instrumental para a conformação de comissões de trabalho intersetoriais, visando dirimir conflitos e viabilizar oportunidades de associação entre obras de caráter metropolitano.

### -Agência Metropolitana da Baixada Santista – Agem

A Lei Complementar 956, aprovada em 28/05/2004, vinculou a **Agem** à Secretaria de Economia e Planejamento.

### -FUMEFI – Fundo Metropolitano de Financiamento e Investimento

*Finalidade:* financiar e investir em projetos de interesse comum da Região Metropolitana da Grande São Paulo, integrada por 39 Municípios, inclusive o da Capital.

*Novas autorizações:* viabilizar 22 empreendimentos, beneficiando 13 municípios, com investimento total de R\$ 24,3 milhões, incluídos no Plano de Aplicações do FUMEFI:

Prefeitura	Obra	R\$ mil
São Lourenço da Serra	Pavimentação e drenagem da estrada José Delfino Pinto.	255,6
Itapevi	Pavimentação e drenagem dos corredores de ônibus do Parque Suburbano e do Jardim Itapuã - 3ª Etapa	1.231,1
Embu-Guaçu	Pavimentação da rua Aurora de Jesus e Av. Pedro de Toledo.	246,3
Itaquaquecetuba	Pavimentação da estrada do Bonsucesso - 2ª Etapa.	1.500,0
	Pavimentação da estrada Água Chata - Complementação.	390,0
	Pavimentação da estrada de São Bento.	2.564,7
	Conclusão da estrada do Bonsucesso.	2.535,3
Carapicuíba	Capeamento e serviços correlatos em vias e corredores de transportes coletivos.	1.160,0
	Obras no Córrego Cadaval.	3.100,0
	Duplicação da estrada da Fazendinha.	800,0
Ferraz de Vasconcelos	Aditamento às obras de drenagem da Região Central.	1.258,0
	Pavimentação asfáltica em diversas vias, inclusive projeto.	2.241,9
Francisco Morato	Obras em corredores de ônibus.	2.183,0
Franco da Rocha	Canalização do córrego Ribeirão Euzébio (Braço Morto) - Trecho II.	806,5
	Implantação de Rotatória (Trecho II) da Av. Giovani Rinaldi com a SP-23.	237,6
	Complementação do Viaduto da Vila Bela.	875,6
	Capeamento asfáltico da Av. Marginal da linha férrea.	418,2
Juquitiba	Pavimentação e serviços complementares em diversos locais, inclusive projeto.	417,9
Mairiporã	Pavimentação em bairros do Município e no Distrito da Terra Preta.	828,3
Rio Grande da Serra	Pavimentação em paralelepípedos e serviços complementares na Rua Francisco Morato e outras, inclusive projeto.	689,7
Biritiba Mirim	Pavimentação e serviços complementares em vias urbanas: aquisição de máquinas e equipamentos.	378,6
Embu	Canalização e urbanização de córrego da Favela do Jardim Valo Verde: pavimentação de acesso.	195,3
3 empreendimentos estão em providências preliminares para contratação e 19 foram viabilizados: 7 concluídos e 12 em execução.		

#### Execução de Empreendimentos / Desembolsos Financeiros

Considerando o modelo operacional específico, a execução de empreendimentos com recursos do FUMEFI independe do exercício de sua inserção no Plano de Aplicações, envolve todas as operações em curso. Em 2004, registrou-se o andamento de 39 projetos e obras, em 15 municípios, correspondendo a desembolsos financeiros de R\$ 26,7 milhões (R\$ 24,6 milhões transferências do Tesouro e R\$ 2,1 milhões das disponibilidades existentes em conta do Fundo), com destinação prioritária para as áreas de transporte e sistema viário envolvendo obras de arte, pavimentação, infra-estrutura, canalização e drenagem; incluindo o início das obras da FATEC Carapicuíba (em destaque por ser de natureza diversa das demais).

### 3-Articulação Regional

#### -Coordenadoria de Articulação e Planejamento Regional - CAR

**Convênios: PAM** — Programa de Articulação Municipal - substituto dos antigos PAM - Programa de Apoio aos Municípios, PMTU - Programa de Melhorias em Transporte e Infra-estrutura Urbana e IPE - Implantação de Projetos Especiais. Celebra convênios com prefeituras, entidades não-governamentais e consórcios intermunicipais. *Objetivo:* executar obras na área de infra-estrutura urbana, edificações, aquisições de maquinário, equipamentos e veículos. Em 2004, foram firmados 278 convênios no valor de R\$ 25,8 milhões. Foram executados:

1.585 ml (metros lineares) de água e esgoto; 5.134,45 ml de galerias de águas pluviais; 78.198,81 ml de guias e sarjetas; 9.273,98 m<sup>2</sup> de edificações; 749.864,23 m<sup>2</sup> de pavimentação; 539.380,83 m<sup>2</sup> recapeamento asfáltico; aquisições e/ou consertos e reformas de veículos, máquinas e equipamentos, aquisições/usinas de asfalto/equipamentos de informática, etc (3.258 unidades) e aquisição de 3 veículos.

**IGC – Instituto Geográfico e Cartográfico** - o Plano Cartográfico do Est.SP é um dos insumos básicos à consecução de programas, vinculado a projetos setoriais como organização territorial e regional, desenvolvimento urbano, política fundiária, meio ambiente e recursos hídricos. A definição do mapeamento de novas áreas ou a atualização das já mapeadas tem levado em conta esses programas.

Em 2004 foram realizados:

**Prestação de serviços** – Estado como árbitro das questões territoriais relativas às divisas municipais e litígios, o Instituto fornece serviços técnicos especializados sob a forma de laudos técnicos, certidões sobre jurisdição territorial e informações técnicas.

a partir de aerofotos da cidade de SP, foi efetuado o calendário “São Paulo: 1954-2004”, acompanhado de 12 textos explicativos de caráter histórico sobre cada imagem. *Produção:* 100 imagens referentes às Aerofotos Obliquas de 1939 para ilustração do catálogo eletrônico.

projetos de atualização cartográfica e geoprocessamento, carta imagem da bacia hidrográfica do Ribeira de Iguape e Litoral Sul, em parceria com a USP/ Instituto de Geociências, levantamento aerofotogramétrico, na escala 1:35.000, de 1865 km<sup>2</sup>, e mapeamento Planialtimétrico, escala 1:10 000, de 1865 km<sup>2</sup>, em áreas do Vale do Ribeira IV e área urbana do município de Panorama, elaboração de mapas temáticos com abrangência estadual: rede viária e unidades de gerenciamento de recursos hídricos, comandos de policiamento do interior, e mosaico georeferenciado de imagens de satélite landsat 7; e abrangência regional: Barretos, Marília, Ribeira do Iguape/Litoral Sul, Jundiá e municípios vizinhos, e 4ª divisão geográfica.

### Conselho do Patrimônio Imobiliário

Com atribuições e competências fixadas pelo Decreto 47.820 de 19/05/2003, o Conselho com apoio da Secretaria Técnica e Executiva, tem trabalhado para adotar medidas disciplinadoras e normatizadoras da gestão do patrimônio imobiliário do Estado, incluindo as que requerem intervenção do Governo na indução da ocupação de determinados espaços.

### APL - Arranjos Produtivos Locais

Em 2004, teve continuidade o programa de fortalecimento da competitividade das empresas localizadas em **Arranjos Produtivos Locais** (Lei nº 11.606 de 24/12/2003), coordenado pela SEP. *Financiamento:* US\$ 10 milhões do BID, em contrapartida de igual valor do SEBRAE. *Objetivo:* incrementar a participação das micro e pequenas empresas localizadas nos mercados nacional e internacional através do fomento a elementos como inovação tecnológica e aprimoramento da gestão dos empreendimentos.

### 4-Parcerias Público-Privadas – PPP

*Definição:* instrumento que permitirá viabilizar investimentos em setores estratégicos. Em 05/2004, foi aprovada da Lei N.º 11.688 que instituiu o **Programa Estadual de PPP**, fornecendo um quadro jurídico-institucional para utilização no Estado de SP.

A Lei autorizou: 1) a criação da **Companhia Paulista de Parcerias - CPP**, destinada a apoiar e viabilizar a efetivação do programa e a gerir os ativos patrimoniais a ela transferidos, com atribuição principal de prestar garantias para as operações de PPP; 2) criação da **Unidade PPP**, vinculada à Secretaria de Economia e Planejamento, cujas principais atribuições são:

-Opinar sobre as propostas preliminares de projetos de PPP;  
-Acompanhar a realização de estudos técnicos relativos a projetos de PPP, manifestando-se formalmente sobre os seus resultados;  
-Difundir metodologias e conceitos de PPP.

Por meio da Unidade de PPP, são realizadas duas frentes de ação: divulgação de conceitos e participação em eventos e debates sobre PPP e apoio para a seleção e formatação de projetos com potencial para inclusão no Programa Estadual de PPP. A Unidade de PPP exerce a efetiva função de assessoria técnica do *Conselho Gestor de PPP*, que é a instância central para fiscalização e coordenação de todo o Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas. Estão sendo avaliados os seguintes projetos:

**-Corredor de Exportações** - *Ampliação e Melhoramentos no Porto de São Sebastião e Acessos* – obras de capacitação e integração, envolvendo a construção de um píer e um terminal integrado. *Projetos Integrados:* duplicação da rodovia Tamoios; áreas retroportuárias no porto; áreas retroportuárias em S.J. dos Campos.

**- Metrô Linha 4** - Morumbi– Luz e Vila Sônia– Luz serão 12,8 km de extensão totalmente subterrânea com 11 estações que serão concluídos em 6 anos.

- Expresso Aeroporto e Trem de Guarulhos - via ferroviária exclusiva (cerca de 24 km de extensão) entre o centro de SP e o aeroporto internacional de Guarulhos e duas estações terminais.
- Corredor Metropolitano Noroeste.
- Ferroanel.
- Modernização do Complexo Desportivo do Ibirapuera.

Com possibilidade de PPP:

**Inclusão digital** - ampliar acesso de recursos de TI para todos os segmentos sociais; **Infra-estrutura de TI** para viabilizar os sistemas de aplicativos e processos; **Transações Internas** - migração para meio eletrônico dos processos internos e interação intra-governamental; **Transações com a Sociedade** - Unidades de Poupatempo; Posto Fiscal Eletrônico etc.- disponibilizar serviços e informações para a sociedade.

Há estimativas que do montante previsto em investimentos no PPA 2004-2007 (R\$ 30 bilhões), cerca de 25%, ou R\$ 7,5 bilhões, sejam viabilizados a partir de projetos de PPP.

## II -Entidades Vinculadas

### 1. Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano – Emplasa

*Agenda Metropolitana para o Desenvolvimento – meta:* planejamento da Grande SP. A Emplasa promoveu, entre abril e agosto de 2004, *Encontros Metropolitanos*, com a finalidade de coletar subsídios para a elaboração da pauta de temas e ações estratégicas para o desenvolvimento sustentado da Metrópole, reunindo 755 pessoas, entre prefeitos, vereadores e deputados, técnicos das Prefeituras, Governo do Estado e União, realizados em duas fases: sub-regional e temática que resultou em:

Seleção de 4 temas: “Coesão Social e Desenvolvimento Econômico”, “Ocupação Urbana e Conservação dos Recursos Naturais”, “Ocupação Urbana e Infra-Estrutura para o Desenvolvimento Social e Econômico” e “Planejamento e Gestão Metropolitana Compartilhada: Institucionalidade e Financiamento”. Os temas foram aprofundados e complementados durante os 4 Encontros Temáticos ocorridos em agosto no Parlamento Latino-Americano (Parlatino) em SP.

Os resultados dos Encontros Metropolitanos foram complementados por meio do levantamento e análise das ações dos órgãos setoriais do Governo e da articulação com as diretrizes de desenvolvimento urbano estabelecidas nos planos diretores e políticas municipais, subsidiando a montagem da Pauta Metropolitana, que resultou em um conjunto articulado de programas e propostas concretas de ação no âmbito do Governo, configurando uma versão preliminar da Agenda Metropolitana.

*Reorganização Institucional* – ofereceu subsídios à Secretaria de Economia e Planejamento para a reorganização institucional da RMS, com base nos dispositivos da Constituição Estadual de 1989, mediante a elaboração de minuta de projeto de lei a ser encaminhada à ALESP.

*Mapa de Uso e Ocupação do Solo da RMS* – deu continuidade ao mapeamento que permitirá a geração e implantação de uma base de dados digital e possibilitará a análise detalhada da Bacia do Alto Tietê. Em fase de conclusão, abrangerá uma área próxima a 8.200 km<sup>2</sup>, correspondendo à Região Metropolitana de SP e parte dos municípios de Nazaré Paulista, Paraibuna e São Roque.  
*Financiamento:* Fehidro.

*Pesquisa Origem e Destino / Região Metropolitana de Campinas* – concluiu a 1ª pesquisa Origem e Destino-OD na RMC, cujos resultados são vitais para o planejamento da futura rede de transportes da região. A OD é resultado de duas pesquisas distintas e complementares: Domiciliar e pesquisa na Linha de Contorno.

<b>Pesquisa Domiciliar</b>
Realiza-se cerca de 3,6 milhões de viagens por dia, das quais 71,6% são motorizadas (36% são feitas no modo individual; 36% coletivas) e 28,4% feitas a pé. O índice de mobilidade geral (n.º de viagens / n.º de habitantes) na Região é de 1,58 por pessoa. Para o modo coletivo, é de 0,45 e para o individual de 0,56. As viagens a pé apresentam um índice de 0,57. As mulheres viajam mais a pé, seguindo-se o modo coletivo; para os homens o tipo predominante é o modo individual, seguindo-se o modo a pé e por último o coletivo.
<b>Pesquisa na Linha de Contorno</b>
Cerca de 310 mil veículos por dia trafegam pelas rodovias da RMC (87% automóveis e 29% caminhões). As rodovias mais utilizadas são: Anhangüera e Bandeirantes, 45% do volume diário médio de veículos.

*Assessoria Técnica aos Municípios* - elaboração do Plano Diretor de Pirapora do Bom Jesus e, no Município de Mogi das Cruzes, revisão e atualização da Lei de Ordenamento do Uso e Ocupação do Solo e acompanhamento do Plano de Aproveitamento do Potencial de Urbanização das Áreas do Vale do Parateí, participando das audiências públicas feitas pela Prefeitura.

## 2-Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados - SEADE

Centro de referência nacional na produção e disseminação de pesquisas, análises e estatísticas sócioeconômicas e demográficas, sendo responsável pela criação de série de procedimentos e metodologias nesses campos. A extensa lista de produtos e serviços busca oferecer à comunidade e especialmente aos agentes públicos um quadro de informações atualizado e indispensável à compreensão da realidade paulista.

*Pesquisas e Organização de Bases de Dados para Monitoramento, Avaliação e Aprimoramento de Políticas Públicas*

### ***Índice Paulista de Responsabilidade Social – IPRS***

Sistema de indicadores, contratado pela Assembléia Legislativa, acompanha e afere a situação socioeconômica dos 645 municípios paulistas. É gerado a partir de registros administrativos possibilitando a atualização com periodicidade bianual. Na edição de 2004, foram introduzidas inovações metodológicas: a) atualização dos indicadores de renda, incorporando os efeitos do racionamento de energia elétrica de 2001, b) elaboração da nova metodologia do indicador de escolaridade a partir de registros administrativos.

### ***Índice Paulista de Vulnerabilidade Social - IPVS – espaços e dimensões da pobreza nos municípios do Estado de São Paulo***

Desenvolvido em parceria com a ALESP foi lançado em 2004, visa a complementar o sistema de indicadores iniciado com IPRS ao mensurar a vulnerabilidade social existente no interior dos municípios paulistas, permitindo identificar e localizar espacialmente as áreas que abrigam os segmentos populacionais mais vulneráveis à pobreza. Gerado a partir dos dados do Censo Demográfico de 2000 para cada uma das cerca de 49 mil áreas do Estado delimitadas em setores censitários, contribui para o aprimoramento da focalização e priorização das políticas públicas. Os resultados podem ser visualizados em tabelas contendo a caracterização e a delimitação dos setores censitários dos municípios do Estado e, para aqueles com mais de 25 mil habitantes, em mapas apresentando os diferentes níveis da vulnerabilidade social dos respectivos setores censitários.

### ***Sistema de Acompanhamento e Avaliação do Programa de Cultura e Cidadania – Projeto Fábricas de Cultura***

Convênio com a Secretaria da Cultura e apoio do Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID, para a criação do sistema de acompanhamento e avaliação do programa de Cultura e Cidadania, destinado a promover a inclusão cultural e social de crianças e jovens que vivem em áreas de maior vulnerabilidade. Destaca-se a pesquisa de condições de vida em 2.600 domicílios, localizados nos 9 distritos do município de SP, onde o programa será implantado, com coleta de informações individuais e familiares.

### ***Programa de Avaliação e Aprimoramento da Política Social do Estado de São Paulo – Apoio à Gestão dos Municípios***

Parceria com Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social e apoio do BID. Trata-se de ações articuladas que visam promover o desenvolvimento institucional da Rede de Proteção Social do Est. SP. Destaca-se a organização de dados e indicadores socioeconômicos, selecionados a partir dos grupos de população alvo do Programa de Proteção Social, de forma a atender às necessidades de diagnóstico das condições sociais e de acompanhamento dos programas/projetos de assistência social, implementados nos municípios.

## Indicadores Econômicos

**Contas Regionais** convênio com o IBGE. *Finalidade:* calcular o PIB do Estado, por setor de atividade.

**Indicadores Econômicos Regionais:** a partir dos dados da Paep, complementado por dados econômicos de fontes secundárias, apresenta quadro resumo da economia de cada Região de Governo do Estado.

**PIB Trimestral:** parceria com a SEP. *Objetivo:* cálculo de estimativas trimestrais do PIB do Est.SP. Atualizado a partir de indicadores que mostrem a variação da produção física do Estado, permitindo maior vinculação com a conjuntura econômica estadual. Valores preliminares entre o 1º trimestre de 2001 e o 2º trimestre de 2004 foram calculados.

**PIB Municipal:** convênio com o IBGE e parceria SEP objetiva ratear o PIB, calculado a partir das Contas Regionais para município do Estado. Em fase de avaliação das bases de dados, deverá ter primeiros resultados apresentados no 1º semestre de 2005.

## Atualização dos Sistemas de Informações Estatísticas

<p><b>Demografia:</b> <i>Pesquisa de Estatísticas Vitais-PEV:</i> levantamento realizado com base nas informações do registro civil e complementadas com as declarações de óbito e de nascidos vivos. Pesquisa mensal, realizada em 810 cartórios de registro civil do Estado, permite mensurar e produzir indicadores, como taxas de natalidade, fecundidade, natimortalidade e fornece informações fundamentais para a construção de projeções demográficas seguras, oferecendo subsídios decisivos para o planejamento de políticas públicas, em especial nas áreas de saúde e educação. Em 2004, foram coletados mais de um milhão de eventos, totalizando 36 milhões de variáveis.</p>
<p><b>Mercado de Trabalho:</b> <i>Pesquisa de Emprego e Desemprego-PED:</i> levantamento mensal, efetuado desde 1984, em 3 mil domicílios da RMSP. Permite o acompanhamento sistemático da dinâmica conjuntural e da estrutura do mercado de trabalho. Em 2004, foram aplicados e consistidos cerca de 10 mil questionários da PED ; questionário “Informações Complementares sobre Renda”, abrangendo cerca 7.500 indivíduos por mês, durante três meses. Os dados sobre rendimentos constituem uma base específica, podendo ser cruzada com as informações da pesquisa básica de emprego e desemprego. <i>MTE – Rais/Caged:</i> Processamento de dados da Rais 2002 sobre rendimento médio e postos de trabalho de todos os municípios de SP, para compor o cálculo da dimensão riqueza do IPRS.</p>
<p><b>Atividade Econômica:</b> a) Paep, ano base 2001: divulgação dos primeiros resultados da pesquisa, realizada em empresas industriais, comerciais e de serviços no Est.SP. Permite mensurar e produzir indicadores econômico-financeiros da economia paulista, e sobre: inovação tecnológica; métodos gerenciais; informatização e comunicações; produtividade; terceirizações; meio ambiente; mudanças patrimoniais; requisitos para contratações; treinamento e capacitação; responsabilidade social etc. Os resultados do levantamento geram subsídios para a proposição de políticas de desenvolvimento setoriais, regionais, tecnológicas, emprego e qualificação de recursos humanos. b) <i>Pesquisa Mensal de Investimentos no Estado de SP:</i> identificar os investimentos anunciados no Estado fornecendo aos setores público e privado indicadores sobre as tendências de expansão da atividade produtiva nos níveis regional e setorial. Divulgou o relatório complementar dos resultados de 2003 e preparou referente ao 1º semestre de 2004.</p>
<p><b>Informações Municipais e Setoriais:</b> 1) <i>Pesquisa Municipal Unificada – PMU, ano base 2003,</i> coletou junto às prefeituras dos municípios paulistas informações sobre: estrutura organizacional e administrativa; recursos humanos e financeiros à implementação e gestão de políticas públicas globais e/ou setoriais e da oferta de serviços públicos. Os temas abastecimento, educação, habitação, saneamento básico e limpeza pública foram desenvolvidos em parceria com a Secretaria da Agricultura, Secretaria da Educação, CDHU e Sabesp. 2) <i>Anuário Estatístico do Estado de SP 2002 na Internet:</i> navegação mais ágil; apresentação aprimorada de tabelas, gráficos e mapas. 3) <i>Sistema de Informações sobre o Município de SP:</i> desenvolvimento de sistema para disponibilização na Internet. Agrega dados e indicadores socioeconômicos dispersos em variadas mídias, e os apresenta desagregados por subprefeituras.</p>

## Pesquisas e Estudos – Desenvolvimento de Demandas Específicas

<p>Secretaria da Educação - Subsídios ALE – Adicional de Risco Local; Casa Civil - Informações Estratégicas, Guia de Serviços Públicos; Ipesp – Instituto de Previdência do Est.SP - Monitoramento Demográfico dos Pensionistas; Ministério da Saúde/Unesco - Recuperação Histórica dos Casos de Aids através do Sistema de Mortalidade do Estado de SP; Agência Canadense – Fundo para a Igualdade de Gênero-FIG - Mulheres no Mercado de Trabalho em SP; Imprensa Oficial do Est.SP - Classificação, Desempenho, Investimentos e Perspectivas das Empresas Paulistas SA.</p>
--

## Disseminação de Informações

<p><b>Atendimento ao Usuário:</b> atendimento presencial (3.081 usuários); serviço de orientação (2.295 consultas); atendimentos por e-mail (2.164); Acesso SP (48.017 acessos com duração de 20 minutos cada).</p>
<p><b>Imprensa:</b> 1.221 atendimentos a veículos de comunicação; divulgação mensal da PED para a RMSP. Lançamento de Produtos: SP Outrora e Agora; Boletim Mulher &amp; Trabalho nº 12 (O Mercado de Trabalho Feminino na RMSP em 2003) e nº 13 (Inserção da Mulher no Mercado de Trabalho Formal no Est.SP entre 2000 e 2003: uma abordagem regional); Guia Cultural do Est. SP; Boletim SP Demográfico nº 8 (Evasão e Invasão de Eventos Vitais no Est. SP), nº 9 (A dimensão oculta e a precocidade da morte masculina por doenças hepáticas), nº 10 (Mortalidade infantil no Estado em 2003), nº 11 (Risco de morte por agressões em reversão de tendência), nº 12 (Natalidade e fecundidade em SP) e nº 13 (Mortalidade por Aids no Estado); Paep; MSP – Município de SP; Pesquisa da Atividade Econômica Regional; IPVS.</p>
<p><b>Sítio do Seade</b> &lt;<a href="http://www.seade.gov.br">www.seade.gov.br</a>&gt;: totalmente reformulado - layout, usabilidade (melhoria na forma de recuperar as informações) e na tecnologia envolvida em seu desenvolvimento.</p>
<p><b>Produtos Disseminados na Internet:</b> Guia Cultural do Est.SP, Produto Interno Bruto, Anuário Estatístico do Est. SP – 2003, Sistema de Informações Criminais, SP – Outrora e Agora, Indicadores da PED – 2003, Município de SP, Pesquisa da Atividade Econômica Regional-PAER, Índice Paulista de Responsabilidade Social-IPRS, Informações dos Municípios Paulistas-IMP, Guia de Investimentos e Geração de Empregos – 2003, Movimento Eleitoral – resultado das eleições 2004, PAEP– 2001, Boletim Mulher &amp; Trabalho, Boletim SP Demográfico, Relação de Nomes, Cargos e Endereços, e Boletim da PED.</p>
<p><b>Produtos em CD-ROM:</b> Sistema de População – 2002/03, Sistema de Mortalidade por Causas – 2002/03.</p>
<p><b>Revista SP em Perspectiva:</b> divulgação impressa e nos sítios da Fundação Seade e SciELO das edições do volume 17, n.ºs 3 e 4 Estatísticas Públicas e Cidadania – Edição Especial – 25 anos do Seade, vol. 18, nº 1 - Controle Social: Segurança e Cidadania e vol. 18, nº 2 -(Políticas Públicas e Sociais.</p>

### 3- Fundação Prefeito Faria Lima- CEPAM-Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal

Principais atividades em 2004 foram:

#### Programa Caravanas do Conhecimento

*Parceria:* Secretarias de Estado da Assistência e Desenvolvimento Social; Cultura; Educação; Saúde; Ciência, Tecnologia, Desenvolvimento Econômico e Turismo; Juventude, Esporte e Lazer; Segurança Pública e Transportes. Realizado em duas etapas: *O Interior na Praia* em janeiro e *Redescobrimo o Interior* em julho. *Benefício:* 9.090 crianças de 236 municípios entre 9 e 11 anos, alunos da rede oficial de ensino.

#### Assistência aos Municípios

*Parceria:* ALESP e Sebrae, implementou instrumentos institucionais adequados à gestão do desenvolvimento regional, como as *Agências de Desenvolvimento Local e Regional no Estado*.

Assessoria às áreas administrativa, financeira, contábil e jurídica, emitindo pareceres técnicos para prefeituras e câmaras paulistas.

Organizou, elaborou e realizou concursos públicos para provimento de cargos municipais e prestou consultoria para a implantação de políticas públicas. Capacitou gestores em pequenos e médios municípios, elaborando cursos e seminários dirigidos a agentes públicos, facilitando a implementação do desenvolvimento municipal e regional sustentável, através de projetos como *Gestão Municipal de Recursos Hídricos*. Capacitou agentes de 25 municípios pertencentes às Bacias dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiá.

*Parceria:* Secretaria de Habitação e CDHU, atuou no assessoramento técnico para habilitação dos municípios participantes do Programa Estadual de Regularização de Núcleos Habitacionais de Interesse Social - Pró-Lar Regularização.

#### Núcleo de Assuntos Indígenas –NAI

Responsável pelas articulações plurisetoriais entre os diversos segmentos envolvidos em diretrizes relativas à programação e ações voltadas aos povos indígenas promovida pelo Governo do Estado, através do Conselho Estadual dos Povos Indígenas e do Comitê Intersectorial de Assuntos Indígenas, ambos criados pelo Decreto 48.532 de 09/03/04, atendendo às questões de segurança alimentar, saúde, educação e preservação da cultura indígena.

#### Acessibilidade para pessoas com deficiência e mobilidade reduzida

Realizou o **II Seminário de Acessibilidade** sob o tema *Gestão Cidadã: Cidade Acessível*; assinou contrato com a Cia Paulista de Trens Metropolitanos-CPTM para acessibilizar 11 estações de trem e atualizar o Manual de Acessibilidade para a CPTM; desenvolveu 5 projetos de *habitação popular acessível* para a CEF; concluiu revisão da nova *NBR 9050:2004*, parceria com Associação Brasileira de Normas Técnicas-ABNT. A norma tornou-se pública, podendo ser adquirida pelas prefeituras sem ônus.

#### Informativo Anual Cepam 2005

Elaboração do anuário com dados dos municípios paulistas, como o IPRS-Índice Paulista de Responsabilidade Social, indicadores financeiros, relação de deputados, órgãos estaduais e federais com representação em SP, partidos políticos, estimativa do repasse do Fundo de Participação dos Municípios - FPM e Calendário de Atividades Municipais. Contém mapas do Est. SP com as Unidades Hidrográficas de Gerenciamento de Recursos Hídricos-UGRHI, rodovias, regiões de governo e divisão municipal.



**Secretaria da Assistência e Desenvolvimento  
Social**



## Secretaria da Assistência e Desenvolvimento Social

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>176.127,3</b>	<b>199.610,1</b>	<b>13,3%</b>
Pessoal	20.450,0	14.870,8	(27,3)%
funcionários ativos	14.455,5	14.297,5	(1,1)%
inativos	5.994,5	573,3	(90,4)%
Custeio	155.509,8	177.316,3	14,0%
Investimentos	167,5	7.422,9	4.331,7%
<b>Total da Despesa</b>	<b>176.127,3</b>	<b>199.610,1</b>	<b>13,3%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>1.463</b>	<b>1.416</b>	<b>(3,2)%</b>
Ativos	904	856	(5,3)%
Inativos	559	560	0,2%

### I-Atividades

As principais ações da Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social – SEADS em 2004 foram:

#### 1. Reordenamento Institucional

##### 1.1 Implantação do Convênio Único com os Municípios Paulistas

A SEADS passou a firmar, a partir 2004, apenas um único convênio com cada município do Estado, tendo como referência os valores repassados anteriormente pelos diversos programas existentes. O Convênio Único que financia as ações definidas nos Planos Municipais de Assistência Social, voltados para grupos sociais mais vulneráveis.

O reordenamento das ações foi efetivado por meio do Programa Estadual de:

<i>Proteção Social Básica</i> - inclui a assistência em meio aberto a todos os segmentos citados, implementando ações de natureza emancipatória; e
<i>Proteção Especial</i> - contempla as ações de acolhimento e abrigamento do mesmo público, porém quando em situação de risco pessoal.

*Convênio Único* - a) reduz a burocracia e os custos envolvidos no processo e propicia agilidade administrativa tanto para o Estado quanto para os Municípios. b) transfere para o município o papel de formulador de projetos que melhor atendam às necessidades específicas dos grupos sociais vulneráveis em suas localidades, transformando num instrumento para o aprofundamento do processo de descentralização e municipalização. c) fortalece o Estado e os municípios garantindo um atendimento crescentemente aprimorado aos grupos sociais mais vulneráveis no Estado. d) propicia o fortalecimento da capacidade técnica e financeira prestados às prefeituras no planejamento e execução de suas ações, imprimindo mais qualidade à ação social.

##### 1.2 Implantação de Sistema de Informações Estratégicas da Ação Social do Estado de SP.

*Objetivo:* integração das metas e programas, identificação dos principais públicos-alvo e o monitoramento e avaliação das ações de assistência e desenvolvimento social implementadas no Estado de SP, permitindo subsidiar a formulação de políticas, planos, ações e o acompanhamento da implementação das ações e dos resultados obtidos, além de tornar públicas essas informações.

Esse sistema de Informações contempla duas ações fundamentais:

a) *Cadastro Pró-Social* é um sistema informatizado, via *Web*, criado para se constituir como a base única das informações referentes aos programas e ações sociais, executados pelas diversas Secretarias e Órgãos estaduais (diretamente ou por meio de convênios), bem como os executados pelas outras instâncias governamentais (municípios e governo federal) e por entidades privadas e empresariais.

*Objetivos*: 1) integrar as diversas bases de informações existentes, referentes aos programas sociais, as instituições executoras e as famílias beneficiárias; 2) compartilhar as informações entre os vários entes participantes; 3) possibilitar acesso e recuperação ágeis das informações; 4) racionalizar, agilizar e desburocratizar os procedimentos administrativos e de gestão dos programas.

b) *Sistema de Monitoramento e Avaliação* - prevê o desenho e a estruturação, a partir de uma base de dados unificada, de um conjunto de indicadores de desempenho e avaliação dos programas sociais, quantitativos e qualitativos, que estejam relacionados com as metas estabelecidas nas políticas sociais implementadas no Estado de SP.

*Sistema de Informações Estratégicas* foi aprovado pelo BID-Banco Interamericano do Desenvolvimento empréstimo de US\$ 5 milhões. O financiamento do projeto BID terá a duração de 3 anos, a contar da assinatura do contrato, a ocorrer no 1. semestre de 2005. Em 2004 foram desenvolvidas atividades preparatórias para a formatação do contrato.

**1.3 Cadastro Pró-Social** - substituição progressiva da cesta básica por dinheiro direto às famílias, via cartões magnéticos, consolidaram-se como uma nova forma de intervir na questão social. Pela 1ª vez foi realizado um esforço de cadastro de pessoas realmente excluídas, que permite que as famílias pobres passem a serem identificadas com seus nomes e endereços e uma série de outras informações importantes para a implementação efetiva de programas de combate à pobreza.

O cadastro federal do programa Bolsa Família, gerenciado pela Caixa Econômica Federal, deverá ser compartilhado e disponibilizado para estados e municípios de todo o país. A SADS tem feito uma série de tratativas junto ao governo federal para que o Estado de SP possa rapidamente integrar seu cadastro ao cadastro federal (CadÚnico Federal) e agilizar a expansão dos programas sociais para o público-alvo prioritário.

**1.4 Municipalização da Assistência Social na Capital** - o Município de SP foi habilitado à Gestão da Assistência Social em 07/2001. A municipalização vem ocorrendo gradativamente, não tendo se efetivado ainda de forma plena.

Modalidades específicas que serão objeto de próximas tratativas:

- Criança e adolescente – Abrigo, atividades profissionalizantes, creches e criança em situação de rua.
- Idoso – Abrigo
- Portadores de Deficiência – Abrigo e determinados projetos sócio-educativos

## 2. Ações Inovadoras

**2.1 Projeto Ação Jovem** – *objetivo*: incentivar os jovens a terminarem a sua escolaridade básica (1º ano do ensino fundamental ao 3º ano do ensino médio), criando a oportunidade para aqueles que não puderam freqüentar a escola na idade apropriada.

*Público Alvo* : Jovens de 15 a 24 anos moradores de setores com alta concentração de pobreza da Região Metropolitana de SP, que estão fora da escola.

*Ação do projeto* : apoio financeiro de R\$ 60,00/mês, via cartão magnético e garantia de vaga no Sistema Estadual de Ensino Regular e/ou Educação de Jovens e Adultos, além de transporte gratuito na rede estadual.

Em 2004, foram beneficiados 7.404 mil jovens.

Os objetivos específicos do projeto são:

- Propiciar ao jovem condições para o retorno à escola; ações que o capacitem para o mundo do trabalho; atividades culturais, esportivas e de lazer;
- Garantir o repasse mensal do subsídio financeiro e,
- Possibilitar o acesso dos jovens à rede de proteção social local.

## 2.2 Integração do Programa Estadual Renda Cidadã com o Programa Federal Bolsa Família

*objetivo* : uniformizar os valores dos benefícios pagos pelos dois programas de transferência de renda às famílias de baixa renda na Região Metropolitana de São Paulo.

*Termo de Cooperação Mútua* : Acordo firmado em 27/07/04, entre o Governo do Estado de SP e o Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome, válido de três anos. O Estado complementarará os benefícios pagos pelo Bolsa Família a 97 mil famílias pobres e extremamente pobres dos municípios da Região Metropolitana de SP, exceto a Capital, com um subsídio adicional variável de R\$ 10,00 a R\$ 45,00 por família, conforme o número de filhos, garantindo o piso mensal de R\$ 60,00 no programa integrado de transferência de renda.

*Programa estadual Renda Cidadã* - objetivo: atender famílias com renda familiar mensal de até um salário mínimo (excepcionalmente dois), propiciando apoio financeiro temporário de R\$ 60,00 associado a ações que possibilitem um mínimo de dignidade e melhoria da qualidade de vida. Abrange todos os municípios do Estado de SP, com atendimento focado em locais de extrema vulnerabilidade social: favelas, habitações populares, cortiços e assentamentos.

**Até 2002** - *atendimento*: 50 mil famílias; *recursos*: R\$ 49,3 milhões dos quais R\$ 1,3 milhão foram repassados aos municípios para apoiar a gestão no desenvolvimento do Programa e R\$ 48 milhões direto às famílias.

**Em 2003** - *atendimento*: 60 mil famílias em 642 municípios, com recursos da ordem de R\$ 38,4 milhões. Três municípios não aderiram ao Programa: Borá, Trabijú e Jumirim.

**Em 2004** - *atendimento*: 60,6 mil famílias em 642 municípios, com recursos da ordem de R\$ 43,7 milhões.

### 2.3. Atenção aos Idosos

*objetivo*: Capacitação Básica para Cuidadores de Idosos

Cuidar do idoso é uma atividade que exige conhecimento teórico e prático sobre o processo de envelhecimento em seus aspectos biológico / psicológico / social, habilidades pessoais para o exercício dessa função, bem como o auto-conhecimento, o que possibilita o auto-cuidado, proporcionando uma inter-relação harmoniosa e positiva entre o cuidador e o idoso. Exige também conhecimentos sobre o envelhecimento enquanto processo social.

Os conhecimentos podem ser adquiridos por meio de processo de capacitação e acompanhamento contínuo, vindo a qualificar o atendimento ao idoso na família ou na instituição, podendo ainda, constituir-se em oportunidade de inserção em uma nova ocupação.

O 1. curso realizou-se no dia 10/09, na Pastoral do Belém. A experiência está sendo replicada para outras regiões.

### 2.4 Projeto Cidadão do Presente

*Objetivo* : combater o desemprego e o trabalho degradante, gerando renda e ocupação a membros das famílias com crianças inseridas no Programa de Erradicação do Trabalho Infantil – PETI e, a criação de empreendimentos sociais para produção de bens e serviços. Possibilita a melhoria da qualidade de vida dessas famílias, fomenta o empreendedorismo e a cidadania nesses grupos e promove o desenvolvimento local integrado e sustentável.

*Metodologia* : capacitação dessas pessoas para sua organização social e econômica.

*Abrangência*: Região do Vale do Ribeira, no Alto Vale, onde se concentram os menores Índices de Desenvolvimento Humano (IDH-M) e Índice Paulista de Responsabilidade Social (IPRS) do Estado de SP. Municípios : Apiaí, Barra do Chapéu, Capão Bonito, Guapiara, Itaberá, Itapeva, Itapirapuã Paulista, Ribeira, Ribeirão Grande e Sete Barras. O trabalho é realizado em parceria com as prefeituras das cidades.

*Atendidos*: 1.000 membros de famílias nos 10 municípios do Vale do Ribeira. Cerca de 300 membros de famílias estão atualmente gerando renda e trabalho remunerado.

*Beneficiados* : 198 empreendedores formados pelo projeto.

*Investimento Total* : 600 mil reais

### 2.5. Entrega de Novo Centro de Esporte, Cultura e Lazer

*Localizado no Parque Estadual das Fontes do Ipiranga, é uma nova área de lazer em região carente da Capital .*

Nome do novo complexo esportivo, situado no km 11,5 da Rodovia dos Imigrantes, homenageará o bicampeão olímpico de salto triplo Adhemar Ferreira da Silva.

Conta com a readequação do espaço e das edificações onde funcionava a Febem/Imigrantes, até 09/1999. O espaço é de interação social, com diversas atividades esportivas, culturais, de lazer e profissionalizantes.

Foi reformado com as parcerias das Secretarias Estaduais e da iniciativa privada: Grupo Votorantim, Itaú Social, Sadia S/A, Ratão Terraplanagem, Ecovias, Confederação Brasileira de Skate, Centrais Sindicais e SABESP.

## 2.6 Agência de Desenvolvimento Social

### -Fortalecimento de programas de geração de trabalho e renda

A Agência de Desenvolvimento Social – Fundo de Investimento (ADS), é um programa da SEADS , criado pela Lei Estadual 10.200/99. <i>Objetivo:</i> promover a auto-sustentação das organizações e entidades sociais e o desenvolvimento de programas comunitários de geração de renda, mediante concessão de crédito e apoio técnico a projetos de produção de bens e serviços e geração de trabalho e renda. Em 2004 passou por transformação com a reavaliação de sua forma de atuação.
Atuar de forma pró-ativa com as Organizações e Entidades Sociais (OES), articulá-las com os poderes municipal e estadual, relacioná-las com o mercado consumidor de seus produtos e serviços, apoiar os projetos de geração de renda dos assistidos das OES, são ações que evidenciam a postura presente da Agência. O resultado final dessas ações se constata na melhoria das condições de atendimento e na reinserção social e econômica das pessoas em situação de risco social, finalidade da existência das OES.
Para a consecução desta nova proposta de atuação a ADS desenvolve atividades nas seguintes vertentes: - Capacitação das OES no desenvolvimento dos seus Planos de Negócios visando a solicitação de um financiamento junto a ADS. Essa capacitação tem um alto poder estruturante das atividades de geração de renda das OES constatado pelas 08 aplicações pilotos já realizadas. - Viabilização de contato direto com o mercado comprador com a participação em feiras e exposições, áreas em eventos de compras, para expandir as vendas dos produtos e serviços e melhorar as chances de sucesso dos projetos. Nessa vertente já ocorreu a participação nas feiras: . Brazil Promotion de artigos promocionais em 08/2004 onde as OES que têm negócios com a ADS foram visitadas por mais de 700 empresas com a realização de diversos contratos de vendas; . Cosmoprof feira da indústria de perfumaria e cosmética, no setor Packing Panorama voltado a embalagens, em 09/2004, para efetivação de contratos futuros para produção de embalagens para artigos de perfumaria e cosmética; . Mostra de Arte e Design do Conjunto Nacional, em 28/11, 05, 12 e 19/12 de 2004, para a venda de produtos ao público em geral com a geração direta e imediata de renda para as OES. . Participação no Salon du Brésil a Paris, em Paris – França em 05//2005, visando a afirmação da marca social do Governo do Est.SP no Mercado Comum Europeu através da exposição de produtos e serviços das OES apoiadas pela ADS. - Articulação entre as OES, os poderes públicos, municipal ou estadual, as empresas do Estado, o Senac, o Sebrae, entre outras, para viabilizar a oportunidade de negócios e assistência técnica às OES ou a seus assistidos que intentam projetos de geração de renda. - Realização em 11/2004 do Fórum das OES apoiadas pela ADS, visando a troca de experiência de gestão, comercialização, relacionamento com o Fisco e o levantamento de necessidades de assistência técnica.
A expectativa de resultado dessas ações é de uma melhoria nos processos de auto sustentação das OES e dos assistidos com projetos de geração de renda, melhoria nos procedimentos de gestão dos negócios e da própria atividade fim das OES.

## 3 -Programas de Assistência Social

### 3.1 Principais Programas do Orçamento Estadual

Programas	Empenhado até 10/12/04 ( R\$)	Pessoas Beneficiadas
Criança e Adolescente	65.299.298,00	108.504
Família	59.106.519,00	450.000
Idoso	10.132.293,00	31.990
Migrante e População de Rua	6.679.506,00	13.879
Pessoa Portadora de Deficiência	9.490.075,00	13.347
Ação Jovem	2.189.732,00	3.600
<b>Total</b>	<b>152.897.423,00</b>	<b>621.320</b>

Obs.: O número de pessoas beneficiadas do programa destinado à família, nesta tabela, está com o valor multiplicado por 4; este procedimento foi adotado para que se pudesse efetuar a soma total na tabela.

Nota : Multiplicação por 4 - Índice utilizado pelo SEADE.

Fontes:COGEFC/Grupo Gestão do Cadastro e Registro de Entidades Sociais e Grupo de Planejamento Setorial

#### - Detalhamento dos Programas

**A. Atendimento a Crianças e Adolescentes – Objetivo:** atender crianças e adolescentes em situação de risco até 18 anos através da implementação das políticas públicas de proteção e desenvolvimento integral.

Tipo de Proteção	Pessoas Atendidas	Investimento
Proteção Social Básica	99.354	44.116.096,00
Proteção Social Especial	9.150	21.183.202,00
<b>Total</b>	<b>108.504</b>	<b>65.299.298,00</b>

<b>Programa de Proteção Social Básica</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Clube da Turma/Enturmando</b> : <i>Parceria com entidades sociais</i>, para a faixa etária de 0 a 17 anos, em 4 complexos constituídos de ginásio, quadras, campos de futebol, piscinas e salas. São oferecidas atividades esportivas, culturais, educativas e artísticas e alimentação diária. Mensalmente, são beneficiadas cerca de 8.000 crianças e adolescentes. Foi implementado em agosto/01 o programa <b>Espaço Criança Esperança</b>, em parceria com a Rede Globo/Unicef, Instituto Sou da Paz e Serviço Social Bom Jesus de Piraporinha. É desenvolvido no Clube da Turma M'Boi Mirim, com equipamento da SEADS localizado no Jardim Ângela - Capital, região marcada pela exclusão social e por altos índices de criminalidade e violência. <i>Objetivo</i>: promover ações de apoio e prevenção, que propiciem mudanças no comportamento anti-social dos jovens e reduzam os casos de envolvimento infracional/criminal. A capacidade de atendimento do Clube da Turma M'Boi Mirim é de 2.000 jovens por dia. São realizadas atividades sócioeducativas, esportivas, culturais, de complementação escolar, capacitação profissional e lazer. O local já conta com um teatro de arena, um espaço multimídia, uma unidade de Infocentro.</li> <li>▪ <b>SOS Bombeiros no Resgate da Cidadania</b>: <i>parceria com a Secretaria da Segurança Pública</i>. Atende crianças e adolescentes de 10 aos 15 anos de idade, que estejam em situação de vulnerabilidade social, em período complementar ao do horário escolar. Oferece, em unidades do Corpo de Bombeiros, atividades artísticas, esportivas e de apoio escolar, noções de como agir em casos de incêndios e de prestação de primeiros socorros, regras de comportamento no trânsito etc. Em 2004 o Programa atendeu a 5.000 crianças e adolescentes/mês, abrangendo 86 municípios distribuídos pela Capital e Interior.</li> <li>▪ <b>Espaço Amigo</b> : Ações complementares à escola e apoio psicossocial e sociofamiliar a crianças e adolescentes, incluindo portadores de deficiência, na faixa etária de 7 a 14 anos, prioritariamente àqueles em situação de risco pessoal e social, provenientes de famílias com até dois salários mínimos de renda mensal, situadas em foco de exclusão social, 552 municípios do Estado oferecem este programa.</li> <li>▪ <b>Atenção à Criança de 0 a 6 Anos</b> : Dirigido prioritariamente a crianças provenientes de famílias excluídas, propicia, através das creches, a oportunidade para desenvolvimento integralmente, mediante um conjunto de ações articuladas. Em 2004 foram atendidas 6.100 crianças/mês. A partir de 2005, este serviço deverá ser assumido pela área de educação do município como unidade de educação infantil, atendendo determinação da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional.</li> </ul>
<b>Programa de Proteção Social Especial</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Criança Cidadã</b> : Para crianças e adolescentes de 0 a 17 anos que vivem na rua, propiciando atendimento regionalizado à demanda existente na Capital e nos municípios da Região Metropolitana de São Paulo. Operacionalizado através de: Centros de Referência para atendimento ininterrupto e permanente por até 48 horas; Casas de Passagem, para um período de até 6 meses; integração com programas, projetos e serviços que compõem a rede de proteção social em meio aberto e abrigos. Em 2004 atendeu 1.300 crianças e adolescentes, com média de atendimento/mês de 600 pessoas.</li> <li>▪ <b>Abrigo</b> : Serviço de ação continuada destinado a crianças e adolescentes que têm seus direitos básicos violados ou ameaçados, servindo como alternativa de moradia em caráter provisório e excepcional, com o objetivo a reinserção familiar. O encaminhamento para a rede de abrigos é feito mediante determinação judicial. Em 2004 foram atendidos 9.100 crianças e adolescentes, em 146 municípios do Estado.</li> </ul>

**B. Atendimento à Família** – *Objetivo* : possibilitar o atendimento às famílias com renda de até dois salários mínimos, por meio de convênios, apoio técnico e financeiro com o governo do Estado. O projeto pertence ao programa de Proteção Social Básica.

ano	Pessoas beneficiadas	Recursos
2002	134.965	R\$ 40 milhões
2003	205.737	R\$ 51 milhões
2004	450.000	R\$ 59 milhões

**C. Atendimento ao Idoso** : *Objetivo*: Promover o atendimento de pessoas a partir dos 60 anos de idade, em situação de exclusão social ou vulnerabilidade, visando à sua proteção, melhoria da qualidade de vida, acesso aos direitos de cidadania e efetiva participação social.

Tipo de Proteção	Pessoas Atendidas	Investimento R\$
Proteção Social Básica	22.757	2.833.049,00
Proteção Social Especial	9.233	7.299.244,00
<b>Total</b>	<b>31.990</b>	<b>10.132.293,00</b>

**D. Atendimento ao Migrante e à População de Rua**: *Objetivo*: Possibilitar ao migrante e à população em situação de rua, condições de fixação territorial, auto-sustentação e reintegração social.

Tipo de Proteção	Pessoas Atendidas	Investimento R\$
Proteção Social Básica	3.757	1.298.280,00
Proteção Social Especial	10.122	5.680.226,00
<b>Total</b>	<b>13.879</b>	<b>6.978.506,00</b>

**E. Atendimento à Pessoa Portadora de Deficiência** :Objetivo: Promover o acesso da pessoa com deficiência, em situação de vulnerabilidade social, ao atendimento de suas necessidades básicas e específicas, na perspectiva de sua autonomia e inclusão social, incentivando projetos que priorizem a participação da família e da comunidade ao atendimento de todas as faixas etárias .

Tipo de Proteção	Pessoas Atendidas	Investimento R\$
Proteção Social Básica	12.699	6.504.715,00
Proteção Social Especial	648	2.985.360,00
<b>Total</b>	<b>13.347</b>	<b>9.490.075,00</b>

### 3.2. Investimento em Obras

Foram feitos 90 atendimento às prefeituras municipais e entidades sociais com investimentos de R\$ 4,5 milhões para construção, reforma, ampliação de Centros de Convivência do Idoso; Centros de Convivência para Crianças e Adolescentes; Núcleos de Promoção Social (múltiplo uso), compra de equipamentos e materiais de natureza permanente, propiciando melhoria da qualidade no atendimento à população assistida. Foram atendidos 121 pedidos para despesas de custeio visando a execução de projetos e ações sociais e comunitárias de R\$ 2,6 milhões.

### 3.3. Programas Federais Gerenciados pela SADS

#### A- Projeto Sentinela

Combater a violência física, psicológica, o abuso e a exploração sexual contra crianças e adolescentes.

Ano	jovens beneficiadas	Recursos *
2002	6.244 crianças em 26 municípios	R\$ 2,8 milhões
2003	6.500 crianças em 24 municípios**	R\$ 1,0 milhão
2004	1.740 crianças em 26 municípios	R\$ 2,9 milhões

Obs :\* Recursos alocados Estado por meio dos Fundos Municipais de Assistência Social.

\*\* Rib. Preto e SP não celebraram convênio, devido a saldo de 2002.

Foram implantados 30 Centros de Referência de sentinela.

#### B- Serviços de Ação Continuada – SAC

Programas	Investi/o R\$ mil	Pessoas Beneficiadas
<i>PAC–Programa de Apoio à Criança</i> - Atende crianças de 0 à 6 anos e através do PAC-ASEF, promove ações comunitárias e informação às suas famílias.	22.583,5	131.945
<i>Abriço / Apoio à Criança e ao Adolescente</i> Atendimento integral institucional à Criança e Adolescente em situação de abandono, risco pessoal e social.	2.312,1	5.500
<i>Programa de Apoio à Pessoa Idosa–API</i> - Atendimento integral institucional às pessoas idosas em situação de abandono, sem família ou impossibilitadas de conviver com suas famílias, e atendimento em centro dia e centro de convivência.	6.245,7	17.500
<i>Programa de Apoio à Pessoa Portadora de Deficiência – PPD</i> -Atendimento de reabilitação na comunidade e em centros de apoio.	15.915,8	29.550
<i>Agente Jovem</i> : Destinado a jovens de 15 a 17 anos, visa prepara-los para atuar como agente de transformação e desenvolvimento de sua comunidade. O jovem permanece no programa por 12 meses, recebendo uma bolsa de R\$ 65,00/mês.	12.075,0	12.075
<i>Programa de Erradicação do Trabalho Infantil – PETI</i> –Objetivo: Retirar crianças e adolescentes de 07 a 15 anos do trabalho considerado perigoso, penoso, insalubre ou degradante.	16.942,7	33.178
<i>PAIF - Plano Nacional Atendimento Integral à Família</i> : Objetivo: criar centros de referência e articular uma rede de proteção, inclusão e promoção social para famílias vulnerabilizadas pela pobreza, em situação de risco social e/ou vitimizadas pela violência urbana.	1.800,0	56.000
<b>Total</b>	<b>77.874,8</b>	<b>285.748</b>

Obs.: O número de pessoas beneficiadas do programa destinado à família, nesta tabela, com os valores multiplicados por 4; este procedimento foi adotado para que se pudesse efetuar a soma total na tabela.

Nota : Multiplicação por 4 - Índice utilizado pelo SEADE.

#### C -Benefício de Prestação Continuada –BPC

- Benefício assistencial que independe de contribuições para a Previdência Social, previsto na Constituição Federal e consagrado na Lei Orgânica da Assistência Social – LOAS, de 12/1993.

-Consiste na garantia de um salário mínimo de benefício mensal, para às pessoas portadoras de deficiência, de qualquer idade, incapacitadas para a vida independente e ao trabalho e, à todas as pessoas de 65 anos ou mais, pertencentes a famílias com renda familiar per capita inferior a ¼ do salário mínimo.

**Beneficiários**: 335.372 pessoas em 2004, sendo 148.294 portadoras de deficiência e 187.078 idosos  
**Valor/ano**: R\$ 921,0 milhões.



### 3.4. Projetos Integrados

Estão implantados em alguns municípios da região atendida pela Divisão Regional de Assistência e Desenvolvimento Social – DRADS Piracicaba.

#### A . Projeto Geração XXI: Ecoempreendedores do Futuro

<b>Objetivo:</b> Desenvolver ações preventivas e inclusivas com adolescentes em conflito com a lei e situação de risco social e pessoal, pertencentes a escolas estaduais da 5ª a 8ª séries localizados na periferia dos municípios detentores de elevados índices de violência juvenil.
<b>Abrangência:</b> Americana, Sumaré, Hortolândia, Limeira, Piracicaba, R. Claro e Sta Bárbara do D'Oeste .
<b>Atendidos:</b> 331 adolescentes e 206 famílias por mês .
<b>Investimentos:</b> R\$ 336 mil

#### B . Projeto Reciclar: Nosso Futuro Sustentável

<b>Objetivo:</b> reciclar os rejeitos domiciliares e industriais, em sistema de cooperativa, possibilitando a geração de renda a famílias de baixa renda, migrantes e pessoas portadoras de deficiência.
<b>Abrangência:</b> 30 municípios da região de Piracicaba.
<b>Parceria:</b> 4 entidades sociais e a regional da CETESB médio Piracicaba/Prefeituras Municipais/Entidades Sociais/ Secretaria Estadual do Meio Ambiente.
<b>Realização:</b> 17 Centros de Triagem. Promovem educação ambiental e auto-sustentação dos grupos participantes, através da venda de material reciclado.
<b>Beneficiados:</b> 540 pessoas
<b>Investimento:</b> R\$ 270 mil

#### C .Projeto Artesania

<b>Objetivo:</b> Reciclar os rejeitos domiciliares e industriais, em sistema de cooperativa, possibilitando a geração de renda a famílias de baixa renda, migrantes e pessoas portadoras de deficiência.
<b>Abrangência:</b> 16 entidades sociais de oito municípios: Itirapina, Limeira, Rio Claro, Sumaré, Piracicaba, Americana, Cordeirópolis e Nova Odessa.
<b>Parceria:</b> 4 entidades sociais e a regional da CETESB médio Piracicaba/Prefeituras Municipais/Entidades Sociais/ Secretaria Estadual do Meio Ambiente.
<b>Investimento:</b> R\$ 125 mil

### 4. Articulação da Rede Social São Paulo – ‘São Paulo cuidando de São Paulo’

A diversidade das formas de pobreza e vulnerabilidade social requer uma flexibilidade de resposta que o setor público não tem. A dimensão da pobreza e da exclusão impõe uma coordenação de ações que as entidades privadas ou do terceiro setor não podem realizar. A parceria entre os dois é capaz de aumentar a eficiência das iniciativas que, ao atender os mais pobres e vulneráveis, contribuam efetivamente para o desenvolvimento social.

*Rede Social São Paulo* - objetivo: integrar e articular os programas intersetoriais, evitando a fragmentação, superposição e a pulverização das iniciativas e a busca a convergências e a atuações conjuntas de diferentes áreas do governo, de organizações da sociedade civil e do empresariado paulista.

*Função da SADS* é coordenar, estimular e apoiar a cooperação, animar as parcerias e articular as ações propostas. São membros da Rede Social:

Governo do Est. SP, as entidades empresariais e suas fundações, os governos municipais, as organizações da sociedade civil do Estado de SP, os conselhos de assistência social (Nacional, Estadual e representantes dos municipais), Conselhos de Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente, Conselhos Tutelares e demais conselhos que atuam na área social.
---

**Objetivo:** permitir aos atores intercambiar as experiências que desenvolvem e o conhecimento que possuem sobre elas e seus beneficiários. A troca permite aos membros da Rede Social SP formular e implementar projetos que atendam as necessidades dos grupos vulneráveis do Estado.

O desenho da ação integrada previsto pela Rede Social envolve a articulação de programas e projetos desenvolvidos por diversas secretarias de Estado, governo federal, prefeituras municipais e organizações da sociedade civil e requer a mobilização dos recursos existentes na própria comunidade.

### **Ações da Rede Social São Paulo**

#### **▪ Capacitação de Conselhos Tutelares, Conselhos dos Direitos da Criança e do Adolescente e Conselhos de Assistência Social – Parceria:**

diversas empresas, fundações, institutos e organizações da sociedade civil, como: Associação Comercial de SP, SEBRAE, Itaú Social, Instituto Unibanco, Instituto Votorantim, ABN Amro Banco Real, Fundação Camargo Correa, Santander, Fundação Abrinq, Escola da Família/Secretaria de Educação.

*Realização:* desenvolvimento de ações formativas e de suporte técnico qualificado junto aos Conselheiros Tutelares e Conselhos de Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente do Est. SP. *Objetivo:* capacitar as equipes dos Conselhos para canalizar o potencial e melhores energias em favor da qualidade do atendimento às crianças e adolescentes. O projeto será lançado no início de 2005.

A ação gera sinergia da sociedade civil organizada de ações em torno do problema mais dramático da exclusão social brasileira: a presença grande de crianças e adolescentes em situação de risco social, que necessitam de apoio sócio-educativo para sua efetiva inserção social.

Os conselhos são instrumentos democráticos que possibilitam uma atuação mais eficaz sobre as causas dos problemas sociais a partir de seu grande potencial de transformação social. A plena implantação na sociedade é um processo em construção.

### **5. Implementação do CONSEA – Conselho Estadual de Segurança Alimentar**

Foi instituído pelo Decreto Estadual nº 47.7632, de 11/04/03, alterado pelo Decreto Estadual nº 48.679, de 20/05/04. *Objetivo:* propor as diretrizes gerais da Política Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional Sustentável; e gerar condições para o efetivo funcionamento.

Conselho contempla:

princípio de que a alimentação é um direito natural que fundamenta a cidadania e consiste na fonte fortalecedora da vida e de agregação familiar; um bem comum que deve ser garantido a todos e, em especial, à gestante e à criança de 0 a 6 anos.

A atuação do CONSEA/SP com o apoio da SEADS possibilitou:

-instalação de Conselhos Municipais de Segurança Alimentar Sustentável, via Leis municipais, em 14% dos municípios do Estado e em processo de instalação mais 60% dos municípios, mobilizando 74% do total dos municípios do Est.SP.

*Meta:* criar o Plano Paulista de Segurança alimentar e Nutricional Sustentável; da Lei Orgânica específica, da proposta de um Sistema de Segurança Alimentar e Nutricional Sustentável e de 25 Comissões Regionais.

**Secretaria dos Transportes Metropolitanos**



## Secretaria dos Transportes Metropolitanos

### Demonstrativo de Despesas

	R\$ mil		
	2003	2004	variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>142.596,5</b>	<b>167.068,9</b>	<b>17,2%</b>
Pessoal	1.202,8	1.187,9	(1,2)%
funcionários ativos	1.191,9	1.186,9	(0,4)%
inativos	11,0	1,0	(90,6)%
Custeio	139.807,5	152.388,0	9,0%
Investimentos	1.586,2	13.492,9	750,6%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>1.117.191,4</b>	<b>1.229.922,8</b>	<b>10,1%</b>
<b>*Agência Metropolitana de Campinas</b>	-	<b>79,6</b>	-
pessoal	-	77,5	-
custeio	-	2,1	-
<b>CPTM</b>	<b>1.117.191,4</b>	<b>1.229.843,1</b>	<b>10,1%</b>
pessoal	236.284,5	283.004,5	19,8%
custeio	403.290,7	418.303,6	3,7%
investimentos	356.179,8	293.742,2	(17,5)%
serviço da dívida	121.436,4	230.130,4	89,5%
sentenças judiciais	-	4.662,5	-
<b>3- Transferências à Empresas pelo Tesouro</b>	<b>269.021,6</b>	<b>1.006.766,9</b>	<b>274,2%</b>
<b>Metrô</b>	<b>269.021,6</b>	<b>1.005.766,9</b>	<b>273,9%</b>
transferências de capital	269.021,6	1.005.766,9	273,9%
<b>EMTU</b>	-	<b>1.000,0</b>	-
transferências de capital	-	1.000,0	-
<b>Total da Despesa (1+2+3)</b>	<b>1.528.809,5</b>	<b>2.403.758,5</b>	<b>57,2%</b>

\*Agencia Metropolitana de Campinas - AGEMCAMP - criada pela Lei Complementar n.946 de 23/09/2003 autarquia

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>7,5%</b>
Ativos	51	55	7,8%
Inativos	2	2	0,0%
<b>CPTM</b>	<b>5.814</b>	<b>5.589</b>	<b>(3,9)%</b>
Ativos	5.801	5.589	(3,7)%
Inativos	13	-	-
<b>Metrô</b>	<b>7.744</b>	<b>7.512</b>	<b>(3,0)%</b>
Ativos	7.729	7.496	(3,0)%
Inativos e pensionistas	15	16	6,7%
<b>EMTU</b>	<b>512</b>	<b>494</b>	<b>(3,5)%</b>
Ativos	512	494	(3,5)%
<b>Total da Pasta</b>	<b>14.123</b>	<b>13.652</b>	<b>(3,3)%</b>

### I- Atividades

As informações referentes à Secretaria dos Transportes Metropolitanos - STM para 2004 foram divididas nos seguintes tópicos:

## 1. Continuação das obras paralisadas do METRÔ

O quadro mostra a situação das obras dos seguintes projetos:

<p><b>1. Linha 2 – Verde</b> - Trecho Ana Rosa – Clínicas. <i>Características:</i> 5,9 km de extensão e 6 estações em operação desde 09/1992. <i>Investimentos:</i> R\$ 4,0 milhões. <i>Físico executado acumulado:</i> 96%.</p> <p>- Trecho Sumaré - Vila Madalena. <i>Características:</i> 2,2 km de extensão, 2 estações e 1 terminal de ônibus, capacidade para 6 linhas que operam comercialmente desde nov/98. <i>Investimentos:</i> R\$ 7,2 milhões. <i>Físico executado acumulado:</i> 99%.</p>
<p><b>2. Extensão Leste</b> - Itaquera – Guaianazes Inaugurado em 05/00. <i>Características:</i> 8,1 km e 3 estações (Dom Bosco, José Bonifácio e Guaianazes). Opera com trens metropolitanos expressos, fazendo parte da Linha Tronco Leste da CPTM, ligação estação Brás – Guaianazes. <i>Benefícios:</i> Facilitou acesso entre a região leste e centro da capital paulista, integração à linha 3 - vermelha do metrô. <i>Investimentos:</i> R\$ 21,3 milhões. <i>Físico executado acumulado:</i> 99,0%</p>
<p><b>3. Anel Viário Metropolitano</b> - Entrega parcial - aguardando recursos. <i>Características:</i> melhorias nas pistas existentes para o tráfego geral e a implantação de canaleta exclusiva para o transporte coletivo por trólebus/ônibus entre o município de Diadema e o bairro paulistano do Brooklin. <i>Investimentos:</i> R\$ 0,2 milhão. <i>Físico executado acumulado:</i> 81 %.</p>
<p><b>4. Fornecimento de 11 Trens</b> - <i>Características:</i> priorização dos 11 trens e a entrega permitiu o retorno dos trens da Linha 1 – Azul que estavam operando na Linha 2 – Verde. Os 11 restantes estão programados para integrarem a frota que irá operar o trecho Ana Rosa – Sacomã da Linha 2 – Verde (Projeto de Expansão da linha 2). <i>Investimentos:</i> R\$ 0,4 milhão. <i>Físico executado acumulado:</i> 100%.</p>

(\*) investimentos são valores financeiros.

## 2. Otimização do Transporte sobre Trilhos

### 2.1. Metrô - Características e Benefícios do Projeto:

<p><b>Modernização do CCO -Centro de Controle Operacional</b> - em andamento. <i>Características:</i> Adoção de tecnologia informatizada de nível mais avançado para o controle automatizado das linhas em operação: Linha 1 – Azul; trecho Paulista da Linha 2 – Verde e Linha 3 – Vermelha. <i>Investimentos:</i> R\$ 2,6 milhões. <i>Físico executado acumulado:</i> 86%.</p>
<p><b>Linha 1 – Azul</b> – <i>Benefícios:</i> Aumentou segurança nas portas dos trens e atendeu normas com retirada de equipamentos altamente tóxicos (ascarel). <i>Investimentos:</i> R\$ 0,5 milhão.</p>
<p><b>Linha 3 –Vermelha(1)</b> - <i>Benefícios:</i> aumento da segurança nas portas dos trens, sistema de Proteção de Descargas Atmosféricas, instalação de sistema de ar refrigerado na cabine dos trens. <i>Investimentos:</i> R\$ 0,1 milhão.</p>
<p><b>Linha 2 – Verde Trecho Ana Rosa – Imigrantes.</b> <i>Características:</i> 2,9 km de extensão, 2 estações e 1 pátio de manutenção e estacionamento de trens. Demanda prevista em 2007 de 385.000 passageiros/dia útil. <i>Investimentos:</i> R\$ 94,5 milhões. <i>Físico executado acumulado:</i> 14%.</p>
<p><b>Imobilizado Administrativo</b> – <i>Características:</i> Compras de equipamentos e materiais destinados às áreas de manutenção, operação, administrativas e de informática. <i>Investimentos:</i> R\$ 2,1 milhões.</p>
<p><b>Trólebus – Desapropriação</b> - <i>Características:</i> -Áreas de terreno necessárias a implantação da obra pertencentes a empresa de economia mista municipal PROTUR – Turismo de S. Bernardo. -Acordo formalizado, parcelamento do montante indenizatório em 48 parcelas mensais corrigidas pelo IGPM – FGV. <i>Investimentos:</i> R\$ 3,4 milhões.</p>
<p><b>Subestação Primária - Barra Funda</b> rebaixamento e transferência de energia. <i>Características:</i> Implantada desde 01/1977 pela iniciativa privada, Inepar S.A. Indústria e Construções, alimenta em 22 KV, o extremo Oeste da Linha 3 – Vermelha (Marechal Deodoro a Barra Funda) e o trecho da Linha – 2 Verde (Vila Madalena a Ana Rosa). Servirá de apoio à futura Linha 4 – Amarela (trecho Paulista até Vila Sônia) e alimentará normalmente o trecho da Estação Paulista até Fradique Coutinho. <i>Investimentos:</i> R\$ 21,4 milhões.</p>

(\*) valores financeiros (1) – Não inclui ação judicial - CETENCO

### 2.2. CPTM - Cia Paulista de Trens Metropolitanos

<p><b>1. Projeto Integração Centro</b> - Serviços contratados e obras - <i>em andamento.</i> <i>Benefícios:</i> liberou a integração-física gratuita entre os trens da CPTM e do Metrô através da passagem subterrânea da Luz, facilita a transferência entre os 2 sistemas sem custo adicional e permite viagens mais seguras e confortáveis. A circulação diária na Luz passou de 90 mil pessoas para cerca de 140 mil pessoas. <i>Investimentos:</i> R\$ 68,1 milhões, sendo: GESP R\$ 52,6 milhões; CIDE R\$ 4,7 milhões e BIRD R\$ 10,8 milhões. <i>Físico executado acumulado:</i> 83,9%.</p>
<p><b>2. Dinamização da Linha Sul</b> Fase final de conclusão - 7 novas estações entregues à operação, adequação de via permanente, rede aérea e sistemas. - Entrega de 10 novos trens. <i>Características:</i> -utilização da Linha C em 12/2004 atingiu a Média nos Dias Úteis-MDU de 79,2 mil passageiros transportados. - concluiu a instalação da sinalização de via e a sinalização do Pátio de Presidente Altino, e deu continuidade à implantação das subestações retificadoras de Cidade Dutra e Jaguaré. <i>Andamento:</i> complementação dos sistemas de telecomunicações (cronometria, transmissão óptica, controle local) e a montagem do novo CCO de P. Altino. <i>Investimentos:</i> R\$ 6,7 milhões, sendo R\$ 6,2 milhões GESP e R\$ 0,5 milhões CIDE. <i>Físico executado acumulado:</i> 99,0%.</p>
<p><b>3. Plano Quinquenal de Material Rodante – PQMR</b> - <i>Características:</i> entregue 3 TUES, ficando pendentes a entrega de 2 TUES. <i>Investimentos:</i> R\$ 15,2 milhões, sendo R\$ 5,5 milhões GESP e R\$ 9,7 milhões BNDES.</p>

**4. Assinatura de Contrato de Financiamento com o BNDES** – *Características:* contrato de R\$ 54 milhões para recapacitar os sistemas de energia, sinalização e telecomunicação das linhas E (Brás - Estudantes) e F (Brás-Calmon Viana). Do total cerca de R\$ 24 milhões são destinados à reforma e modernização dos trens que irão circular na Linha A (Brás – Francisco Morato). R\$ 20,5 milhões foram realizados até 2004 no Projeto PQMR.

(\*) valores financeiros

### 3. Expansão do Transporte Metropolitano

#### METRÔ

**1. Linha 4 – Amarela Vila Sônia – Luz** - Início dos Lotes 1 e 2 "Effective date" em 03/2004 e do lote 3 em 04/2004 - *Características:* 1ª) compreende a implantação da Estação Butantã até a Estação Luz com 5 estações. 2ª) envolve a complementação da linha com mais 6 estações desde a Estação Morumbi no extremo Sul da linha, compondo cerca de 13 Km de extensão. *Investimentos:* R\$ 231,3 milhões. *Físico executado acumulado:* 1%.

#### EMTU

**1. Corredores de Ônibus Metropolitanos-RMSP** - *Características:* malha de corredores de ônibus metropolitanos funcionando em linhas troncais. As linhas serão alimentadas em terminais na periferia pelo sistema de ônibus convencional, e na região mais central estarão integradas à rede metrô-ferroviária. *Investimentos:* R\$ 0,25 milhão.

**2. Região Metropolitana da Baixada Santista**- *Características:* concessão do transporte público intermunicipal de passageiros do sistema sobre pneus integrado com o sistema sobre trilhos. *Investimentos:* R\$ 0,03 milhão.

**3. Região Metropolitana de Campinas** - *Características:* Estruturação e racionalização do sistema de média capacidade da Região Metropolitana de Campinas. *Investimentos:* R\$ 0,22 milhões.

#### CPTM

**1. Trem Rápido SP / Campinas** - *Características:* usuário poderá acessar todo o sistema metro-ferroviário e o Aeroporto de Cumbica, em Guarulhos, por meio do *Expresso Aeroporto*, projeto está em andamento na CPTM. O processo licitatório foi concluído. Conta com financiamento do Governo Espanhol, que doou, a fundo perdido, 300 mil euros, equivalente a R\$ 1 milhão. O contrato com a Ineco foi assinado em 05/2004. Os entendimentos com o Governo Espanhol sobre a doação foram concluídos no 2º semestre/04 e o estudo deverá ficar pronto no 1º semestre/05.

**2. Linha 5 – Capão Redondo - Largo Treze** - linha implantada e em operação- *Características:* Testes integrados de sistemas em andamento. *Benefício:* Utilização da Linha 5 atingiu, em 12/2004, a média de 52,1 mil passageiros embarcados por dia útil, totalizando 6,6 milhões no ano de 2004. *Investimentos:* R\$ 60,4 milhões sendo, R\$ 21,9 milhões GESP, R\$ 32,4 milhões CIDE e R\$ 6,1 milhões BNDES. *Físico executado acumulado:* 99,0%.

(\*) valores financeiros

### 4. Ações Ligadas ao Planejamento e Gestão

#### STM

**1. PITU- Programa Integrado de Transportes Urbanos - Gerenciamento** – *Características:* base para a ação do GESP nas gestões 1995/98, 1999/02 e 2003/06. Lançado e gerido pela STM e pelas empresas: Metrô, CPTM, EMTU e EMLASA.

**2. PITERP/RM** – *Características:* estudo técnico para estabelecimento de Plano Integrado de Terminais Rodoviários de Passageiros. *Investimentos:* R\$ 0,53 milhões. *Físico executado acumulado:* 100%.

**3 - Sistema de Gestão** - *Características:* estudos técnicos para adequação organizacional e metodológica da STM. *Investimentos:* R\$ 0,39 milhões. *Físico executado acumulado:* 100%.

**4 - Estratégia para Implantação de Projetos** · *Características:* estudo técnico e análise dos projetos de implantação propostos no PITU 2020 para a RMSP e dos projetos de implantação de sistema estrutural de transporte coletivo nas Regiões Metropolitanas de Santos e Campinas. *Investimentos:* R\$ 0,08 milhão. *Físico executado acumulado:* 100%.

**5. Fiscalização Permanente** - *Características:* a) "serviços regulares" previsto do Decreto n.º 24.675/86. *Resultado:* aplicação de 8.357 multas nas 3 regiões metropolitanas. b) "serviços sob regime de fretamento" previsto do Decreto n.º 19.835/82. *Resultado:* aplicação de 1.834 multas nas 3 regiões metropolitanas.

**6 – Origem / Destino- Campinas** – *Características:* realização da Pesquisa Origem Destino da Região Metropolitana de Campinas. *Físico executado acumulado:* 100%.

#### METRÔ

**METROPASS** - publicação do edital de licitação em 11/11/2004 - *Características:* Sistema de Gestão Tarifária e Bilhetagem. *Objetivo:* implantar cartão de uso universal em todos os modos metropolitanos de transporte, na forma de um "passaporte" metropolitano.

(\*) valores financeiros

## 5. Melhoria e Ampliação na Prestação de Serviços.

### 5.1 Acessibilidade especial no transporte metropolitano

**5.1.1 Metrô - Estudos, Projetos e Pesquisas:** - participação na Comissão de Acessibilidade ao Transporte Metropolitano Público de Passageiros do Est.SP, formalizado através da Resolução STM 57 de 3/12/2004. *Objetivo:* propor, analisar e acompanhar a implantação do Plano Integrado de Ações de Acessibilidade em região metropolitana do Estado, composto por um programa contendo: principais objetivos a serem atingidos, indicação de prazos e fontes de recursos e instrumentos para sua implementação.

- **Implantação de Equipamentos** - instalação de piso tátil em borracha aplicado sobre o granito da estação Vergueiro e de piso tátil em borracha aplicado sobre o piso emborrachado da estação Sé.

**5.1.2 CPTM - Estudos, Projetos e Pesquisas:** a) Participação no grupo de trabalho de acessibilidade da STM, com as três empresas – CPTM, EMTU e METRÔ, juntamente com o CEPAM – Centro de Estudos e Pesquisas de Áreas Metropolitanas, Sinduscon – Sindicato das Indústrias da Construção, CPA – Comissão Permanente de Acessibilidade do Município de SP e SPTRANS – SP Transporte S/A, na elaboração de sugestões para a consulta pública da regulamentação das Leis Federais nºs 10.048/00 e 10.098/00 que tratam dos direitos sociais das pessoas com deficiência e respectivas prioridades.

b) Assinatura do Protocolo de Intenção com o Ministério das Cidades, relativo à implantação do programa “Brasil Acessível”. *Objetivo:* dotar os municípios de acessibilidade para as pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

c) Premiação da ANTP com “Menção Honrosa” para a CPTM na 1ª Bienal de Marketing, pelo trabalho “Acessibilidade e Cidadania – Uma Experiência”.

#### Melhoria no Atendimento:

- Publicação da cartilha do idoso, iniciativa da STM com apoio da CPTM, EMTU, METRO.
- Confecção de material informativo em Braille sobre os serviços da CPTM oferecidos à população.
- Publicação da cartilha “O direito de ir e vir” – Guia de acessibilidade nos Transportes Metropolitanos - iniciativa da STM, com apoio da CPTM, EMTU e METRÔ.
- Prestação de serviços de consultoria técnica e legal à Estrada de Ferro Campos do Jordão para assuntos de acessibilidade nos trens, estações e sede administrativa.

### 5.1.3 EMTU - Estudos, Projetos e Pesquisas:

**Passageiro Especial** - Resolução Conjunta SS/STM - 4 de 24/12/04 concede o benefício às pessoas com deficiência. O laudo de concessão da isenção tarifária é expedido pelas unidades de saúde credenciadas da Secretaria de Saúde dos municípios componentes das Regiões Metropolitanas. A EMTU/SP emite a *Carteira de Passageiro Especial-CIPES* que é aceita em todo o Transporte Intermunicipal por Ônibus. A isenção tarifária é válida apenas nas linhas intermunicipais de característica comum nas RMSP, Baixada Santista e Campinas. A Secretaria de Estado da Saúde, em conjunto com a Secretaria de Estado dos Transportes Metropolitanos, Secretaria da Saúde do Município de SP, Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos - EMTU, Cia do Metropolitano de São Paulo - Metrô e Cia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM, estabeleceram critérios médicos para a correta destinação dos benefícios sociais previstos na legislação, valorizando as necessidades e preservando os direitos dos que fazem jus ao benefício.

**Melhoria no Atendimento** - unidade administrativa e operacional da Baixada Santista passou a atender todas as demandas de competência da EMTU/SP na região metropolitana da Baixada Santista em 2004. Foram realizados:

- emissão de 632 carteiras. - cadastramento das pessoas portadoras de deficiência da Região Metropolitana da Baixada Santista passaram a ser realizadas nas unidades de saúde credenciadas dos municípios, em parceria com a equipe da EMTU da unidade da Baixada. – emissão de cerca 1.160 CIPES.

## 6. Entidades Vinculadas

### 6.1 Cia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM

*Transporte:* 368,8 milhões de passageiros em 2004, aumentou de 4,3% em relação ao 2003. *Média dos Passageiros Transportados nos dias úteis-MDU:* passou de 1.161.675 em 2003 para 1.212.698 em 2004, aumentou 4,4%. Foi o melhor MDU desde 2001. Em dezembro/04 foram nas Linhas A (269.348) e D (213.233) e em novembro/04 na linha E (323.820).



6.1.1 *Melhoria no Atendimento aos Usuários* - foram acolhidas e cadastradas 5.470 mil manifestações de usuários que incluem as solicitações de informações, reclamações, elogios, sugestões, atendimentos a escolares, credenciamento à gratuidade para trabalhadores desempregados e usuários especiais (pessoas com deficiência), consultas aos postos de achados e perdidos, ocorrências e suporte a usuários.

6.1.2. *Ouvidoria* - recebeu manifestações de 1.129 pessoas físicas e jurídicas, que geraram em média 1,76 manifestações/pessoa. Além das questões mais freqüentes relacionadas às condições do transporte prestado pela CPTM (regularidade, lotação e segurança) destacaram-se as seguintes reclamações:

*usuário*- proselitismo religioso no interior dos trens, uso indevido de assentos preferenciais, tabagismo nas plataformas, prática de evasão de receita, mendicância, comércio ambulante, consumo de entorpecentes, furtos, vandalismo contra o patrimônio público.

*moradores lindeiros*: limpeza de faixa de domínio, denúncias de invasão de imóveis da CPTM, barulho noturno em pátios e travessias, reparos em muros de vedação da faixa, presença de animais e danos em bens de terceiros.

*Treinamento*: Atualização de Agentes de Segurança Operacional da CPTM, abrangeu 130 empregados, distribuídos em 12 turmas.

6.1.3. *Gestão Corporativa para a Prestação do Serviço* - foi adotada a partir de 09/2003 e consolidou-se em 2004. Destacaram-se as seguintes atividades/programas:

- *Plano Executivo 2004/2005- Gestão Corporativa* – apresenta: conceito, desafio, estratégia, resultados esperados, retorno sobre o investimento/qualidade e cronograma das atividades relacionadas à Gestão Corporativa.
- *Estações Referência* foram entregues: Lapa (linha A) e Ipiranga (linha D) com adoção de Compromisso de Gestão e reformas das instalações e encaminhamento das estações Mogi das Cruzes (linha E) e outras 4 estações na Linha C.
- *Envolvimentos das Gerências*: - reuniu com 272 empregados do nível técnico e gerencial buscou o alinhamento corporativo que consiste em clarificar o papel de cada Gerência na produção dos serviços aos usuários; estabeleceu o valor agregado por suas atividades; aprimorou o foco da atuação e facilitou o estabelecimento dos compromissos de gestão, com foco nos resultados operacionais e redução de custos.
- *Indicadores de Produção dos Serviços*: aprovou os principais para 2005 com metas estabelecidas e negociadas com as Gerências, na relação *fornecedor – cliente*, e associadas ao IQS- indicador de qualidade dos serviços pelos usuário.
- *Intensificação da Gestão* - mapeou os principais processos críticos interfuncionais (relação fornecedor-cliente) e funcionais (processos internos de produção), das Gerências diretamente relacionadas à produção de serviços.
- *Planos de Ação das Gerências de Manutenção*: estabeleceu processos críticos nas relações fornecedor – cliente.
- *Treinamento*: 212 maquinistas das linhas da CPTM, nos conceitos e aplicação da Qualidade da Prestação de Serviço, Atributos de Serviço e etapas do Guia do Ciclo da Prestação de Serviço.
- *Guia do Ciclo da Prestação de Serviço*: iniciou a implantação para a área operacional, com previsão para toda a empresa, por meio de treinamento apoiado por cartilha e guia de bolso.
- *Metodologia de Análise e Solução de Problemas-MASP*: iniciou a implantação da ferramenta de revisão e melhorias de processos por meio de treinamento e apoio de cartilha específica.

6.1.3.1 *Avaliação da Imagem* participou da Pesquisa de Imagem dos Transportes na RMSP, realizada pela Associação Nacional dos Transportes Públicos-ANTP. Indicou o aumento na aprovação dos usuários ao serviço prestado passando de 57% em 2003 para 60% em 2004.

#### 6.1.4. *Estudos, Projetos e Pesquisas*

*Linha C – Extensão Sul até Grajaú* prevê a implantação de duas vias sinalizadas e eletrificadas, de bitola convencional (1,60 m) até o Grajaú, construção das estações Autódromo e Interlagos, obras de arte (passarelas, pontes, entre outros) e vedação de faixa patrimonial com muros. Estação Grajaú - está previsto um terminal integrado com os ônibus da SPTrans, em operação. 12 trens, num total de 24 carros, serão remobilizados e, até 2006, permitirão incremento da frota para servir a Linha C, já estendida.

- *Licitação*- execução dos projetos básicos e executivos de engenharia, que incluem os estudos ambientais e reassentamento da população invasora da área, pré-qualificação da licitação para a implantação das obras e sistemas. *Valor estimado*: R\$ 165 milhões.

- *Serviços de Limpeza e Recuperação da Infra-estrutura* está em execução pela Cia de Desenvolvimento Agrícola de São Paulo – CODASP.

**Linha F Brás – Calmon Viana** - entre outras intervenções, prevê a construção de três novas estações: USP Leste, Jardim Helena e Jardim Romano; reconstrução e/ou modernização das estações existentes. **Melhorias:** incorporação à frota de 10 trens totalmente recuperados. Outros 49, em circulação, aos poucos serão revitalizados com a troca de piso, novos bancos, portas, pintura e outros serviços.

- **Estação Jardim Helena** projeto foi concluído e aguarda a contratação do projeto final de engenharia e das obras. **Realização:** execução dos projetos básicos da estação Jardim Romano e da reconstrução da estação Comendador Ermelino. **Licitação:** contratação das obras das três estações. **Contratação:** projeto básico da nova estação USP – Leste.

- **Investimento:** etapa do projeto denominada "Expansão da oferta da linha F" será de R\$ 110,9 milhões. **Benefício esperado:** mais de 118 mil usuários/dia (atualmente transportados); geração de cerca de 1.000 empregos diretos; redução dos intervalos entre os trens, de 9 para 7 minutos nos horários de pico; aumento na confiabilidade do sistema e irá melhorar a acessibilidade, o conforto e a segurança. Com maior número de trens em circulação, deverá aumentar em 70 mil os usuários transportados no sistema por dia.

### 6.1.5 Informática

- Aumento da abrangência da rede de dados da CPTM, atingiu a totalidade das 83 estações em operação;

- Consolidação do Banco de Dados Corporativo em ambiente de alta disponibilidade (cluster) e uso de software livre (Linux);

- Início do desenvolvimento da nova versão do site Internet da CPTM;

- Acréscimo de 12 servidores e 320 microcomputadores ao parque de equipamentos da CPTM;

- **Implantação dos Sistemas:** a) Centralização de Imagens com transmissão de imagens e alarmes para a Central de Segurança localizada no Brás; b) Apuração de Frequência (ponto eletrônico); c) Folha de Pagamento; d) Gestão de Impressão com a contabilização dos totais de páginas impressas otimizando a utilização do parque de impressoras da CPTM; e) Integração da Gestão de Redes composto pelos módulos de Controle de Ativos, Help Desk, Distribuição de Software, Controle Remoto, Gerenciamento de Servidores e Links de Comunicação, foram concluídos.

### 6.1.6. Desenvolvimento Organizacional e Recursos Humanos

#### 6.1.6.1 Medicina e Segurança do Trabalho

**Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho** – atividades: entrega de material didático a todos os empregados; palestras; apresentações de vídeos sobre saúde e segurança; exposição de epis; auto avaliação de aspectos de saúde; atividade de sensibilização de supervisores nos assuntos de saúde e segurança dos seus subordinados, e mesas de debates entre os supervisores para discussão dos problemas levantados no perfil de saúde e segurança específicos de cada gerência. Número de empregados participantes: 1.695 sendo, Palestras 650; Auto Avaliação Saúde 553; Vídeos Saúde/Segurança 400; Mesas Debates Supervisores 92.

**Programa de Implantação de Brigada de Incêndio** - Prédio Administrativo CPTM – Edifício Cidade II na R. Boa Vista. **Objetivo:** preparar os empregados para atendimento de socorro, combate e abandono do prédio de maneira organizada e segura em caso de incêndio.

**Segurança de Contratados** - plano de ação de saúde e segurança de empregados das empresas contratadas pela diretoria de engenharia e obras. **Objetivo:** incorporar nas rotinas da gerência de obras e montagens a importância e a necessidade de adoção de medidas de engenharia de segurança e medicina do trabalho, visando instalar ambiente seguro em todas as frentes de obras e montagens.

**Periculosidade** - **Objetivo:** eliminar ou minimizar situações de risco elétrico ou inflamável; adequar o pagamento do adicional conforme legislação vigente; eliminar desvios e estabelecer mecanismos para a eliminação do potencial de reclamações trabalhistas.

**Promoção de Saúde** – a) realização das campanhas: Poliomielite e Vacinação do idoso - antigripal, parceria com a Secretaria de Estado da Saúde; Combate ao fumo parceria com Secretaria de Estado da Saúde e FA – Fumantes Anônimos Igreja Adventista do 7º Dia; Mutirão do coração – Rotary Club de SP; vacinação contra a Gripe parceria com o METRO; combate a Dengue; Dia Mundial de Saúde e Anti-Stress.

b) programa Pré-Aposentadoria – **objetivo:** preparar os empregados para a nova etapa da vida.

#### 6.1.6.2 Recrutamento, seleção e treinamento

Implantação das Células de Atendimento Operacional – **objetivo:** -melhor compreensão da atividade de campo, -atendimento personalizado e próximo nas áreas operacionais. **Gerências atendidas:** Operações de Estações; Segurança Operacional; Manutenção de Material Rodante e Manutenção de Instalações Fixas.

Palestras de disseminação de conhecimentos foram realizados para profissionais técnicos referente às monografias do curso de especialização em tecnologia metrô ferroviária – Poli.

Treinamento: parceria com o SENAI, receberam 60 novos alunos/aprendizes e diplomaram outros 30 no curso técnico de transporte sobre trilhos. Foram efetivados 25 ex-alunos formados nos cursos técnicos de sistemas eletroeletrônico e mecânico de transporte sobre trilhos e mecânico e eletricitista ferroviários.

Programa Jovem Cidadão – Meu 1º Trabalho programa da Secretaria Estadual de Emprego e Relações do Trabalho-SERT e convênio com FEBEM - formaram com 25 bolsistas, sendo 10 para jovens da FEBEM e 15 do SERT. No final de 2004, concluiu o processo seletivo de mais 232 bolsistas para atuação em atividades de apoio operacional.

Programa de Estágio CPTM - 203 estagiários cumpriram programas, através do convênio com CIEE Centro de Integração Escola–Empresa, distribuídos em cursos técnicos de nível médio e nível superior, em diversas modalidades das áreas do conhecimento.

Portal de Recursos Humanos - portal disponibilizando informações sobre rotinas trabalhistas, benefícios, programas sociais, educacionais, desenvolvimento pessoal e profissional, processos de seleção e concurso público, dicas de saúde e auto-desenvolvimento, entre outras, com canal para esclarecimento de dúvidas e encaminhamento de sugestões.
Mural de Recursos Humanos - implantação do Jornal levando notícias e informações para os empregados principalmente operacionais que ainda não acessam intranet.
Eventos comemorativos com os profissionais e empregados: Dia da Secretária, 150 anos da Ferrovia no Brasil, Dia Nacional dos Estudantes, etc.

### 6.1.6.3 Desenvolvimento Organizacional e Administração de Pessoal

Reestruturação Organizacional: -Quadro de Pessoal – Aprovação da reconfiguração do quadro de vagas da CPTM passando para 6.240 posições. -Reposição Automática - para cargos essenciais e de obrigatoriedade legal. Foram implementadas as seguintes ações: a)Contratação Externa de 25 técnicos de manutenção formados nos cursos técnicos da Escola Senai/CPTM; b)Movimentações internas decorrentes de ajustes funcionais para regularização dos desvios nas áreas operacionais. c)Abertura de Processo Seletivo Interno para preenchimento de 51 vagas operacionais.
Programa de Recuperação de Mão de Obra efetiva: contratação de médico perito do INSS para potencializar a recuperação dos afastados em auxílio doença e absenteísmo na empresa.
Implantação dos Sistemas de Folha de Pagamento e do Ponto Eletrônico – <i>objetivo</i> : melhorar o processamento, controle e acompanhamento das informações relativas a pessoal (despesas, absenteísmo, deslocamentos de postos, folha de pagamento, etc). <i>Meta</i> : maior agilidade, eficácia e confiabilidade para a gestão de seus recursos humanos.

### 6.1.7 Melhoria na Qualidade de Vida

SESI/CPTM –convênio para arrecadação direta de verba com prestação de serviços assistenciais. <i>Objetivo</i> : desenvolver ações voltadas à qualidade de vida aos empregados.
Programa Família – Empresa: comemoração do dia das Mães, organização de visitas dos familiares às instalações da CPTM e passeios de filhos de empregados, comemoração do dia do ferroviário, festa junina, confraternização comemorativa da participação nos jogos operários do SESI, festa do dia das crianças, festividades de Natal; passeio ao Museu do Imigrante e ao Museu do Ferroviário de Jundiaí.
Ações Culturais - <i>Objetivo</i> : desenvolver e incentivar atividades culturais para o público interno e seus familiares, como curso de jardinagem, informática e coral;
Convênios: Aprovada a formalização de convênios com escolas de nível superior, médio, fundamental, infantil, creches e cursos de línguas estrangeiras para facilitar aos empregados, dependentes e estagiários benefícios de descontos nas mensalidades.
Relacionamento com a Comunidade: -Programa Comunidade Participativa - contato com as lideranças das comunidades lindeiras. <i>Objetivo</i> : conhecer anseios referentes ao transporte, encaminhamento de solução aos conflitos existentes ao longo das Linhas, como no Jardim Pantanal, situado próximo ao Parque Ecológico Rio Tietê e junto a Estação Sagrado Coração na Linha B. -Parceria com a Secretaria de Estado do Meio Ambiente para aplicar as diretrizes do Projeto Pomar ao longo de áreas cultiváveis da CPTM; -Projeto Linha Verde - reurbanizar áreas lindeiras com projetos e atividades sociais da CPTM no trecho Jurubatuba - Grajaú. - Fomento às relações com organismos de responsabilidade social como a Fundação Abrinq e o Instituto Ethos.

### 6.1.8 PEAD - Programa Emergencial de Auxílio - Desemprego

Média de 1.000 bolsistas atuaram, em 2004, nas atividades de manutenção e operação da CPTM, como: conservação e ajardinamento dos entornos das estações, pintura dos muros de vedação da faixa ferroviária, limpeza e recuperação do sistema de drenagem ao longo da faixa operacional, capina química, limpeza da faixa de domínio ferroviário, recolhimento de materiais para reciclagem, construção de muros e alambrados, manutenção da via permanente e dos sistemas de sinalização, energia e telecomunicação, reforma de edificações, atendimento aos usuários, campanhas de combate a dengue, agasalho e Natal, e Projeto Pomar.
--

6.1.9 *Aumento na Receita Própria* - Três itens contribuíram com o aumento: receita tarifária, exploração comercial e leilões eletrônicos para venda de bens inservíveis. Eles propiciaram em 2004 incremento de R\$ 41,8 milhões em relação a 2003, o equivalente a 10,7% da receita tarifária da empresa auferida em 2004, que foi de R\$ 388,6 milhões. O aumento da receita tarifária respondeu por R\$ 36,5 milhões desse total, boa parte devido ao aumento de passageiros transportados em 2004 na ordem de 4,2%. Em 2004, CPTM transportou 368,8 de milhões usuários contra os 353,8 milhões de 2003.

6.1.10 *Redução de Despesas* - resultou economia de R\$ 26,6 milhões em 2004. Os principais itens que contribuíram foram: consumo de água, locação de imóveis [mudança da av. Paulista para o edifício Cidade II, no centro], locação de veículos, pregões presenciais de compra e renegociação de contratos entre outros. Apresentou a seguinte economia:

- <b>Consumo de água</b> - na ordem R\$ 1,83 milhão.
- <b>Contratos</b> foram renegociados junto a empresas terceirizadas, economia, em média de R\$ 430 mil mensais.

Incluem contratos de serviços de limpeza, vigilância e jardinagem.  
 - *Pregões presenciais* resultou economia média mensal de R\$ 180 mil com a compra de materiais.  
 - *Locação de imóveis* - economia chegou a R\$ 122 mil por mês.  
 - *Gestão do uso da frota de veículos* - média mensal de R\$ 21 mil - reduziu a quilometragem e horas extras.

6.1.11 *Convênio CPTM e FUNAP* - implantar intervenções de melhorias nas estações da CPTM e construção/correção de muros para vedação de faixa, através de parceria com a FUNAP, que fornece mão de obra presidiária em regime semi aberto. *Visa*: reinserção dos presidiários ao mercado de trabalho e acarreta redução significativa de custos de mão de obra a CPTM, em 2004 a economia foi de R\$ 1.826.500,00, já contabilizada no item anterior (6.1.10).

#### 6.1.12 *Meio Ambiente na CPTM:*

*Comissão de Meio Ambiente* – realizou as seguintes atividades: -Elaborou manual “Conceitos Básicos de Conscientização Ambiental”, que está sendo distribuída a todos os funcionários da Companhia. -Treinou cerca de 2.800 funcionários em questões ambientais, continuando em 2005. - Abriu canal direto com os funcionários para assuntos de interesse ambiental através da Intranet. -Iniciou processo de saneamento de resíduos ofensivos ao meio ambiente. Estabeleceu diretrizes para o armazenamento de resíduos. -Inseriu ações relacionadas a proteção de Áreas de Preservação Permanente e controle ambiental.

## 6.2 Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos- EMTU

### 6.2.1 Melhoria na Prestação de Serviços Públicos

**Melhoria da Qualidade da Manutenção Veicular** - mediante o programa em 2004 aferiu que 75,47% das empresas operadoras obteve conceito “ótimo” na RMSP-Região Metropolitana de São Paulo e 100% na RMBS-Região Metropolitana da Baixada Santista.

**Reforma do Corredor Metropolitano Jabaquara/São Mateus** – Em 2004 a Concessionária recuperou 6.973m<sup>2</sup> de pavimento rígido e 7.736 ml de juntas de dilatação. Foi a 1ª grande intervenção no Corredor, que foi inaugurado em 1988 e é responsável pelo transporte de 6 milhões de pessoas/mês. Com custo de R\$ 17 milhões (base nov/1996), a obra deverá estar concluída em agosto de 2006.

**Programa Pró-Polus-Programa de Revitalização dos Pólos de Articulação Metropolitana** – instituída pelo Decreto nº 49.052. *Objetivo*: melhorar a acessibilidade da população aos modos de transporte nos principais centros dos 67 municípios que compõem as três RMSP do Estado (SP, Baixada Santista e Campinas).

*Ações*: recuperação de calçadas, construção e reforma de rampas para favorecer os deslocamentos dos pedestres; sinalização para o tráfego geral; construção de terminais de ônibus de concepção mais simples, de baixo custo, mas de forte impacto nos centros dos municípios; entre outras. As medidas promoverão a integração entre os vários modos de transporte como ônibus, trens e até bicicletas em algumas cidades.

*Realização*: identificação dos locais mais adequados a implantação e algumas concepções elaboradas. Para 2005 está previsto a finalização do estudo e a implantação de vários pólos.

### 6.2.2 Melhoria no Atendimento aos Usuários

**Ouvidoria** - A partir de 01/2004, a **APO - Ouvidoria** assumiu os atendimentos ao cliente da EMTU/SP, antes realizada pela Central de Atendimento – CAC.

*Atendimento*: 222.280 ligações oriundas de usuários em busca de: informações (210.259), reclamações (10.550), sugestões (1.286) e elogios (185). Geraram 43.287 documentos que englobaram notificações, sugestões e autuações às empresas operadoras.

**IQT – Índice de Qualidade do Transporte** – *objetivo*: aperfeiçoar o gerenciamento do Sistema Regular devido a necessidade de resposta do setor às mudanças ocorridas como alterações nos padrões de exigência e expectativa dos clientes e o surgimento da concorrência predatória (transporte clandestino). IQT – ferramenta que permitirá monitorar o cumprimento das regras oficiais e os resultados da prestação do serviço, por meio de indicadores relacionados à operação, qualidade da frota, satisfação do cliente, situação econômico-financeira e responsabilidade social das empresas de transporte.

**Atividades:** foram avaliadas 6 sub regiões da RMSP, incluindo cerca de 25 mil entrevistas com usuários, mais de 1.000 ações de monitoramento para verificar a operação e as condições dos veículos.  
-Região Metropolitana da Baixada Santista - projeto piloto na viação Bertioga - foram avaliadas a operação de duas linhas da empresa, as condições de conservação e manutenção de 15 ônibus, opinião de cerca de 400 usuários do transporte metropolitano da região. -Campinas, o projeto piloto está em desenvolvimento com as operadoras Rápido Luxo Campinas e Princesa D'Oeste.

### 6.2.3 Melhorias Tecnológicas

Projeto Ônibus com Célula a Combustível Hidrogênio - formalizou a formação do consórcio que irá fornecer os ônibus e a infra-estrutura necessária para a execução do projeto e definiu as características finais dos equipamentos.  
Avaliação do Potencial de Poluição de Frota – metodologia para avaliar o potencial de poluição de frota dando condições de futuramente estabelecer melhores desempenhos em relação as emissões.  
Testes Operacionais com 3 ônibus híbridos - avaliar a nova tecnologia e apontar os benefícios, problemas e alterações necessárias para homologação e introduzir no sistema. **Realização:** concessionária METRA e USP.

**Bilhetagem Eletrônica :** Em 08/2004 a Resolução STM 37 criou grupo executivo para operacionalização das ações administrativas, jurídicas e financeiras da automatização da cobrança de tarifa do Sistema Metropolitano de Transporte Público do Est.SP, pneus, gratuidades legais e vale transporte.

**Ação:** foi criado grupo específico na RMBS com representantes das empresas operadoras e técnicos da EMTU (Baixada e SP) para desenvolver a concepção e as diretrizes do sistema eletrônico de automatização de cobrança de tarifas (bilhetagem eletrônica). Das 5 operadoras atuantes, 3 realizam a cobrança automática porém, com tecnologias diferentes (dois sistemas). A partir de 21/12/2004 iniciou a comercialização de créditos e cartões das empresas Piracicabana, Translitoral e Bertioga.  
**Meta para 2005:** padronizar o sistema de cobrança e expandir para as demais operadoras.

### 6.2.4 Comunicação

**. Programa Arte nos Terminais objetivo:** criação de vínculos afetivos com o público freqüentador dos terminais metropolitanos, através de ações que busquem transformar os espaços em pontos de referência sociocultural. Em 2004 realizou série consistente e abrangente de apresentações, com expressiva repercussão entre os clientes do sistema e junto à mídia local, regional e mesmo nacional. Recebeu prêmio pelo programa na 1a. Bienal Nacional de Marketing no Transporte.

Programa Arte nos Terminas - 2004

Atividade	Total de Eventos	Total de Apresentações
Apresentações	8	22
Exposições	7	24
Teatro	3	15

Os eventos e apresentações realizados foram os seguintes:

**Eventos:** Comemoração do Dia Internacional da Mulher; Exposição "S. Bernardo agora tem Sabesp"; Comemoração do Dia Nacional do Idoso; Exposição "SP 450" - Projeto Fotografia e Cidadania na Febem.  
**Exposições:** SETPESP - "A Histórica Evolução do Ônibus"; Apresentações dos grupos do Projeto Guri; "Sabesp 30 anos"; "Um olhar sobre o Brasil nas lentes de Maurício Cardim e Alan Wehner"; "Nosso Tietê".  
**Apresentações** - Jazz Band da Polícia Militar do Est.SP; Coral Rejoicing Mass Choir; Projeto Sampa sua Cara – Caricaturistas da Equipe TOIM!; Grupo de dança e percussão do Projeto Charanga; Circense dos Meninos da FEBEM; **Atrações:** Companhia de Teatro Pompa Cômica; Danças Circulares dos Meninos da FEBEM; Banda Sinfônica de S. Bernardo do Campo; Corais de Natal; Coral Cristal – 1 terminal; Coral Terra Mater; Coral da CPTM.

**.Campanhas Socioculturais** - proporciona a divulgação de campanhas de caráter social, educacional ou cultural, promovidas por entidades governamentais e não governamentais, dedicadas a temas de interesse público. Em 2004 foram realizadas 16 campanhas:

-“Gente como você” - **Local:**Terminal Jabaquara. **Realização:** distribuição de 30 mil cartilhas com o slogan "O Direito de Ir e Vir – Guia de Acessibilidade nos Transportes Metropolitanos " - dirigida aos cidadãos que não são portadores de deficiência e explica a forma de ajudar os passageiros especiais. Foram afixados cartazes com a frase "Por trás de cada símbolo há muitas pessoas. Gente como Você". -“Solidariedade para quem precisa” ajuda as vítimas das enchentes ocorridas 01-02/04 em SP. **Iniciativa:** Fundo Social de Solidariedade e colaboração de todos os órgãos do Governo do Est.SP. **Ação:** recolheram doações como produtos de higiene pessoal, limpeza, telhas, fraldas, cobertores, colchões, móveis etc. Campanha de Planejamento Familiar-orientação às usuárias sobre planejamento familiar e esclarecimentos sobre os métodos contraceptivos mais

comuns. -Combate à AIDS -Ação: distribuição de cerca de 5.000 preservativos em 09/03, no Terminal São Mateus, por funcionários da EMTU e Centro de Referência Betinho, e folhetos de orientação elaborados pelas entidades e órgãos públicos. -"Olha o nível" – em conjunto: SABESP, EMTU e Metra. *Objetivo:* reduzir o risco de racionamento na RMSP, conscientizando a população para o uso correto da água. *Ação:* distribuição de mais de 20 mil folhetos nos 9 Terminais Metropolitanos do Corredor. Cerca de 300 adesivos e 100 cartazes foram afixados nos banheiros dos terminais e nos murais instalados em locais de maior visibilidade. O material foi distribuído no CECOM e nas unidades da Baixada Santista e Campinas para campanha interna dirigida aos empregados da empresa. -"Chute a dengue para fora daqui" dia 29/03, o *Dengue Boy* foi criado pela Secretaria Estadual da Saúde e parceria da Sabesp para ajudar a combater o mosquito da dengue. *Local:* Terminais Metropolitanos Diadema, S.Bernardo do Campo e Sto. André Leste. O super herói equipado com máscaras, adesivos e bolas de futebol com desenhos do mosquito inimigo ajuda a conscientizar as crianças sobre o perigo da doença e alertar os adultos. -"Vem Vacinar - Tem 60 anos ou mais? Vacine-se contra a gripe" título dos 12 mil folhetos distribuídos nos 10 terminais Metropolitanos gerenciados pela EMTU/SP e operados pela Metra. *Local:* unidades da EMTU/SP nas 3 Regiões Metropolitanas: SP, Baixada Santista e Campinas. Foram afixados cartazes nos terminais. - Dia Mundial da Saúde - parceria com a Metra e a Prefeitura de S. Bernardo do Campo. *Ação:* instalação da iluminação em 4 faixas de pedestres do Corredor Metropolitano, projeto piloto para garantir a segurança nos locais onde há maior concentração de pedestres. Distribuição de folhetos informativos pelos Guardiões do Trânsito, atores vestidos de anjos, do Centro de Reflexão de Trânsito de S.Bernardo. -Dia Mundial de Combate ao fumo foram espalhadas, nas dependências do CECOM faixas e cartazes conscientizando seus funcionários sobre a importância do combate ao fumo. - Campanha do Agasalho em conjunto com mais de 30 entidades como empresas de ônibus, escolas, igrejas, entre outros, cujo tema em 2004 foi "Quanto mais gente mais quente", promovida pelo Fundo Social de Solidariedade do Est.SP. *Ação:* 54 pontos de arrecadação espalhados pelas 3 Regiões Metropolitanas do Estado: SP, Baixada Santista e Campinas. - Caminhadas, parcerias com a Concessionária Metra, 8º Grupamento do Corpo de Bombeiros e o Grupo de Escoteiros Tibiriçá. *Local:* ruas de S.Bernardo do Campo. *Ação:* arrecadação de 24 mil peças, o dobro de 2003. Doação de alimentos - EMTU/SP e a Metra transportaram os alunos da Escola Estadual Francisco Prestes Maia, de S. Bernardo do Campo para entregar 450 kg de alimentos arrecadados pelos 1.400 estudantes e 40 professores ao Hospital do Câncer. Vacinação contra a Poliomielite -Terminais do ABCD - personagem Zé Gotinha divulgou a Campanha. *Local:* 1ª fase (05/06 nos Terminais Jabaquara, Piraporinha e S.Bernardo. Na 2ª fase (17/08) no Terminal de Sto André e S. Bernardo. -"Programe-se e Boa Viagem!" – *Ação:* distribuição de folhetos informativos com itinerário e horários de partida de 9 linhas intermunicipais da RMBS com intervalos acima de 20 minutos. Foram afixados cartazes nos ônibus. Dia Nacional do Idoso - Conscientização para o uso dos assentos reservados com rápidas e apresentações teatrais nos ônibus do corredor, afixação de cartazes da campanha nos veículos, distribuição de 10 mil folhetos sobre o Estatuto do Idoso e apresentação do Coral Cristal da 3ª Idade no Terminal S. Bernardo. -Semana da Solidariedade - promovida pelo Fundo Social de Solidariedade e foi direcionado aos Portadores de Deficiência. - Projeto Escola - realizado com escolas, em sua maioria públicas, próximas ao Corredor S.Mateus – Jabaquara, enfocando o tema educação no trânsito.

. **Campanhas Operacionais** – *objetivo:* informar a clientela dos sistemas sobre implantações de novos serviços, alterações nos serviços existentes, incentivar práticas que melhoram, de algum modo, o acesso aos serviços ou o correto uso dos equipamentos. Foram as seguintes atividades:

"Programe-se e Boa Viagem!" distribuição de folhetos informativos com itinerário e horários de partida das linhas intermunicipais da RMBS.-Início da operação do ORCA em Campinas. -Distribuição de folhetos informativos aos usuários e afixação de cartazes nas vans que passaram a operar 46 linhas na Região Integração do Sistema Intermunicipal com o Passa Rápido. -Distribuição de folhetos informativos, cartazes nos ônibus e pontos de ônibus. -Assentos Reservados-conscientização para o seu uso, afixação de cartazes nos veículos, distribuição de 10 mil folhetos sobre o Estatuto do Idoso aos usuários do Corredor Metropolitano S. Mateus/Jabaquara. -Integração Linha 5 Lilás com Linhas Intermunicipais foram distribuídos folhetos informativos, cartazes nos ônibus e faixas em pontos estratégicos, nas datas e serviços. -Recarga de Crédito facilitada na aquisição de cartões eletrônicos em Santos e Guarujá, fixou cartazes nos ônibus da RMBS.

. **Participação em Congressos, Feiras e Exposições** – destacaram-se as seguintes:

48º Congresso Estadual dos Municípios em Campos do Jordão; III Reatech – Feira Internacional de Tecnologias em Reabilitação no Centro de Convenções Imigrantes; 18º Bienal Internacional do Livro; I Seminário Internacional "Marketing do Transporte e Trânsito" da ANTP em RJ; 42ª Feira Internacional de Equipamentos, Produtos e Serviços para Hotéis - Equipotel (Serviço Aeroporto – Pássaro Marrom) no Pavilhão de Exposições do Anhembi; Prêmio Bienal de Marketing ANTP.

. **Promoção de Eventos** – trata-se de encontros, seminários, apresentações e workshops promovidos pela EMTU para os públicos interno e externo. As principais foram:

Entrega da Carteira do Passageiro Especial em Indaiatuba, Valinhos, Vinhedo, Hortolândia, Cubatão e Americana. Festa da Campanha do Agasalho em parceria com a STM e empresas vinculadas. Apresentação do Índice de Qualidade do Transporte em Campinas e na Baixada Santista. Apresentação do projeto do Corredor Metropolitano Noroeste.

*Endomarketing – Promoção de eventos Internos – objetivo* - informar e atualizar o quadro de funcionários da EMTU sobre assuntos que possam influenciar, interferir ou colaborar com as atividades da empresa, são promovidos seminários, palestras e workshops internos.

*Produção de material de divulgação institucional* - visa instrumentar os diversos quadros funcionais e diretivos da empresa que representam em eventos, reuniões, encontros, etc., sejam de caráter técnico ou institucional.

**.Representação da empresa – Visitas técnicas** as principais foram:

Associação Nacional dos Transportes Públicos – ANTP; Visita Técnica – Grupo ENO Transportation Foundation; Visita Técnica – Grupo Operadores de transporte público Chineses; escolas e faculdades, etc...

**6.2.5 Divulgação das Atividades da EMTU/SP na mídia** - foram elaborados pela Assessoria de Imprensa da EMTU/SP (GMI-AI) 196 Releases (Informativos à Imprensa) que divulgaram aos veículos de comunicação das grandes cidades e mídias regionais pertencentes às três regiões metropolitanas de SP várias iniciativas da empresa, entre as quais podem ser destacadas:

-Cobertura Correio Popular de Campinas sobre o processo de regulamentação do transporte clandestino na Região Metropolitana de Campinas com a implementação do serviço ORCA-Operador Regional de Coletivo Autônomo. -Programa Arte nos Terminais envolveu várias campanhas. -Mudanças operacionais ocorridas no sistema de transporte metropolitano sobre pneus, por conta da criação das faixas exclusivas na cidade de SP- Passa Rápido. -Mudanças operacionais promovidas no Corredor S. Mateus-Jabaquara para melhorar a distribuição dos passageiros nas plataformas de embarque nos Terminais de Integração e propiciar novas opções de transferência. -Circulação do ônibus da Concessionária Metra enfeitado com motivos natalinos e dirigido por motorista vestido de Papai Noel chamou a atenção da imprensa paulistana e rendeu à imagem da operadora e da EMTU/SP na capa da edição do Jornal da Tarde e espaço no Jornal Nacional.

*Jornal Eletrônico – “EMTU na Linha”* - divulga os principais acontecimentos do transporte público nas três regiões metropolitanas do Est.SP e as atividades da EMTU/SP. É distribuído para STM, empresas vinculadas, Prefeituras e Órgãos gestores de transporte e trânsito nos municípios das regiões metropolitanas e para as entidades de classe do transporte público.

*Acompanhamento da mídia –*

elabora 'clipping' eletrônico com as matérias publicadas do transporte público em geral, rodoviário e sistemas municipais de transporte coletivo. Realizou o trabalho de respostas, comentários e sugestões a matérias publicadas sobre atividades da empresa, com o objetivo de reparar falhas ou omissões e forneceu as informações. Respondeu as reclamações, pedidos e sugestões enviados às seções de cartas de jornais, revistas e emissoras de rádio e TV pelos leitores.

#### **6.2.6 Novos Modelos de Gestão -**

**Dimensionamento do Quadro de Pessoal da EMTU** - em 2004 reduziu o efetivo de pessoal da empresa para 381 funcionários contra 422 em 2003. A variação foi menos 9,72%, resultante da busca por redução de custos e conseqüente equilíbrio econômico-financeiro da empresa. Foi aprovado para 2005 a redução do quadro de estagiários em 20% passando de 100 para 80.

**Avaliação de Desempenho** - em 2004, a Gerência de Recursos Humanos colocou em prática o Sistema de Avaliação de Desempenho com os formulários e metodologia de avaliação reformulados de modo a gerar conceitos que poderão ser utilizados no PCCS/Plano de Carreiras e no treinamento dos empregados.

**Plano de Classificação de Cargos e Salários – PCCS** - envolveu os aspectos de nomenclaturas de cargos, faixas salariais, steps, descrição de funções, critérios para movimentação de pessoal, entre outros.

**Responsabilidade Social** - aplicou Questionário de Responsabilidade Social Empresarial para 94 empregados, visando a composição do Índice de Responsabilidade Social – IRS, primeiro na EMTU/SP e depois nas empresas permissionárias, como parte do Índice de Qualidade de Transportes – IQT.

**Open Office** - curso - suíte de aplicativos que se caracteriza como software livre, adequada para o atendimento à Resolução Casa Civil, CC-52, de 26.6.2004.

**Sistema de Gestão e Acompanhamento de Desempenho** - definiu metas individuais para cada empregado, em períodos quadrimestrais, visando identificar e valorizar as qualidades e detectar potencialidades. Ao final de cada quadrimestre, são gerados os conceitos correspondentes que serão utilizados no Plano de Carreiras.

*Programa de Revitalização* foram feitos alguns acertos na estrutura organizacional e nas respectivas atribuições. Deu continuidade no processo de padronização e controle de documentos.

*Sistema Integrado de Gestão Administrativo e Financeiro-ERP* - foram implantados os módulos Corporativo e RH, obrigando a empresa rever sua cultura e processos. Boa parte das atividades administrativas passaram a ser executadas pelo sistema. Para 2005 deverá ser finalizada a integração total entre todas as aplicativos do sistema.

## 6.2.7 Região Metropolitana de Campinas- RMC

**Gerência Regional de Campinas** – Criada em 05/03 para assumir os trabalhos da EMTU nos 19 municípios da Região Metropolitana de Campinas.

-monitorou frota de 458 veículos no sistema regular, 230 microônibus no sistema ORCA e 1.366 veículos no sistema de fretamento que permitiram a circulação mensal média no ano de 3.611.132 passageiros no sistema regular e 1.088.113 no sistema ORCA, totalizando 4.699.245.

**Sistema Regular** – Foram realizadas 1.785 inspeções nos 458 veículos que compõem a frota das 11 empresas que operam na região. Para monitorar os serviços em 116 linhas e 44 serviços complementares, foram realizados:

1.915 acompanhamentos e fiscalizações que resultaram em 431 notificações de irregularidade, 580 Relatórios de Fiscalização, 647 Autos de Infração Metropolitanos e 119 veículos apreendidos. Foram cheçadas 261 reclamações de usuários registradas no telefone 0800190078 e, ainda, registradas 665 solicitações de informações sobre horários e itinerários das linhas da Região Metropolitana de Campinas através dos telefones da GRC.

**Fretamento** –Foram efetuadas 1.295 inspeções no sistema de fretamento, foram aplicadas 217 notificações de irregularidades, 238 Relatórios de Fiscalização, 232 Autos de Infração Metropolitanos e apreendidos 205 veículos.

**ORCA** –A Gerência Regional de Campinas no ano de 2004 concretizou mais uma etapa no transporte complementar com o início da operação oficial nas linhas escolhidas em 17 de julho.

Foram definidos parâmetros operacionais básicos como: itinerário, padronização visual e demonstrativos operacionais, que compuseram as ordens de serviços dos 230 ORCA's. Para monitorar os serviços foram realizadas 673 inspeções, 866 acompanhamentos e 5.166 fiscalizações, resultando em 736 Notificações de Irregularidades, 822 Relatórios de Fiscalização, 1.137 Autos de Infração Metropolitano e 38 veículos apreendidos.

**Passageiro Especial e Passe Escolar** – realizou cadastramento dos usuários.

Passe Escolar		Passageiro Escolar	
Atendimento	qtidade	Atendimento	qtidade
Pessoal	2.624	Pessoal	639
Telefônico	7.437	Telefônico	1.079
<i>Instituições de Ensino</i>		<i>Carteira do Passageiro Especial</i>	
Cadastrados enviados	720	Laudos Médicos Recebidos	2.800
Escolas cadastradas	539	CIPES Emitidas	1.981
<i>Carteira Escolar Metropolitana</i>		Laudos Médicos Indeferidos	169
Requisições Recebidas	10.733	Laudos Médicos Cancelados	279
Requisições Indeferidas	65		
Carteiras Emitidas	10.668		

**SIVIM – Sistema Viário de Interesse Metropolitano foram:**

-previsão de recursos para estudos e investimentos foram incluídos no Planejamento Plurianual do Estado 2004 / 2007; -aprovado no Orçamento de 2005, com aplicação em 2005 recursos para desenvolvimento de estudos e implantação de abrigos e estações de embarque no valor de R\$ 2.300.000,00.

-contratada e em execução o estudo do Plano Diretor para o Sistema Viário da RM de Campinas. Realizada apresentação e debate sobre o SIVIM na Câmara temática de Transportes do Conselho da RMC.



**Corredor Noroeste** - projeto foi apresentado no 1º semestre de 2004 e discutido com o Banco Mundial – Bird que financiará parte da implantação do Corredor, também terá recursos do Governo do Estado e parceria da iniciativa privada. Os estudos ambientais foram entregues, em 01/2004, ao Conselho Estadual do Meio Ambiente (Consema), que autorizou a contratação de empresa especializada para elaboração do EIA-RIMA visando a implementação do Corredor.

**Características:** 37 km de extensão ligará 5 municípios da Região Metropolitana de Campinas-RMC: Campinas, Sumaré, Hortolândia, Nova Odessa e Americana. Os municípios de Monte Mor e Sta. Bárbara do Oeste serão beneficiados com o projeto. O projeto será implantado em três etapas. O 1º trecho deverá ser entregue em 2006, ligará Campinas a Hortolândia e foi escolhido em função do número de passageiros. Na seqüência, será implantado o trecho entre Americana e Nova Odessa e a 3ª etapa ligará Nova Odessa a Sumaré.

**Ação:** mantido conversas com as prefeituras dos municípios envolvidos para discutir o traçado do Corredor e, posteriormente, firmar o Convênio para a execução das obras.

**Objetivos:** priorizar o transporte coletivo na RMC e estabelecer ligação viária metropolitana entre os municípios que concentram cerca de 70% da demanda da região.

**Benefício esperado:** a) reestruturação do sistema de transporte coletivo regional, retirada do transporte de passageiros da Via Anhanguera e estímulo ao desenvolvimento urbano planejado. b) 2,7 milhões de usuários por mês.

**Terminal Metropolitano de Campinas** - realizou levantamentos de dados operacionais para dimensionamento das baias necessárias para atender as demandas das linhas metropolitanas

**Novo Terminal Rodoviário em Paulínia** - entrou em operação a partir de novembro. Implicou na adequação de itinerários e tabelas horários das linhas 604TRO, 604DV1 e 609, envolveu realização de pesquisas com usuários e esquemas operacionais orientativos.

**Sistema** - Em maio a Gerência Regional de Campinas mudou de endereço para melhor atender os usuários e prestadores do serviço de linhas intermunicipais na RMC. O espaço foi preparado para receber pessoas portadoras de deficiência com a instalação de rampas, corredores com 1,20 m de largura e banheiros adaptados. Conta com infra-estrutura para atender os operadores do serviço de fretamento e área exclusiva para a inspeção veicular e os veículos do serviço ORCA.

**Poupatempo** - duas linhas metropolitanas foram criadas pela EMTU/SP para atender a nova unidade do Poupatempo Campinas Shopping.

#### 6.2.8 Região Metropolitana de Baixada Santista – RMBS

**Unidade Administrativa e Operacional da RMBS** – iniciou as atividades em 12/03, após conclusão da obra. Para 2005, há previsão de ampliação da edificação existente e a construção da valeta de inspeção.

**Veículo Leve sobre Trilhos – VLT**- no município de São Vicente realizou em 06/2004 a audiência pública apresentando o modelo VLP.

**Integrações do Sistema Regular de Transporte** de baixa capacidade da RMBS – concluiu os estudos para implantação de Integração com Sistema Municipal de Cubatão.

**Linhas Turísticas** – elaborou estudo visando incrementar o turismo na RMBS, propondo a implantação de uma ligação turística entre os 9 municípios da região, utilizando linhas metropolitanas seletivas existentes, proporcionando conforto e segurança.

**Pro-pólos** – desenvolveu Programa de Revitalização dos Pólos de Articulação Metropolitana com conclusão prevista para 03/2005.

**Programa-se e Boa Viagem** – lançou campanha de orientação ao usuário quanto aos horários das viagens, em determinadas linhas e serviços da Região Metropolitana da Baixada Santista. *Previsão:* expandir para todas as linhas até final de 2005.

**Bilhetagem Eletrônica** –meta: unificar o sistema de cobrança tarifária na Região Metropolitana de Transportes Urbanos, a partir de 21/12/2004. As operadoras Bertioga e Piracicabana unificaram a venda das passagens em dois postos: um em Santos e outro em Guarujá (Vicente de Carvalho).

**Racionalização do Sistema Metropolitano de Transportes** – na área continental do município de S. Vicente adequou a quantidade de frota em operação, tabelas horárias, instaurou as fiscalizações freqüentes e realizou reuniões semanais com a operadora.

**Renovação da frota** - sistema regular com a substituição de 87 veículos sendo 75 zero Kms.

**Comunicação Visual** – padronização da comunicação visual nos ônibus metropolitanos da Região Metropolitana da Baixada Santista atingiu a meta proposta de 100%.

**Construção de dois Terminais Intermodais** – disponibilizou ônibus-barca no município de Guarujá.

#### 6.2.9 Fiscalização dos Serviços

Itens	RMSP	RMC	RMBS
Fiscalização de Linhas	3.551	1761	2.530
Fiscalização de Fretamento	1.543	1796	221
Levantamentos Específicos	229	1127	96
Inspeção em veículos	22.381	4092	627
Blitzes realizadas	1071	960	1079
Apreensões de veículos	554	362	12
Auto de Infração e Imposição de Penalidade de Multa – AIIPM	8.352	374	1.465

RMSP = Região Metropolitana de SP; RMC = Região Metropolitana de Campinas; RMBS = Região Metropolitana da Baixada Santista.

### 6.3. Companhia do Metropolitano de São Paulo - METRÔ

#### 6.3.1 Melhoria na Prestação de Serviços Públicos

Em 2004 foram totalizadas 502,7 milhões de entradas de pessoas na rede do Metrô, com a média de 1,71 milhão de entradas por dia útil. Para assegurar a qualidade dos serviços prestados, ações foram realizadas durante 2004, dentre as quais destacaram-se:

**Implantações:** a) detectores de metais; b) novo bilhete para Pessoas com Deficiência e acompanhante; c) novo Programa de Oferta de Trens nas Linhas 1-Azul e 2-Verde, com melhorias no processo, resultando na redução de trens com mesmo intervalo entre estes; d) ciclo único de portas nas estações Jabaquara e Tucuruvi aos domingos, reduzindo o tempo de manobra; e) continuidade do projeto de estratégia RCM-Manutenção Centrada na Confiabilidade; f) terminais de auto-atendimento na estação Sé;

**Inaugurações:** a) novo acesso ao Centro Cultural na estação Vergueiro; b) postos da Caixa Econômica Federal nas estações do Metrô; c) Central de Serviços, na estação Sé, com os seguintes postos: Troca de Moedas, Emissão de Boletim de Ocorrência, Balcão de Informações, Central de Achados e Perdidos e Atendimento ao Usuário; d) Direcionadores de Fluxo definitivos em toda a plataforma de embarque da estação Sé na Linha 3 – Vermelha;

**Instalações:** a) faixas brancas nas bordas da plataforma e revisão de comunicação visual da estação Sé; b) telefone público na área paga; c) sistemas eletrônicos para veiculação de mensagens nas bilheterias e mezanino; d) novos Inversores na Linha 1 – Azul (estações CON-JUD);

**Iniciou:** a) programa “Embarque na Leitura” nas estações Paraíso, Tucuruvi, Jardim SP, Tiradentes, Praça da Árvore, República, Brás, Corinthians – Itaquera e Largo Treze; b) obras do Pátio Vila Sônia; c) programa “Farmácia Dose Certa” nas estações Saúde, Santana, Tucuruvi, Ana Rosa, Clínicas, Corinthians-Itaquera, Carrão, Brás, Sé e Barra Funda; d) integração com a EMTU nas estações Capão Redondo e Campo Limpo, com a utilização de terminais fechados; e) obras de expansão da Linha 2 – Verde;

**Ampliação:** a) escopo da Certificação ISO 9001:2000, para todos os Sistemas e Linhas da Manutenção; b) horário de operação comercial da Linha 5-Lilás - das 04:40h às 24:00h;

**Prolongamento da operação comercial:** a) até às 2:00h nas estações Anhangabau, Sé, República e S.Bento devido às comemorações pelo aniversário de SP; b) de 31/12/04 até 02h00h do dia 01/01/05 para atender ao evento “Reveillon na Paulista”;

**Outras Ações:** a) simulação de incêndios nas estações Armênia, Carrão e Jabaquara; b) Inspeção Ultra-Sônica na Via Permanente com Veículo de Inspeção Ultra-Sônica Contínua; c) identificação de defeitos na Via Permanente (trilhos) e nos Ventiladores de Estação através de Análise de Vibração; d) detecção de defeitos, através de Inspeções Termográficas; e) modificações em intertravamentos da Linha 1 - Azul e Linha 3 - Vermelha, para permitir uma melhor circulação de trens em condições de restrição de velocidade; f) abertura da integração livre entre Metrô e CPTM na estação Luz.

#### Indicadores 2004

<b>Central de Achados e Perdidos itens:</b>	encontrados 18.267;	devolvidos 6.880.
<b>Índice geral de avaliação</b> - Atributos de serviço avaliados: conforto, rapidez, segurança contra acidentes, confiabilidade, segurança pública, utilidade, preço, integração, atendimento e informações ao usuário. Rede - 71 pontos; Linha 1 - 74 pontos; Linha 2 - 72 pontos; Linha 3 - 68 pontos; Linha 5 - 80 pontos.		
<b>Serviços complementares:</b> atendimento aos usuários e em Primeiros Socorros Males súbitos nas estações = 11.457 pessoas -Acidentes 2.145; -Auxílio ao público 639; -Outros 899; -Total de atendimentos de 1º socorros: 15.380		
<b>Segurança Pública:</b> Quantidade média mensal - Crimes na rede 237 - Roubos esclarecidos 12 - Ladrões detidos 3		

**6.3.2 Geração de Receitas e Redução de Custos** - foram efetuadas várias melhorias nos processos, equipamentos e sistemas da Manutenção, destacaram:

1)Substituição dos Sinalizadores dos Painéis e Cubículos das Subestações Retificadoras e Auxiliares. <i>Resultado esperado:</i> redução do custo em 10 anos – R\$17,5 milhões;
2)Implantação: a) atividade de recuperação de janelas de policarbonato danificadas por vandalismo na Linha 5 – Lilás. <i>Economia:</i> uma janela nova custa cerca de R\$ 4.500,00; b) estratégias de economia estática e dinâmica para racionalização da Energia Elétrica consumida nos trens. <i>Resultado:</i> economia de R\$ 150 mil por ano, apenas na Linha 3 – Vermelha;
3)Alienação de Materiais Inservíveis. <i>Resultado:</i> leilão 01/2004 rendeu R\$140 mil;
4)Substituição de Refletores de Iluminação de Plataforma (JAB-SAN). <i>Resultado:</i> economia mensal de R\$ 24.600,00;
5)Mudança de estratégia na Manutenção de Subestações Primárias das Linhas 1 – Azul e Linha 3 – Vermelha. <i>Resultado:</i> economia anual de R\$ 190 mil.

### 6.3.3 Geração de Emprego e Renda

Concursos públicos realizados em 2004		
Cargos	Qtidade de Vagas	Número de Inscritos
Agente de Estação - AE	20	89.855
Aprendiz de Senai	20	203
Analista Trainee	20	9.300

Contratados em 2004				
Cargos	2000	2002	2003	2004
Engenheiro Junior	-	-	-	14
Aprendiz de Senai	-	-	22	-
Agente de Estação - AE	-	-	-	30
Cargos operativos da Gerência de Manutenção	21	21	-	-
Programa de estagiários	89	PET – Programa de Educação do Trabalho		41

**6.3.4– Receitas não tarifárias** é composta dos segmentos: Terminais Rodoviários - Tietê e Jabaquara , Centros Comerciais - Shopping Metrô Santa Cruz e Shopping Metrô Tatuapé, Mídia e Maximização do uso de Estações Terminais Urbanos de Integração e Terrenos. Em 2004 destacaram-se o bom desempenho dos contratos em andamento e a exploração da Mídia.

1)exploração dos espaços publicitários por Regulamento próprio - REMÍDIA cresceu e representou 24,9% do total de receitas consolidando a <i>mídia Metrô</i> junto aos anunciantes e agências de publicidade.
2) maximização do uso dos espaços internos das Estações e Terminais Urbanos para promoção e venda direta de produtos, obteve boa aceitação por parte da iniciativa privada e dos usuários do sistema.
3)desempenho dos Centros Comerciais refletiu nas receitas obtidas demonstrando que a parceria está a cada ano mais sedimentada. Em 12/2004 foi publicado o Edital de Concorrência para a implantação de um novo Centro Comercial, junto à Estação Tucuruvi. Os projetos de expansão do Shopping Metrô Tatuapé e de implantação do Shopping Metrô Itaquera estão em fase de aprovação na Prefeitura do Município de SP.
4) conclusão da revitalização da área comercial do Terminal Rodoviário do Tietê confirma a tendência de multiplicidade de uso dos espaços para oferecer maior conforto aos usuários e passageiros e incrementar receitas com fontes alternativas.
5) alienação de 14 áreas, em continuidade ao processo iniciado em 2003. As vendas possibilitaram a redução de despesas com manutenção e impostos.

### 6.3.5 Comunicação com a Sociedade

**Ouvidoria** em 2004 foram registrados:

Atendimentos	Quantidade	Tipo de Contatos	Quantidade
reclamações	2.602..... 52,4%	correio eletrônico	3.260.....65,7%
orientações	1.982... 40,0%	telefone	1.604.....32,3%
sugestões	294..... 5,9%	pessoais, carta e fax	98..... 2,0%
elogios	84 ..... 1,7%	masculino	2.584..... 54,7%
		feminino	2.373.....44,7%
Total	4.962	Não identificados	5..... 0,6%

**Serviço de Atendimento ao cliente da CMSP em 2004 :**

Discriminação	quantidade	
	Recebidos	Respondidos
<i>Canais de Relacionamento:</i>		
Caixa de sugestões	777	757
Endereço Eletrônico / serviços	2.826	2.712
Telefone do usuário	1.874	1.858
Atendimentos pessoais no CCO / estação Sé	1.027	997
Subsídios a casos da ouvidoria	2.065	1.885
Total	8.569 manifestações de usuários, 8.209 respondidas tratando 9.541 assuntos.	
Central de Informações fone 3286-0111 - atendimento	171.157 ligações, maioria com solicitação de informações.	
<i>Central de Achados e Perdidos:</i>	<i>quantidade</i>	
atendimentos (Sé e Largo Treze)	84.481	
documentos encontrados	12.174	
documentos devolvidos	3.326	
objetos encontrados	6.093	
objetos devolvidos	736	
itens devolvidos diretamente na estação	2.838	
total geral de devoluções	6.880	
contatos para informar os donos dos objetos achados	1.996	
outras informações no quichê da Sé	84.481	

**Campanhas Operacionais** – as principais em 2004 foram:

Bilhete Escolar, 30 anos de operação, troca do bilhete M2 (fruto do roubo), divulgação dos requisitos do serviço, conservação de bilhetes, comércio ilegal, ampliação do horário da Operação da Linha 5 e segurança pública.

**Campanhas:** “450 Anos de Cultura e Diversão. É de Metrô que Você Conhece Tudo o que SP tem de Melhor”; “Carteira Escolar”; “Bilhetes Especiais” (portadores de deficiência, idosos, etc.); “Falar com a Gente é tão Fácil Quanto Andar de Metrô”; “Extensão da Linha 2-Verde”; “5 Anos de Ouvidoria”; “Embarque na Leitura – 1ª Biblioteca Gratuita do Metrô”; “30 Anos do Metrô em SP”; “Você é um Passageiro Legal?”; “Segurança nas Estações”; “Atenção para estas Fotos”, etc.

**Ação Cultural** – objetivo: agregar qualidade ao relacionamento com a população, estabelecer compromisso de atuação na vida cultural da cidade, humanizar os espaços das estações e proporcionar ao cidadão inúmeras possibilidades de contato com as diversas formas de expressão artística. Consagrado pelos usuários, disponibilizou ao cidadão atrações artístico-culturais diversificadas em várias estações. a) 166 exposições; 109 apresentações e 3 eventos. Como exemplo: a) *Exposições* – “Bonecos Urbanos” – Estação S.Bento; “Fotojornalismo Diário” – Estações Clínicas e Vila Madalena; Vitrines de Ikebana – Estação Liberdade; “Engrenagem Orgânica – Programa Igual Diferente / MAM” – Estação República; “SP em Kirigami” – Estação S. Bento; “Sabesp Ano 30” – Estação Sé; “Percepção” – Estação Tatuapé; “Pintou Limpeza” – Estação Vila das Belezas; “Greenpeace” – vários temas em várias estações; “SP em Aquarelas” – Estação Corinthians-Itaquera; “Entrelinhas II” – Estação Ana Rosa, etc. b) *Apresentações* – I Musical Gospel – Estação Capão Redondo; Movimentos – Espetáculos de Dança – Estação República; Traditional Jazz Band – Estação Sé, etc. c) *Eventos* – Semana de Apresentações Artísticas (dança, música, teatro) em comemoração aos 30 Anos de Metrô em SP – Estação Sé. d) *Arte no Metrô*: cerca de cem obras de arte, entre painéis, esculturas e instalações humanizam o espaço das estações e aproximam o cidadão das manifestações culturais dispostas ao longo das estações.

**Projeto Ação Escolar**- objetivo: promover a relação com os futuros usuários e disseminar a importância do Metrô para a qualidade de vida da cidade, dirigido a crianças e adolescentes entre 6 e 16 anos. *Proposta*: conscientizar o estudante atual e futuro usuário do Metrô a importância da sua participação e poder de interação no sistema. *Ação*: palestras e outras atividades, orienta o comportamento adequado na utilização do Metrô e às normas e procedimentos de segurança que regem sua utilização e preservação. Os n. alcançados foram: 169 escolas, participação de 8.663 pessoas, entre alunos e professores, acréscimo de 14 visitas e 1.016 visitantes em relação à 2003.

**Projetos Especiais:** objetivo: atender necessidades e demandas de marketing específicas da empresa, alavancar e sustentar a imagem do Metrô no mercado e criar novas oportunidades de relacionamento com todos os públicos, prioritários e potenciais. Em 2004, foram realizados:

**Parcerias e eventos:** Veja SP – roteiros turístico-culturais para assinantes da revista; “Brazil open taekwondo championship” - demonstração de taekwondo; arte da vila; ACM e rádio nativa - diversão na estação; Bial do livro – 2004; Apoio ao “agita mundo”; feira hospitalar; educar brincando; “Embarque na leitura” – 1ª biblioteca gratuita no Metrô 30 anos de operação do metrô de SP estação ecolata; Crie uma árvore, construa o futuro.

**Projetos Sociais:** - ações de marketing social desenvolvidas em parceria com outras instituições, órgãos ou empresas, beneficiando o usuário e à população. Em 2004, foram realizados:

Distribuição de carteira escolar, Campanha do agasalho, Vacinação contra a poliomielite em 8 estações do Metrô, Campanha de combate à dengue, Campanha anti-tabagismo em parceria com a Polícia Militar.

*Publicações:* produziu o Relatório da Administração 2003 e o 7º Boletim da Legislação Organizada Sobre Transporte Urbano de Passageiros.

*Relações Públicas e Eventos:* participou de feiras e congressos, encontros e eventos técnicos, recebeu visitas nacionais e internacionais, relacionando-se com técnicos, estudantes e representantes de metrô de outros estados e diversos países, etc. Eventos realizados em 2004:

lançamento oficial do guia da acessibilidade nos transportes metropolitanos; III reatech – feira internacional de tecnologias em reabilitação e inclusão; início das obras de expansão do Metrô do trecho Ana Rosa - Imigrantes da linha 2-verde; simulação de incêndio e salvamento; 1ª gincana em conjunto com a Federação Bandeirantes do Brasil; exposição estação da gente; seminário “zona sul – estratégias para o desenvolvimento”; 9ª reunião intermediária dos comitês técnicos da Associação Latino-Americana de Metrô e Subterrâneos-ALAMYS; audiência pública relativa à concessão do sistema Metropass; visita do governador: obras da linha 2 - Verde do Metrô de SP e anúncio da extensão até o bairro do Ipiranga, linha 4 - Amarela do Metrô e sistema de integração EMTU, Metrô e CPTM; dia nacional do estudante; inauguração da biblioteca “embarque na leitura”; “30 anos do Metrô em SP”; negócios nos trilhos 2004; escola da família; I fórum brasileiro de ouvidoria; 2ª reunião técnica de responsabilidade social nas empresas metroferroviárias brasileiras; 1ª bienal ANTP de marketing; 5ª festa de natal do projeto educar brincando.

- *Visitas:* mostrar aos interessados a tecnologia empregada pelo Metrô, o significado da atuação como empresa pública, prestadora de serviços de transporte de alta capacidade.

*Visitas técnicas internacionais* - recebeu 7 visitas internacionais, de diversas procedências, com 48 visitantes.  
*Visitas técnicas nacionais* - recepção de visitantes dos diversos setores acadêmicos de vários estados nos Pátios de Manutenção, Estações, Centro de Controle Operacional – CCO e assistiram palestras que abordaram temas como arquitetura, projeto civil, planejamento, integração, elétrica, acessibilidade, manutenção e operação. Recebeu 41 visitas nacionais, total de 1.307 visitantes.  
*Visitas institucionais* - atendeu 12 visitas institucionais, total de 380 visitantes interessados em conhecer as dependências do sistema metroviário.

*Atendimento especial* - foram atendidas 37 solicitações de auxílio no embarque e desembarque de escolas ou entidades, sem gratuidade, auxiliando um total de 2.025 pessoas.

### 6.3.6 Ações Sociais na expansão da rede metroviária

*Pesquisa Sócioeconômica – objetivo:* dimensionar e caracterizar domicílios, famílias e atividades econômicas atingidas pela desapropriação no processo de implantação da Linha 2 Verde - Trecho Ana Rosa / Imigrantes com Extensão Poço Domingos Ferreira.

*Instalação de Postos de Informações* - Linha 2-Verde - em 14/07 na R. Vergueiro, próximo ao canteiro de obras. *Funcionamento:* 2ª à 6ª feira, das 8 às 12 e das 13 às 17h.

Total mensal de atendimentos no Posto de Informações da Linha 2-Verde

Mês	Atendimento	Mês	Atendimento
Julho	216	outubro	99
agosto	137	novembro	86
setembro	111	dezembro	72

-*Visitas aos Desapropriados Linha 4 –Amarela – objetivo:* atuar junto aos ocupantes não-proprietários e proprietários, fornecer informações específicas e esclarecer o processo licitatório, de forma a preparar para o deslocamento do imóvel que ocupam. Em 2004, foram realizadas 172 visitas, que iniciou em maio, evoluindo para junho, julho e dezembro.

*Instalação de Postos de Informações* são instrumentos de utilidade pública. *Função:* elucidar dúvidas e prestar informações sobre projeto da linha, obra, esclarecimentos de ordem geral à população, fornecer dados que permitem identificar o perfil do futuro usuário da linha. Contribuem para melhor relacionamento com os moradores lindeiros na diminuição de expectativas e ansiedades, geradas pelo impacto da obra.

Linha 4-Amarela: foram abertos, em 01/06, 3 Postos de Informações, localizados em Luz, Paulista e Vila Sônia, situados de forma a facilitar o acesso da população alvo. *Funcionamento:* 2ª à 6ª feira, das 7 às 19 horas, e aos sábados, domingos e feriados, das 8 às 18 horas.

Totais mensais de atendimentos nos Postos de Informações da Linha 4-Amarela

Mês	Atendimento	Mês	Atendimento
Junho	5.141	Outubro	6.578
Julho	4.496	Novembro	8.090
Agosto	3.550	Dezembro	7.226
Setembro	5.211		

**6.3.7 Informatização** – foram as seguintes realizações:

**Equipamentos:** atualização e ampliação do parque de microcomputadores, locação de 1.270 equipamentos para substituir cerca de 500 terminais, 3.270 das estações e bases de manutenção, em consonância ao plano de substituição do mainframe e desativação da rede SNA e substituição da parte do parque de equipamentos ultrapassados (Pentium 75, 100, 166, etc.).

**Base de Dados:** expansão no uso do banco de dados livre PostgreSQL para o ambiente corporativo, antes restrito ao ambiente departamental. *Objetivo:* integração entre bancos heterogêneos, para DataWarehouse e Extranet, passou de 6 para 12 bancos. O uso da solução gerou economia de licenças de bancos de dados Oracle, da ordem de R\$ 800 mil em 2004.

**Aplicações informatizadas:**

*Integração do Sistema:* 1) Fornecedores com o CAUFESP-Cadastro Unificado de Fornecedores do Est.SP, implantou a 1ª fase para recepção e transferência de dados entre os dois sistemas; 2) Controle de Compromissos-SISCOM, desenvolvido em baixa plataforma, com o Sistema de Acompanhamento Financeiro, no mainframe;  
*Sistema de Migração* – gera relatórios de apoio à gestão financeira, da tecnologia Focus para ambiente WEB, utilizando tecnologia de software livre.

**Novos sistemas implantados:**

*Bilhete Escolar* – permite consulta no site do Metrô, utilizando tecnologia de Software Livre, linguagem em PHP e banco de dados PostgreSQL;  
*SISPAT-Sistema de Posto de Atendimento* (linhas 2 e 4), desenvolvido em software livre, utilizando a Extranet do Metrô-SP e operado em micros certificados digitalmente. Permite o registro e acompanhamento dos atendimentos aos clientes nos postos Luz, Paulista, Vila Sônia e Ana Rosa, exigências do contrato de financiamento para construção da Linha 4;  
*SISCAU - Sistema de Cartas de Autorização de Usc* - desenvolvido em software livre, utilizando a Intranet Corporativa, permite o controle da locação de áreas e equipamentos para ações publicitárias;  
*SCE - Sistema de Catálogo de Equipamentos* - desenvolvido em software livre, com informações de contratos, fornecimento, garantias, fotos, etc, dos equipamentos operativos utilizados no Metrô;  
*SIG-Loja -Sistema de Gestão de Vale Transporte* foi implantado, em operação na Loja Marechal Deodoro;  
*DEPAG-Demonstrativo de Pagamento na Intranet Corporativa* – Metroweb -desenvolvimento e implantação.  
*BSC-Balanced Scorecard* - Sistema de Gestão que possibilita a tradução da visão das estratégias em objetivos, metas e ações monitoradas por indicadores de desempenho global;  
*PROFES-Programa de Fortalecimento e Engajamento da Supervisão*, capacitar o supervisor como gestor de pessoas, processos e estratégias (maior autonomia das equipes);  
*Projeto CEM – Centro de Excelência da Manutenção; PDDE - Protocolo Digital de Documentos Eletrônicos; SAGPROD – Sistema de Acompanhamento e Gestão da Produtividade e ESPWEB – Espelho de Ponto eletrônico na WEB* foram implantados.

**Infraestrutura:**

a) Desenvolvimento do Projeto Micro Livre - implantação na área está prevista para início de 2005;  
b) Modernização da sala de servidores no Edifício Metrô I e implantação da sala de servidores no Bloco S do Pátio Jabaquara;  
c) Migração do ambiente de rede de *Windows NT* para *Windows 2003*, propiciando economia de licenças e reduzindo a demanda de *upgrade* dos servidores antigos;  
d) Conclusão da Fase I da implantação da rede Metronet nas estações das linhas 1 e 3 e em todas as bases de manutenção da GMT e início da Fase II para conclusão da implantação, inclusive na Linha 2 - Verde.  
e) Ampliação da potência da rede com a implantação de backbone Gigabit Ethernet nos sites Metrô I, CCO, Pátio Jabaquara e Cidade II;  
f) Implantação de serviço FTP-File Transfer Protocol – protocolo da Internet para transferência de arquivo entre Metrô e outras empresas, em ambiente operacional Linux;  
g) Instalação de mais de 1.000 pontos de rede corporativa Metronet, entre pontos adicionais e remanejamentos;  
h) Interligação em fibra ótica entre: Metrô I/CCO e Metrô I/Pátio Jabaquara (via túnel), Torre/Bloco B no Pátio Jabaquara e conclusão da instalação de rede via fibra ótica em toda Linha 5 - Lilás (estações e Pátio Capão Redondo);  
h) Instalação e ativação da Rede Metronet, via link Frame Relay, nos canteiros de obras das Linhas 2 – Verde e 4 – Azul, nas estações Tucuruvi, Sé e base de manutenção de Luminárias;  
i) Instalação de Nobreaks para alimentação elétrica de servidores e equipamentos da rede Metronet na sala de servidores no Metrô I e nos Pátios Jabaquara, Itaquera e Capão Redondo;  
j) Conexão dos micros das estações das Linhas 1-Azul, 2-Verde e 3-Vermelha à rede Metronet através da tecnologia HPNA – Home Phoneline Network Alliance que utiliza cabos telefônicos já existentes;  
l) Expansão de velocidade de comunicação nos links de Marechal Deodoro e Pátio Belém.

**Política de Software Livre** - Resolução CC-52 determina a adoção, preferencial, de Software Livre em toda a Administração Pública Estadual, reforçou política similar adotada pelo Metrô desde 1998. O Metrô é integrante do Grupo Técnico de Software, junto ao Comitê de Qualidade da Gestão Pública, para estudar e compartilhar experiências, fomentar iniciativas e interagir com a comunidade de Software Livre como agente de disseminação de padrões e de soluções abertas.

Em conjunto com o IPT e a Prodesp, o Metrô participou do projeto de desenvolvimento de uma solução do e-mail, similar adotada no Metrô – (MetroMail), visando a adoção no âmbito da Administração Pública Estadual.

Devido a utilização de software livre no Metrô várias empresas, órgãos governamentais e prefeituras de todo o Brasil visitaram para conhecer o caso em 2004:

Procuradoria da República, Tribunal de Contas, Hospital das Clínicas, Fundação Florestal, IPV - Instituto de Proteção ao Vôo, PRODEPI – Cia. de Processamento de Dados do Piauí, Secretaria de Estado da Saúde, Agência Goiana de Administração e Negócios Públicos, COPEL - Cia Paranaense de Energia, Camargo Correa, PROMON Engenharia, Pão de Açúcar.

1º ) pioneirismo no uso de soluções de código aberto; 2º ) economia que é conquistada foi da ordem de R\$ 3 milhões/ano, dos quais R\$ 2 milhões correspondem à maciça utilização da suite de escritório OpenOffice.org.

#### **Participação em Eventos:**

X CONIP - Congresso de Informática Pública SP discussão e apresentação das iniciativas de modernização do serviço público, com uso da TI, apresentou a palestra "Correio Eletrônico - Estratégia de Comunicação Empresarial"; Internacional de Software Livre, COMDEX, CONAREC-Congresso Nacional de Relação Empresa Cliente; CONISLI - Congresso Internacional de Software Livre, Latinware; Congresso Latinoamericano de Software Livre; Palestras sobre o Projeto PostgreSQL: Secretaria do Meio Ambiente, Fundap, CONIP; V Fórum Internacional de Software Livre; Fenasoft; Congresso Industrial de Automação; Semana de Tecnologia Impacta, Camargo Correa, CETESB, CPQD, FEI, Universidade de Guarulhos, Universidade de Lavras, Uninove, Universidade de Montes Claros, Faculdades Sumaré.

#### **Prêmios recebidos:**

Prêmio "A Elite de TI no Brasil 2004" – Gerente de Tecnologia da Informação de Metrô foi eleito, pelas revistas INFO e Corporate, da Editora Abril, como um dos 50 mais influentes profissionais de Tecnologia da Informação no Brasil.

Prêmio Profissional de Tecnologia da Informação 2004 - promovido pelo Informática Hoje da Plano Editorial, na categoria Empresas Públicas.

"Prêmio Padrão de Qualidade em B2B", promovido pela Padrão Editorial, na categoria Governo Estadual recebeu Prêmio Especial por case em Software Livre.





**Secretaria da Administração Penitenciária**



## Secretaria da Administração Penitenciária

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	variação 04/03
R\$ mil			
<b>1-Administração Direta</b>	<b>768.693,6</b>	<b>1.095.967,1</b>	<b>42,6%</b>
Pessoal	465.249,1	498.133,1	7,1%
funcionários ativos	451.682,9	496.647,7	10,0%
inativos	13.566,1	1.485,3	(89,1)%
Custeio	253.013,7	369.583,6	46,1%
Investimentos	50.430,9	228.250,3	352,6%
<b>2- Entidades Vinculadas</b>	<b>33.888,4</b>	<b>37.859,6</b>	<b>11,7%</b>
<b>Funap</b>	<b>33.888,4</b>	<b>37.859,6</b>	<b>11,7%</b>
pessoal	14.118,4	14.717,3	4,2%
custeio	19.514,5	22.711,5	16,4%
investimento	91,9	121,9	32,5%
sentenças judiciais	163,5	308,9	88,9%
<b>Total da Despesa</b>	<b>802.582,0</b>	<b>1.133.826,6</b>	<b>41,3%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>28.484</b>	<b>28.886</b>	<b>1,4%</b>
Ativos	27.530	27.828	1,1%
Inativos	954	1.058	10,9%
<b>Funap</b>	<b>466</b>	<b>446</b>	<b>(4,3)%</b>
Ativos	464	441	(5,0)%
Inativos	2	5	150,0%
<b>Total da Pasta</b>	<b>28.950</b>	<b>29.332</b>	<b>1,3%</b>

### I - Atividades

A Secretaria de Estado da Administração Penitenciária-SAP realizou os seguintes programas:

**Programa 3801 - Modernização e aprimoramento do Sistema Penitenciário 2004** - abriu 6.604 vagas no decorrer de 2004, distribuídas da seguinte forma:

discriminação	vagas
<b>Alas de Progressão Penitenciária</b>	
. Penitenciária I de Bauru (12/2004)	108
<b>Total</b>	<b>108</b>
<b>Centro de Detenção Provisória</b>	
. Itapeperica da Serra (06/2004)	768
. Anexo de Araraquara (08/2004)	496
. Mauá (09/2004)	576
<b>Total</b>	<b>1.840</b>
<b>Centro de Ressocialização</b>	
. Mogi Mirim (08/2004)	210
. São José do Rio Preto (08/2004)	210
. Rio Claro (09/2004)	210
<b>Total</b>	<b>630</b>

<b>Penitenciária Compacta</b> . Reginópolis I e II (10/2004)	1.536
<b>Total</b>	<b>1.536</b>
<b>Reformas e Adequações de Unidades Prisionais</b> . CR Feminino de Araraquara (04/2004) . CDP Pinheiros I (*) (06/2004) . CDP Americana (*) (10/2004) . CDP Praia Grande (*) (12/2004) . CDP Franco da Rocha (**) (10/2004)	90 512 512 512 864
<b>Total</b>	<b>2.490</b>
<b>Total Geral</b>	<b>6.604</b>

(\*) Cadeia Pública convertida em CDP; (\*\*) FEBEM convertida em CDP

**Comentários Complementares:** em algumas obras apresentaram atrasos devido a embargos, problemas financeiros das empresas construtoras, chuvas, alterações e/ou acréscimos de serviços. A seguir o resumo dos fatos ocorridos.

. *CDP de São Bernardo do Campo:* contrato suspenso oficialmente em 18/11/2003, devido ao embargo por parte do Ministério Público. Após acordo firmado com a Prefeitura do Município de S. Bernardo do Campo para doação de nova área, iniciou-se novo processo licitatório. A nova ordem de início foi emitida com validade a partir de 16/08/2004 e término previsto para meados de 2005;

. *PC's de Marabá, Flórida, Tupi e Irapuru:* foram embargadas judicialmente devido as requisições da Promotoria Pública referentes as informações junto Secretaria do Meio-Ambiente, além de terem havido trocas de serviços e sofrido atrasos devido à chuvas ocorridas no período de construção;

. *CDP's:* não foi possível cumprir a meta devido a falta de recursos, tendo em vista que o valor liberado para esta finalidade foi de R\$ 15.000.809,00 e o valor necessário para a construção de uma Unidade nova é de, aproximadamente, R\$ 13.000.000,00 para CDP Horizontal;

. *CDP de Caiú:* apresentou paralisação de mais de 5 meses devido o embargo judicial;

. *CDP Vertical de Diadema:* empresa construtora passou por período de dificuldades financeiras e a obra ter sofrido embargo Municipal.

**Programa 3805 – Assistência ao Preso e Reintegração do Egresso** - estão incluídas as seguintes ações :

Fornecimento de Medicamentos à População Carcerária	
Finalidade	Meta Atingida
Proporcionar Saúde aos Detentos enquanto Encarcerados	109.163 Presos Atendidos

Fornecimento de Alimentação à População Carcerária	
Finalidade - Proporcionar Assistência e Subsistência aos Presos Enquanto Encarcerados	
Modalidades	Metas Atingidas
<u>Gêneros Alimentícios</u> : os próprios presos preparam as refeições nas cozinhas existentes nas penitenciárias.	76.850 ( 70,4%) Presos Atendidos
<u>Fornecimento de Alimentação Preparada</u> : são fornecidas refeições adquiridas de terceiros.	32.313 (29,6%) Presos Atendidos

**Programa 3806 – Suporte à Administração do Sistema Penitenciário** – realizou as seguintes ações:

Gerenciamento Administrativo das Unidades Prisionais	
Finalidade	Meta Atingida
Permitir o correto funcionamento das Coordenadorias e suas Unidades Prisionais, administrando os recursos para entidades de assistência aos presos, transportes, manutenção, conservação e reforma dos bens móveis e imóveis, energia elétrica, telefonia, informática, água e esgoto e demais recursos.	128 Unidades

Atividades do FUNPESP	
Finalidade	Meta Atingida
Permitir o funcionamento das Coordenadorias e suas respectivas Unidades Prisionais naquilo em que os recursos do Tesouro não puder atender.	222 Eventos

<b>Administração Geral do Sistema Penitenciário</b>	
<b>Finalidade</b>	<b>Meta Atingida</b>
Permitir o correto funcionamento das Coordenadorias e Unidades Prisionais onde necessário. Atividade de suporte administrativo ao Gerenciamento das unidades prisionais.	108 Unidades

### Programa 3808 – Formação e reciclagem de Funcionários do Sistema Penitenciário

<b>Capacitação dos Servidores do Sistema Penitenciário</b>	
<b>Finalidade</b>	<b>Meta Atingida</b>
Promover a formação, reciclagem e aperfeiçoamento de agentes penitenciários e demais funcionários do Sistema Penitenciário.	
<b>Descrição</b>	<b>Metas Atingidas</b>
Formação e aperfeiçoamento de Agentes do sistema penitenciário (ASP's e AEVP's)	19.048 Agentes
Formação, reciclagem e Aperfeiçoamento de servidores do Sistema Penitenciário	6.445 Servidores

## II - Entidade vinculada

### 1. Fundação Professor Manoel Pedro Pimentel - FUNAP

A Fundação realizou as seguintes ações em 2004.

<b>Gestão Administrativa das Unidades da FUNAP</b>	
<b>Finalidade</b>	<b>Meta Atingida</b>
Dar suporte administrativo ao desenvolvimento e programação da unidade e manter os postos de trabalhos existentes.	1 Unidade

<b>Capacitação Profissional da População Carcerária</b>	
<b>Finalidade</b>	<b>Meta Atingida</b>
Proporcionar Formação Profissional e Cultural à População Carcerária.	735 Presos

<b>Formação Cultural - Ensino Fundamental e Médio à população Carcerária</b>	
<b>Finalidade</b>	<b>Meta Atingida</b>
Proporcionar Ensino Fundamental e Médio, Oficinas Culturais, Teatro e demais atividades.	17.801 Presos

<b>Apoio Psicossocial ao Egresso</b>	
<b>Finalidade</b>	<b>Meta Atingida</b>
Melhorar as condições de reinserção do egresso na sociedade e no mercado de trabalho.	1.747 Egressos

<b>Atendimento Jurídico à População Carcerária</b>	
<b>Finalidade</b>	<b>Meta Atingida</b>
Convênio com PGE Procuradoria Geral do Estado - prestar assistência judiciária aos presos carentes.	941.525 Atendimentos



**Secretaria da Juventude, Esporte e Lazer**





## Secretaria da Juventude, Esporte e Lazer

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>1-Administração Direta</b>	<b>36.232,9</b>	<b>55.537,9</b>	<b>53,3%</b>
Pessoal	10.445,3	7.712,3	(26,2)%
Ativos	7.193,3	7.398,0	2,8%
Inativos e pensionistas	3.252,0	314,3	(90,3)%
Custeio	22.540,7	35.982,2	59,6%
Investimentos	3.246,9	11.843,4	264,8%
<b>Total da Despesa</b>	<b>36.232,9</b>	<b>55.537,9</b>	<b>53,3%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Secretaria</b>	<b>918</b>	<b>893</b>	<b>(2,7)%</b>
ativos	641	615	(4,1)%
inativos	277	278	0,4%

### I- Atividades

As atividades desenvolvidas em 2004 dispõem da seguinte estrutura básica:-

1)Gabinete do Secretário e Assessorias; 2)Conselho Estadual da Juventude; 3)Conselho Estadual de Desportos; 4)Conselho de Orientação; 5)Coordenadoria de Programas para a Juventude – CJUV; 6)Coordenadoria de Esporte e Lazer – CEL.

**1)Gabinete do Secretário** forneceu suporte indispensável ao desenvolvimento de atividades esportivas e de lazer, dirigidas basicamente às camadas populares das diversas regiões do Estado.

**1.1 – Convênios** – foram celebrados os seguintes:

Eventos		
discriminação	quantidade	Valor R\$ mil
Confederações	16	1.247
Federações	42	3.458
Prefeituras municipais	39	3.524
Entidades	29	2.046
<b>Total</b>	<b>126</b>	<b>10.275</b>
Fonte de Recursos		
a)Tesouro	50	2.953
b)Lei n. 9.615	76	7.321
<b>Total</b>	<b>126</b>	<b>10.274</b>

Obras		
discriminação	quantidade	Valor R\$ mil
Prefeituras Municipais	43	2.676
Entidades	1	70
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>2.746</b>
Fonte de Recursos		
a)Tesouro	44	2.746

Foram realizadas as seguintes ações:

*Confederações – Eventos*

Conveniada	Ação	R\$ mil
Conf. Brasileira de Culturismo e Musculação	Campeonato Paulista de Musculação e Fitness e Campeonato Brasileiro de Musculação e Fitness	40

Conveniada	Ação	R\$ mil
Confed. Brasileira de Clubes	XV Congresso Brasileiro de Clubes e V Congresso Paulista de Clubes	90
Confed. Bras. de Futebol de Areia	Circuito Bolamar Brasil de Futebol de Areia 2004	70
Confed. Bras de Hoquei e Patinação	Campeonato Brasileiro de Hoquei Feminino Masculino	30
Confed. Brasil. de Karatê de Contato	Campeonato Sul americano de Karatê de Contato	15
Confed. Brasileira de Luta de Braço	XXV Campeonato Mundial de Luta de Braço e VI Campeonato Mundial de Luta de Braço p/ portadores de Deficiência Física	97
	XXVI Campeonato Brasileiro Interclubes	21
Confed. Brasileira de Skate	Circuito Estadual de Skate	120
	Campeonato Brasileiro de Skate	180
	1 etapa do Campeonato Mundial de Skate	80
	2 etapas do Campeonato de Skate Profissional	90
	Projeto Escola Estadual de Skate	108
Confed. Brasil. Taekwondo	1º Festival Pan Americano de Taekwondo	40
Conf. Brasi. -Tênis / Mesa	II Mundialito de Tênis de Mesa	100
Conf. Br. Karatê Interestilos	9º Campeonato Brasileiro de Karatê Interestilos	16
Conf. Brasileira de Voleibol	Liga Mundial de Volei	150
<b>Total</b>		<b>1.247</b>

*Federações – Eventos*

Conveniada	Ação	R\$ mil
Federação Aquática Paulista	Torneio de Natação Cidade de São Paulo	18
	Calendário Anual	445
	Eventos do Calendário do 2º Semestre	120
Fed. de Montanhismo do Est. SP	Camp. Paulista de Bras. de Escalada Esport e Copa Open de Escalada Esportiva	49
Federação de Vela do Est. S. Paulo	Campeonato Mundial Júnior de Vela da Classe Lightning	40
	calendário 2004	190
Federação Paulista de Atletismo	Troféu Brasil	340
	Calendário do 2º Semestre	110
	Projeto Anual 2004	130
Federação Paulista de Basketball	Campeonato Adulto Masculino	80
Federação Paulista de Ciclismo	Volta Internacional do Estado de São Paulo	140
	IV Copa América de Ciclismo	110
	61ª Corrida Internacional 9 de julho	58
	Campeonato Paulista de 1ª e 2ª Divisão	52
Federação Paulista de Disco	VII Camp. Paul. COED misto e Ultimate Frisbee, I Camp. Masc., Fem. e Jr, III Camp. Paul.Univ e I Copa Am. Clubes.	21
Federação Paul. de Futebol Society	Campeonato Paulista de Menores	33
	Campeonato Paulista de Futebol Feminino	141
Federação Paulista de Handebol	I Copa Metropolitana de Handebol Juvenil	60
	Fase classificatória e Play off do Campeonato Paulista	65
Federação Paulista de Judô	Campeonato Estadual de Judô por Faixa	33
Federação Paulista de Karatê	Campeonato Paulista de Karate Open - 30 anos de FPK	30
Feder. Paulista de Luta Olímpica	III Copa Internacional de Luta Olímpica	50
	III Campeonato Paulista de Luta Olímpica	40
Federação Paulista de Pentatlo	Campeonato Brasileiro de Pentatlo Moderno	24
Feder. Paulista de Pentatlo Moderno	Copa São Paulista de Pentatlo Moderno	10
Federação Paul. de Sports Fitness	Circuito Radical	90
Federação Paulista de Sumô	IV Copa Paulista de Sumô e I Interegional	14
Fed. Paulista de Tênis de Mesa	Calendário 2004	33
Federação Paulista de Triathlon	1ª e 2ª etapas do Campeonato Paulista de Triathlon	75
Federação Paulista de Xadrez	Calendário do 1º semestre	90
	Festival da Primavera	30
Feder. Brasileira de Fute Tênis	Curso Técnico e Campeonato Estadual de Fute Tênis	9
Federação de Boxe do Est. S Paulo	1º Campeonato Cinturão de Ouro de Boxe Amador	14
Federação Paulista de Basquete sobre Rodas	IV Torneio Paulista de Basquete Sobre Rodas	37
	VIII Campeonato Paulista de Basquete em Cadeira de Rodas	117
Federação Paulista de Canoagem	Calendário 2004	117
Federação Paulista de Damas	18º Camp. Mundial de Damas	24
Federação Paulista de Jiu Jitsu	Campeonato Paulista de Jiu Jitsu	120
Fed. Paulista de Judô para-olímpico	II Grand Prix de Judô Absoluto	30
Fed. Paul. de Pesca e Lançamento	Campeonato Paulista de Pesca e Lançamento	35
Federação Paulista de Surf	2 etapas do Campeonato Paulista de Longboard	70
	3 etapas do Campeonato de Surf Profissional	165
<b>Total</b>		<b>3.459</b>

*Prefeituras – Eventos*

<b>Prefeituras conveniadas</b>	<b>Ação</b>	<b>R\$ mil</b>
Araçatuba	I Navega São Paulo	40
	Olimpíada Colegial	250
Atibaia	Campeonato Estadual de Futebol - categoria dente de leite	26
	Campeonato Estadual de Futebol	5
Avaré	Jogos Universitários	70
Barretos	Jogos Abertos do Interior	324
Boituva	Jogos Regionais	69
Brotas	I Jogos Brasileiros de Aventura	63
Caraguatatuba	Jogos Regionais	201
Cerquilha	Jogos Regionais	69
Cotia	Jogos Regionais	203
Jau	Jogos Regionais	203
Jundiaí	Olimpíada Colegial	180
Limeira	Jogos Regionais	203
Matão	Jogos Regionais	201
Osvaldo Cruz	Jogos Abertos da Juventude	210
Ourinhos	Jogos Regionais	207
Pereira Barreto	7ª Travessia a nado do Canal do Pereira Barreto	30
Praia Grande	Implantação do Projeto Navega S.Paulo	30
Redenção da Serra	Jogos do Meio Ambiente e Campeonato Alto Vale do Paraíba	10
Salmourão	4ª Etapa do Campeonato Paulista de Canoagem	40
Santa Fé do Sul	Jogos Regionais	207
São Caetano de Sul	Jogos Abertos Brasileiros	72
São João da Boa Vista	Ginastrada	50
Sertãozinho	2º Festival de Hóquei	30
	Pró Natação	21
Tietê	Jogos Regionais	69
Descalvado	Jogos Regionais do Idoso	50
Dois Córregos	VIII Jogos Regionais do Idoso	50
Guarujá	Jogos Estaduais do Idoso	66
Pedreira	Projeto Karina	48
Presidente Epitácio	Projeto Navega São Paulo	58
Santos	Jogos Regionais do Idoso	70
Tupi Paulista	Jogos Regionais do Idoso	50
Votuporanga	VIII Jogos Regionais do Idoso	50
<b>Total</b>		<b>3.525</b>

*Prefeitura – Obras realizadas*

<b>Prefeituras conveniadas</b>	<b>Ação</b>	<b>R\$ mil</b>
Apiaí	Reforma da área de lazer	30
	Construção de Pista de Skate	45
Araçatuba	Revitalização de quadras poliesportivas	125
Arapeí	Construção de Quadra Poliesportiva	50
Areias	Prosseguimento das obras do Ginásio de Esportes	40
Bariri	Cobertura da quadra do Clube Recreativo Antenor F.Oliveira	70
Borácea	Construção de Praça e pista de Skate	80
Canas	Construção de piscina	70
Capela do Alto	Conclusão do ginásio de esportes	70
Colômbia	Cobertura em estrutura metálica do Ginásio de Esportes	100
Turiuba	Reforma da piscina pública	60
Dois Córregos	Construção de Campo de Malha e Bocha	50
Dolcinópolis	Calçamento e pavimentação do Centro de Lazer	45
Estiva Gerbi	Conclusão das obras do Ginásio	50
Itaju	Construção de Centro de Lazer	70
Itaoca	Construção de uma quadra poliesportiva	40
Itapólis	Construção de um Ginásio de Esportes	300
Itariri	Reforma do Campo de Futebol	30
Jacareí	Reforma do Centro Comunitário V. Formosa	35
	Reforma do Centro Comunitário BNH	21
José Bonifácio	Reforma do Ginásio de Esportes Municipal	100
	Cobertura de quadra de esportes	35
Lucélia	Conclusão de piscina pública	50
Macaubal	Construção de duas quadras esportivas	50
Matão	Reforma do Ginásio de Esportes	200
Mirandópolis	Construção de pista de Skate	11
Monte Aprazível	Reforma do Campo de Futebol	20
Nova Europa	Construção de Centro Esportivo	40

Nova Granada	Construção de arquibancada e vestiário no Campo de Futebol	20
Novais	Construção de quadra poliesportiva	25
Oswaldo Cruz	Construção de quadra coberta	100
Palmital	Reforma do Ginásio de Esportes	100
Pedro de Toledo	Construção de uma pista de atletismo	25
Piquete	Construção de vestiários na quadra de esportes da V.Celeste	20
Pirassununga	Cobertura da quadra poliesportiva bairro Cachoeira Emas	70
Presidente Alves	Construção de Centro Esportivo no Distrito São Luiz	100
Salto	Construção de cancha de malha	20
Santo Antônio do Jardim	Término e ampliação do ginásio municipal	80
Santo Expedito	Construção de pista de Cooper	15
São José do Rio Pardo	Conclusão de ginásio de esportes do C.E. Vila Pereira	30
São Lourenço da Serra	Cobertura de quadra poliesportiva	30
Taboão da Serra	Construção de Quadra Poliesportiva coberta	126
Tupã	Construção de Pista de Skate	28
<b>Total</b>		<b>2.676</b>

Entidade – Obra		
APAE de Sumaré	Cobertura da quadra poliesportiva	70

#### Entidades – Eventos

Prefeituras conveniadas	Ação	R\$ mil
ABDC Associação Brasileira de Desporto para Cegos	Campeonato Regional Sudeste I Jogos Paraolímpicos do Brasil III Jogos Bras. p/Cegos e Deficientes Visuais	25 458 51
ARDEM Assoc. Regional de Desporto de Deficientes Mentais Est.SP	Campeonato Paulista de Atletismo Campeonato Paulista de Futebol de Salão	19 25
Associação Paulista de Capoeira	Projeto Ginga Juventude 3 etapas do Campeonato Paulista de Capoeira	9 75
Ação Concreta	Circuito de Downhill Slide Amador	52
AMAE Ass. Mantiqueira Apoio a Esporte	II Desafio da Mantiqueira de Mountain Bike	22
APAE Ass. Pais/Amigos Exc. Altinópolis	III Festival de Integração de Esporte e Lazer	60
Ass. Bras. Estudos/Combate ao Doping	Seminários Itinerantes	60
Associação Brasileira de Parapente	2º Encontro Nacional de Parapente	26
Associação Cidadania Infantil	Gerenciamento de Programa no Parque da Juventude	130
Ass. Paulist. Ent Promotoras de Eventos	Copa Metropolitana de Futebol Amador	371
Associação Pta. Esportes Radicais	Beach Games de Inverno 2004	60
Ass. Paulista de Esp. Universitários	Calendário 2004	55
Associação Truco Brasil	28º Campeonato Estadual de Truco	54
Centro Assistencial Cruz de Malta	Proj. Construindo/Compartilhando Exp. via Esporte	70
Centro Esportivo Americana	Copa Mundial de Tiro aos Pratos	50
C. Est. Lab. Aptidão Fis. /S.Caetano Sul	Agita Mundo	23
Clube de Xadrez Santos	Festival Santista de Xadrez	60
Clube dos Parapaplégicos de SP	IX Jogos Reg. Paradesportivos da região Leste	56
Espovida Esporte e Educ. p/Vida	2º Rally Caminho do Mar	46
Instituto Esporte e Educação	Projeto Esportivo Social em Unidades do CDHU	92
Jeep Clube de Divinolândia	9º Enc. Jipeiros, Motoqueiros, Gaioleiros Montana Off Road	12
Liga Nacional de Taekwondo	Brasil Open 2004 de Taekwondo	30
Liga Rio Pardense de Futebol	Campeonato Regional de Futebol	25
Liga Rio Pardense de Futsal	Campeonato Regional de Futebol de Salão	20
Universidade de São Paulo	XXII Volta USP	10
<b>Total</b>		<b>2.046</b>

#### 1.2 Material Esportivo

itens	comprado	doado	itens	comprado	doado
Bolas de futebol campo	10.500	1.006	Tubos de bolas de tênis	500	88
Bolas de futsal	5.000	507	Xadrez	2.000	315
Bolas de basquete	800	113	Peteca	2.000	315
Bolas de volei	2.400	163	Baralho	2.000	315
Bolas de biribol	100	-	Dominó	3.000	535
Bolas de handebol	1.000	-	Jogos de malha	50	-
Redes de futebol campo	575	62	Jogos de bocha	200	-
Redes futsal	250	26	Medalhas de ouro	15.000	4.321
Redes de basquete	200	25	Medalhas de prata	15.000	3.501
Redes de volei	200	25	Medalhas de bronze	15.000	3.518
Jogos camisas futebol campo	525	66	Troféus de ouro	710	52
Jogos camisas futsal	440	51	Troféus de prata	710	29
Jogos coletes fut. campo	525	37	Troféus de bronze	710	28
Jogos coletes futsal	440	26			

De 09 à 12/04 foram distribuídos 76 kits da material esportivo para 34 municípios e envolveu 44 entidades assistenciais.

**1.3 Parque Estadual “Villa Lobos”** - Decreto nº 48.441, de 09/01/2.004 transferiu a administração do parque para a Secretaria do Meio Ambiente.

**1.4 Convênio com o Ministério do Esporte -**

**a)Projeto Pintando a Liberdade** - *Objetivo* - confeccionar materiais esportivos, com a mão-de-obra dos internos do Sistema Prisional do Estado. *Parceria* - Secretaria da Administração Penitenciária e a FUNAP. *Ação* -distribuir os materiais a entidades filantrópicas, sociais, escolas públicas e diversos segmentos envolvidos com projetos ou programas sociais através do esporte. *Produção* – 06 à 12/2004: 19.949 bolas costuradas. *Atendimento*: 146 municípios do Est.SP e cidades de RJ, PR, RGS, BA, DF, TO e CE e, prestou apoio ao Haiti.

<b>b)Projeto Navegar</b>	
<b>1. Presidente Epitácio</b> <i>Inauguração</i> : 17 março <i>Início das atividades</i> :22 de março <i>Repassse</i> : R\$ 58.375,00 - SJEL R\$ 102.950,00 - ministério R\$ 35.000,00 - prefeitura <i>Atendimentos</i> : 145 crianças	<b>2. Praia Grande</b> <i>Inauguração</i> : dezembro <i>Início das atividades</i> :fevereiro <i>Repassse</i> : R\$ 29.660,00 - SJEL R\$ 98.675,00 - SJEL embarcações R\$ 139.366,32 - Prefeitura <i>Atendimentos</i> :250 crianças.
<b>3. São Bernardo do Campo</b> <i>Inauguração</i> - junho <i>Início das atividades</i> : 27/09/2004. <i>Recursos</i> : SABESP <i>Investimento</i> : R\$ 200.000,00	<b>4. em licitação 3 núcleos:</b> a)Ubatuba - Fundação Alavanca. b)Navega São Paulo Sabesp/Mairiporã. <i>Parceria</i> - SABESP c)Navega SP/Canoa Brasil. <i>Parceria</i> -Conf. Brasileira de Canoagem. <i>Recursos</i> - CONANDA para Cubatão, S.Vicente e Piracicaba.

*Regatas e Eventos* – foram realizados:

Stand Navega SP – Governo Presente/Santos; 450 Remadas no Tietê - comemorativo dos 450 anos de SP; Capacitação Navega SP USP/Remo, parceria Fed. de Remo; Regata Aniversário de Santos; Capacitação Vela Navega SP; 1 Oficina de Remo Navega SP Praia Gde; Campeon. Brasil. Vela Oceânica-Santos, Parceria Fevesp no late Clube de Santos; VII Distrito da Classe Star-Santos, parceria Fevesp, classe “Star”; Regata Paraolímpica - Comitê Paraolímpico; Medalha Brás Cubas – Santos; I Regata Navega SP Araçatuba e SP – Praia Gde, parceria Prefeitura local; Semana de Vela de Ilha Bela - Parceria – Fed. de Vela do Est. SP e PM de Ilha Bela; Canoagem Jogos Abertos/Regionais, Convênio Fed. Canoagem do Est. SP- modalidade p/ Jogos Regionais e Jogos Abertos do Interior; Jogos Regionais: Canoagem Revezamento, Local: Jaú/Matão/Ourinhos/Sta Fé do Sul/Caraguatatuba/Limeira/Cerquillo; Jogos Abertos do Interior- Barretos; Camp. Brasileiro Holder; Campeonato Paulista de Vela Oceano – Santos; III Regata Navega SP – Epitácio.  
*Convênios*: Federação de Vela - R\$ 190 mil; Federação de Canoagem - R\$ 117 mil; Sabesp/Navega SP - R\$ 400 mil, foram concluídos núcleos: Santos e São Bernardo.

**2.Coordenadoria de Esporte e Lazer** – tem as seguintes unidades técnicas: Divisão de Esporte, Divisão de Lazer, Conjunto Desportivo “Constâncio Vaz Guimarães”, Conjunto Desportivo “Baby Barioni”, Vila Olímpica “Mário Covas”, 14 Delegacias Regionais de Esporte e Lazer e 52 Inspetorias de Esporte e Lazer, atuando em todas as regiões do Est. SP.

**2.1 Convênios** – foram celebrados com Confederações, Federações, Prefeituras Municipais e Entidades em geral, para a realização de eventos de natureza esportiva e de lazer, com os recursos do Ministério do Esporte, Lei 9.617.

convênios	quantidade	R\$ mil
Confederações	12	952
Federações	26	2.404
Prefeituras Municipais	26	2.725
Entidades	12	1.281
<b>Total</b>	<b>76</b>	<b>7.362</b>

**2.2 Divisão de Esporte** – foram os seguintes eventos do Calendário Oficial da Coordenadoria de Esporte e Lazer em Programas e Ações de Governo.

Jogos Abertos da Juventude; Jogos da Juventude (brasileiro); Jogos Regionais; Jogos Abertos do Interior; Jogos Abertos Brasileiros; Olimpíada Colegial; Jogos Escolares Brasileiros;Jogos Universitários do Est. SP; Copa de Futsal do Est. SP; Copa de Handebol do Est.SP; Pró-Natação; Pró-Atletismo; Ginastira – Festival de Ginástica e Dança; Campeonato Estadual de Futebol e Cursos Pedagógicos e de Arbitragem.

2.2.1) Jogos Abertos da Juventude – foram 12 as modalidades esportivas disputadas: Atletismo, Basquete, Damas, Futebol, Futsal, Ginástica Artística, Ginástica Rítmica, Handebol, Judô, Natação, Voleibol, Tênis, Tênis de Mesa e Xadrez. Realizações: em 3 fases: Sub-Regional, Regional e a final Estadual realizada em Osvaldo Cruz, de 03 a 13/06/2004. Participação: 361 municípios, 24.303 atletas (17.596 masculino e 6.707 feminino).

2.2.2) Jogos da Juventude – foram realizados nas modalidades: atletismo, basquete, ginástica olímpica infantil/juvenil, ginástica rítmica infantil/juvenil, handebol, judô, natação, natação sincronizada infantil/juvenil, polo aquático, tênis de mesa e voleibol. Realizou-se em Brasília, de 05 a 12/11/04. São Paulo foi campeão geral dos jogos, participaram 220 atletas, 120 masculino e 100 feminino.

2.2.3) Jogos Regionais - 1ª fase (de 07 a 17/07/04) foram disputados em Cotia, Jaú, Matão e Ourinhos e a 2ª fase (de 21 a 31/07/04) em Boituva/Cerquillo/Tietê, Caraguatatuba, Limeira e Santa Fé do Sul, num total de 425 municípios e 49.312 atletas participantes.

2.2.4) Jogos Abertos do Interior - foram disputados 20 modalidades oficiais e 2 modalidades vinculadas. Os Jogos Abertos foram disputados em Barretos de 13 a 26/09/2004.

Modalidades	Jogos Regionais		Jogos Abertos	
	Atletas	Municípios	Atletas	Municípios
Atletismo	3.428	241	779	121
Basquetebol	3.258	239	743	64
Biribol	646	85	85	12
Bocha	1.504	172	212	24
Boxe	-	-	151	22
Capoeira	984	208	191	63
Ciclismo	634	97	232	09
Damas	1.167	135	380	41
Futebol	9.299	425	767	35
Futsal	6.310	332	608	45
Ginástica Olímpica	655	79	293	44
Handebol	3.444	186	878	65
Judô	2.707	164	579	67
Karatê	1.397	125	309	55
Malha	1.022	172	138	23
Natação	2.104	125	591	86
Tae Kwon do	490	76	217	52
Tênis	803	131	232	53
Tênis de mesa	1.155	179	289	53
Volei de praia	1.492	200	139	47
Voleibol	5.094	320	791	67
Xadrez	1.719	270	644	76
<b>Total</b>	<b>49.312</b>	<b>425</b>	<b>9.248</b>	<b>182</b>

2.2.5) Jogos Abertos Brasileiros - participaram os Estados: SP, PR, SC, RJ, RGS, MG, MTS e MT. As disputas foram em: atletismo, basquetebol, futebol de salão, handebol, judô, natação e voleibol, em ambos os sexos. A cidade sede foi Bento Gonçalves, de 18 a 26/05/2004. A Delegação Paulista sagrou-se campeã da competição, com 230 atletas, 120 masculino e 110 feminino.

2.2.6) Olimpíada Colegial - realizado com a Secretaria de Educação do Estado, viabilizou a participação de milhares de alunos, divididos em: Categoria Mirim – jovens até 14 anos e Infantil - até 16 anos. Foram disputadas 09 modalidades esportivas: Atletismo, Basquetebol, Damas, Futebol de Salão, Ginástica Rítmica, Handebol, Tênis de Mesa, Voleibol e Xadrez.

Categorias	Mirim	Infantil
	Final: Araçatuba - 07 a 17/10/2004	Final: Jundiaí - 18 a 28/08/2004
Municípios	462	499
Escolas estaduais	2.260	1.987
Participantes	118.540	104.706

2.2.7) Jogos Escolares Brasileiros – JEB – foi realizado pelo Ministério do Esporte e organizado pelo Comitê Olímpico Brasileiro, para os estudantes brasileiros da rede de ensino pública e privada de 12 a 14 anos em: atletismo, basquetebol, handebol, futsal, voleibol e xadrez. Foi realizado de 24/11 a 06/12/04, em Brasília/DF. A Delegação de SP foi campeã em basquete

feminino, futsal, voleibol masculino, e no atletismo ficou com 03 medalhas de ouro, 04 de prata e 02 de bronze.

2.2.8) III Jogos Universitários do Est.SP – JUESP – foram disputados em:- atletismo, basquetebol, futsal, handebol, judô, natação e voleibol. Foi realizado em Avaré, de 06 a 13/06/04, com 764 atletas, 54 municípios, 166 entidades do ensino superior e 10.588 participantes.

2.2.9) Copa Futsal do Est.SP - foi realizada nas fases: sub-regional, regional e final estadual, em Orlandia com 438 municípios, 581 entidades e 5.758 participantes, em 05/2004.

2.2.10) Copa Handebol do Est.SP – foram disputadas em 2 categorias e em ambos os sexos, nas fases sub-regional, regional e final estadual. A final foi em São Bernardo do Campo, contou com a participação de 111 municípios, 200 entidades e 3.662 participantes, de 25 a 30/05/04.

2.2.11) Pró-Natação - dirigido para jovens entre 7 e 16 anos. Foram disputadas as provas de:- 50 metros nos 4 estilos da natação, 200 m nado Medley e revezamento 4x50 m. A final estadual foi realizada com os melhores classificados do Interior e da Capital em novembro. A final estadual foi em Sertãozinho, de 12 a 15/11/2004.

Municípios	Entidades	Participantes
80	187	12.287

2.2.12) Pró-Atletismo - participaram atletas de ambos os sexos, de 9 e 16 anos, em 4 categorias: de 09 e 10 anos; 11 e 12 anos, 13 e 14 anos e 15 e 16 anos. As provas de Atletismo foram disputadas na pista e no campo. Realizou-se em Caieiras, de 12 a 15/11/04 com 170 municípios, 324 entidades e 19.869 atletas.

2.2.13) Ginastrada - participaram entidades que desenvolveram atividades com ginástica e dança São disputadas nas categorias: *Infantil* - até 14 anos, *Aberta* - mínimo de 12 anos e *Livre* - grupo acima de 20 pessoas com idade livre. A final estadual foi realizada em São João da Boa Vista, de 12 a 15/11/04 com 76 municípios, 134 entidades e 3.386 bailarinos e ginastas.

2.2.14) Campeonato Estadual de Futebol - são disputadas nas categorias:- dentinho; dente de leite e dentão. Os atletas inscritos devem apresentar declaração escolar com as notas ou conceitos e participaram da competição o atleta com boas notas. Foi desenvolvido em Atibaia; Penápolis e Americana.

2.2.15) Cursos Pedagógicos e de Arbitragem foram realizados em 08 municípios, com 346 participantes.

**2.3 Divisão de Lazer** – foram realizados as seguintes atividades:

2.3.1) Cursos de Recreação Comunitária - foram realizados cursos em Pirassununga (338), Laranjal Paulista (52) e Sertãozinho (48), num total de 138 cursistas.

2.3.2) Jogos Regionais dos Idosos – JORI - parceria com o Fundo Social de Solidariedade do Est. SP beneficia pessoas acima de 60 anos, voltado a objetivos sociais. Realizou-se em 06 regiões do Estado, classificando os melhores para os Jogos Estaduais do Idoso.

Período	Município-Sede	Municípios	Atletas
14 a 16/03	Tupi Paulista	33	931
19 a 21/03	Santos	52	1.686
16 a 18/04	Serra Negra	55	2.200
23 a 25/04	Votuporanga	54	1.407
14 a 16/05	Descalvado	32	1.369
21 a 23/05	Dois Córregos	45	1.082
<b>Total</b>		<b>271</b>	<b>8.675</b>

2.3.3) Jogos Estaduais dos Idosos - final estadual em Guarujá, participaram 1.238 atletas e 127 municípios.

2.3.4) Projeto Vida -foi realizado na Capital, proporcionou a alunos de Classes Especiais da rede escolar, momentos de intensa atividade esportiva, recreativa e de lazer.

Local	Data	Nº de participantes
C.D. Baby Barioni	12/04 e 18/10/04	956

2.3.5) Campeonato Estadual de Truco - final estadual foi em Cerquilha, de 23 a 25/10/04, total de 212 municípios e 1.740 participantes.

2.3.6) Passeio ciclístico – realizou-se em 24/10/2004 – com 1.615 participantes.

2.4) **Conselho Estadual de Desporto-CED** – compete: elaborar projetos que viabilizem o desenvolvimento do esporte, lazer e recreação; cooperar com órgãos federais incumbidos da execução da política nacional de desportos; apoiar iniciativas em favor do incremento da prática esportiva; opinar sobre a concessão de auxílios e recursos às entidades desportivas; incentivar e orientar a organização e a prática do desporto em todo o Estado; zelar pelo cumprimento da legislação esportiva; elaborar e aprovar o Regimento Interno do Conselho.

2.5) **Conjuntos Desportivos** – foram as seguintes atividades:

2.5.1) **Conjunto Desportivo “Constâncio Vaz Guimarães”**

a) <i>Cursos</i> : matrícula e sorteio das vagas são realizados via informatização. Foram oferecidos cursos para 2.466 alunos de 4 anos à 3º Idade nas modalidades: Natação, Hidroginástica, Saltos Ornamentais, Nado Sincronizado, Polo Aquático, Caiaque Polo, Boxe, Karatê, Judô, Arco e Flecha, Voleibol, Basquetebol, Futebol de Salão, Tênis, Esgrima, Condicionamento Físico, Musculação, Ginástica Olímpica e Atletismo.
b) <i>Obras</i> : - <i>Ginásio “Geraldo José de Almeida”</i> : troca das lâmpadas, reforma das 2 bombas d’água, reforma elétrica do sistema de iluminação; - <i>Ginásio Poliesportivo “Mauro Pinheiro”</i> : grade na parte externa do Ginásio e debaixo da arquibancada e reforma do portão; - <i>Conjunto Aquático “Caio Pompeu de Toledo”</i> : iluminação da casa de máquinas da piscina, reforma de 4 filtros da piscina, conserto das bombas do sistema de filtração e do sistema de limpeza d’água; - <i>Estádio “Icaro de Castro Mello”</i> : funcionamento do sistema de irrigação do campo; - <i>Sala de Musculação</i> : manutenção dos aparelhos da sala de condicionamento físico.
c) <i>Eventos</i> : foram realizados através de Contratos de Permissão de Uso, e os da Coordenadoria de Esporte e Lazer, pelas Confederações, Federações, Associações, Clubes, Academias, Escolas, outras Secretarias de Estado e entidades não Governamentais. Totalizaram 108 realizações.

2.5.2) **Conjunto Desportivo “Baby Barioni”**

<i>Curso</i> : total de 3.512 inscritos, foram contemplados 2.354 alunos nos cursos de natação, capoeira, condicionamento físico, volei, futsal, hidroginástica, musculação.
<i>Eventos</i> : foram realizados através de Contratos de Permissão de Uso e os da Coordenadoria de Esporte e Lazer pelas Confederações, Federações, Associações, Clubes, Academias, Escolas, outras Secretarias de Estado e entidades não Governamentais.

2.6) **Vila Olímpica “Mário Covas”** - os projetos para obras e serviços de reforma e ampliação estarão sendo efetuadas pela Construtora Roy Ltda. Foram implantados os sistemas de esgoto, água, vestiário e pavimentação, e iluminação de quadras, poliesportivas e de tênis. A inauguração está prevista para 05/2005.

2.7) **Eventos, Projetos e Programas realizados em parceria com outros órgãos estaduais ou entidades** – foram realizados:

<i>Copa Metropolitana de Futebol Amador de SP – Parceria</i> : comunidade e poder público estadual, via convênio com a Associação Paulista de Entidades Promotoras de Eventos. <i>Participação</i> : Ligas de Futebol de Bairro e 221 equipes da Capital e em cidades da Grande SP, realizadas de 05 à 11/2004.
<i>Troféu Brasil de Atletismo – Realização</i> : Confederação Brasileira de Atletismo e Federação Paulista de Atletismo. <i>Participação</i> : 1.500 atletas, seletiva para os Jogos Panamericanos.
<i>Mundial de Voleibol</i> – Fase da Liga Mundial de Voleibol, realizada em conjunto com a Confederação Brasileira de Voleibol.
<i>1ºs Jogos Para Olímpicos do Brasil</i> – sediado em SP/Capital, competição de âmbito nacional, foi seletiva para Olimpíada/04 de Atenas.
<i>JUB’S-Jogos Universitários Brasileiros</i> – competição universitária de âmbito nacional, em SP /Capital. <i>Parceria</i> : Ministério do Esporte, Governo do Est.SP, Prefeitura Municipal de SP e Federação Paulista de Esportes Universitários, em 07/2004.

2.8) **Demais atividades e programas desenvolvidos:**

<i>Projeto Olímpico “Projeto Futuro”</i> – seleciona jovens com talento esportivo de 14 a 17 anos e proporciona atendimento integral para treinamento de esporte de alto rendimento. Atende cerca de 100 atletas residentes e 100 não residentes.
<i>Programa Nosso Esporte</i> –parceria Nossa Caixa S/A – oferece ajuda de custos para atletas ranqueados de 4



Federações paulistas, nas modalidades: ciclismo, remo, judô e tênis de mesa. Valor: R\$ 1.600 mil.
1º Campeonato Paulista de Futebol Feminino – Parceria: Federação Paulista de Futebol. <i>Objetivo:</i> promover e divulgar o futebol feminino através da competição de âmbito estadual.

### 3. Coordenadoria de Programas para a Juventude - foram realizadas as seguintes atividades:

3.1) *Parque da Juventude* - *objetivo:* transformar a área de 240 mil m<sup>2</sup> da antiga Casa de Detenção da capital, como pólo cultural, esportivo, educacional, saúde, desenvolvimento individual e coletivo e lazer. Foram implantados em 2004:

a) Parque central – inaugurado em 09/2004 oferece: -alamedas, jardins e bosques, com árvores ornamentais e frutíferas, a topografia do terreno com pequenos morros formam espaços que proporcionam ao visitante sensação de privacidade e aconchego, uma das marcas do parque; estrutura metálica central em aço patinável e duas laterais abrigam as escadarias de acesso a locais exclusivos para observação do parque; - uma das atrações são as passarelas de vigia da muralha do presídio que foram preservadas.
<i>Ações:</i> - tratamento das águas do Córrego Carajás que corta o parque. colocação de 2 pontes de madeira ipê e de estrutura metálica para ligar o parque e a área de expansão futura.
<i>Arborismo</i> : é composta de 5 plataformas em diversas alturas e tipos de conexões, apresentada em 09/2004 será ampliado até o início de 2005 para 10 plataformas. No Parque Central as plataformas serão montadas em árvores não nativas. A abertura ao público será feita gradualmente. <i>Parceria:</i> Federação de Montanhismo do Est.SP. Haverá cursos para difusão de normas de segurança em esportes de aventura e formação de monitores que capacitará futuros profissionais para atuarem no próprio parque e em vários pólos do estado e do país. Serão proporcionadas vagas para vários projetos sociais e de reeducação.
<i>Viveiro:</i> preparar mudas e espécies arbóreas originais da mata atlântica para recuperação total, a médio e longo prazo, da área do arborismo. <i>Programação:</i> em 2005 será dirigida aos ensinos estadual, municipal e particular. O parque, o viveiro e a mata serão temas para o aprendizado e conscientização ecológica.
<i>Obra realizada no Parque Central</i> : R\$ 6.352 mil – gerenciamento da CPOS-Cia Paulista de Obras e Serviços.

#### *Informações complementares:*

<i>Endereço do parque:</i> Parque Esportivo - Av Zachy Narchi 1.300; Parque Central - Av Ataliba Leonel 500 e Parque Institucional - Av Cruzeiro do Sul 2.500 na Estação Metrô Carandiru.
<i>Parceria:</i> Secret. Saúde e Educação; <i>Cooperação:</i> Secret. Cultura; Ciência, Tecn., Desenv. Econ. e Turismo; Meio Ambiente; Assistência e Desenv. Social; Segurança Pública e Polícia Militar.

#### 3.2) *Eventos Pontuais realizados:*

Circuito Estadual de Skate; 1ª Copa estadual de Skate; 1ª Copa Parque da Juventude de Futsal Feminino/04; 1º Passeio Ciclístico do Parque da Juventude, no dia Mundial de Combate a Aids; 1ª Cooperação Parque da Juventude/Sebrae, atividades circenses e culturais; 1ª Etapa Novos Talentos de Música, parceria com a Secretaria da Cultura; Escola Estadual de Skate.
--



**Procuradoria Geral do Estado – PGE**



## Procuradoria Geral do Estado – PGE

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>894.304,6</b>	<b>905.395,3</b>	<b>1,2%</b>
Pessoal	247.449,3	231.536,5	(6,4)%
funcionários ativos	225.890,9	229.416,4	1,6%
inativos	21.558,4	2.120,1	(90,2)%
Custeio	217.665,5	221.704,7	1,9%
Investimentos	154,9	1.213,3	683,3%
Sentenças Judiciais	429.034,9	450.940,9	5,1%
<b>Total da Despesa</b>	<b>894.304,6</b>	<b>905.395,3</b>	<b>1,2%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Procuradoria</b>	<b>1.815</b>	<b>1.912</b>	<b>5,3%</b>
Ativos	1.441	1.518	5,3%
Inativos	374	394	5,3%

### I - Atividades

**Introdução:** Em 2004, a Procuradoria Geral do Estado-PGE deu importantes passos em relação aos projetos que visam ao aperfeiçoamento de sua configuração institucional. Destacaram-se:

1) Conclusão do exame dos anteprojetos de nova Lei Orgânica e de criação da Defensoria Pública.
2) Aprovação pela Assembléia Legislativa projeto de lei complementar reestruturando o <i>Prêmio de Incentivo à Produtividade e Qualidade – PIPQ</i> , destinado aos servidores da PGE. O projeto foi convertido após a sanção e promulgação na LC 962 de 16/12/04. O novo PIPQ considera o desempenho funcional, a realização de metas de produtividade estabelecidas pelos Chefes de Unidades e a constante atualização profissional do servidor.
3) Tomaram posse, em agosto, 105 novos Procuradores do Estado.
4) Manteve assento no Conselho do Programa Estadual de Desestatização, Comissão de Política Salarial, Comitê de Qualidade de Gestão Pública, Conselho do Patrimônio Imobiliário e Conselho de Defesa dos Capitais do Estado.
5) Participação efetiva na implementação dos programas.

**1. Área do Contencioso:** Defesa Judicial do Interesse Público e do Patrimônio da Sociedade – defende os interesses da Fazenda do Estado em todos os juízos e tribunais.

**-Área fiscal:** cobrança da Dívida Ativa, várias medidas foram tomadas na cobrança da Dívida Ativa, visando ao incremento da arrecadação, destacaram-se:

a) acompanhamento de diligências realizadas pelos <i>Oficiais de Justiça</i> para penhorar bens dos devedores de ICM/ICMS, nas ações de execução fiscal movidas pela Fazenda do Estado. <i>Cbjetivo:</i> melhorar a qualidade dos bens penhorados nas execuções, aumentar o número de bens arrematados em leilão e incrementar a recuperação do crédito tributário;
b) <i>penhora on line</i> em atendimento a requerimentos efetuados pela PGE, o Poder Judiciário passou a determinar a penhora <i>on-line</i> de valores existentes nas contas das empresas devedoras de ICM/ICMS até o limite do débito;
c) <i>leilão via internet:</i> em 30/04/2004 realizou o 1º leilão judicial, via <i>internet</i> , de bens penhorados em execuções fiscais, com vistas à democratização dos lances, que podem ser realizados à distância;

d) <i>CEVAF</i> -Conselho Gestor de Ações Conjuntas de Combate à Evasão Fiscal – <i>combate à inadimplência e à sonegação fiscal</i> , integrado pela PGE realizou 120 medidas, entre cautelares fiscais, implantação de regime especial, quebra de sigilo bancário e busca e apreensão de documentos. <i>Resultado</i> : ingresso aos cofres públicos de cerca de R\$ 70 milhões;
e) <i>recuperação de créditos tributários</i> : recuperou R\$ 408.015.263,05 em créditos tributários inscritos e ajuizados. Entre janeiro de 1995 e outubro de 2004, foram obtidos R\$ 4.849.938.626,83 de créditos inscritos na Dívida Ativa;
f) <i>projeto da cobrança da dívida ativa</i> : contratou a Prodesp-Cia de Processamento de Dados do Estado de SP e iniciou os trabalhos de desenvolvimento de sistemas necessários à assunção do controle da Dívida Ativa;
g) <i>Incremento e Desenvolvimento de Sistemas de Informação e de Controle de Processos Judiciais</i> - integração ao Programa de Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado de SP – PROFIS, através da SEFAZ. <i>Ação</i> : desenvolver novos sistemas e aperfeiçoar os existentes, tais como: acompanhamento de ações diversas de execuções fiscais, saneamento da conta fiscal, protocolo integrado, parcelamento via <i>internet</i> e renovação de equipamentos. <i>Meta</i> : sanear a conta fiscal da dívida ativa, aumentar a rapidez e a eficácia da atuação judicial na cobrança, proporcionar ao contribuinte maior facilidade para pagar o débito e aumentar a eficiência da defesa nas ações sobre matéria tributária ajuizadas contra o Estado. <i>Objetivo - incrementar e arrecadação</i> : facilitar a apresentação do pedido de parcelamento e agilizar o processamento, identificar com precisão os valores em cobrança, permitir a rápida localização de expedientes, monitorar as decisões contrárias aos interesses da Fazenda e os valores envolvidos, em matéria tributária;

- **Proteção do interesse público**: em 2004 várias questões foram resolvidas junto ao Poder Judiciário, destacando-se os pedidos de suspensão de liminares ou decisões com potencial lesivo ao Estado, acolhidos pelo Tribunal de Justiça, em especial nos seguintes casos:

**a) Substituição tributária de combustíveis**: permitiu evitar lesão às finanças públicas.

**b) Emissor de Cupom Fiscal-ECF**: suspensão de medida liminar concedida em ação movida pela Associação Comercial de SP, buscando desobrigar os comerciantes paulistas de manter em seus estabelecimentos o ECF (que visa a garantir o combate à sonegação fiscal), evitando prejuízos ao Erário da ordem de R\$ 70 milhões.

**c) Aposentadoria especial de policiais civis e delegados de polícia**: suspensão de sentenças que reconheciam o direito à aposentadoria especial de policiais civis e delegados de polícia, sem observância da idade mínima.

**d) Novo teto estadual (EC 41/03)**: suspensão de medidas liminares e sentenças estabelecido pela Emenda Constitucional nº 41/2003 e pelo Decreto Estadual nº 48.407 de 6/01/2004, concedidas em mandados de segurança coletivos e mandados de segurança individuais.

**e) Contribuição previdenciária**: suspensão de medidas liminares e sentenças em dezenas de mandados de segurança que desoneravam servidores públicos do desconto da contribuição previdenciária de 5% instituída pela LC nº 943/03. Alegou o Estado que as liminares acarretavam grave lesão à ordem e economia, por comprometerem o percebimento da imprescindível fonte de recursos para viabilizar o reequilíbrio atuarial do sistema.

**f) Greve dos servidores da Saúde (desconto de dias parados)**: suspensão de medida liminar concedida em mandado de segurança coletivo impetrado pelo Sindicato dos Trabalhadores Públicos da Saúde-Sindsaúde, impedindo que a Secretaria de Estado da Saúde promovesse o desconto dos dias parados em virtude do movimento grevista ocorrido no 1º semestre de 2004.

**g) Policiais militares - Adicional de insalubridade - vitória no STF**: êxito na reversão, no Supremo Tribunal Federal, de inúmeras decisões proferidas pelo Tribunal de Justiça de SP, favoráveis à pretensão de policiais militares inativos anteriormente à Lei Complementar nº 432/85, quanto ao recebimento de adicional de insalubridade por ela instituído;

**h) Termos circunstanciados - possibilidade de lavratura pela Polícia Militar**: julgou extinta a ação civil pública movida pela Associação dos Delegados de Polícia do Est.SP, que visava a impedir que a Polícia Militar lavrasse “termos circunstanciados” de que trata a Lei Federal nº 9.099/95;

**i) Fazenda Santa Clara**: obtida imissão de posse da aludida fazenda, que havia sido adjudicada pelo Estado em sede de execução fiscal, para fins de alienação ao INCRA com vistas à implantação de assentamento fundiário;

**j) Saneamento básico:** manutenção da suspensão dos efeitos da lei municipal que previa a repartição de competências entre Estado e Município referente ao saneamento básico em SP (Agravamento Regimental na ADIN nº 109.600-0/3);

**k) Obras do Hospital Dr. Arnaldo:** em sede de recurso de Agravo de Instrumento foi mantida a decisão que negava o pedido de concessão de medida liminar em mandado de segurança que pretendia impedir a retomada das obras de construção do Hospital Dr. Arnaldo;

**l) Obras do Instituto Butantan:** obtenção de revogação da medida liminar que paralisava as obras de ampliação e reforma do laboratório do Instituto Butantan para produção de vacinas contra o vírus Influenza;

**m) Obras da linha 4 do Metrô:** suspensão de medida liminar concedida em mandado de segurança que pretendia obstar o prosseguimento das obras de implantação do lote 3 da linha 4 do Metrô da Capital Paulista;

**n) Construção de estabelecimentos prisionais:** suspensão de medidas liminares concedidas em ações civis públicas que pretendiam a paralisação das obras de construção do Centro de Detenção Provisória de Caiuá e das Penitenciárias Compactas de Tupi Paulista, Irapuru e Flórida Paulista, em razão da ausência de Estudo de Impacto Ambiental – EIA, Estudo de Impacto de Vizinhança – EIV e consultas às populações locais;

**o) Cadeias públicas:** suspensão de diversas medidas liminares que pretendiam a desocupação imediata dada a superlotação de diversas cadeias públicas instaladas em todo o Est. SP;

**p) Vasp - superveniências passivas:** julgada improcedente ação movida buscando recebimento de vultosa indenização do Estado por superveniências passivas decorrentes da transferência do controle acionário;

**q) Pedágio - eixo suspenso:** julgada improcedente ação movida por concessionário rodoviário, buscando a revogação de norma que instituiu a proibição de cobrança de pedágio por eixo suspenso;

**r) Pagamento de pensões:** suspensão de medida liminar concedida em ação civil pública movida pelo Ministério Público, que obrigava a autarquia estadual Caixa Beneficente da Polícia Militar – CBPM ao pagamento das pensões devidas, à base de 100% do valor dos vencimentos, proventos ou soldos do policial militar falecido, ativo ou inativo, para todas as pensionistas (inclusive os atrasados desde 1988).

#### **- Área do Patrimônio Imobiliário e Ambiental:**

**a) Contencioso ambiental** - obteve mediante ação conjunta com o DAEE, decisões liminares junto ao STF para prosseguimento das obras relativas ao rebaixamento da Calha do Rio Tietê;

**b) Licenciamentos ambientais** - estabeleceu bases para futuras composições relativas aos licenciamentos ambientais relativos à flotação do Rio Pinheiros e o Rodoanel Mário Covas, trecho Sul, estas em parceria com o IBAMA.

**c) Precatórios ambientais** - acordos celebrados em 2003 que resultaram economia de mais de R\$ 100 milhões ao Erário. **Ações rescisórias** foram ajuizadas relativas a mais R\$ 200 milhões em precatórios, estando mantida a suspensão de cerca de R\$ 3,5 bilhões desses débitos, aguardando-se provimentos judiciais favoráveis dos Tribunais de São Paulo e Superiores.

**d) Ambientais imobiliários** - mais recentes obteve vitórias do Est.SP no STJ, se consolidadas, permitirão uma economia de mais de R\$ 250 milhões em condenações judiciais.

**e) Imobiliária não-ambiental** - obteve expressivas vitórias em recursos relativos a ações discriminatórias no Pontal do Paranapanema, permitindo a ampliação dos projetos de assentamento a cargo da Fundação ITESP. **Processos de usucapião e desapropriação** - em curto prazo e com possíveis parcerias com a Municipalidade, permitirão a regularização fundiária urbana de grandes extensões especialmente na Zona Leste da RMSP.

**f) Governo Eletrônico** – executou a gestão jurídica do patrimônio imobiliário, com as ações de colaboração da FUNDAP, Conselho do Patrimônio e SEFAZ para aprimorar o SGI - Sistema de Gerenciamento de Imóveis. Estão em vias de finalização parcerias com a PRODESP e o IPT para implantação definitiva do Laboratório de Geoprocessamento da PPI-CECI, em fase experimental em 2004. *Novas implantações:* a) *Sistema Eletrônico de Localização de Imóveis-SELIME* estudos para criação da *Bolsa Eletrônica de Imóveis Públicos-BEI* – objetivo: permitir melhoria da qualidade da gestão pública e da defesa do Estado na área de patrimônio imobiliário e defesa ambiental. b) *Regularização Imobiliária de Áreas Protegidas* - parceria com o Instituto Florestal da Secretaria do Meio Ambiente e a Fundação ITESP.

- **Órgãos de Execução da Área de Contencioso** na capital e nas procuradorias regionais realizaram em 2004:

480.039 manifestações em processos judiciais, 32.859 petições iniciais, 21.695 defesas em processos judiciais (respostas/contestações/impugnações e informações em mandados de segurança), 2.412 audiências, 16.863 recursos interpostos, 12.404 respostas a recursos apresentados.

**2. Assistência Judiciária Gratuita à População Carente** - presta orientação jurídica e assistência judiciária gratuita à população carente, de forma direta, por meio de Procuradores do Estado, e indireta, mediante convênios com entidades públicas ou privadas. Em 2004 foram prestados:

**Assistência Judiciária:** 589.322 atendimentos e 10.988 feitos pelo COJE-Centro de Orientação Jurídica e Encaminhamento à Mulher.

**área criminal** – a) *Varas Criminais e Júri* - atendimentos: 101.575; defesas prévias: 17.677; audiências: 70.154; Plenário do júri: 383; plantões judiciários: 611; revisões criminais: 1.321; Habeas Corpus: 2.049; manifestações em recursos: 9.574; b) *Infância e Juventude* - atendimentos: 6.844; defesas prévias: 2.212; audiências: 9.675; revisões criminais: 160; Habeas Corpus: 644; manifestações em recursos: 75; c) *Execuções Criminais* - atendimentos: 20.044; revisões criminais: 123; Habeas Corpus/Mandados de Segurança: 482; manifestações em recursos: 1.448.

**área cível** –atendimentos: 460.589 (155.692 correspondem à PAJ Capital e em 100.908 houve providências judiciais); Iniciais: 30.142; Audiências: 34.542; Defesas/respostas: 7.352; manifestações em recursos: 3.056; plantões em Juizados Especiais Cíveis: 567.

-**Celebração de convênios** –deu continuidade ao trabalho de expansão do serviço:

Foram firmados convênios com a Casa de Isabel Centro de Apoio a Mulher, a Criança e o Adolescente, vítimas de violência doméstica; GAPA – Grupo de Apoio à Prevenção à AIDS – Brasil-SP; Instituto de Medicina Social e de Criminologia do Est.SP-IMESC (renovação); Prefeitura de Tarumã; Serviço Promocional e Social da Paróquia de Sta Cecília; Sociedade Amigos de Ermelino Matarazzo (renovação); Universidade Mackenzie; Pontifícia Universidade Católica – PUC/SP; Universidade de Sorocaba; Universidade Santo Amaro; termo de cooperação com as Faculdades Integradas Antonio Eufrásio de Toledo (Presidente Prudente).

- **Destaque de atuação na Capital:**

**a) Plantão Família:** cristalizou-se o atendimento multidisciplinar através do Convênio PGE/PRÓ MULHER.

Ações:-possibilidade de solução amigável de conflitos por intermédio do setor psicossocial; -encaminhamento das pessoas moradoras de rua, com dificuldades financeiras, crianças, adolescentes e idosos com suspeita de maus-tratos/negligência, pessoas que apontam aparente comprometimento psiquiátrico e conflitos familiares/sociais sob diversas situações.

*Atendimento:* -assistentes sociais para prestar esclarecimentos sobre planejamento familiar, com observância da Lei nº. 9.263, de 12/01/96, a qual regulou o § 7º do artigo 226, da Constituição Federal. -casos em que se detecta violência doméstica (em relação à mulher, idoso, adolescente e criança). -investigatórias de paternidade - as partes envolvidas são atendidas pelas Assistentes Sociais e a Chefia (suporte jurídico), a fim de se chegar a acordo de reconhecimento ou elaboração de pedido de realização de exame pelo Código Genético do DNA.

**b) Imposto de transmissão:** resolução com SEFAZ , os Procuradores do Estado, oficiando nas Varas de Família e Sucessões do Fóruns, nas ações de inventário e arrolamento, foram autorizados a fazer o reconhecimento da isenção do imposto de transmissão "causa mortis" e/ou doação;



**c) Área Criminal** - a) Juizado Especial Criminal da Família Central foi destacado um Procurador do Estado. *Objetivo*: atuar na defesa dos acusados da prática de crimes de pequeno potencial ofensivo e em favor da vítima, para equilíbrio na relação processual, quando o autor do fato conta com defensor constituído. Visa a uniformidade de atuação, procurando a composição entre os envolvidos nas questões relativas à violência doméstica antes de qualquer resposta criminal, inclusive com mediação entre agressores e vítimas para solução do problema motivador da ação delituosa. *Resultado*: cumprimento de cerca de 1.300 cartas precatórias entre 1º e 17/12 com audiências. b) Participou na Audiência Pública no Conselho Nacional de Política Criminal e Penitenciária, para elaborar a minuta do decreto de indulto natalino no sentido de que fosse afastada a vedação de comutação somente no caso do sentenciado não fazer jus ao indulto.

**d) Área Cível**: a) propôs ação civil pública em face da Eletropaulo, questionando a legalidade e abusividade do comportamento da cobrança de valores, de forma retroativa, sob a alegação de furto de energia, imputação de autoria do furto de forma indevida e outros aspectos (32ª Vara Cível, autos 000.04.105959-0). *Situação*: fase de apreciação da liminar. b) Cartilha dos Direitos da Moradia foi lançada com tiragem de 60.000 exemplares.

- **Procuradorias Regionais** – destacaram nas seguintes atuações:

a) **Santos**: ingressou-se com Medida Cautelar perante a 2ª Vara Criminal de São Vicente, requerendo autorização para realização de aborto de feto anencefálico (17ª semana de gestação). *Resultado*: deferimento e expedição do alvará em 27/09/04.

b) **São Carlos**: atendeu as vítimas da enchente no início do ano de 2004.

c) **Campinas**: "Mutirão da Cidadania" foi realizado no SESI-Campinas, participaram Juizados Especiais Cíveis (Estadual e Federal), Justiça Eleitoral, Faculdades de Direito de Campinas, Prefeitura Municipal e Polícia Militar. Participação: 12 procuradores da área de assistência jurídica e contencioso. *Atuação*: conciliações (basicamente sobre alimentos) e prestaram orientação jurídica à população. *Elaboração*: cerca de 20 petições iniciais referentes a alimentos, divórcio e interdição.

d) **Sorocaba**: 1) Quilombo do Cafundó - foram analisados os autos judiciais, buscando soluções para o conflito que perdura desde o início da década de 70 (ações de usucapião). 2) obtenção de decisão favorável no Tribunal de Justiça de SP por uma Procuradora da Regional, que atuou em favor de assistida pretendendo retificação de seu registro civil quanto ao nome e sexo.

**3. Consultoria Jurídica à Administração Pública** – exerce atuação predominantemente preventiva. O principal destaque foi:

- "Curso de Pregão" oferecido aos servidores estaduais, parceria com FUNDAP. As compras efetuadas via pregões torna-se mais rápida e de menor preço tornando mais vantajosa para a Administração. A divulgação dos pregões é feita pela *Internet* dando mais transparência nas atividades do Estado.

**Área Consultiva** exerce atividade preventiva examinando assuntos relativos a questões múltiplas:

a) **questões diversas** - prestou orientação a respeito:

- Emenda Constitucional nº 41, de 19/12/03; legislação previdenciária estadual (LC nº 943/2003 e 954/04); procedimentos a serem adotados na solicitação de bens adjudicados em execuções fiscais; estatutos sociais de entidades que buscam a qualificação como Organização Social na área da cultura e saúde; orientação em atos de registro do comércio; licenciamento ambiental (especialmente no caso do RODOANEL), unidades de conservação e áreas de reserva legal; regulamentação e fiscalização do tráfego hidroviário, e uso da infraestrutura da Hidrovia Tietê; zoneamento econômico-ecológico do Litoral Norte; fiscalização do uso e do comércio de agrotóxicos; inspeção de produtos de origem animal; centros de pesquisa da Administração (artigo 272 da Constituição Estadual).

b) **assessoramento jurídico na elaboração e revisão de normas legais e executivas/projetos de Governo**:

"Projeto Circuito das Frutas", "Programa de Melhoria das Estradas Rurais – PRÓ-ESTRADA", "Projeto Apicultura"; Programa "Pró-Lar do Trabalhador Rural"; "Programa de Revitalização dos Pólos de Articulação Metropolitana"; Projeto Avicultura de Corte; Projeto de Renovação de Bananais; Programa Renda Cidadã; Programa Fábricas de Cultura; Programa Escola da Família; Projeto Navega SP.

**c) exame de procedimentos licitatórios e contrato -**

a)exame - proposta de aditamento contratual ao ajuste celebrado entre o Departamento de Águas e Energia Elétrica-DAEE e Consórcio Enger/CKC – objeto: prestação de serviços de consultoria para apoio ao gerenciamento geral da implantação das obras de rebaixamento e ampliação da calha do R. Tietê; - b)execuções: 1)serviços terceirizados para manutenção da estrutura administrativa; 2) obras em 44 microbacias hidrográficas, recursos do Banco Mundial; 3)Programa “Fábricas de Cultura”; 4)projeto e obras do “Parque Institucional da Juventude”; c) conclusão: obras de construção da futura unidade hospitalar de especialidades denominada “Instituto Dr. Arnaldo”; d)concessão: linhas de ônibus intermunicipais.

**d) exame da constitucionalidade de leis estaduais e municipais –**

a)legislação - contribuição previdenciária no âmbito estadual (LC nº 943/2003 e 954/04); Lei Federal nº 10.826/2003, que disciplina o uso de armas de fogo; b) legislação municipal: 1) taxa de lixo de saúde; 2) iluminação pública; 3)proibição das queimadas associadas ao preparo da cana de açúcar de Ribeirão Preto; c)lei estadual: 1)instalação de dispositivo para resgate de passageiro em elevadores; 2) Programa Estadual de Educação Especial; 3) Criação de Centros de Educação Musical.

**e) Orientação na elaboração de projetos de lei, decretos e outros atos normativos, e sua aplicação-**

-resoluções de Secretarias para reestruturação administrativa; exame da minuta de decreto que aprova o regulamento dos Serviços Rodoviários Intermunicipais de Transporte Coletivo de Estudantes; -Lei Complementar Estadual nº 367/94, que cuida da licença adoção; -proposta de regulamentação do Código de Pesca e Aquicultura; regulamentação e fiscalização do tráfego hidroviário e uso da infra-estrutura da Hidrovia Tietê; -zoneamento econômico-ecológico do Litoral Norte; -“Plano Estadual de Recursos Hídricos”, regulamento da concessão do Sistema Metropass; -projeto de lei para alteração da legislação estadual de licitação; -aplicação de disposições das Emendas Constitucionais (aspectos controvertidos); aplicação da legislação que dispõe sobre indenização a pessoas detidas sob acusação de terem participado de atividades políticas no período de 1964 a 1979.

**Produção da área de Consultoria da PGE em 2004**

1)emitiu 17.634 pareceres jurídicos relativos a todas as áreas e ramos do Direito, preparou 2.779 informações judiciais para a defesa de autoridades em mandados de segurança, prestou 18.583 atendimentos a agentes públicos e autoridades de todos os níveis hierárquicos, quer em consultas verbais ou telefônicas e por meio de participação em reuniões e elaborou 62.184 ofícios e manifestações sobre diversos assuntos de natureza jurídica. 2)Subprocuradoria Geral - realizou: elaboração e aprovação de pareceres, preparação de informações em Mandados de Segurança contra atos do Governador, atendimento à administração em geral, participação em reuniões e preparação das iniciais de ADIns e das respostas do Governador.

**Área disciplinar atuou em:**

1.395 processos administrativos e 4.046 sindicâncias.

**Centro de Estudos: Formação de Recursos Humanos** – promoveu o aperfeiçoamento dos recursos humanos da Instituição.

**Atividade editorial** - realizou as seguintes publicações – Informativo PGE (mensal); Boletim do Centro de Estudos (bimestral); 1 suplemento do Boletim (Rotinas da Assistência Judiciária); edição especial da Revista da PGE (30 Anos do Código de Processo Civil); Revista n.59/60 da Procuradoria Geral do Estado; Estatuto dos Funcionários Públicos, Série Documentos n. 22; Direitos Humanos no Cotidiano Jurídico, Série Estudos n.14; Prêmio O Estado em Juízo, Série Estudos n.15; Regulamentação Imobiliária – vol. III. Está em fase de editoração a Revista n.61 da Procuradoria Geral do Estado.

**Comunicações** – atualizou a *home page*, inserindo notícias, legislação, jurisprudência e *links* sobre assuntos que interessam à carreira, informações das atividades da PGE ao público em geral. Lançou Boletim Eletrônico transmitido via *notes*. Deu continuidade à atualização e organização do acervo da biblioteca central do Serviço de Biblioteca e Documentação.

**Cursos** - promoveu 32 cursos (14 para Procuradores do Estado, 14 específicos para servidores e 2 para ambos). Contratou cursos de Windows, Word e Excel para 29 servidores da Capital. Levou o curso ao interior para facilitar o comparecimento dos servidores das Regionais. Encerrou os cursos de idiomas instrumentais, voltados à leitura de textos jurídicos para os Procuradores do Estado da Capital (inglês, francês e italiano); realizou curso de Atualização Gramatical da Língua Portuguesa para 127 servidores, em diversas Procuradorias Regionais. Em parceria com outras instituições, participou em 98 eventos, entre cursos, seminários e congressos, e 5 cursos para servidores.

**Eventos** - curso de Atualização Jurídica realizados nas cidades de Campinas e Atibaia, dirigidos aos Procuradores de todas as unidades.

**Participação de Procuradores em grandes eventos de âmbito nacional** -II Congresso Brasileiro de Direito Ambiental-BIDDING; X Seminário Internacional do IBCCRIM; XVIII Congresso Brasileiro de Direito Tributário – Instituto Geraldo Ataliba; I Congresso Nacional de Direito Tributário; V Simpósio de Direito Tributário na Região Metropolitana de Campinas; VIII Congresso Internacional de Direito Ambiental – Planeta Verde; – VIII Congresso Brasileiro de Advocacia Pública (Foz do Iguaçu-PR); IV Congresso Brasileiro de Direito do Estado (Salvador – BA); III Fórum Brasileiro sobre a Reforma do Estado (Salvador – BA); VIII Congresso de Direito Tributário (Belo Horizonte-MG).

**4. Atividade Correicional - controle interno de legalidade e eficiência.** Em 2004 as principais medidas adotadas foram:

- informatização dos relatórios mensais dos Procuradores, com entrega via *internet*, permitindo maior celeridade no exame pela Corregedoria, conforme Resoluções PGE/COR 12, 36 e 61/03. - estudos para a simplificação do preenchimento dos relatórios mensais dos Procuradores e implantação do Relatório Mensal informatizado, via *internet*, nas autarquias, em virtude da emenda 19/2004.

- realização da 2ª Correição Ordinária em todas as Unidades; cumprimento da Resolução PGE/COR nº1/02, que disciplinou a obrigatoriedade de informação pelos Procuradores do Estado à Corregedoria das atividades de magistério exercidas em estabelecimentos de ensino públicos e privados, foram recebidos 117 planos de aulas; trabalho de acompanhamento do estágio confirmatório de 105 Procuradores do Estado Substitutos.

*Corregedoria desenvolveu as seguintes atividades em 2004:*

53 correições ordinárias realizadas; 147 autuações de novos processos; 99 processos arquivados; 67 processos de Informações Anuais das Procuradorias Especializadas, Procuradorias Regionais, Consultorias Jurídicas e Comissões Processantes Permanentes; 20 audiências realizadas; 21 instaurações de procedimentos apuratórios; 11 procedimentos apuratórios concluídos; 9.059 relatórios mensais de atividades recebidos das Unidades da PGE; 09 instaurações de Sindicâncias e Processos Administrativos Disciplinares e instrução de 06 Sindicâncias e Processos Administrativos Disciplinares instaurados em face de servidores; 243 ofícios expedidos; 271 ofícios recebidos; 305 relações de remessa expedidas; 777 relações de remessa recebidas; 117 planos de aula recebidos; 06 certidões expedidas.

**Coordenadoria de Precatórios** - em 2004 foram realizados:

122 manifestações processuais; 15 respostas (seqüestro/mandado de segurança); 40 informações em intervenção federal/reclamação constitucional; 07 recursos; 1.912 atendimentos e 6.227 manifestações administrativas, 2.465 revisões cadastrais, 1.576 conferências de cálculo, 409 emissão/conferência de prévias, 1.724 ofícios, 1.022 conferência/cadastramento de obrigação de pequeno valor.

- Foram quitados: 1.234 precatórios alimentares, dos quais 385 de pequeno valor, beneficiando 46.815 credores: a) *Administração Direta* quitou até o número de ordem 1.390/97. b) *Administração Indireta* - 16 das 19 autarquias quitaram precatórios alimentares até o exercício de 1998.

- 1.615 requisições diretas de pequeno valor da Administração Direta e Indireta foram quitadas.

- parcelas de 2.683 precatórios não alimentares da Administração Direta e Indireta nos termos do art.78 do ADCT, Emenda Constitucional 30/00 foram quitadas.

1995 a 2004 foram pagos R\$ 6 bilhões e 740 milhões com o pagamento de sentenças judiciais (incluídas as obrigações de pequeno valor e precatórios).

**Ouvidoria** – é o canal direto de comunicação aberto aos usuários dos serviços da PGE e a todo cidadão que queira apresentar reclamações e sugestões ou necessite orientação e informação.

*Em 2004 foram realizados:*

4.551 atendimentos: 1.351- Ouvidoria Geral e 3.200 - Subouvidorias. 45% referem-se a pedidos de informações e/ou reclamações do pagamento de precatórios, 25% à prestação de assistência judiciária e os 30% restantes a informações institucionais, esclarecimentos acerca de concursos, andamento de processos internos e convênios.

**Procedimento Administrativo de Reparação de Danos** – Lei Estadual nº 10.177, de 30/12/98 e regulamentado pelo Decreto Estadual nº 44.422, de 23/11/99, dispensa o particular lesado de recorrer ao Poder Judiciário para obter satisfação cabível, evitando, por outro lado, os consectários legais de uma condenação para o Estado.

-15 pedidos foram protocolados, dos quais 03 foram indeferidos, um foi redistribuído a outra Secretaria e os demais acham-se em andamento.

-foram pagos R\$ 54.424 mil com recursos orçamentários da PGE, correspondentes a indenizações fixadas em 2 processos (inscrição em 2003, pagamento em 2004).

-*natureza dos pedidos protocolados em 2004:* 07 de danos materiais decorrentes de acidentes com viaturas oficiais, 02 a imputação de falha na prestação de atividades afetas à Segurança Pública e o restante ao serviço de custódia carcerária, falha na conservação/sinalização de rodovias. Houve acordos de reembolso da Fazenda em 03 casos que o Estado havia indenizado administrativamente.



**Ministério Público**



## Ministério Público

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>745.919,3</b>	<b>758.340,0</b>	<b>1,7%</b>
Pessoal	695.890,6	710.932,0	2,2%
funcionários ativos	505.389,4	526.694,4	4,2%
inativos e pensionistas	190.501,2	184.237,6	(3,3)%
Custeio	42.113,1	45.796,1	8,7%
Investimentos	7.913,3	1.611,9	(79,6)%
Sentenças Judiciais	2,3	-	-
<b>Total da Despesa</b>	<b>745.919,3</b>	<b>758.340,0</b>	<b>1,7%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Ministério</b>	<b>4.947</b>	<b>4.935</b>	<b>(0,2)%</b>
Ativos	4.146	4.114	(0,8)%
Inativos	801	821	2,5%







**Poder Legislativo**



## Assembléia Legislativa

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>334.042,4</b>	<b>345.960,9</b>	<b>3,6%</b>
Pessoal	281.533,1	286.055,7	1,6%
funcionários ativos	203.461,2	209.812,6	3,1%
inativos e pensionistas	78.071,9	76.243,1	(2,3)%
Custeio	48.866,9	56.235,3	15,1%
Investimentos	3.642,3	3.669,9	0,8%
<b>Total da Despesa</b>	<b>334.042,4</b>	<b>345.960,9</b>	<b>3,6%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Assembléia Legislativa</b>	<b>4.224</b>	<b>4.156</b>	<b>(1,6)%</b>
Ativos	3.386	3.293	(2,7)%
Inativos e pensionistas	838	863	3,0%

## Tribunal de Contas do Estado

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>224.176,4</b>	<b>226.149,6</b>	<b>0,9%</b>
Pessoal	205.294,9	205.792,8	0,2%
funcionários ativos	132.925,2	138.680,9	4,3%
inativos e pensionistas	72.369,7	67.111,9	(7,3)%
Custeio	15.503,4	17.101,4	10,3%
Investimentos	3.378,1	3.255,4	(3,6)%
<b>Total da Despesa</b>	<b>224.176,4</b>	<b>226.149,6</b>	<b>0,9%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Tribunal de Contas</b>	<b>2.432</b>	<b>2.408</b>	<b>(1,0)%</b>
Ativos	1.635	1.609	(1,6)%
Inativos	797	799	0,3%

**Poder Judiciário**



## Tribunal de Justiça

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>2.731.833,6</b>	<b>2.782.807,7</b>	<b>1,9%</b>
Pessoal	2.460.035,3	2.500.071,7	1,6%
funcionários ativos	1.892.687,9	1.952.620,2	3,2%
inativos e pensionistas	567.347,4	547.451,5	(3,5)%
Custeio	262.236,9	278.895,1	6,4%
Investimentos	9.561,4	3.840,8	(59,8)%
<b>Total da Despesa</b>	<b>2.731.833,6</b>	<b>2.782.807,7</b>	<b>1,9%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Tribunal de Justiça</b>	<b>49.443</b>	<b>49.036</b>	<b>(0,8)%</b>
Ativos	40.010	39.365	(1,6)%
Inativos	9.433	9.671	2,5%

## Primeiro Tribunal de Alçada Civil

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>107.952,9</b>	<b>110.032,3</b>	<b>1,9%</b>
Pessoal	100.129,8	101.246,3	1,1%
funcionários ativos	76.005,1	78.173,8	2,9%
inativos	24.124,7	23.072,5	(4,4)%
Custeio	7.519,5	8.360,8	11,2%
Investimentos	303,7	425,2	40,0%
<b>Total da Despesa</b>	<b>107.952,9</b>	<b>110.032,3</b>	<b>1,9%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Tribunal de Alçada Civil</b>	<b>1.429</b>	<b>1.507</b>	<b>5,5%</b>
Ativos	1.069	1.146	7,2%
Inativos	360	361	0,3%



## Tribunal de Alçada Criminal

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>117.644,0</b>	<b>123.762,6</b>	<b>5,2%</b>
Pessoal	109.508,3	112.242,3	2,5%
funcionários ativos	80.201,4	84.286,1	5,1%
inativos	29.306,9	27.956,1	(4,6)%
Custeio	8.106,0	9.101,6	12,3%
Investimentos	29,6	2.418,8	8.065,9%
<b>Total da Despesa</b>	<b>117.644,0</b>	<b>123.762,6</b>	<b>5,2%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Tribunal de Alçada Criminal</b>	<b>1.504</b>	<b>1.495</b>	<b>(0,6)%</b>
Ativos	1.146	1.141	(0,4)%
Inativos	358	354	(1,1)%

## Tribunal de Justiça Militar

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>21.035,7</b>	<b>20.896,4</b>	<b>(0,7)%</b>
Pessoal	19.896,2	19.107,2	(4,0)%
funcionários ativos	14.052,5	14.136,1	0,6%
inativos	5.843,6	4.971,1	(14,9)%
Custeio	1.049,7	1.517,7	44,6%
Investimentos	89,8	271,4	202,2%
<b>Total da Despesa</b>	<b>21.035,7</b>	<b>20.896,4</b>	<b>(0,7)%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Tribunal de Justiça Militar</b>	<b>325</b>	<b>330</b>	<b>1,5%</b>
Ativos	282	287	1,8%
Inativos	43	43	0,0%

## Segundo Tribunal de Alçada Civil

### Demonstrativo de Despesas

	2003	2004	R\$ mil variação 04/03
<b>Administração Direta</b>	<b>105.888,7</b>	<b>111.947,7</b>	<b>5,7%</b>
Pessoal	96.407,1	100.332,4	4,1%
funcionários ativos	70.782,9	74.716,9	5,6%
inativos	25.624,2	25.615,4	(0,0)%
Custeio	9.161,2	9.950,1	8,6%
Investimentos	320,4	1.665,3	419,8%
<b>Total da Despesa</b>	<b>105.888,7</b>	<b>111.947,7</b>	<b>5,7%</b>

### Número de funcionários

	2003	2004	04/03
<b>Tribunal de Alçada Civil</b>	<b>1.491</b>	<b>1.472</b>	<b>(1,3)%</b>
Ativos	1.181	1.145	(3,0)%
Inativos	310	327	5,5%

## Notas Explicativas

Tabela e informações referentes:

### 1. Demonstrativo de Despesas

Os valores referem-se as despesas liquidadas no ano disponíveis no Siafem que foram extraídos através do SIGEO-Sistema de Informações Gerenciais da Execução Orçamentária, reagrupando os vários itens do Plano de Contas do Estado de São Paulo para a demonstração deste Relatório.

As despesas da AGE-Administração Geral do Estado não foram discriminadas nos demonstrativos de despesas das Secretarias por se constituir em uma unidade que registra os gastos de responsabilidade do Tesouro como um todo, como os repasses das cota-parte do município.

Os valores transferidos pelo Tesouro para as empresas que estão no SIAFEM, foram alocadas na despesa da respectiva conta e empresa para fins gerenciais.

As despesas dos inativos estão quase na sua totalidade no IPESP, (Lei Estadual 943/03 e Lei Estadual 954/04) razão da diminuição dos valores despendidos, exceto para algumas secretarias tais como, Saúde e Educação.

#### - **Agregação:**

As despesas referentes a fundos de investimentos e convênios com os municípios foram distribuídas em Custeio e Investimentos de acordo com a sua natureza, em despesa corrente e despesa de capital, respectivamente.

A soma de parcelas pode ser diferente da apresentada do Total de Despesas em razão do processo de arredondamento.

A variação % da tabela de despesas foi calculada em valores R\$, razão pela qual em algumas delas não coincidirem com percentual quando se calcula em R\$ mil.

### 2. Número de Funcionários:

Os dados referem-se aos números de funcionários do mês de dezembro de cada ano constantes na Folha de Pagamento.

*Funcionário ativo* - corresponde ao total de pessoas que ocupam cargo público, ou admitida para exercer a função atividade ou emprego público, que estão em efetivo exercício, podendo estar também em licença ou afastamento.

*Funcionário Inativo* - corresponde aos ex-servidores que se encontram em inatividade, isto é os aposentados.

*Pensionistas* - total de pessoas beneficiárias do servidor falecido ou as que recebem complementação de aposentadorias das empresas.

### 3. Atividades:

As informações das atividades das secretarias e das respectivas vinculadas foram extraídas dos relatórios de atividades enviadas pelas secretarias tutelares.